

**Kuntapäätäjätutkimus 2024:****Kuntapäätäjien arviot eri osapuolten välisestä  
ilmapiiristä kunnan asioiden hoidosta sekä  
julkisen keskustelu- ja päätöksenteko-  
ilmapiirin vaikutuksesta toimintaedellytyksiin  
omassa kunnassa**

Tulokset syys-lokakuussa 2024 toteutetusta kyselystä, vastaajina runsaat 1700 luottamushenkilöä ja johtavaa viranhaltijaa Manner-Suomen kunnissa.

**Tiedote 27.11.2024 klo 7**

**Marianne Pekola-Sjöblom**, tutkimuspäällikkö, Kuntaliitto, marianne.pekola-sjoblom@kuntaliitto.fi,  
@M\_PekolaSjoblom

# Eri puolten välistä ilmapiiriä kunnan asioiden hoidossa kartoittavat kysymykset

## 27. Miten arvioit ilmapiiriä eri puolten välillä kuntasi asioiden hoidossa?

Arvioi asteikolla 1-5; 1=hyvin ristiriitainen, 5=hyvin yhteistyöhakuinen.

	1=hyvin ristiriitainen	2	3	4	5=hyvin yhteistyöhakuinen
Kuntalaisten ja luottamushenkilöiden välillä	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden välillä	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Puolueryhmien välillä	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Puolueryhmien sisällä	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kunnan viranhaltijajohdon ja henkilöstön välillä	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kuntien välillä	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kunnan ja hyvinvointialueen välillä	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

## 28. Mitkä ovat mielestäsi edellä mainittujen yhteistyösuhteiden suurimmat haasteet?

---

---

---



# Kokemukset ilmapiirin yhteistyöhakuisuudesta vaihtelevat % vastanneista pitää melko tai erittäin yhteistyöhakuisena

## Yli puolet vastanneista pitää ilmapiiriä yhteistyöhakuisena

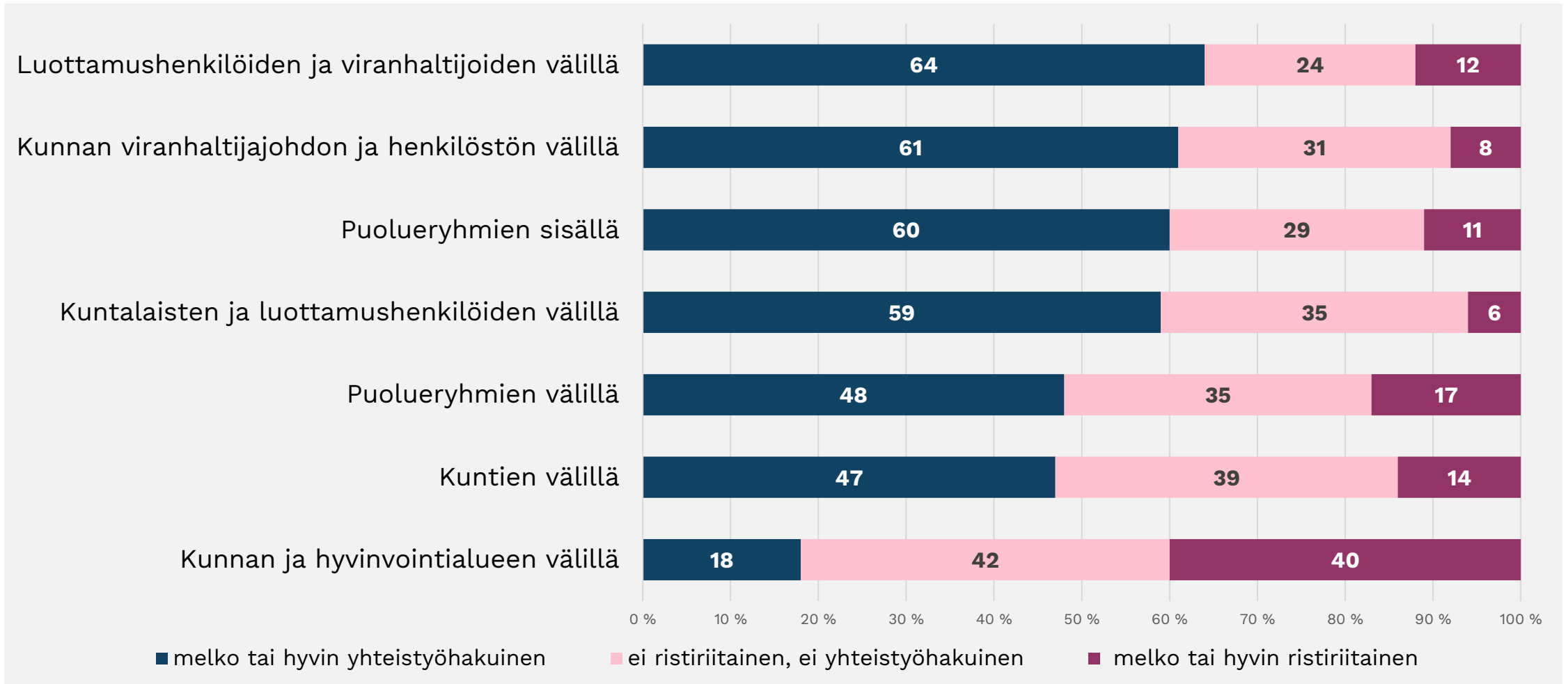
- Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden välillä (64 %)
- Kunnan viranhaltijajohdon ja henkilöstön välillä (61 %)
- Puolueryhmien sisällä (60 %)
- Kuntalaisten ja luottamushenkilöiden välillä (59 %)

## Alle puolet vastanneista pitää ilmapiiriä yhteistyöhakuisena

- Puolueryhmien välillä (48 %)
- Kuntien välillä (47 %)
- Kunnan ja hyvinvointialueen välillä (18 %)

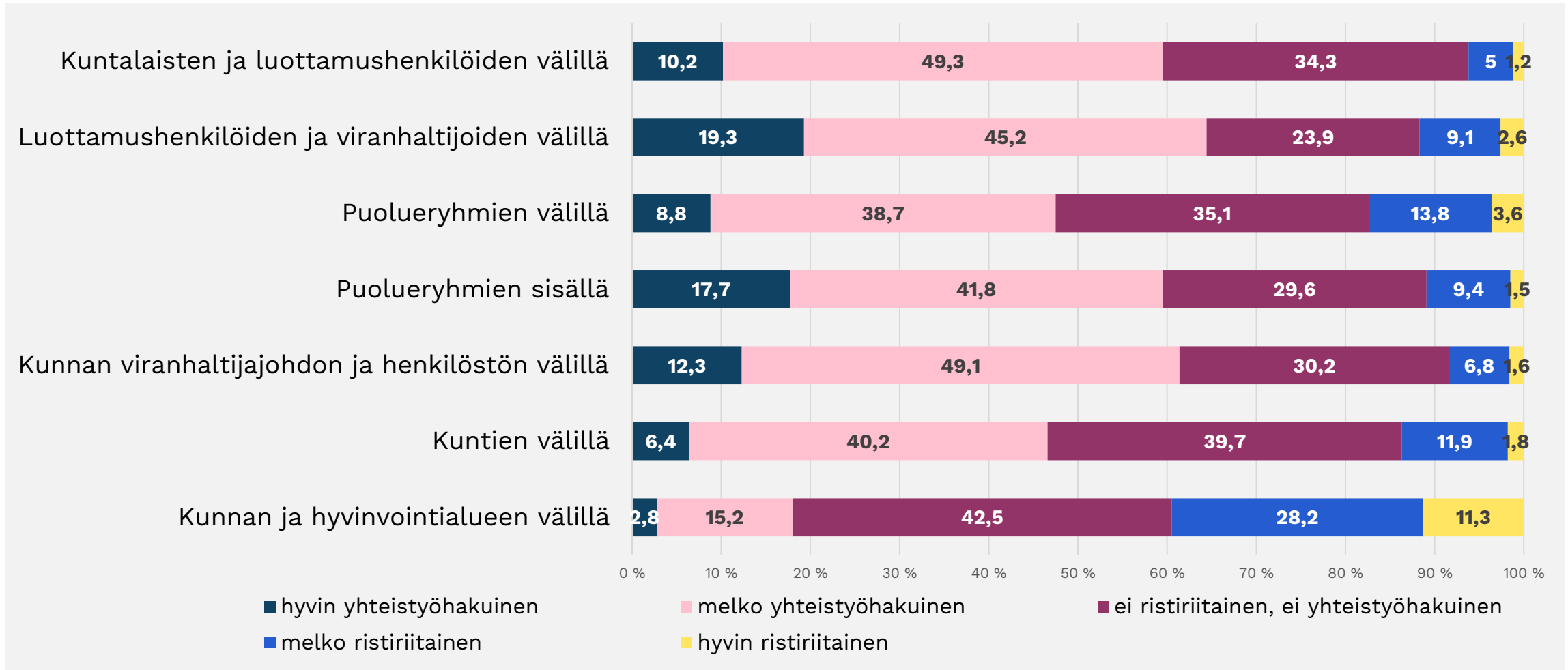
# Kuntapäättäjien mielipiteet eri puolten välisestä ilmapiiristä kunnan asioiden hoidossa.

Vastausten %-jakaumat. (N=1699-1709)



# Kuntapäättäjien mielipiteet eri puolten välisestä ilmapiiristä kunnan asioiden hoidossa.

Vastausten %-jakaumat. (N=1699-1709)



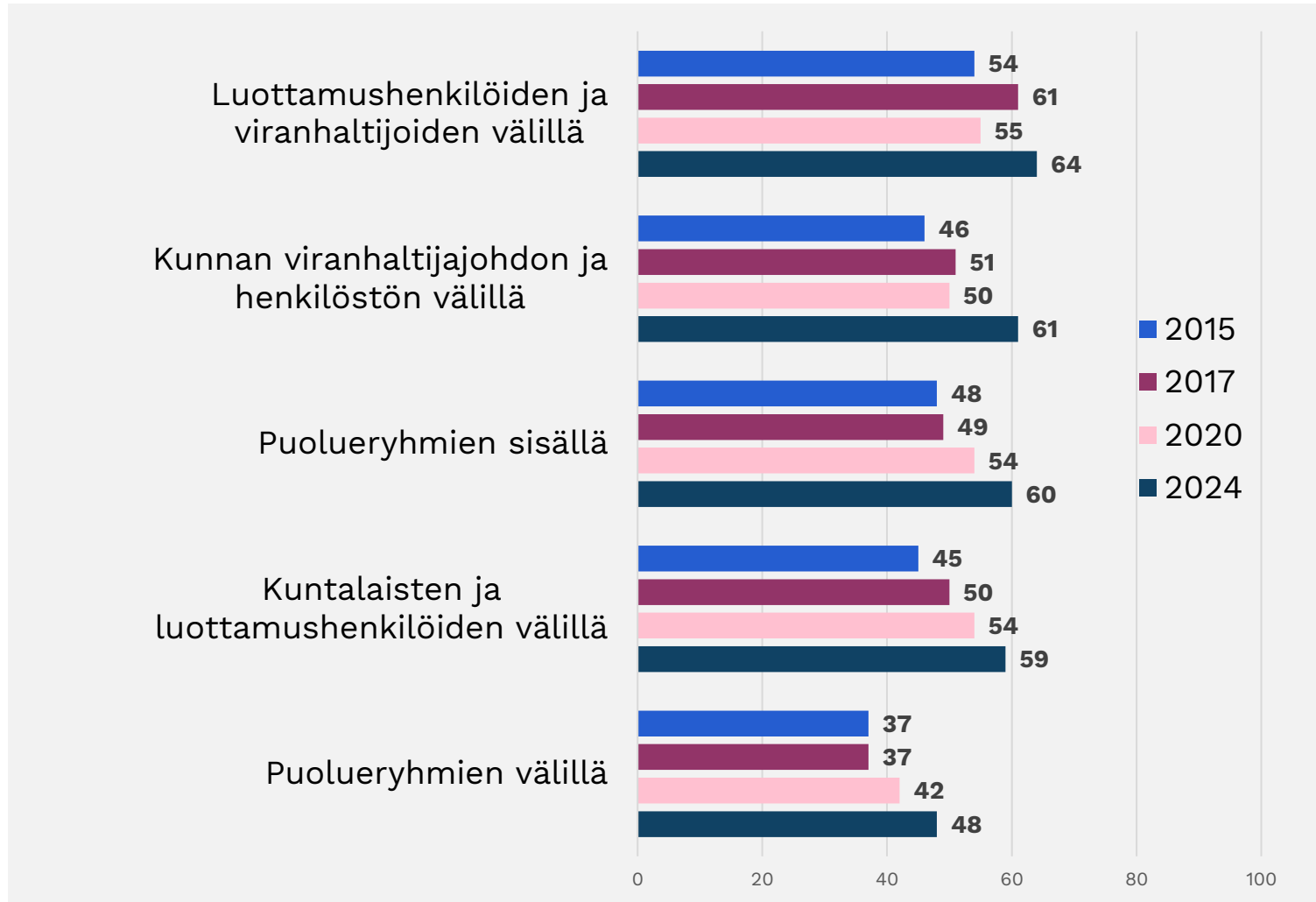


**Kuntapäätäjätutkimus 2024:**

# **Päätöksentekoilmapiirin ajallinen kehitys**

# Kuntapäättäjien mielipiteet eri puolten välisestä ilmapiiristä kunnan asioiden hoidossa vuosina 2015, 2017, 2020 ja 2024.

% vastanneista pitää melko tai hyvin yhteistyöhakuisena. (N-2024= 1699-1709)



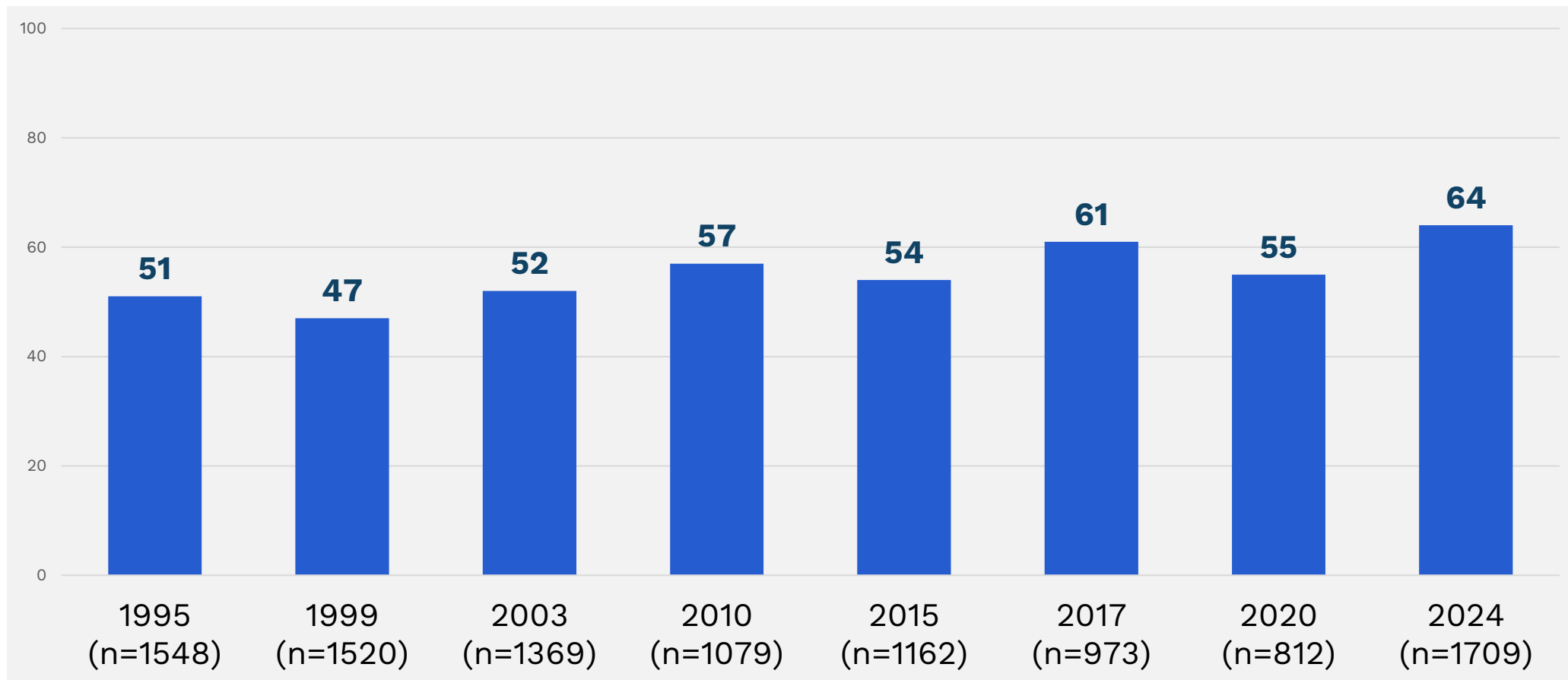
**Ilmapiiriarviot ovat parantuneet selvästi kaikilla tarkastelluilla ulottuvuuksilla.**

Eniten ilmapiiriarviot ovat parantuneet vuodesta 2020

- ❖ kunnan viranhaltijajohdon ja henkilöstön välillä (+11%-yks.)
- ❖ luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden välillä (+9%-yks.)

# Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden välisen ilmapiirin trendi noin 30 vuoden ajanjaksolla

% vastanneista arvioi ilmapiirin yhteistyöhakuiseksi v. 1995, 1999, 2003, 2010, 2015, 2017, 2020 ja 2024.



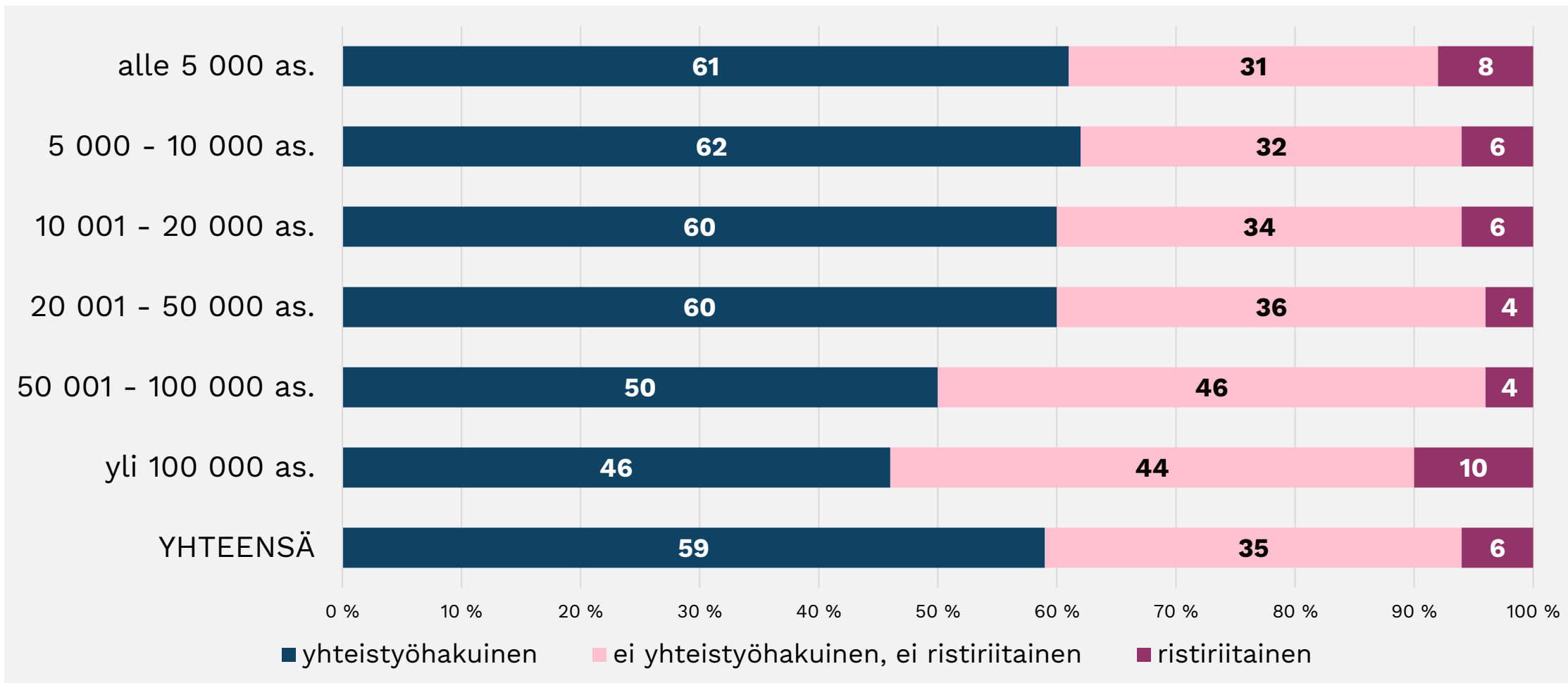


**Kuntapäätäjätutkimus 2024:**

# **Päätöksentekoilmapiirin vaihtelut erikokoisissa kunnissa 2024**

# Kuntapäättäjien mielipiteet luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden välisestä ilmapiiristä kunnan asioiden hoidossa.

Vastausten %-jakaumat. (N=1709)



**Kuntapäätäjätutkimus 2024:**

# **Päätöksentekoilmapiiri-indeksi 2024**

# Päätöksentekoilmapiiri-indeksi 2024:

**Ilmapiiri-indeksi muodostuu seuraavista viidestä ilmapiiriarviosta:**

- Ilmapiiri kuntalaisten ja luottamushenkilöiden välillä
- Ilmapiiri luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden välillä
- Ilmapiiri puolueyhymien välillä
- Ilmapiiri puolueyhymien sisällä
- Ilmapiiri kunnan viranhaltijajohdon ja henkilöstön välillä



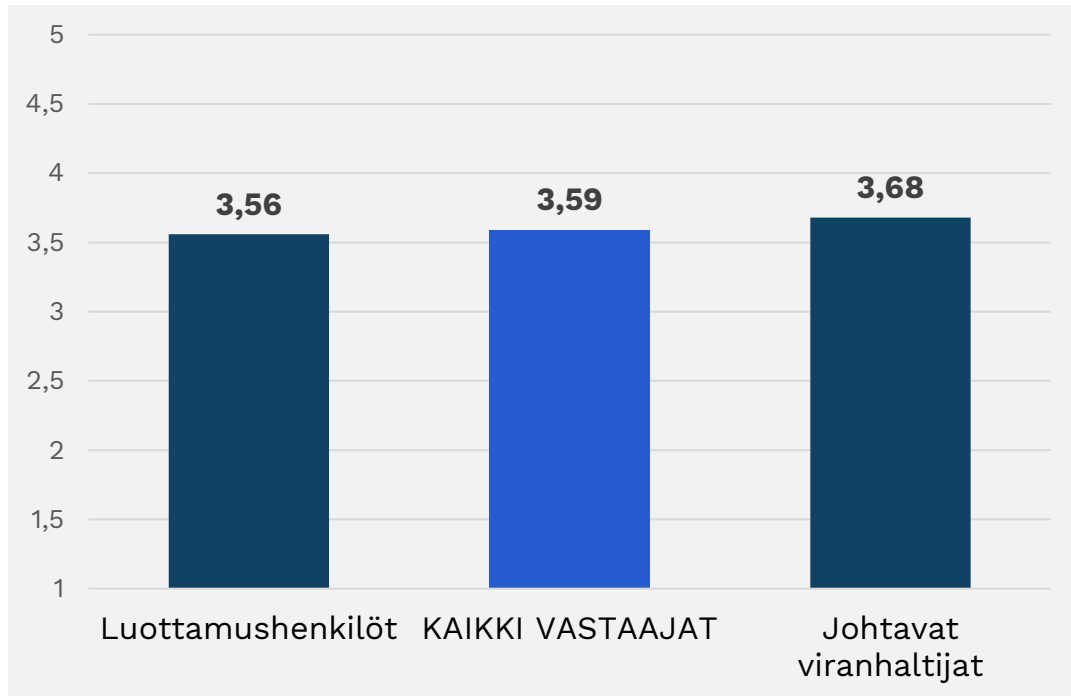
**Ilmapiiri-indeksin keskiarvo vaihtelee asteikolla 1-5;  
mitä suurempi arvo, sitä positiivisempi arvio.**

## Kuntapäättäjätutkimus 2024:

# Kuntapäättäjien arviot päätöksentekoilmapiiristä 2024.

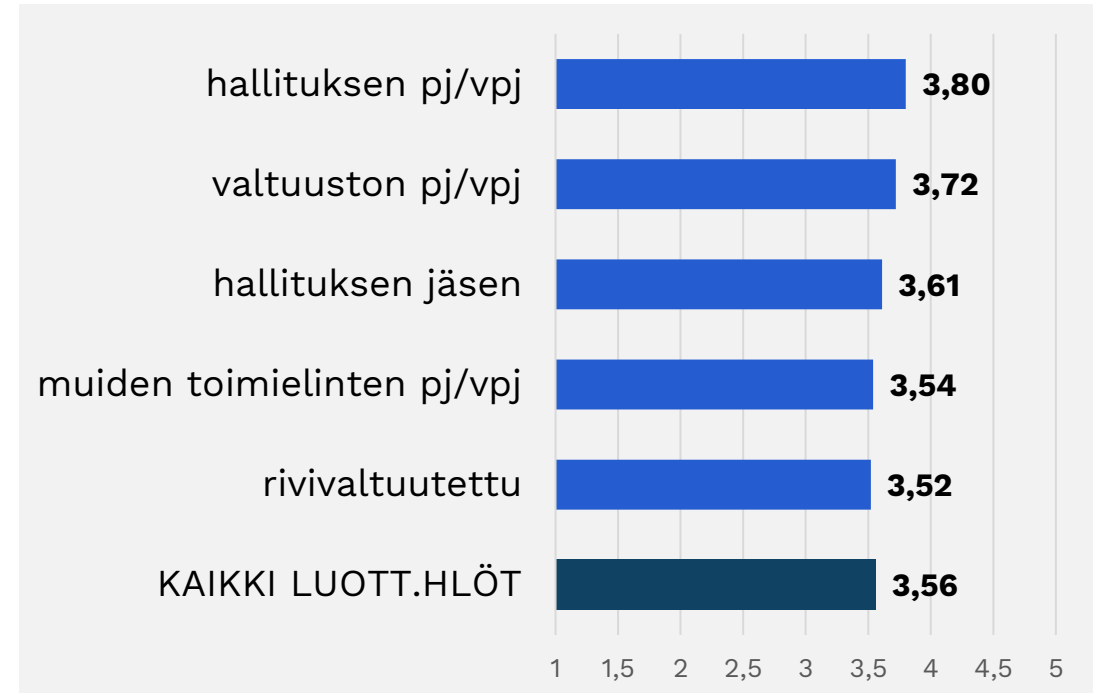
Ilmapiiri-indeksin keskiarvot asteikolla 1-5; mitä suurempi arvo, sitä positiivisempi arvio.

### Vastaajan aseman mukaan (N=1711)



Johtavien viranhaltijoiden arviot päätöksentekoilmapiiristä parempia kuin luottamushenkilöillä.

### Luottamushenkilön aseman mukaan (n=1274)



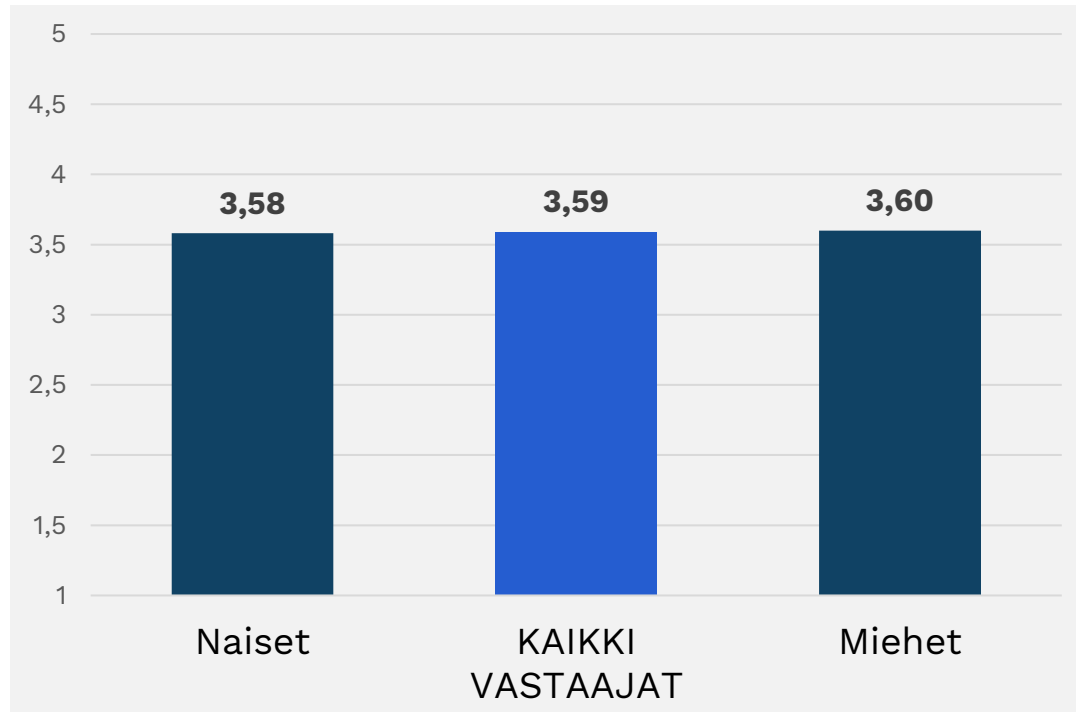
Hallitusten ja valtuustojen puheenjohtajiston arviot päätöksentekoilmapiiristä ovat positiivisempia kuin rivivaltuutetuilla.

## Kuntapäättäjätutkimus 2024:

# Kuntapäättäjien arviot päätöksentekoilmapiiristä 2024.

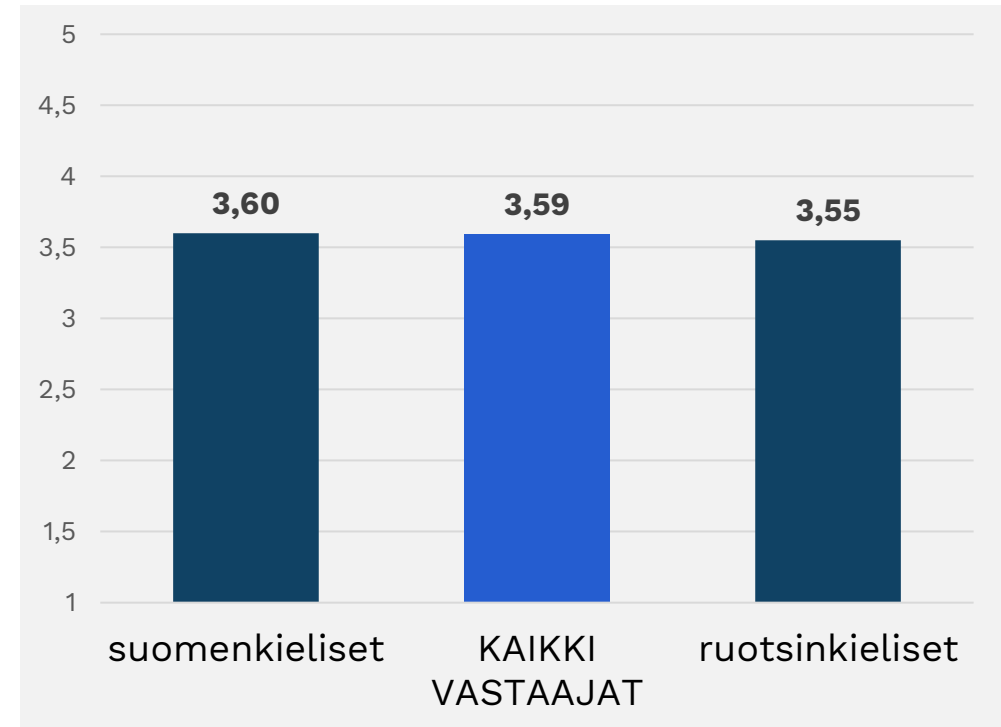
Ilmapiiri-indeksin keskiarvot asteikolla 1-5; mitä suurempi arvo, sitä positiivisempi arvio.

### Vastaajan sukupuolen mukaan



Sukupuolten välillä ei eroa päätöksentekoilmapiiriä koskevissa arvioissa.

### Vastaajan äidinkielen mukaan



Suomenkieliset pitävät päätöksentekoilmapiiriä hieman parempana kuin ruotsinkieliset.

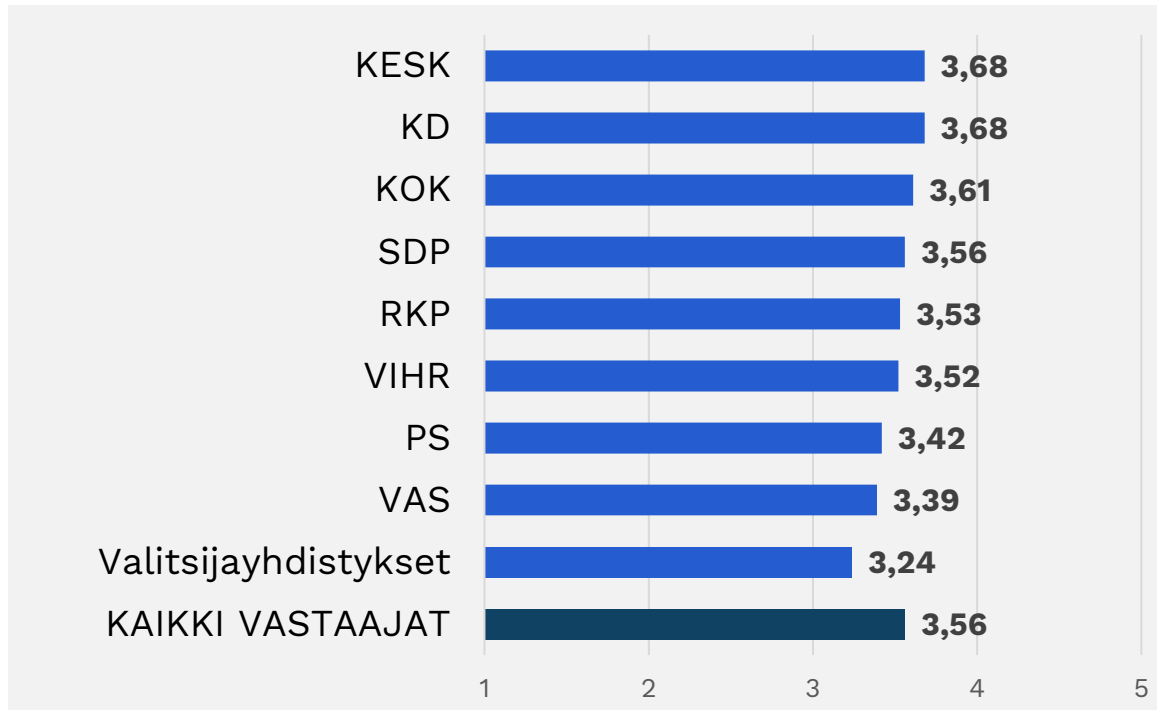


## Kuntapäättäjätutkimus 2024:

# Kuntapäättäjien arviot päätöksentekoilmapiiristä 2024.

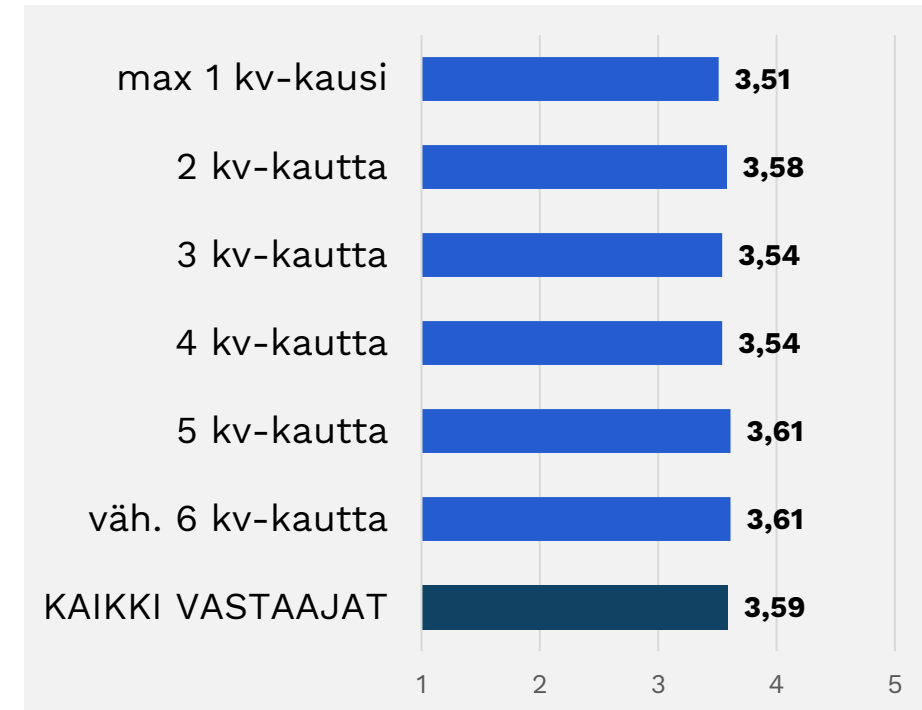
Ilmapiiri-indeksin keskiarvot asteikolla 1-5; mitä suurempi arvo, sitä positiivisempi arvio.

### Vastaajan puolueen mukaan



Päätöksentekoilmapiiriä koskevat arviot vaihtelevat puolueiden välillä. Parhaat arviot Keskustan ja KD:n edustajilla, kriittisimmät valitsijayhdistysten ja Vasemmistoliiton edustajilla.

### Valtuustokokemuksen mukaan

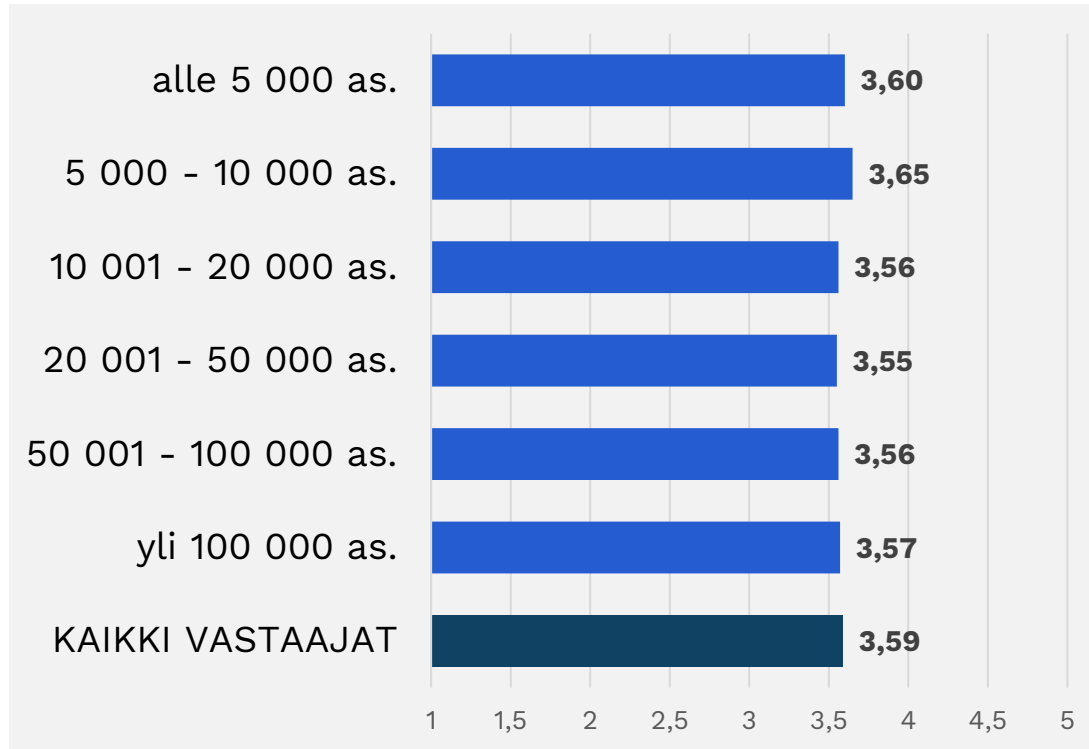


Pitkän valtuustokokemuksen omaavat arvioivat päätöksentekoilmapiiriä positiivisemmin kuin korkeintaan yhden kauden toimineet luottamushenkilöt.

# Kuntapäättäjien arviot päätöksentekoilmapiiristä 2024.

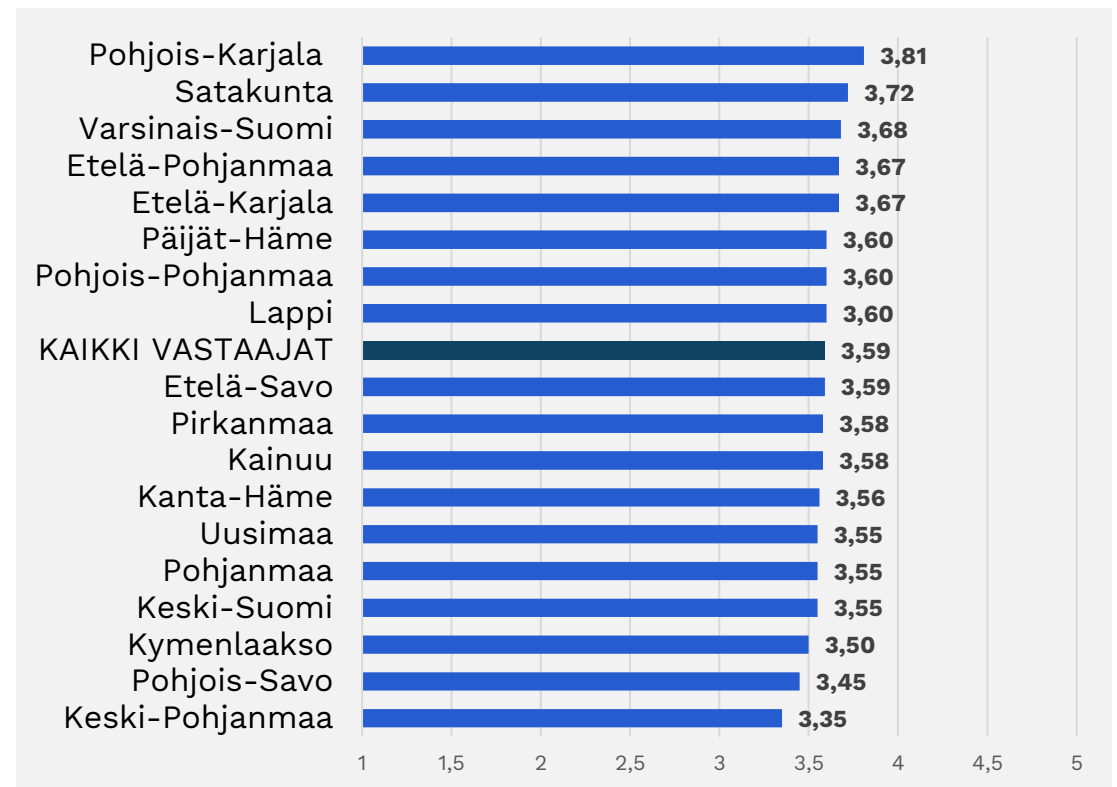
Ilmapiiri-indeksin keskiarvot asteikolla 1-5; mitä suurempi arvo, sitä positiivisempi arvio. (N=1706-1711)

## Kuntakoon mukaan



Päätöksentekoilmapiiriä koskevissa arvioissa ei suurta eroa Erikokoisissa kunnissa. Kuntakokoluokkaa 5 000 – 10 000 as. kuntapäättäjillä hieman muita parempi arvio.

## Maakunnittain



Päätöksentekoilmapiiriä koskevat arviot vaihtelevat eri maakunnissa. Positiivisin arvio Pohjois-Karjalaa edustavilta kuntapäättäjiltä, toisessa ääressä Keski-Pohjanmaa.

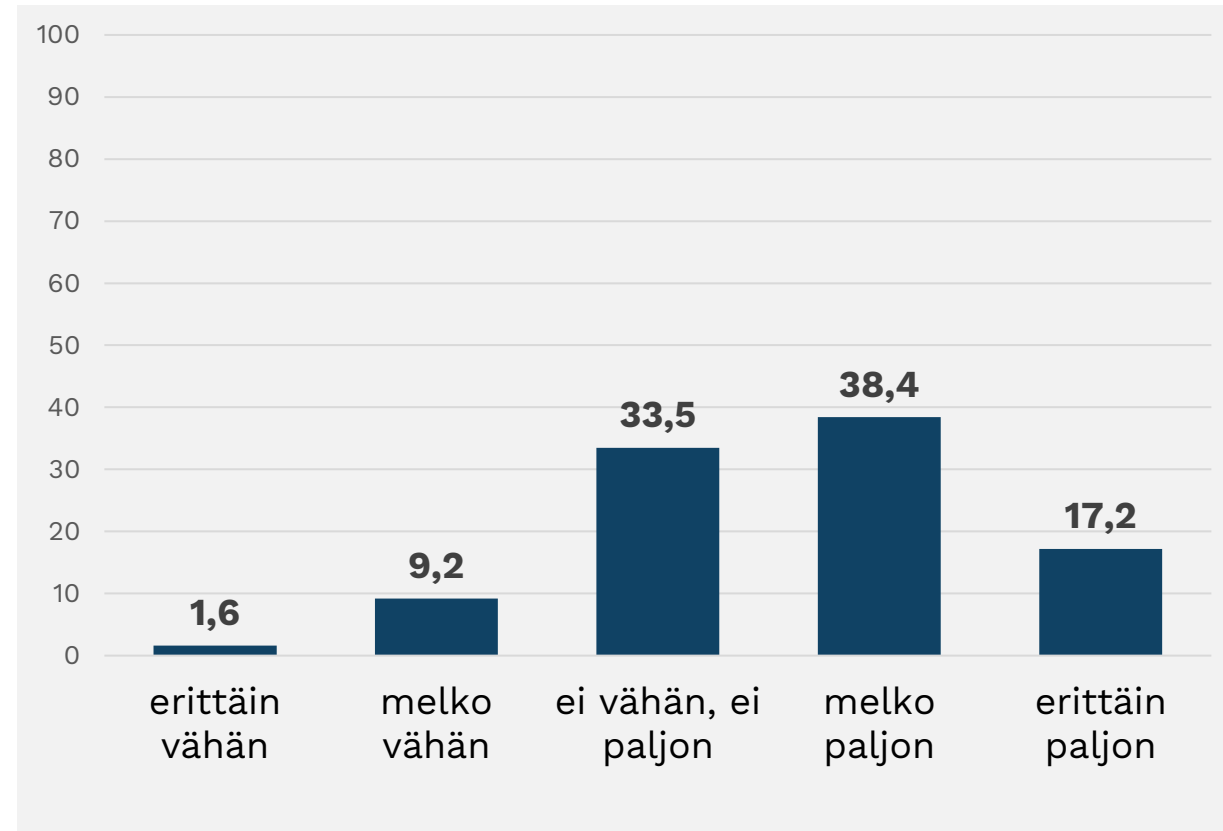
**Kuntapäätäjätutkimus 2024:**

**Julkisen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikutus kunnan toimintaedellytyksiin tulevalla valtuustokaudella**

## Kuntapäättäjätutkimus 2024:

# Arviot missä määrin julkinen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiiri vaikuttaa oman kunnan toimintaedellytyksiin tulevalla valtuustokaudella 2025-2029.

## Vastausten %-jakaumat. (N=1697)



**Yli puolet (56 %) vastanneista kuntapäättäjistä arvioi julkisen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikuttavan melko tai erittäin paljon oman kunnan toimintaedellytyksiin tulevalla valtuustokaudella.**

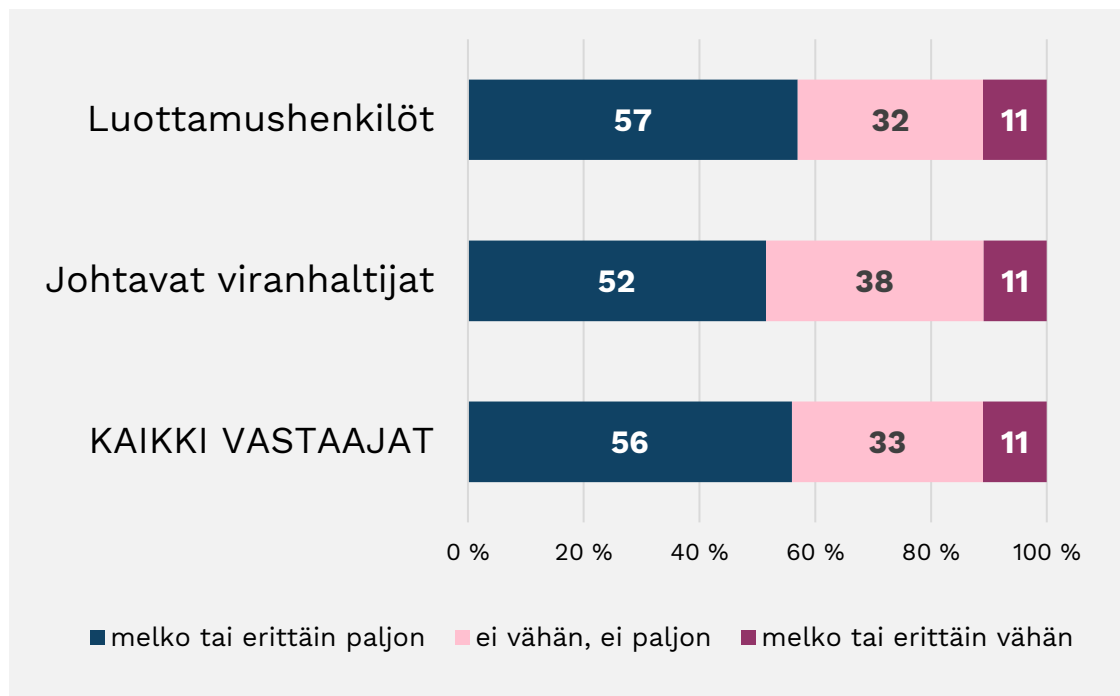
11 % vastanneista arvioi julkisen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikuttavan melko tai erittäin vähän.

Joka kolmannen mielestä julkinen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiiri ei vaikuta paljon eikä vähän.

# Arviot missä määrin julkinen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiiri vaikuttaa oman kunnan toimintaedellytyksiin tulevalla valtuustokaudella 2025-2029

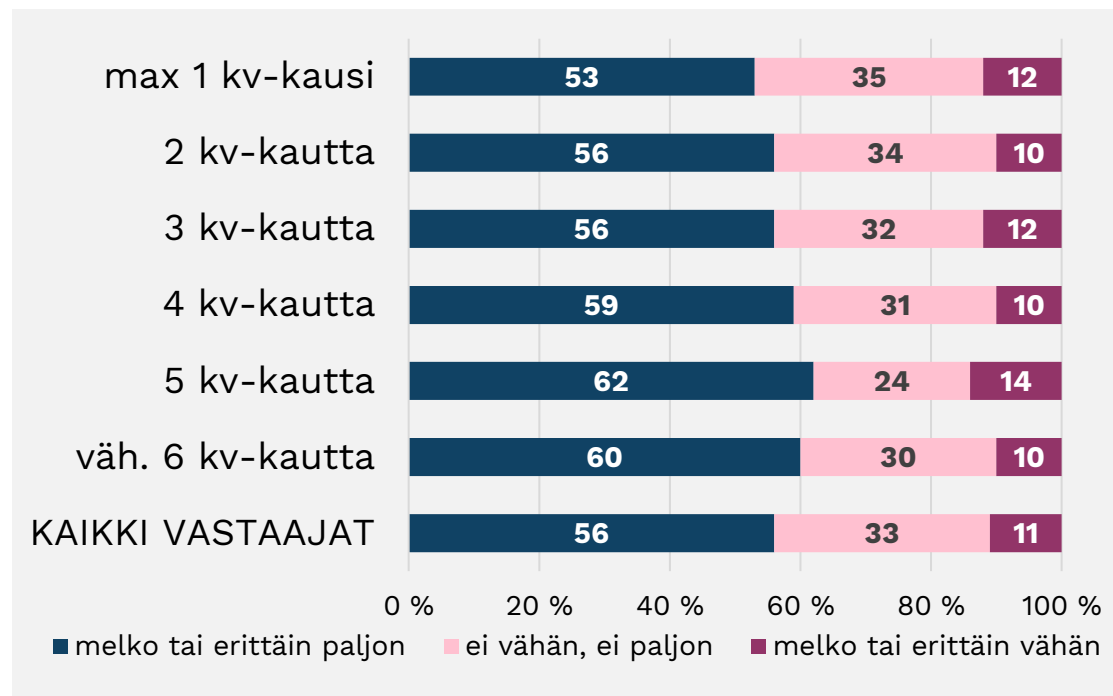
Vastausten %-jakaumat.

## Aseman mukaan (N=1697)



Luottamushenkilöt painottavat keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikutusta tulevan kauden toimintaedellytyksiin hieman enemmän kuin johtavat viranhaltijat.

## Valtuustokokemuksen mukaan (N=1258)



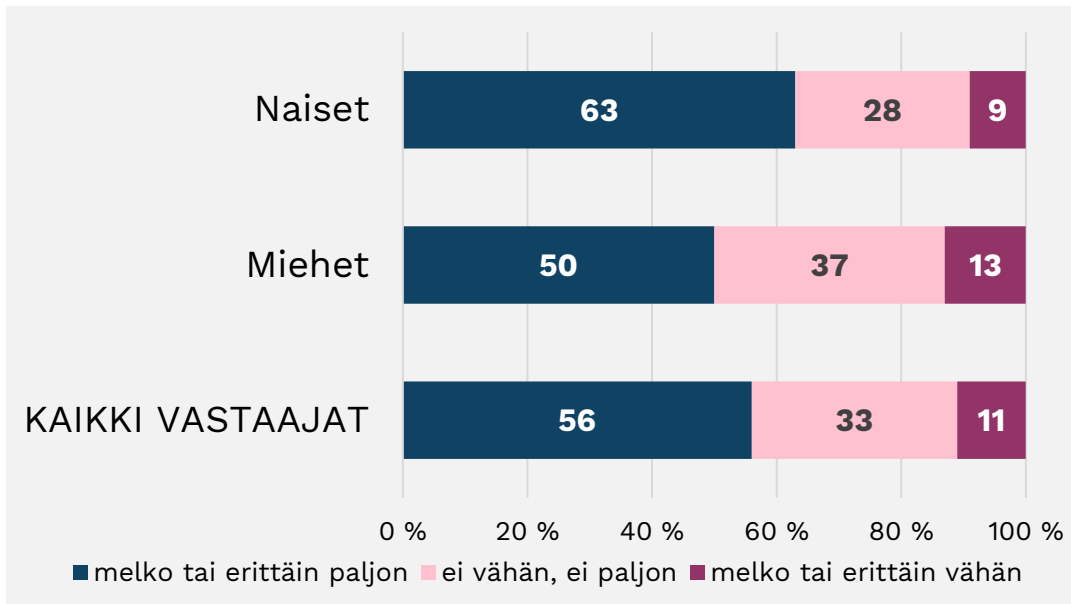
Pitkän valtuustokokemuksen omaavat luottamushenkilöt pitävät keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikutusta tulevan kauden toimintaedellytyksiin suurempana kuin lyhyen valtuustokokemuksen omaavat.

## Kuntapäättäjätutkimus 2024:

# Arviot missä määrin julkinen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiiri vaikuttaa oman kunnan toimintaedellytyksiin tulevalla valtuustokaudella 2025-2029

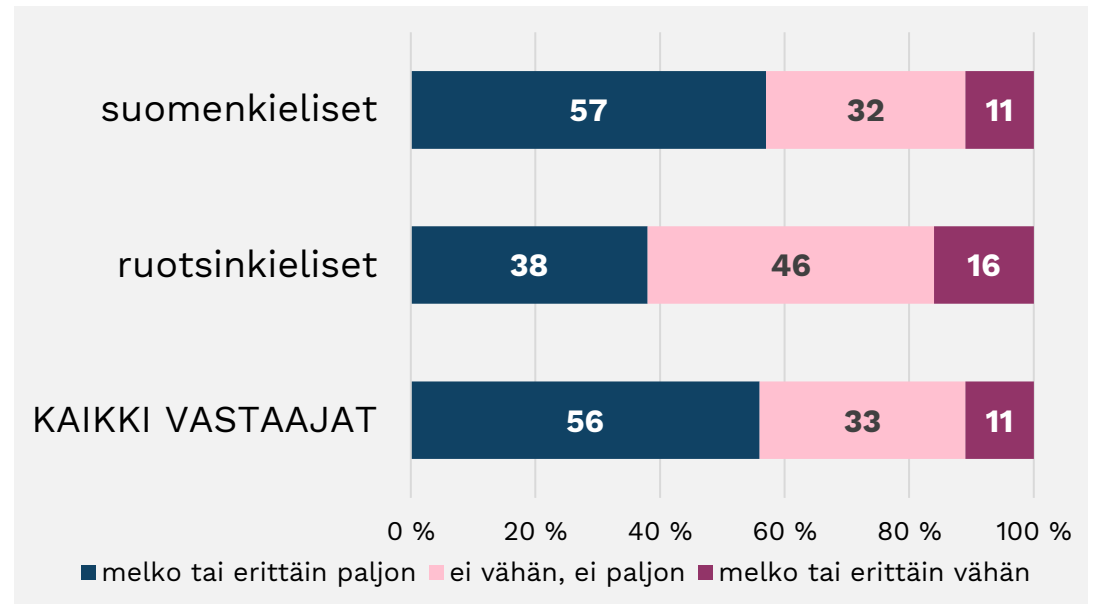
Vastausten %-jakaumat.

### Sukupuolen mukaan (N=1678)



Kuntapäättäjänä toimivat naiset painottavat keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikutusta tulevan kauden toimintaedellytyksiin selvästi enemmän kuin miehet.

### Äidinkielen mukaan (N=1675)



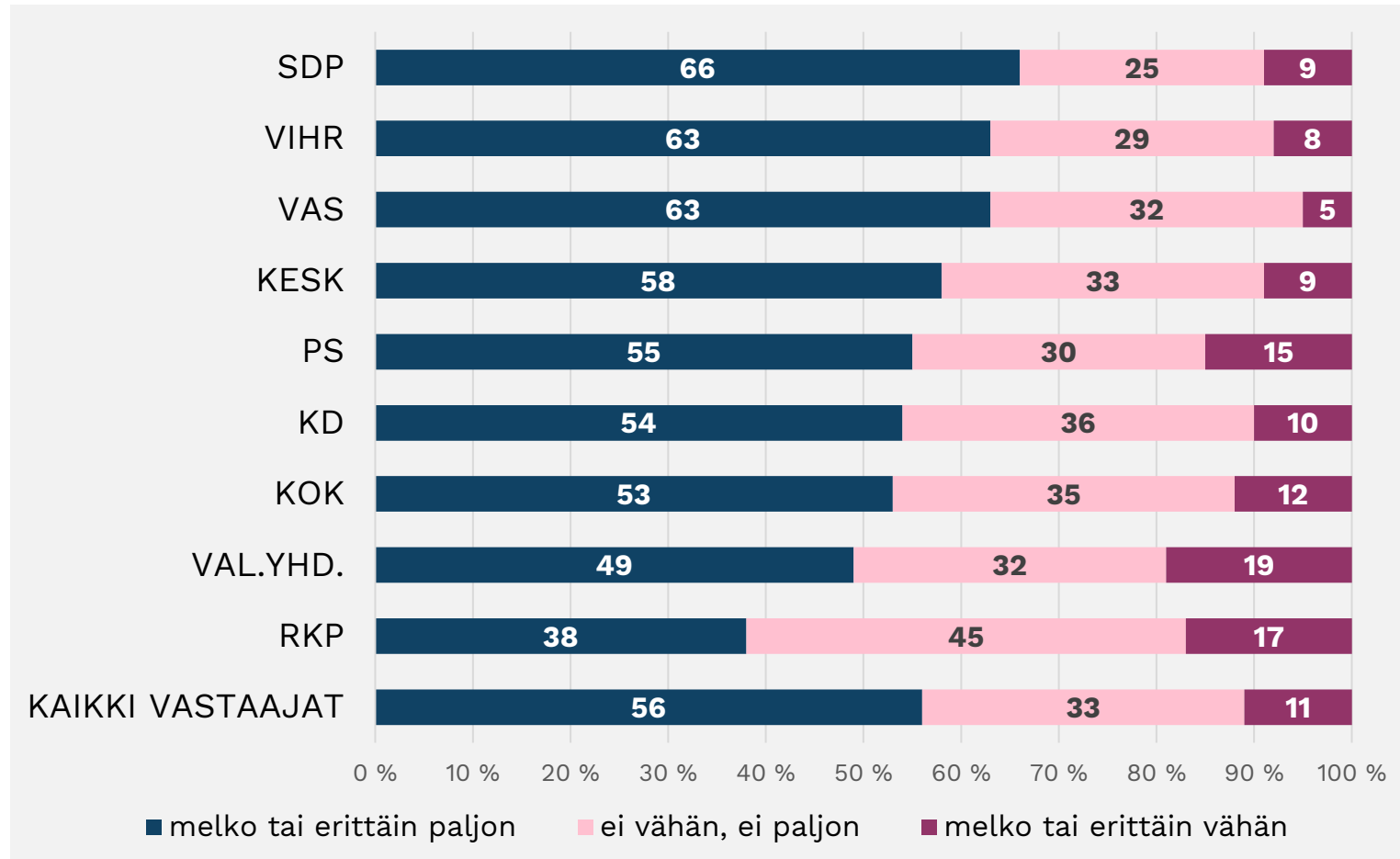
Suomenkieliset kuntapäättäjät painottavat keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikutusta tulevan kauden toimintaedellytyksiin selvästi enemmän kuin ruotsinkieliset.



## Kuntapäättäjätutkimus 2024:

# Arviot missä määrin julkinen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiiri vaikuttaa oman kunnan toimintaedellytyksiin tulevalla valtuustokaudella 2025-2029.

Luottamushenkilöiden puoluetustan mukainen tarkastelu. (Vastausten %-jakaumat, N=1254)



Lähes kaikissa puolueissa yli puolet vastanneista kuntapäättäjistä arvioi julkisen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikuttavan melko tai erittäin paljon oman kunnan edellytyksiin tulevalla valtuustokaudella. Ainoana poikkeuksena RKP ja valitsijayhdistykset.

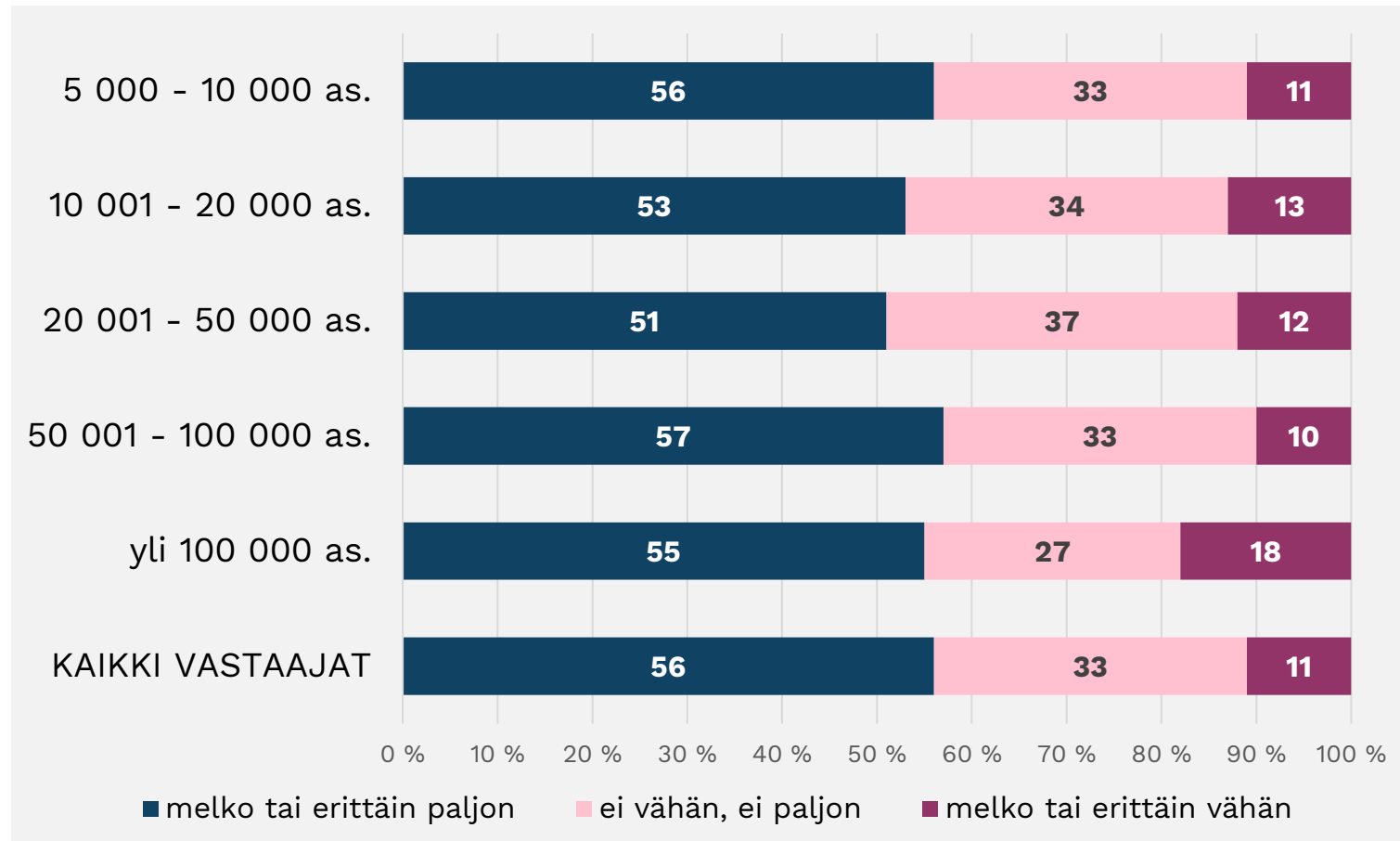
Eri puolueiden väliset äärierot ovat merkittäviä.

max: SDP 66 %  
min : RKP 38 %

## Kuntapäättäjätutkimus 2024:

# Arviot missä määrin julkinen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiiri vaikuttaa oman kunnan toimintaedellytyksiin tulevalla valtuustokaudella 2025-2029.

## Kuntakokoluokittainen tarkastelu. (Vastausten %-jakaumat, N=1697)



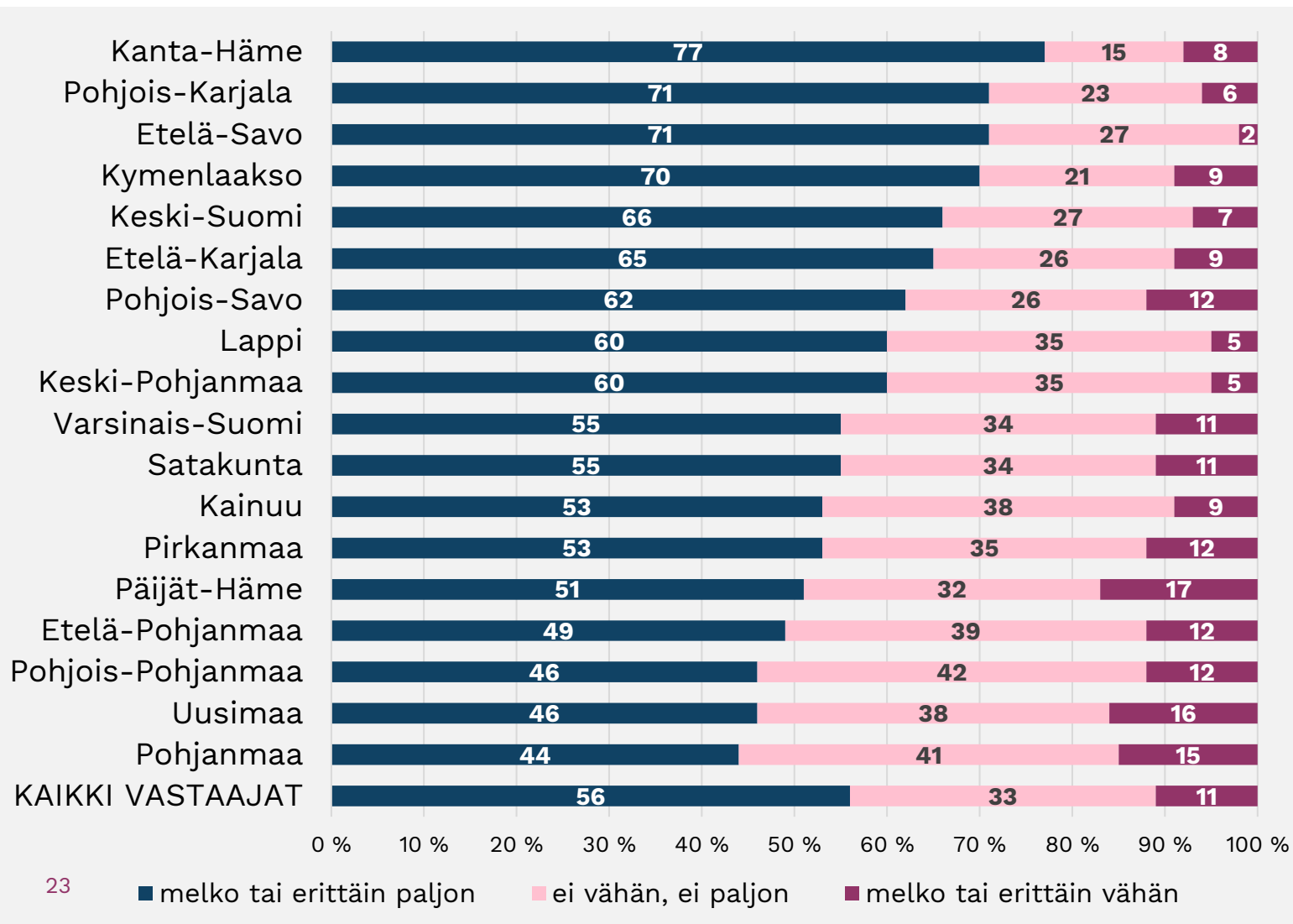
Yli puolet vastanneista kuntapäättäjistä kaikenkokoisissa kunnissa arvioi julkisen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikuttavan melko tai erittäin paljon oman kunnan edellytyksiin tulevalla valtuustokaudella.

Kuntakokoluokkien väliset vaihtelut eivät ole suuria.

Min: 20 001 – 50 000 as. 51 %

Max: 50 001 -100 000 as. 57%.

# Arviot missä määrin julkinen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiiri vaikuttaa oman kunnan toimintaedellytyksiin tulevalla valtuustokaudella 2025-2029. Maakunnittainen tarkastelu. (Vastausten %-jakaumat, N=1697)



**Valtaosassa maakuntia yli puolet vastanneista kuntapäätäjistä arvioi julkisen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikuttavan melko tai erittäin paljon oman kunnan edellytyksiin tulevalla valtuustokaudella.**

Maakuntien väliset ääri vaihtelut ovat suuria.

max: Kanta-Häme 77 %  
min: Pohjanmaa 44 %.

Julkinen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikutuksia suureksi arvioivia on vähintään 70 % Kanta-Hämeen lisäksi Pohjois-Karjalan, Etelä-Savon ja Kymenlaaksoa edustavista päättäjistä.

Pohjanmaan lisäksi Uttamaata, Pohjois-Pohjanmaata ja Etelä-Pohjanmaata edustavista kuntapäätäjistä alle puolet arvioi julkisen keskustelu- ja päätöksentekoilmapiirin vaikutuksia suureksi.

**Kuntapäättäjätutkimus 2024:**

**Suhtautuminen eettisten  
pelisääntöjen tai vastaavien  
käyttöönottoon tai  
kehittämiseen omassa kunnassa**

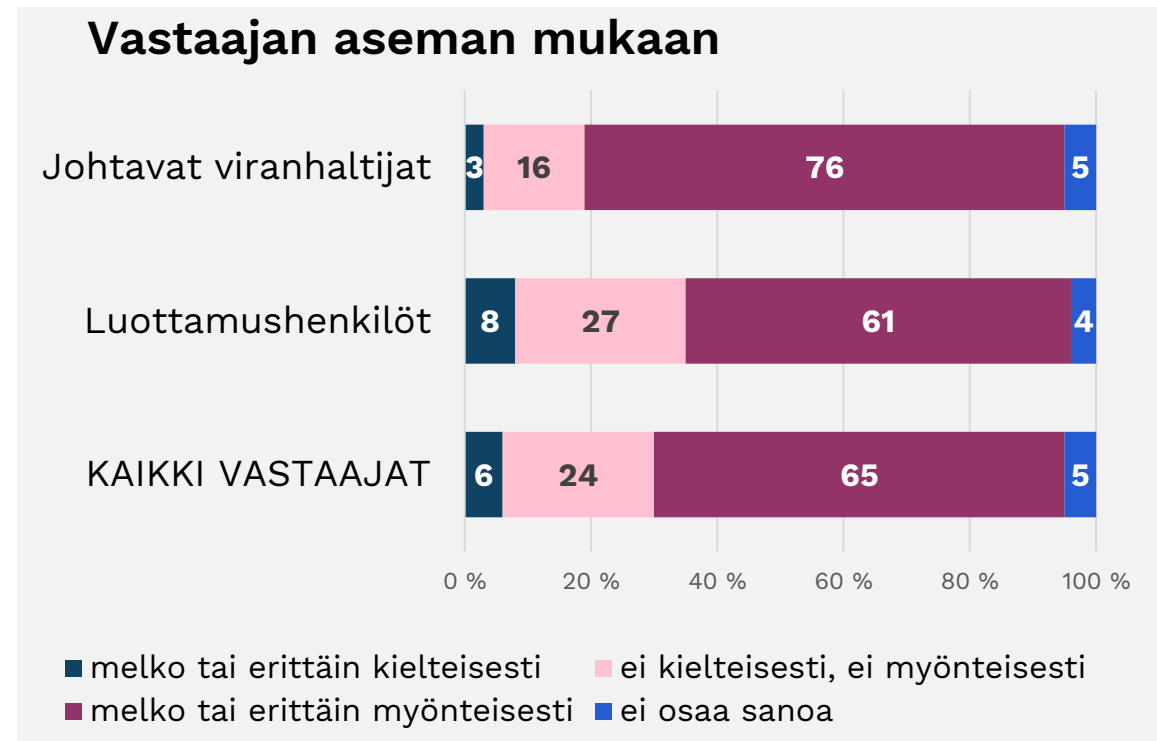
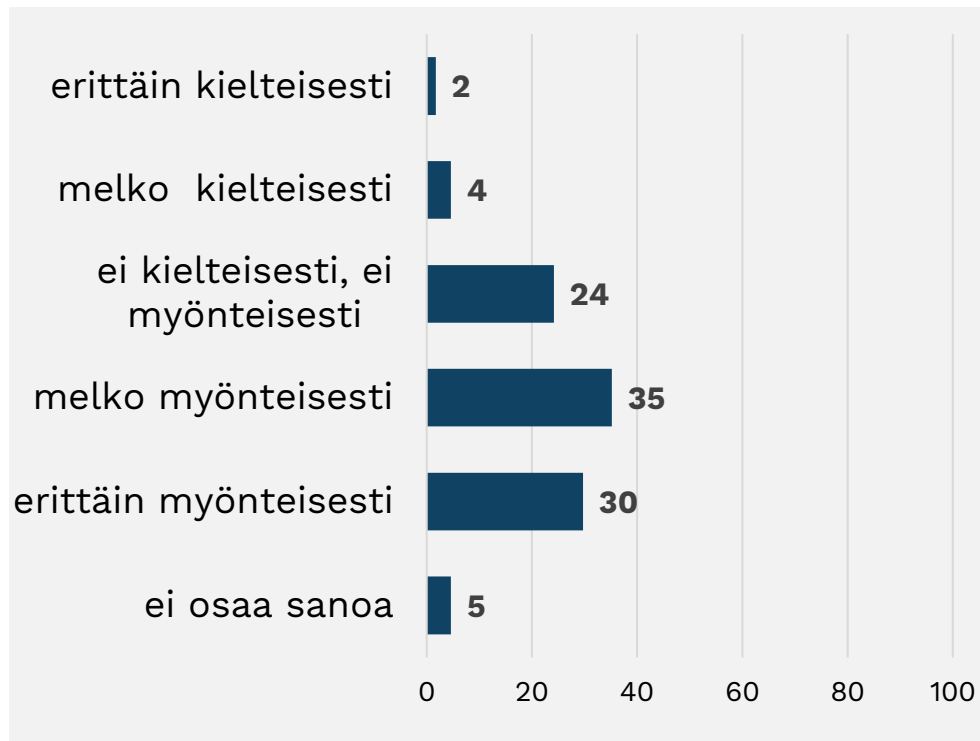
## Kuntapäättäjätutkimus 2024:

# Suhtautuminen eettisten pelisääntöjen tai vastaavien käyttöönottoon tai kehittämiseen omassa kunnassa

## Vastausten %-jakaumat. (N= 1672)

**65 % vastanneista kuntapäättäjistä suhtautuu myönteisesti eettisten pelisääntöjen käyttöönottoon tai kehittämiseen omassa kunnassa. Ainoastaan 6 % suhtautuu kielteisesti.**

**Johtavat viranhaltijat suhtautuminen selvästi myönteisempää kuin luottamushenkilöillä (76% vs. 61%)**

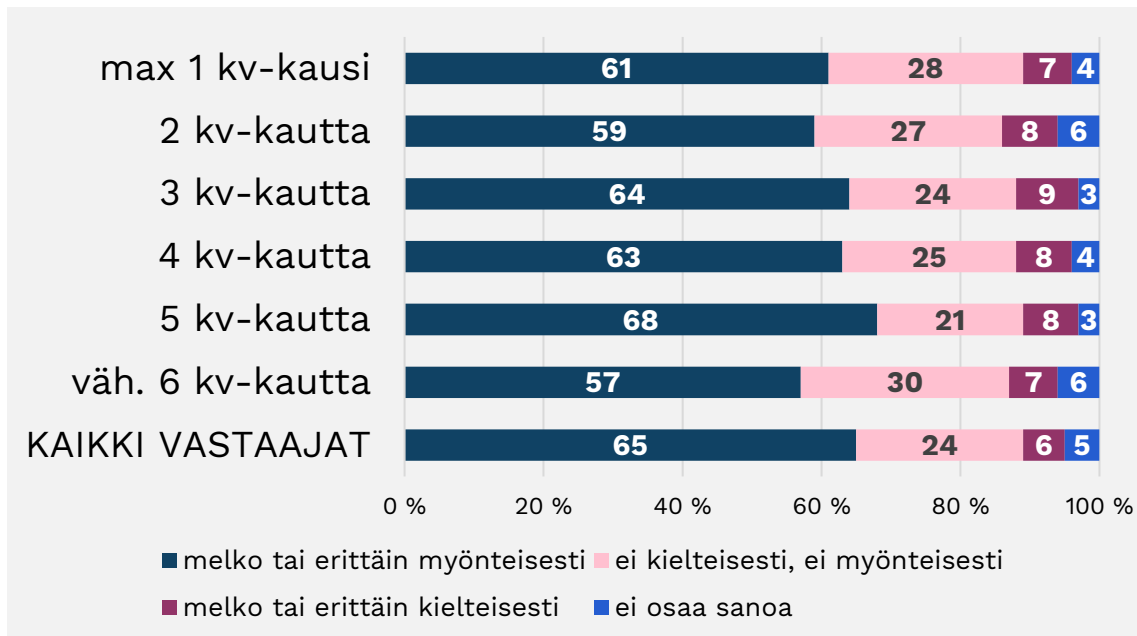


## Kuntapäättäjätutkimus 2024:

# Suhtautuminen eettisten pelisääntöjen tai vastaavien käyttöönottoon tai kehittämiseen omassa kunnassa.

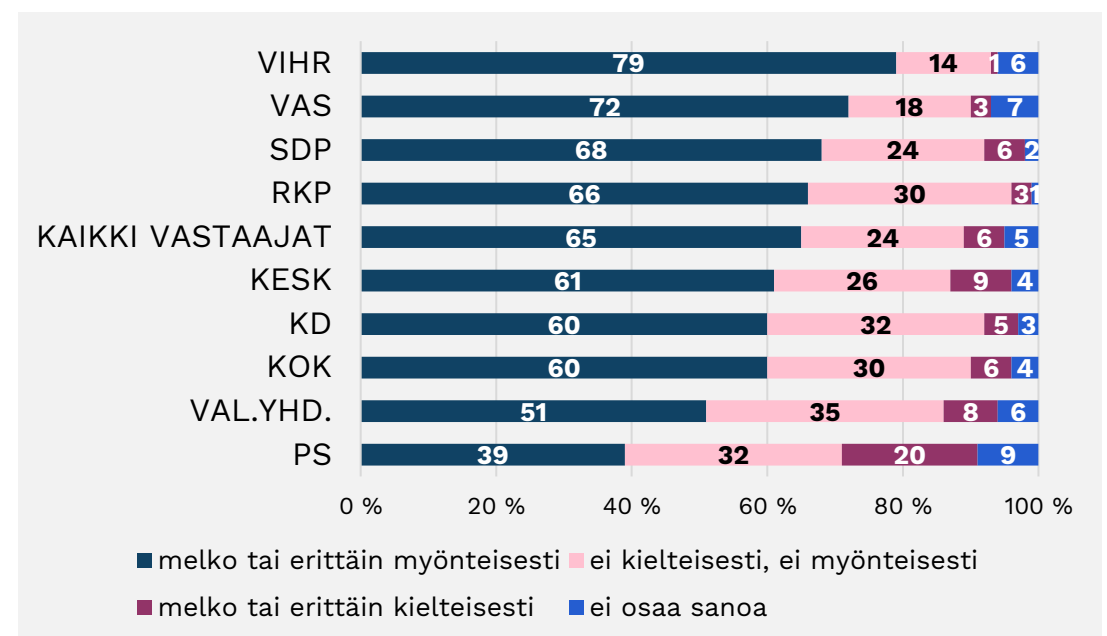
## Vastausten %-jakaumat. (N= 1672)

### Valtuustokokemuksen mukaan (N=1244)



Luottamushenkilöt suhtautuvat eettisten pelisääntöjen käyttöönottoon tai kehittämiseen omassa kunnassa myönteisesti riippumatta valtuustokokemuksen pituudesta. Eniten kannatusta 5 kv-kautta toimineilta.

### Puolueen mukaan (N=1242)



Kuntapäättäjät suhtautuvat eettisten pelisääntöjen käyttöönottoon tai kehittämiseen omassa kunnassa myönteisesti riippumatta valtuustokokemuksen pituudesta. Eniten kannatusta viisi valtuustokautta toimineilta.

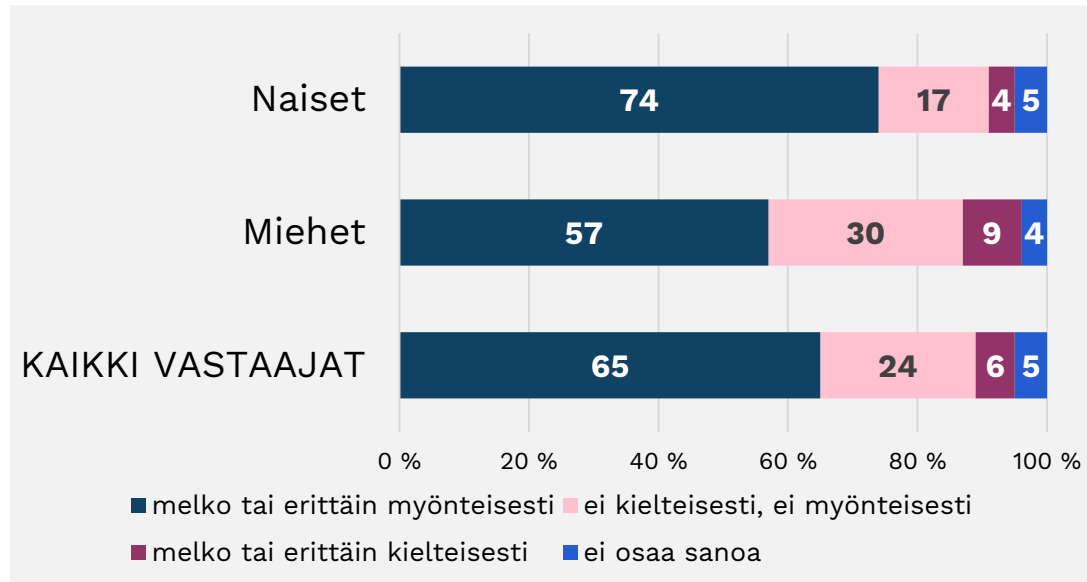


## Kuntapäättäjätutkimus 2024:

# Suhtautuminen eettisten pelisääntöjen tai vastaavien käyttöönottoon tai kehittämiseen omassa kunnassa

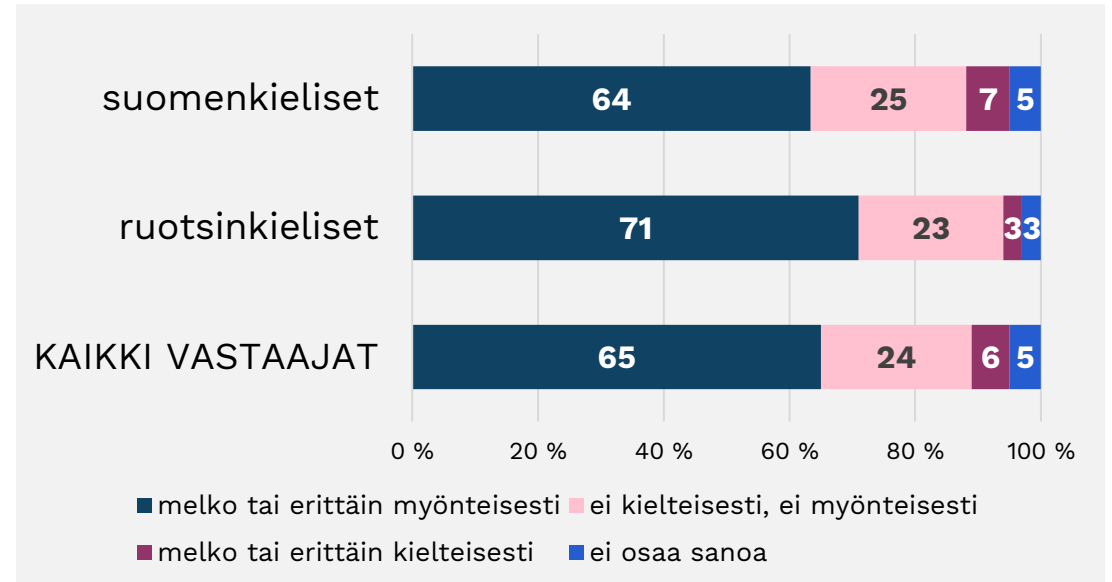
## Vastausten %-jakaumat.

### Sukupuolen mukaan (N=1655)



Kuntapäättäjänaiset suhtautuvat eettisten pelisääntöjen käyttöönottoon tai kehittämiseen omassa kunnassa selvästi myönteisemmin kuin miehet

### Äidinkielen mukaan (N=1649)



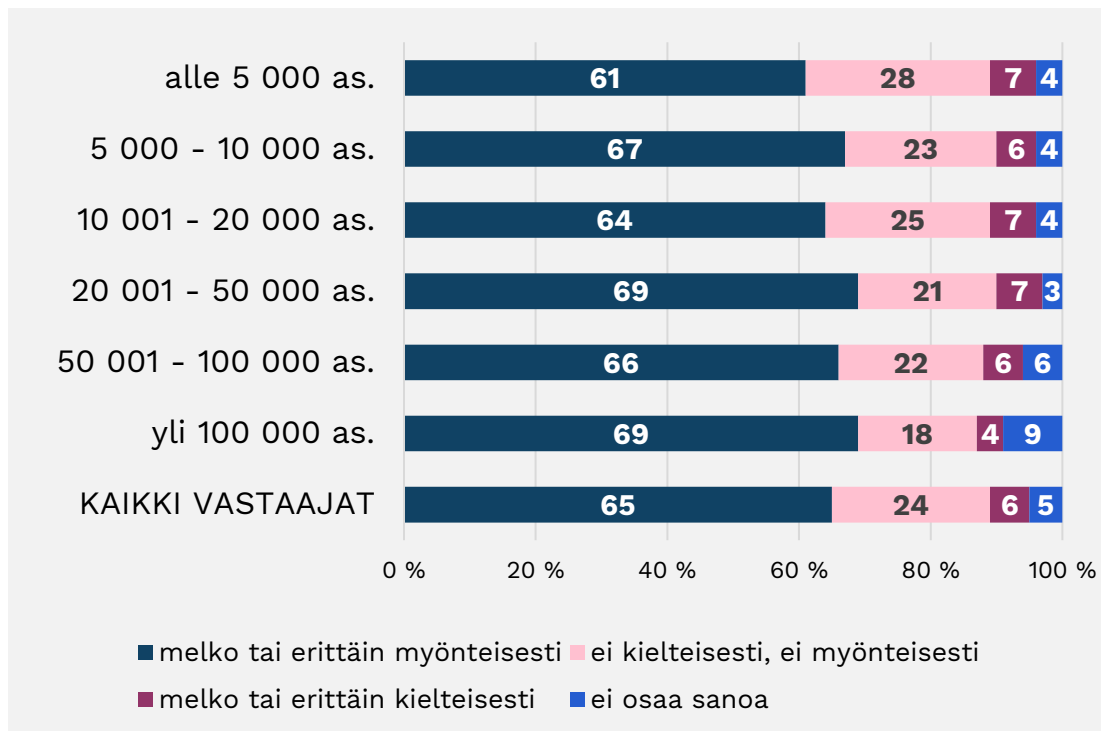
Ruotsinkieliset kuntapäättäjät suhtautuvat eettisten pelisääntöjen käyttöönottoon tai kehittämiseen omassa kunnassa myönteisemmin kuin suomenkieliset.

## Kuntapäättäjätutkimus 2024:

# Suhtautuminen eettisten pelisääntöjen tai vastaavien käyttöönottoon tai kehittämiseen omassa kunnassa

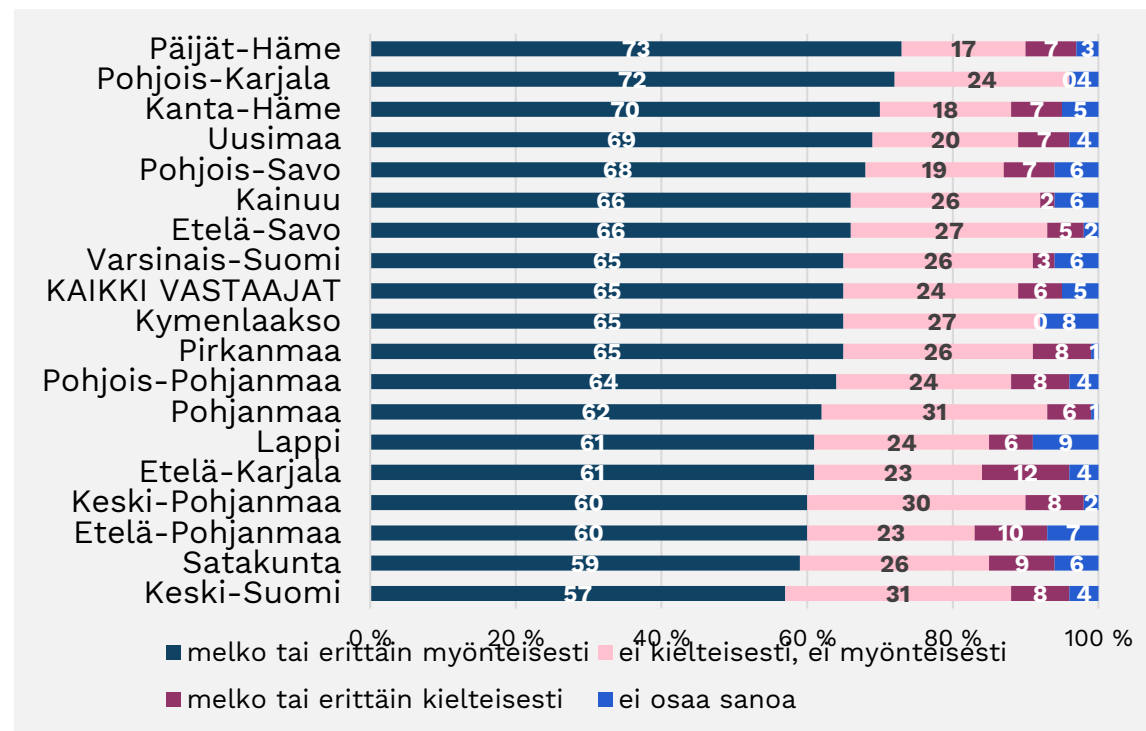
## Vastausten %-jakaumat.

### Kuntakokoluokittain (N=1672)



Yli puolet vastanneista kuntapäättäjistä kaikenkokoisissa kunnissa suhtautuvat myönteisesti eettisiin pelisääntöihin tai vastaaviin. Kuntakokoluokkien väliset vaihtelut eivät ole suuria (61%-69%).

### Maakunnittain (N=1667)



Yli puolet vastanneista kuntapäättäjistä kaikissa maakunnissa suhtautuvat myönteisesti eettisiin pelisääntöihin tai vastaaviin. Myönteisesti suhtautuvien osuus vaihtelee Keski-Suomen 57 prosentista Päijät-Hämeen 73 prosenttiin.

# Kiitos. Tack.

Etunimi Sukunimi

Puhelinnumero

[etunimi.sukunimi@organisaationnimi.fi](mailto:etunimi.sukunimi@organisaationnimi.fi)

[@twitter](#)



[www.kuntaliitto.fi](http://www.kuntaliitto.fi)

[www.kommunforbundet.fi](http://www.kommunforbundet.fi)