

26.3.2025

## Tilinpäätös 2024

### **Kaupungin ja liikelaitoksen tulos päättyi odotusten mukaisesti alijäämäiseksi**

Kaupungin ja liikelaitos Kokkolan Veden tilikauden tulokseksi ennen tilinpäätössiirtoja muodostui -2,2 miljoonaa euroa.

Tilinpäätössiirtojen jälkeen kaupungin ja liikelaitoksen tilikauden alijäämä oli -1,4 miljoonaa euroa. Talousarvion -6,6 miljoonan euron tavoitteeseen nähden tulos oli kuitenkin kaupungin taloustilanteessa kohtuullinen.

### **Toimintatuotot ja toimintakulut kasvoivat**

Kaupungin ja liikelaitoksen ulkoiset toimintatuotot viime vuonna olivat 38,6 miljoonaa euroa ja toimintakulut 170,9 miljoonaa euroa. Toimintatuotot ylittivät talousarviotavoitteet noin 2,9 miljoonalla eurolla ja toimintakulut alittivat vastaavasti tavoitteet 2,4 miljoonalla eurolla. Toimintakulut kuitenkin kasvoivat edellisestä vuodesta yhteensä noin 4,8 miljoonalla eurolla.

Keskeisimpiä tuottoihin vaikuttavia tekijöitä olivat mm. vesi- ja jätevesimaksujen nousu, kiintiöpakolaisten kotikuntakorvaukset sekä tilaustöiden määrän kasvu. Lisäksi ulkoiset vuokratuotot kasvoivat.

Henkilöstökulut olivat 106,2 miljoonaa euroa. Ne kasvoivat noin 2,5 miljoonalla eurolla aikaisempaan vuoteen verrattuna, mihin keskeisesti vaikuttivat vuoden 2023 työehtosopimusten mukaiset palkankorotukset.

Edelliseen vuoteen verrattuna kulut kasvoivat kaikissa tiliryhmissä avustuksia lukuun ottamatta. Mm. palvelusetelimaksujen, ICT-palveluiden, jäsenmaksujen, jätehuoltopalveluiden sekä matkustus- ja kuljetuspalveluiden kustannukset nousivat.

Palveluja ostettiin 27,2 miljoonalla eurolla. Palvelujen ostot kasvoivat niin edelliseen vuoteen verrattuna kuin talousarvioonkin nähden.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintakulut (15,3 miljoonaa euroa) kasvoivat edellisestä vuodesta 0,6 miljoonalla eurolla. Kasvua edellisestä

vuodesta oli erityisesti sähkömaksuissa sekä elintarvikkeiden ja rakennusmateriaalien hinnoissa.

Avustuksia maksettiin 11,2 miljoonaa euroa. Avustukset laskivat kokonaisuudessaan aiemmasta vuodesta noin 0,5 miljoonalla eurolla. Erityisesti kotitalousavustukset laskivat 0,6 miljoonalla eurolla. Toiminta-avustukset yhteisöille kuitenkin kasvoivat noin 0,4 miljoonalla eurolla.

Muut toimintakulut (11,1 miljoonaa euroa) kasvoivat edellisestä vuodesta noin 1,4 miljoonalla eurolla. Huoneistojen ja koneiden vuokrat kasvoivat yhteensä noin 0,9 miljoonalla eurolla. Takaustappiota syntyi noin 0,5 miljoonaa euroa, johtuen erityisesti Lohtajan vanhustentaloyhdistys ry:n konkurssista.

Kaupungin ja liikelaitoksen vuoden 2024 ulkoiseksi toimintakatteeksi muodostui -132,3 miljoonaa euroa. Toimintakate heikkeni edellisestä vuodesta noin 3 miljoonalla eurolla. Tähän vaikutti keskeisesti toimintakulujen kasvu, jota myynnin kasvu ei riittänyt paikkaamaan.

## **Verotulojen ja valtionosuuksien kehitys edelleen heikkoa**

Verotuloja kertyi vuonna yhteensä 122,7 miljoonaa euroa. Edellisvuoteen verrattuna verotulot laskivat noin 2,1 miljoonalla eurolla, vaikka ylittivätkin talousarviotavoitteet noin 1,8 miljoonalla eurolla. Tulo- ja kiinteistöverot kasvoivat edellisestä vuodesta, mutta yleisestä taloustilanteesta johtuen yhteisöverot laskivat noin 3,4 miljoonaa euroa.

Valtionosuuksien toteuma oli 26,3 miljoonaa euroa. Leikkausten vuoksi valtionosuudet laskivat edellisestä vuodesta noin 6,6 miljoonaa euroa, mutta ylittivät kuitenkin talousarviotavoitteet noin 0,5 miljoonalla eurolla. Tämä johtui pääasiassa valmistavan opetuksen oppilaiden ja lukion opiskelijamäärien kasvusta.

Rahoitustuotot ja -kulut päättyivät 1,5 miljoonaan euroon ja ne ylittivät talousarviotavoitteet. Aikaisempaan vuoteen verrattuna erityisesti osingot ja osuus pääomien korot kasvoivat noin 3,6 miljoonalla eurolla. Myös korkokulujen nousua kehitystä saatiin hillittyä korkosuojausten avulla. Alkuperäiseen talousarvioon verrattuna korkokulut alittuivat noin 1,1 miljoonalla eurolla.

## **Tilikauden alijäämä -1,4 miljoonaa euroa**

Vuoden 2024 tilikauden tulokseksi muodostui -2,2 miljoonaa euroa. Tuloksen käsittelyerien jälkeen kaupungin ja liikelaitoksen alijäämä oli vuonna 2024 yhteensä -1,4 miljoonaa euroa. Tulos heikkeni edellisestä vuodesta noin 11,8 miljoonalla eurolla.

Varausten muutuskirjaukset koskevat Donnerskan investointivarausten purkuja sekä poistoeroja, johtuen koulun valmistumisesta vuonna 2024.

## Investointimenot jatkoivat kasvuaan

Kaupungin ja liikelaitoksen nettoinvestoinnit olivat 35,1 miljoonaa euroa, jossa tulojen osuus oli 2,3 miljoonaa euroa ja menojen osuus 37,5 miljoonaa euroa. Investointimenot kasvoivat odotetusti edelliseen vuoteen verrattuna.

Keskeisimpiä investointikohteita olivat

- Urheilupuiston pääomitus (v. 2024 osuus 10 M€)
- Donnerskan ja Länsipuiston koulujen remontit (v. 2024 osuus 6,8 M€)
- Uusi vedenkäsittelylaitos (v. 2024 osuus 5,5 M€)
- Liikenneväylien ja hulevesijärjestelmien investoinnit (5,1 M€)
- Opetus, kulttuuri ja vapaa-ajan hankkeet (1,6 M€)
- Puistot ja leikkipaikat (1,5 M€)
- Maa- ja vesialueiden hankinnat (1,1 M€)
- Piispanmäen ja Halkokarin hankkeet (0,8 M€)

Investoinnit kokonaisuudessaan toteutuivat talousarvion mukaisesti, toteuma-prosentti noin 93 %.

## Tase ja rahoituslaskelma

Kaupungin ja liikelaitoksen taseen loppusumma oli 503,4 miljoonaa euroa. Loppusumma kasvoi vuodesta 2023 noin 13,8 miljoonalla eurolla. Keskeisimmät muutokset koskivat vastaavaa-puolen aineellisia hyödykkeitä ja sijoituksia. Vastaavasti vastattavaa-puolen muutokset liittyvät pääosin vieraan pääoman muutoksiin.

Kaupungin ja liikelaitoksen lainakanta nousi edellisestä vuodesta 248,4 miljoonaan euroon ja vastaavasti lainat sekä vuokravastuut 306,9 miljoonaan euroon. Lainakanta nousi noin 15,9 miljoonalla eurolla ja vuokravastuut noin 5,6 miljoonalla eurolla. Lainat ja vuokravastuut olivat 6 345 euroa / asukas. Lainakanta oli yhteensä 5 135 euroa / asukas, joka nousi edellisestä vuodesta 321 eurolla.

Kaupungin ja liikelaitoksen rahoituslaskelman varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta oli tilikaudella -18,3 miljoonaa euroa alijäämäinen, vaikka tulorahoituksen vuosikate toteutuikin talousarviota paremmin. Rahoitustoiminnan nettorahavirta oli vuonna 2024 yhteensä 14,7 miljoonaa euroa.

Varsinaisen toiminnan ja investointien sekä rahoitustoiminnan rahavirroista muodostuva rahavarojen muutos oli -3,5 miljoonaa euroa. Rahavarat tilinpäätöshetkellä olivat 22,9 miljoonaa euroa.

## Konsernin tulos päättyi positiiviseksi

Konsernin tilikauden tulos oli 4,5 miljoonaa euroa. Tulos heikkeni edellisestä vuodesta 2,7 miljoonalla eurolla.

Vuosikatteen muodostui 48,0 miljoonaa euroa. Vuosikate laski edelliseen vuoteen verrattuna 19,3 miljoonaa euroa. Keskeisimmät syyt vuosikatteen laskuun liittyvät toimintakulujen kasvuun sekä verotulojen ja valtionosuuksien heikkenemiseen. Vuosikatteella kyettiin kattamaan poistoista 110,1 %, mikä ei riittänyt kaupunkistrategian tavoitteeseen (120 %).

Tilinpäätössiirtojen ja verojen jälkeen konsernin ylijäämäksi muodostui 2,2 miljoonaa euroa, joka oli 0,8 miljoonaa euroa edellistä vuotta heikompi.

Konsernin investointimenot olivat kokonaisuudessaan 98,3 miljoonaa euroa, noin 36,8 miljoonaa euroa enemmän edelliseen vuoteen verrattuna.

Konsernin lainakanta oli yhteensä 441,1 miljoonaa euroa, (9 120 euroa / asukas. Lainakanta kasvoi edellisestä vuodesta 956 euroa/asukas.

Vuoden 2024 tilinpäätöksessä konsernin omavaraisuusaste päättyi 34,3 prosenttiin. Omavaraisuusaste jäi strategiakaudelle asetetusta tavoitteesta 0,7 prosenttiyksikköä. Suhteellinen velkaantuneisuus nousi edellisestä vuodesta 156,1 prosenttiin.

## Kaupungin tuleva taloudellinen kehitys

Vuoteen 2024 lähdettiin selkeästi alijäämäisellä talousarviolla ja vuodesta odotettiin tulevan haastava monestakin eri näkökulmasta.

Usean ylijäämäisen vuoden jälkeen kaupungin taloudessa tapahtui nopea muutos. Rahoituspohja heikkeni, henkilöstökulut kasvoivat vuoden 2023 palkkatarkistusten myötä ja inflaatio nosti toimintakuluja. Myös korkokulut nousivat oleellisesti aikaisempiin vuosiin verrattuna samaan aikaan, kun maailmantaloudessa elettiin epävarmoja ja alasuhteellisia aikoja.

Investoinnit ovat olleet merkittävä osa kaupungin kehittämistä ja investointitarpeet ovat korkealla tasolla. Haasteista huolimatta vuonna 2024 toteutettiin useita merkittäviä rakennushankkeita, jotka luovat edellytyksiä kasvulle ja palveluiden kehittämiseksi.

Tulevaisuudessa kaupungin on kuitenkin tasapainotettava investointitasoa ja velkaantumista, jotta voidaan turvata taloudellinen kestävyys.

Talouden tasapainottamiseksi kaupunginhallitus käynnisti alkuvuodesta 2024 talousohjelman vuosille 2024–2026. Toimenpiteet ovat välttämättömiä, jotta turvataan kaupungin taloudelliset edellytykset ja tulevien vuosien kasvu. Toimenpiteillä saatiin jo positiivisia vaikutuksia vuoden 2024 vuosikatteen, mikä näkyy nyt laaditun tilinpäätöksen tuloksessa. Talous ei vielä kuitenkaan ole optimaalisessa tasapainossa, ja siksi sopeuttamistoimenpiteitä on jatkettava suunnitelmallisesti ja kurinalaisesti.

Haasteiden rinnalla kaupungilla on myös valtavia kehitysmahdollisuuksia. Tulevaisuudessa on tärkeää keskittyä elinvoiman vahvistamiseen, jotta veropohja säilyy kestäväenä. Väestörakenteen kehitys, erityisesti syntyvyyden lasku, vaikuttaa pitkällä aikavälillä kaupungin palvelutarpeisiin ja valtionosuuksiin. Tulevaisuudessa on ratkaisevaa, miten Kokkola pystyy houkuttelemaan uusia asukkaita ja vahvistamaan elinvoimaisuutta. Panostukset asumisviihtyvyyteen, koulutukseen ja työpaikkojen saatavuuteen ovat keskeisessä roolissa tässä kehityksessä.

Alueelliset teollisuuden investoinnit tarjoavat Kokkolalle mahdollisuuksia vahvistaa elinkeinoelämää ja työpaikkojen määrää. Erityisesti teollisuuden vihreät investoinnit voivat avata uusia kasvumahdollisuuksia ja edistää kestäväää kehitystä. Kaupungin on aktiivisesti tuettava tällaisia hankkeita ja luotava edellytyksiä yritystoiminnan kasvulle.

Kokonaisuudessaan Kokkolan kehitysnäkymät ovat sekä haasteelliset että mahdollisuuksia täynnä. Tulevat vuodet edellyttävät tarkkaa taloudenhallintaa, elinvoimaisuuden vahvistamista ja ennakoivaa päätöksentekoa, jotta kaupunki voi säilyttää asemansa houkuttelevana ja kehittyvänä alueena.

Kaupunginhallitus käsittelee tilinpäätöksen maanantaina 31.3.2025 kokouksessaan.

Stina Mattila  
kaupunginjohtaja

Mikko Tornikoski  
talousjohtaja

Liitteet: Tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma

| KOKKOLAN KAUPUNKI * *kaupunki ja liikelaitokset |                 |                 |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| TULOSLASKELMA                                   |                 |                 |
|                                                 | 2024            | 2023            |
|                                                 | 1000 eur        | 1000 eur        |
| Toimintatuotot                                  | 36 792          | 34 790          |
| Valmistus omaan käyttöön                        | 1 800           | 1 951           |
| Toimintakulut                                   | -170 907        | -166 090        |
| <b>Toimintakate</b>                             | <b>-132 315</b> | <b>-129 349</b> |
| Verotulot                                       | 122 685         | 124 792         |
| Valtionosuudet                                  | 26 308          | 32 917          |
| Rahoitustuotot ja -kulut                        |                 |                 |
| Korkotuotot                                     | 297             | 268             |
| Muut rahoitustuotot                             | 5 190           | 1 379           |
| Korkokulut                                      | -3 827          | -3 521          |
| Muut rahoituskulut                              | -158            | -237            |
| <b>Vuosikate</b>                                | <b>18 179</b>   | <b>26 248</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset                     | -20 359         | -17 897         |
| <b>Tilikauden tulos</b>                         | <b>-2 179</b>   | <b>8 351</b>    |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)          | -7 981          | 378             |
| Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)           | 8 690           | 1 621           |
| Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)          | 71              | 0               |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>           | <b>-1 399</b>   | <b>10 350</b>   |

## TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

|                                        |        |         |
|----------------------------------------|--------|---------|
| <b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b> | 21,8 % | 21,2 %  |
| <b>Vuosikate/Poistot, %</b>            | 89,3 % | 146,7 % |
| <b>Vuosikate, €/asukas</b>             | 376    | 543     |
| <b>Asukasmäärä</b>                     | 48 368 | 48 299  |

## KOKKOLAN KAUPUNKI \* \*kaupunki ja liikelaitokset

## TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

| VASTAAVA                                     | 31.12.2024<br>1000 eur | 31.12.2023<br>1000 eur |
|----------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                   |                        |                        |
| <b>I AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>              | <b>2 868</b>           | <b>3 452</b>           |
| 1. AINEETTOMAT OIKEUDET                      | 1 853                  | 2 175                  |
| 2. MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT              | 1 015                  | 1 277                  |
| <b>II AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>             | <b>300 343</b>         | <b>293 616</b>         |
| 1. MAA- JA VESIALUEET                        | 56 206                 | 55 029                 |
| 2. RAKENNUKSET                               | 140 282                | 135 394                |
| 3. KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET            | 89 358                 | 87 988                 |
| 4. KONEET JA KALUSTO                         | 2 127                  | 2 208                  |
| 5. MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET               | 1 900                  | 1 900                  |
| 6. ENNAKKOMAKSUT JA KESKENER. HAN-<br>KINNAT | 10 472                 | 11 098                 |
| <b>III SIJOITUKSET</b>                       | <b>167 071</b>         | <b>157 416</b>         |
| 1. OSAKKEET JA OSUUDET                       | 158 773                | 148 857                |
| 3. MUUT LAINASAAMISET                        | 7 900                  | 8 162                  |
| 4. MUUT SAAMISET                             | 397                    | 397                    |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT yhteensä</b>            | <b>470 282</b>         | <b>454 484</b>         |
| <b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>               |                        |                        |
| 2. LAHJOITUSRAHASTOJEN VARAT                 | 538                    | 537                    |
| 3. MUUT TOIMEKSIANTOJEN VARAT                | 1 106                  | 586                    |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT yhteensä</b>        | <b>1 644</b>           | <b>1 123</b>           |
| <b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                 |                        |                        |
| <b>I VAIHTO-OMAISUUS</b>                     | <b>397</b>             | <b>304</b>             |
| 1. AINEET JA TARVIKKEET                      | 373                    | 289                    |
| 4. MUU VAIHTO-OMAISUUS                       | 23                     | 15                     |
| <b>II SAAMISET</b>                           | <b>8 173</b>           | <b>7 271</b>           |
| <b>PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>                | <b>852</b>             | <b>894</b>             |
| 2. LAINASAAMISET                             | 36                     | 72                     |
| 3. MUUT SAAMISET                             | 817                    | 822                    |
| <b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>                | <b>7 320</b>           | <b>6 377</b>           |
| 1. MYYNTISAAMISET                            | 3 403                  | 3 166                  |
| 3. MUUT SAAMISET                             | 2 092                  | 1 354                  |
| 4. SIIRTOSAAMISET                            | 1 825                  | 1 856                  |
| <b>IV RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>            | <b>22 938</b>          | <b>26 480</b>          |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT yhteensä</b>          | <b>31 508</b>          | <b>34 055</b>          |
| <b>VASTAAVA YHTEENSÄ</b>                     | <b>503 434</b>         | <b>489 662</b>         |

## KOKKOLAN KAUPUNKI \* \*kaupunki ja liikelaitokset

## TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

| VASTATTAVAA                                      | 31.12.2024<br>1000 eur | 31.12.2023<br>1000 eur |
|--------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>A OMA PÄÄOMA</b>                              |                        |                        |
| <b>I PERUSPÄÄOMA</b>                             | 123 896                | 123 896                |
| <b>II ARVONKOROTUSRAHASTO</b>                    | 19 121                 | 19 121                 |
| <b>IV MUUT OMAT RAHASTOT</b>                     | 7 055                  | 7 127                  |
| <b>V EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>    | 48 661                 | 38 311                 |
| <b>VI TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>               | -1 399                 | 10 350                 |
| <b>OMA PÄÄOMA yhteensä</b>                       | <b>197 335</b>         | <b>198 806</b>         |
| <b>B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>    |                        |                        |
| 1. POISTOERO                                     | 14 537                 | 6 556                  |
| 2. VAPAAEHTOISET VARAUKSET                       | 14 510                 | 23 200                 |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET yhteensä</b> | <b>29 047</b>          | <b>29 756</b>          |
| <b>C PAKOLLISET VARAUKSET</b>                    |                        |                        |
| 1. ELÄKEVARAUKSET                                | 55                     | 68                     |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET yhteensä</b>             | <b>55</b>              | <b>68</b>              |
| <b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>                 |                        |                        |
| 2. LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT                   | 736                    | 720                    |
| 3. MUUT TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT                  | 2 899                  | 2 269                  |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT yhteensä</b>          | <b>3 635</b>           | <b>2 989</b>           |
| <b>E VIERAS PÄÄOMA</b>                           |                        |                        |
| <b>PITKÄAIKAINEN</b>                             | <b>215 289</b>         | <b>169 587</b>         |
| 2. LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAI-<br>TOKSILTA  | 214 632                | 168 900                |
| 4. LAINAT MUILTA LUOTONANTAJILTA                 | 3                      | 3                      |
| 7. MUUT VELAT                                    | 654                    | 684                    |
| <b>LYHYTAIKAINEN</b>                             | <b>58 073</b>          | <b>88 455</b>          |
| 1. JOUKKOVELKAKIRJALAINAT                        | 0                      | 30 000                 |
| 2. LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAI-<br>TOKSILTA  | 33 729                 | 33 586                 |
| 3. LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ                      | 0                      | 2                      |
| 5. SAADUT ENNAKOT                                | 0                      | 256                    |
| 6. OSTOVELAT                                     | 8 104                  | 8 109                  |
| 7. MUUT VELAT                                    | 1 759                  | 1 770                  |
| 8. SIIRTOVELAT                                   | 14 480                 | 14 732                 |
| <b>VIERAS PÄÄOMA yhteensä</b>                    | <b>273 362</b>         | <b>258 042</b>         |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                      | <b>503 434</b>         | <b>489 662</b>         |
|                                                  | 0                      | 0                      |
| <b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>                        |                        |                        |
| Omavaraisuusaste, %                              | 45,0 %                 | 46,7 %                 |
| Suhteellinen velkaantuneisuus %                  | 147,1 %                | 133,9 %                |
| Kertynyt ylijäämä-/alijäämä+, 1000 €             | 47 262                 | 48 661                 |
| Kertynyt ylijäämä-/alijäämä+, €/asukas           | 977                    | 1 008                  |
| Lainakanta 31.12., 1000 €                        | 248 364                | 232 492                |
| Lainat, €/asukas                                 | 5 135                  | 4 814                  |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000€            | 306 893                | 285 149                |
| Lainat ja vuokravastuut €/asukas                 | 6 345                  | 5 904                  |
| Lainasaamiset 31.12., 1000 €                     | 7 900                  | 8 162                  |
| Asukasmäärä                                      | 48 368                 | 48 299                 |



## KOKKOLAN KAUPUNKI \* \*kaupunki ja liikelaitokset

| RAHOITUSLASKELMA                                               | TP 2024<br>1 000 € | TP 2023<br>1 000 € |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Toiminnan ja investointien netto</b>                        |                    |                    |
| Tulorahoitus                                                   |                    |                    |
| Vuosikate                                                      | 18 179             | 26 248             |
| Tulorahoituksen korjauuserät                                   | -1 293             | -1 052             |
| Investoinnit                                                   |                    |                    |
| Investointimenot                                               | -37 477            | -25 024            |
| Rahoitusosuudet investointim.                                  | 728                | 131                |
| Pysyvien vastaavien myyntituotot                               | 1 611              | 2 100              |
| <b>Toiminnan ja investointien netto</b>                        | <b>-18 252</b>     | <b>2 403</b>       |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                                        |                    |                    |
| Antolainauksen muutokset                                       |                    |                    |
| Antolainasaamisten vähennys                                    | 761                | 250                |
| Antolainasaamisten lisäys                                      | -500               | -167               |
| Lainakannan muutokset                                          |                    |                    |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                                 | 80 000             | 46 840             |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                               | -34 268            | -78 280            |
| Lyhytaik. lainojen lisäys/vähennys                             | -29 860            | 28 298             |
| Oman pääoman muutokset                                         | 0                  | 0                  |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                  |                    |                    |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset                  | 125                | 99                 |
| Vaihto-omaisuuden muutokset                                    | -92                | 14                 |
| Saamisten muutokset                                            | -902               | 2 975              |
| Korottomat lyhytaik. velat muutos                              | -553               | -7 857             |
| <b>Rahoitustoiminnan netto</b>                                 | <b>14 710</b>      | <b>-7 828</b>      |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                      | <b>-3 541</b>      | <b>-5 424</b>      |
| Rahavarojen muutos                                             | <b>-3 541</b>      | <b>-5 424</b>      |
| Rahavarat 31.12.                                               | 22 938             | 26 480             |
| Rahavarat 1.1.                                                 | -26 480            | -31 904            |
| <b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>                           |                    |                    |
| <b>Toiminnan ja inv. Rahavirta ja sen kertymä 5 v. (1000€)</b> | -5 439             | 3 098              |
| <b>Investointien tulorahoitus, %</b>                           | 49,5 %             | 105,4 %            |
| <b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>                          | 0,6                | 0,9                |
| <b>Lainanhoitokate</b>                                         | 0,6                | 0,4                |
| <b>Kassan riittävyys, pv</b>                                   | 34                 | 36                 |
| <b>Asukasmäärä</b>                                             | 48 368             | 48 299             |