



KATSAUS TILIKAUDESTA 2023
1.1.-31.12.2023

KPY



Katsaus tilikaudesta 2023

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

KPY-konsernin tilikausi 2023: Konsernin liiketulos 2,3 miljoonaa euroa. Tulos parantui edellisestä vuodesta selvästi kertaluonteisista kulukirjauksista huolimatta.

KPY-konsernin liikevaihto, käyttökate ja liiketulos vahvistuivat vuonna 2023 edellisvuoteen nähden. Strategian mukainen työ kannattavuuden vahvistamiseksi jatkuu.

Tytäryhtiöistä Novapolis ylsi erinomaiseen tulokseen liiketoimintaa kasvattaen ja kannattavuuttaan edelleen vahvistaen. Voimatelin operatiivinen kannattavuus kääntyi selkeästi positiiviseksi, mutta sähköverkkoliiketoimintaan liittyvät kirjaukset sekä yhtiön omaisuuden arvonalennukset painoivat vielä vuoden 2023 liiketuloksen tappiolliseksi. Sähköverkkoliiketoiminnan kaupan myötä Voimatel tulee keskittymään tietoverkkoliiketoimintaan, joka on ollut kannattavaa jo pitkään ja jonka kannattavuus edelleen vahvistui vuoden 2023 aikana. Enfon IT-palveluliiketoiminta säilytti kannattavuutensa tilikaudella, mutta Epicalin Ruotsin konsultointiliiketoiminnan kannattavuuteen kohdistuu edelleen haasteita.

KPY-konsernin painopiste on ollut Novapoliksen aktiivisen kehittämisen ja tuloksen lisäksi Voimatelin ja Enfon kannattavuuden parantamisessa. Uusien vähemmistöomistusten osalta Momentum-strategian toteuttaminen on vielä alkuvaiheessa. Vähemmistösijoitusten osalta odotukset kohdistuvat pidemmälle tulevaisuuteen.

VUOSI 2023 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 269,8 (247,3) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 15,5 (7,8) miljoonaa euroa.
- Liiketulos oli 2,3 (-6,4) miljoonaa euroa.
Tilikauden liiketulos sisältää yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita -0,9 (0) miljoonaa euroa ja kertaluonteisia omaisuuden arvonalennuksia -2,4 (-1,7) miljoonaa euroa.
- Liiketulos ilman yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita ja kertaluonteisia omaisuuden arvonalennuksia oli 5,6 (-4,7) miljoonaa euroa.
- Osuuskohtainen tulos oli -0,17 (-0,54) euroa. KPY:n osuudet jaettiin (ns. splittaus) lokakuussa 2022 siten, että jokainen aiempi osuus jaettiin neljäksi osuudeksi. Osuuksien jakaminen toteutettiin maksuttomalla osuusannilla siten, että kutakin osuutta kohti annettiin kolme uutta osuutta. Osuuskohtainen tulos on laskettu splitin jälkeisellä osuuksien määrällä 22 192 408 kpl.
- Hallitus esittää edustajistolle, että tilikaudelta 2023 ei jaeta osuuskorkoa. KPY-konsernin tulos tilikaudelta 2023 sekä rahoitusasema eivät ole vielä riittävän vahvoja osuuskoron maksamiseksi. Kannattavuus on kuitenkin parantunut edellisvuodesta merkittävästi ja näkymämme mukaan osuuskoron maksuedellytykset ovat palautumassa vuonna 2025, ellei toimintaympäristössä tai konsernin yritysten tilanteessa tapahdu huomattavia negatiivisia muutoksia. KPY:n taloudellista tavoitetta, joka on esitetty myöhempänä tiedotetta, on päivitetty tähän perustuen.
- Osuuskunta KPY:n edustajisto valitsi järjestäytymiskokouksessaan 17.1.2023 edustajiston uudeksi puheenjohtajaksi Antti Haapakorvan. Edustajisto päätti valita uudelleen Osuuskunta KPY:n edustajiston I. varapuheenjohtajaksi Alekski Eskelisen, II. varapuheenjohtajaksi Tuula Väätäisen ja III. varapuheenjohtajaksi Markku Söderströmin.
- KPY lisäsi tammikuussa 2023 omistusosuuttaan Gebwell Oy:ssä ja omistaa yhtiöstä nyt 24,21 prosenttia. Osakkeet omistaa Osuuskunta KPY:n kokonaan omistama tytäryhtiö KPY Momentum Oy.
- Enersense International Oyj ilmoitti 15.2.2023 vetäytyvänsä yritysjärjestelystä, jossa Voimatelin koko osakekanta olisi siirtynyt osakevaihdolla Enersenselle. Vetäytyminen tapahtui yhteisymmärryksessä KPY:n kanssa. Kilpailu- ja kuluttajaviraston tekemien analyysien mukaan toimijoiden yhteenlaskettu markkinaosuus olisi kasvanut liian suureksi usealla markkinasegmentillä.
- Enfo sai maaliskuussa 2023 kielteisen päätöksen Tukholman hallinto-oikeudelle tekemästään valituksesta liittyen Ruotsin Tillväxtverketin vaatimaan taloudellisen tuen takaisinmaksuun. Tuki liittyi Ruotsin konsulttityövoiman työajan lyhentämiseen koronapandemian aikana. Päätöksen vuoksi takaisinmaksuun liittyvät velvoitteet kirjattiin Enfon ja KPY:n tilinpäätöksiin vuodelle 2022. Tulosvaikutus vuodelle 2022 oli -1,4 miljoonaa euroa.
- Enfon rahoituksen jatkumisesta syyskuun 2025 loppuun saakka sovittiin rahoittajien kanssa toukokuussa 2023. KPY takasi 50 prosenttia Enfon rahoitussopimuksen mukaisista vastuista helmikuussa 2023 waiver-prosessin yhteydessä. Lopuille vastuille takaus annettiin toukokuussa 2023. Takaus käsiteltiin edustajiston ylimääräisessä kokouksessa 17.5.2023. Takauksen antaminen oli edellytys Enfon rahoituksen jatkumiselle.
- Enfossa toteutettiin 1.6.2023 liiketoimintasiirto, jossa Suomen konsultointiliiketoiminta siirrettiin perustettuun uuteen tytäryhtiöön Epical-brändin alle. Liiketoimintasiirron tavoitteena oli terävöittää Enfon konsultointi- ja palveluliiketoimintojen asemointia sekä luoda aiempaa vahvempia edellytyksiä molempien liiketoimintojen kasvuille ja kannattavuudelle.
- Enfon ja sen tytäryhtiön Epicalin sekä Voimatelin yhtiökokoukset nimittivät 22.6.2023 yhtiöiden hallitusten jäseniksi KPY:n operatiivisen johdon edustajia. Toimitusjohtaja Anssi



Lehikoinen toimii yhtiöissä hallituksen puheenjohtajana ja lakiasianjohtajana Teemu Pieviläinen hallitusten jäsenenä. Talousjohtaja Jenni Ahava nimettiin Voimatelin hallitukseen ja sijoitusjohtaja Kirsi Huusko Enfon ja Epicalin hallituksiin.

- Osuuskunta KPY:n hallituksen puheenjohtaja Tarja Tikkanen sekä hallituksen jäsenet Jussi Holopainen ja Mikko Räsänen ilmoittivat alkuvuonna 2023, etteivät he ole enää käytettävissä hallituksen jäsenen tehtäviin edustajiston varsinaisen kokouksen jälkeen. Edustajiston varsinaisessa kokouksessa 28.6.2023 Osuuskunta KPY:n hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Osuuskunta KPY:n hallituksen jäsen Juha Yrjänheikki. Hallituksen varapuheenjohtajana valittiin jatkamaan Pekka Loikkanen ja hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Osuuskauppa PeeÄssän toimitusjohtajana työskentelevä Mikko Junntila.
- Enfon yhtiökokous päätti kesäkuussa 2023 muuttaa Enfon yhtiömuotoa julkisesta yksityiseksi osakeyhtiöksi (Oyj – Oy) jatkumona yhtiörakenteen eriyttämiseksi kahdeksi erilliseksi liiketoiminnaksi. Yksityisen osakeyhtiömuodon nähdään olevan Enfolle tarkoituksenmukaisempi kuin julkinen osakeyhtiömuoto. Muutos on rekisteröity Kaupparekisteriin 15.8.2023.
- Loppuvuonna 2023 Epicalin SAP-liiketoiminta myytiin Pearl Finland Oy:lle. Kauppa oli osa Epicalin strategiaa keskittyä puhtaasti data-konsultointiliiketoimintaan. Liiketoimintakauppa toteutui 1.12.2023 ja oli jatkumoa vuonna 2021 toteutetulle Zuite Business Consultingin osaomistuksen divestoinnille Ruotsissa, jolloin ostajana oli myös Pearl Group.
- KPY Sijoitus Oy sulautui Osuuskunta KPY:hyn 31.8.2023 ja KPY Nova Oy sulautui KPY Novapolis Oy:öön 30.9.2023.
- Elvera Oy sopi 22.11.2023 liiketoimintakaupasta Voimatel Oy:n kanssa. Kaupan myötä Voimatelin sähköverkkoliiketoiminta siirtyy Elveralle. Samalla Voimatelilta siirtyy yli 250 henkilöä Elveran palvelukseen. Kaupan toteutuminen edellytti Kilpailu- ja kuluttajaviraston (KKV) hyväksyntää. KKV hyväksyi kaupan katsauskauden jälkeen 23.2.2024, kauppa vahvistettiin 28.3.2024. Voimatelin sähköliiketoiminta siirtyi Elveralle 1.4.2024.

NÄKYMÄT VUODELLE 2024

KPY keskittyy vuonna 2024 Novapoliksen kehittämiseen ja vahvan tulokunnon säilyttämiseen sekä Enfon, Epicalin ja Voimatelin liiketoimintojen vahvistamiseen. KPY-konsernin kassavirtaodotukset kohdistuvat vielä vuonna 2024 omistusyhtiöistä lähinnä Novapolikseen. Novapoliksen uskotaan säilyttävän kannattavuustasonsa ja osingonmaksukykynsä lähes edellisen vuoden tasolla vuoden 2024 ajan, vaikkakin käyttöasteen odotetaan vuoden aikana hieman heikentyvän valtio-omisteisten asiakkaiden keskittäessä toimintojaan valtion omistamiin tiloihin.

Vuoden 2024 odotetaan olevan kannattava myös tietoverkkoliiketoimintaan keskittyvälle Voimatelille. Voimatelin alkuvuoden tulokuntoa heikentää kuitenkin sähköverkkoliiketoiminta ennen liiketoiminnan siirtymistä Elveralle. Voimatel keskittyy liiketoiminnan kannattavuuden vahvistamiseen.

Vuoden 2024 odotetaan edelleen olevan haastava Enfolle. Haasteet kohdistuvat erityisesti Enfon tytäryhtiö Epical Swedenin konsulttiliiketoimintaan Ruotsissa, jossa on käynnissä toimenpiteet kannattavuuden palauttamiseksi. Enfon IT-palveluliiketoiminnan näkymät ovat vakaat ja toiminnan odotetaan olevan kannattavaa.

Uusien vähemmistöomistusten osalta Momentum-strategian toteuttaminen on alkuvaiheessa, ja vähemmistöomistuksia koskevat odotukset kohdistuvat pidemmälle tulevaisuuteen.

KESKIPITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET

Tähtäämme KPY:n osuuden arvonnousuun ja sitoudumme jakamaan osuuskorkoa kestävästi, huolehtien samalla omistusyhtiöidemme tulevaisuuden kilpailukyvyistä. Jatkamme sijoittamista uusiin kohdeyhtiöihin Momentum-strategiamme mukaisesti. Lisäksi kehitämme omistamiamme yhtiöitä.

Tavoitteenamme on vuodesta 2025 alkaen jakaa osuuskorkoa omistustemme KPY:lle tuottamasta nettotuotosta vähintään 20 %, kasvattaen osuuskorkona jaettavaa osuutta noin 60 %:iin seuraavan viiden vuoden kuluessa. Tavoittemme perustuu strategiseen ja taloudelliseen asemaamme sekä niiden kehittymiseen. Sitoudumme tekemään päätöksiä, jotka tukevat omistajiemme pitkän aikavälin etuja.

KESKEISET TUNNUSLUVUT

KPY-KONSERNI	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto, MEUR	269,8	247,3
Käyttökate, MEUR	15,5	7,8
% liikevaihdosta	5,8 %	3,1 %
Oikaistu käyttökate, MEUR *)	16,4	7,8
% liikevaihdosta	6,1 %	3,1 %
Liiketulos, MEUR	2,3	-6,4
% liikevaihdosta	0,9 %	-2,6 %
Oikaistu liiketulos, MEUR *)	5,6	-4,7
% liikevaihdosta	2,1 %	-1,9 %
Voitto ennen veroja, MEUR	-3,6	-11,1
Oikaistu voitto ennen veroja, MEUR *)	1,2	-9,9
Katsauskauden voitto, MEUR	-3,8	-11,9
Oikaistu katsauskauden voitto, MEUR *)	1,0	-10,7
Osuuskohtainen tulos, EUR	-0,17	-0,54
Sijoitetun pääoman tuotto %	1,5 %	-2,2 %
Omavaraisuusaste %	33,9 %	35,2 %
Nettovelkaantumisaste %	89,4 %	94,2 %
Korolliset nettovelat, MEUR	91,6	100,1
Oma pääoma/osuus, EUR	4,62	4,79
Henkilöstö keskimäärin	1 822	1 788
Osuuksien lukumäärä	22 192 408	22 192 408
Jaettu osuuskorko / osuus	0	0,25

*) Luvuista on oikaistu yritysjärjestelyiden myyntivoitot/- ja tappiot sekä omaisuuden kertaluonteiset arvonalennukset

Tässä tiedotteessa termit "osuuskunta", "KPY", "konserni" ja "me" tarkoittavat Osuuskunta KPY:tä ja sen tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että termillä tarkoitetaan ainoastaan Osuuskunta KPY:tä tai tiettyä tytär- taikka osakkuusyhtiötä tai liiketoimintayksikköä. Viittauksilla osuuksiin tai osuuspääomaan tarkoitetaan kuitenkin Osuuskunta KPY:n osuuksia ja osuuspääomaa. Vastaavasti termit "Novapolis", "Enfo" ja "Voimatel" tarkoittavat kulloinkin KPY Novapolis Oy:tä, Enfo Oy:tä ja Voimatel Oy:tä ja niiden kunkin tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että termeillä tarkoitetaan ainoastaan KPY Novapolis Oy:tä, Enfo Oy:tä tai Voimatel Oy:tä taikka kunkin näiden yhtiöiden tiettyä tytär- taikka osakkuusyhtiötä tai liiketoimintayksikköä.



TOIMITUSJOHTAJA ANSSI LEHIKOINEN KOMMENTOI:

KPY-konsernin operatiivinen toiminta on kehittynyt katsauskaudella myönteisesti. Ilman kertaluontoisia yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita sekä arvonalentumisia tilikausi oli vertailuvuotta ja myös vuotta 2021 vahvempi. Uskomme vuonna 2020 uudistettuun strategiaamme, jolla vastaamme toimintaympäristön huomattavaan muutokseen sekä tähtääme omistustemme arvonnousuun ja kannattavuuden vahvistamiseen. Olemme viime vuodet tehneet määrätietoisesti töitä strategian mukaisesti ja jatkamme työtä edelleen suunnitellusti: liiketoimintamme kehityksen suunta oli viime vuonna oikea ja yhtiöiden tilanne on monilta osin vahvistunut, mutta emme voi vielä olla tyytyväisiä nykyiseen kannattavuustasoon.

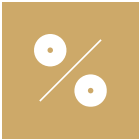
Haluamme huolehtia siitä, että olemme omistajillemme hyvä omistuskohde myös tulevaisuudessa. Tähtääme KPY:n osuuden arvonnousuun ja sitoudumme jakamaan osuuskorkoa kestävästi huolehtien samalla omistusyhtiöidemme tulevaisuuden kilpailukyvyistä. Näistä lähtökohdista KPY:n hallitus esittää, että tilikaudelta 2023 ei jaeta osuuskorkoa. Tilikauden 2023 tulos ei luo osuuskoron maksulle riittäviä edellytyksiä tilanteessa, jossa konsernin yhtiöiden rahoitusasemaan liittyy edelleen epävarmuuksia. Konsernin kannattavuus on kuitenkin parantunut edellisvuodesta merkittävästi. Tällä hetkellä arvioimme, että osuuskoron maksuedellytykset ovat palautumassa vuonna 2025, ellei toimintaympäristössä tai konsernin yritysten tilanteessa tapahdu huomattavia negatiivisia muutoksia.

Tavoitteenamme on vuodesta 2025 alkaen jakaa osuuskorkoa omistustemme KPY:lle tuottamasta nettotuotosta vähintään 20 prosenttia, kasvattaen osuuskorkona jaettavaa osuutta 60 prosenttiin seuraavan viiden vuoden kuluessa. Tavoitteenamme perustuu strategiseen ja taloudelliseen asemaamme sekä niiden kehittymiseen. Osuuskoron jakamisesta päättää edustajiston varsinainen kokous hallituksen esityksen perusteella.

KPY:n osuuksille ei ole viime vuosina ollut tarjolla markkinapaikkaa. Tämä rasittaa omistajiamme ja olemme sitoutuneet asian ratkaisemiseen. Arvioimme, että sekä omistajien että yhtiön edun mukainen ratkaisu asiaan olisi listautuminen First North Growth Market Finland –markkinapaikalle ja olemme kehittäneet listautumisvalmiuttamme. Mahdollisesta listautumisesta päättäminen kuitenkin edellyttää, että konsernin yhtiöiden rahoitusasema on vakaa ja omistusportfoliomme on selkeä. Molemmat asiat ovat edenneet myönteisesti viime vuoden ja kuluneen alkuvuoden aikana. On kuitenkin realistista todeta, että listautuminen on mahdollinen aikaisintaan vuoden 2025 aikana. Teemme töitä aktiivisesti asian edistämiseksi.

Katsauskaudella **Momentum-strategiamme** painopiste on ollut Voimatelin, Enfon ja Epicalin liiketoimintojen kehittämisessä ja kannattavuuden parantamisessa. Tehdyt toimenpiteet perustuvat yhtiöistä tehtyyn analyysiin ja keskittyvät etenkin myynnin kehittämiseen, toimitusten laadukkuuden ja tehokkuuden parantamiseen sekä hallinnon keventämiseen. Olemme myös keskittäneet tiettyjä yhteisiä toimintoja, kuten lakiasiat, konsernille, jolloin toimintoja ei tarvitse erikseen resursoida kaikkiin tytäryhtiöihin.

Voimatelin tuloksen kehityksen suuntaan voidaan olla tyytyväisiä. Katsauskaudella yhtiö on parantanut operatiivista kuntoaan. Tietoverkkoliiketoiminnan osalta yhtiö on suoriutunut tilikaudella 2023 odotusten mukaisesti ja pitkään kannattavan toiminnan kannattavuus on edelleen vahvistunut. Voimatelin kannattavuushaasteet ovat jo useamman vuoden ajan kohdistuneet sähköverkkoliiketoimintaan, joka siirtyi liiketoimintakaupalla Voimatelilta Elveralle. Näkemyksemme mukaan kauppa vahvistaa Voimatelin omistaja-arvoa ja lisäksi tarjoaa sähköverkkoliiketoiminnalle



hyvät tulevaisuuden edellytykset. Voimatelin tietoverkkoliiketoiminta tarjoaa meille mahdollisuuksia kiinnostavassa markkinassa. Sitoudumme yhtiön kehittämiseen ja kannattavuuden parantamiseen keskeisenä osana Momentum-portfoliotamme.

Enfon IT-palveluliiketoiminnan näkymät ovat vakaat ja liiketoiminta on säilyttänyt kannattavuutensa. Tavoitteenamme on jatkossa liiketoiminnan kannattavuuden vahvistaminen. Enfo-konsernissa haasteet kohdistuvat edelleen Epical-brändillä toimivaan konsultointiliiketoimintaan Ruotsissa. Tilinpäätöskaudella keskiössä on ollut sen toiminnan ja kannattavuuden kehittäminen. Katsomme, että Epicalin liiketoiminnoilla on hyvät kannattavuuden edellytykset. Hallinnon keventämisellä ja uudistamisella haemmekin Epicalin tuloksentekeykyyn pysyvää myönteistä käännettä.

Olemme tyytyväisiä osakkuusyritystemme Osuma Henkilöstöpalvelut Oy:n ja Gebwell Oy:n kehitykseen katsauskaudella, vaikka yhtiöiden kannattavuus ei ole vielä tavoitellulla tasolla. Osuma on supistuvassa markkinatilanteessa edelleen kasvattanut merkittävästi liikevaihtoaan. Yhtiön haasteena on kannattavuuden säilyttäminen vahvassa kasvussa. Myös Gebwellin liikevaihto on kasvanut. Liikevaihdon kasvu on tullut erityisesti lämpöpumppu-, varaaja- sekä palveluliiketoimintojen positiivisesta kehityksestä. Uudisrakentamisen merkittävä väheneminen on kuitenkin heijastunut negatiivisesti yhtiön kasvumahdollisuuksiin ja heikentää edelleen yhtiön näkymiä. Odotukset molempien osakkuusyritysten kohdalla kohdistuvat pidemmälle tulevaisuuteen.

Vähemmistöomistusten osalta Momentum-strategian toteuttaminen on vielä alkuvaiheessa. Hankevirta on ollut hyvä ja KPY erottuu markkinalla muista kasvun rahoittajista. Emme kuitenkaan ole tarkoituksella edenneet Momentum-strategian mukaisissa uusissa vähemmistösijoituksissa, sillä painopiste on ollut Voimatelin ja Enfon tuloskunnan tervehdyttämisessä. Tavoitteemme on vuodesta 2024 jälleen vaiheittain edetä strategian toteuttamisessa ja haemme portfolioomme sopivia kannattavia kasvuyhtiöitä.

Nova-strategia on edistynyt suunnitelmien mukaan. Novapoliksen tulos tilikaudella 2023 oli erinomainen ja ylitti odotuksemme. Novapoliksen kiinteistökokonaisuudessa toimiva ekosysteemi on kasvanut noin neljän vuoden aikana 200:sta toimijasta noin 250:een, mikä on vahvistanut yhteisöä sekä Novapoliksen markkina-asemaa. Asiakashankinnan lisäksi Novapoliksen osalta painopiste on ollut uusien, kehitettyjen palvelujen vakiinnuttamisessa sekä yhteisöllisyyden vahvistamisessa. Vuosi 2024 tulee olemaan haastava, kun valtio-omisteiset toimijat keskittävät toimintonsa valtion omiin tiloihin, mikä tulee johtamaan tilojen irtisanomisiin Novapoliksessa. Olemme kuitenkin pystyneet ennakoimaan tätä kehitystä, ja vastaamme tilanteeseen CoWork Office -konseptilla, joka laajenee tänä vuonna Microkadulta myös Viestikadun kampukselle. Laadukkaiden ja hybridityötä tukevien monikäyttötilojen kysyntä on ollut kasvussa ja niiden odotetaan tasoittavan tilannetta jo vuonna 2025.

Vuonna 2023 Novapoliksen keskeisin kehityshanke on ollut yksityinen, yritysveltoinen koodikoulu, jota Novapolis on ollut perustamassa Pohjois-Savoon yhdessä Istekin, Normetin, Kuopion alueen kauppakamarin, OP Ryhmän, Osuma Henkilöstöpalveluiden, Ponssen sekä Ylä-Savon koulutuskuntayhtymän kanssa. Koulun perustaminen varmistui, kun ELY-keskus myönsi koodikoululle merkittävän rahoituksen kesäkuussa 2023. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on noin 3,95 miljoonaa euroa, josta ELY-keskus rahoittaa 2,75 miljoonaa euroa Euroopan sosiaalirahastosta. Novapolis toimii hankkeen osatoteuttajana.



Koodikoulun opiskelijahaku käynnistyi marraskuussa 2023. Koulu on herättänyt laajasti kiinnostusta. Marras-helmikuun aikana kouluun on hakenut yli 2000 henkilöä. Ensimmäiset opiskelijat ovat aloittaneet opintonsa maaliskuussa 2024. Koulu toimii Novapoliksen toimitiloissa. Koodikoulun odotetaan tuovan merkittävää helpotusta osaajien saatavuuteen alueellisesti sekä valtakunnallisesti. Osaajien saatavuus luo edellytyksiä yritysten kasvulle ja uskomme sen vahvistavan entisestään myös Novapolis-yhteisön vetovoimaisuutta kasvuyrityksille. Vuosittain koodikoulusta valmistuu arviolta 200–250 opiskelijaa.

KPY:N TALOUDELLINEN KEHITYS 1.1.–31.12.2023

Liikevaihto

KPY:n liikevaihto tilikaudella 2023 oli 269,8 (247,3) miljoonaa euroa liikevaihdon noustessa 9,1 prosenttia edelliseen tilikauteen verrattuna. Voimatelin ja KPY Novapoliksen liikevaihdot kasvoivat vertailukaudesta. Enfon liikevaihto kokonaisuudessaan pysyi vertailuvuoden tasolla.

Enfon liikevaihto tilikaudella oli 98,7 (98,7), Voimatelin liikevaihto 145,8 (125,0) ja KPY Novapoliksen liikevaihto 27,3 (25,7) miljoonaa euroa.

Enfon konsultointiliiketoiminnan liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla, kun taas IT-palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi. Konsultointiliiketoiminnan painottuessa Ruotsiin on kruunun kurssikehityksellä merkittävä vaikutus lukuihin. Mikäli Ruotsin kruunu ei olisi heikentynyt vuoden 2023 aikana, olisi konsultointiliiketoiminnan liikevaihto 2023 ollut hieman edellisvuotta korkeampi.

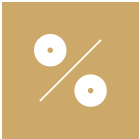
Voimatelin liikevaihto kasvoi vertailukauteen nähden sekä sähkö- että tietoverkkoliiketoiminnan osalta. Vertailuvuoden 2022 liikevaihtoon vaikuttivat sekä ICT-alan lakko että koronaviruspandemia, jotka hidastivat töiden aloitusta ja läpivientiä. Kuitenkin myös muutoin töiden läpivientiä ja hallintaa pystyttiin parantamaan vuoden 2023 aikana.

KPY Novapoliksen liikevaihtoa kasvattivat erityisesti vertailukautta suuremmat vuokra- ja käyttökorvaustuotot. Palveluliiketoiminnan tuotot kokonaisuudessaan hieman supistuivat asiakkaiden tiloissa tehtyjen muutostöiden supistumisen myötä. Muilta osin palvelutuotot kuitenkin pääosin kasvoivat.

Kannattavuus ja tulos

KPY:n liiketulos tilikaudella oli 2,3 (-6,4) miljoonaa euroa. Tilikauden liiketulos sisältää yritysjärjestelyihin liittyviä myyntivoittoja/-tappioita -0,9 (0,0) miljoonaa euroa sekä omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia -2,4 (-1,7) miljoonaa euroa. Ilman edellä mainittuja eriä liiketulos oli 5,6 (-4,7) miljoonaa euroa. KPY-konsernin liiketulos ja erityisesti liiketulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä myyntivoittoja/-tappioita sekä omaisuuden arvonalennuksia, parantui merkittävästi edellisvuodesta.

Enfo-konsernin tilikauden liiketulos oli -1,2 (-7,0) miljoonaa euroa. Enfo-konsernin tilikauden liiketulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä myyntivoittoja/-tappioita sekä omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia oli -2,7 (-5,2) miljoonaa euroa. Tästä Epicalin eli konsultointiliiketoiminnan osuus oli -4,7 miljoonaa euroa ja IT-palveluliiketoiminnan osuus 2,4



miljoonaa euroa. Loppuosa liiketuloksesta eli noin -0,5 miljoonaa euroa on koko konsernia koskevaa kuluja, jota ei ole kohdistettu liiketoiminnoille. Liiketoimintoja on seurattu erillään nykyisessä muodossaan tilikauden 2023 alusta alkaen. Tästä syystä vertailukelpoisia tietoja ei voida julkaista.

Enfo-konsernin liiketulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä myyntivoittoja/-tappioita sekä omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia parantui kokonaisuutena edellisvuodesta. Tähän vaikutti erityisesti suunnitelman mukaisten poistojen merkittävä pienentyminen edellisvuoteen verrattuna. Enfo-konsernin poistot tilikaudella olivat noin 2,5 (4,7) miljoonaa euroa. Poistot pienenevät useiden liikearvojen tultua poistettua loppuun joko edellisen tai kuluneen tilikauden aikana.

Enfo-konsernin kannattavuuden haasteet johtuvat konsultointiliiketoiminnasta. Konsultointiliiketoiminnan kannattavuutta ovat rasittaneet raskas yleiskustannusrakenne ja työvoimakustannusten nousu, jota ei ole saatu täysimääräisesti hinnoiteltua sopimuksiin, sekä mittava ERP-järjestelmä uudistus. ERP-järjestelmä uudistus työllisti suuren joukon normaalisti asiakastöitä tekeviä konsultteja. Lisäksi Enfo-konsernin kannattavuuteen ovat vaikuttaneet konsultointi- ja IT-palveluliiketoiminnan eriyttämiseen liittyvät kertaluonteiset kustannukset. IT-palveluliiketoiminta pysyi kannattavana myös tilikaudella.

Voimatel-konsernin liiketulos oli -3,2 (-3,4) miljoonaa euroa. Voimatelin operatiivinen kannattavuus kääntyi selkeästi positiiviseksi, mutta sähköverkkoliiketoimintaan liittyvät kirjaukset sekä yhtiön omaisuuden arvonalennukset painoivat vielä vuoden 2023 liiketuloksen tappiolliseksi. Voimatel-konsernin liiketulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä myyntivoittoja/-tappioita sekä omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia oli 1,7 (-3,4) euroa. Voimatelin kannattavuus olikin merkittävästi edellisvuotta parempi. Kannattavuuden parantamiseksi vuonna 2022 aloitetut tervehdyttämistoimenpiteet sekä volyymin kasvu ovat vieneet yhtiötä oikeaan suuntaan. Sähköverkkoliiketoiminnan kannattavuuteen kohdistui edelleen haasteita, joskin se oli selkeästi edellistä vuotta parempi. Sähköverkkoliiketoiminnan liiketulos ilman yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita sekä kertaluonteisia arvonalentumisia oli -1,0 (-4,0) miljoonaa euroa, tietoverkkoliiketoiminnan liiketulos 3,0 (1,5) miljoonaa euroa sekä Optiwatti-liiketoiminnan liiketulos 0,2 (-0,2) miljoonaa euroa. Loppuosa liiketuloksesta eli -0,5 (-0,7) miljoonaa euroa koostuu Voimatel-konsernin yhteisistä kuluista, joita ei ole kohdistettu liiketoiminnoille.

KPY Novapolis -konsernin liiketulos oli 9,7 (8,1) miljoonaa euroa parantuen lähes 20 prosenttiyksikköä vertailukauteen nähden. Liikevaihto kasvoi samalla kun yhtiö onnistui kustannustason hallinnassa. Kiinteistöjen käyttöasteet pysyivät hyvällä noin 94 prosentin tasolla. Kokonaisliikevaihdosta 27,3 miljoonaa euroa vuokrausliiketoiminnan ja käyttökorvaustuottojen osuus oli 24,3 (22,1) miljoonaa euroa ja palveluliiketoiminnan osuus noin 3,0 (3,5) miljoonaa euroa. KPY Novapoliksen liiketulos ei sisällä yritysjärjestelyihin liittyviä myyntivoittoja/-tappioita tai omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia. Novapoliksen rahoituseriin ja tätä kautta nettotulokseen sisältyy kuitenkin varovaisuuden periaatteella kirjattu arvonalennus (0,6 miljoonaa euroa) osakkuusyhtiön osakkeista.

Osakkuusyhtiöiden vaikutus KPY-konsernin liiketulokseen oli -0,3 (0,03) miljoonaa euroa.

KPY-konsernin tilikauden tulokseen -3,8 (-11,9) miljoonaa euroa sisältyy muista sijoituksista ja lainasaamisista kirjattuja arvonalennuksia yhteensä -1,5 miljoonaa euroa. Edellisellä tilikaudella nettotulokseen sisältyi muista sijoituksista saatua myyntivoittoa 0,6 miljoonaa euroa.



Emoyhteisö Osuuskunta KPY:n tilikauden tulos oli 42,5 (1,7) miljoonaa euroa. Emoyhteisö Osuuskunta KPY:n tulos sisältää KPY Sijoitus Oy:n fuusioista kirjatun fuusiovoiton noin 37,4 miljoonaa euroa.

KPY ei voi ottaa kantaa KPY:n osuuden markkina-arvoon. Osuuden arvoa voi kuitenkin tarkastella esimerkiksi Osuuskunta KPY:n tilinpäätöksen 2023 mukaisen kirjanpidon nettovarallisuuden, eli kirjanpidon mukaisten varojen ja velkojen erotuksen kautta. Osuuskunta KPY:n tilinpäätöksen 2023 mukainen nettovarallisuus osuutta kohti on noin 5,70 (5,50) euroa. Laskennassa käytetystä nettovarallisuudesta on vähennetty tilikaudelle 2023 Osuuskunta KPY:n tulokseen ja tätä kautta omaan pääomaan kirjautunut KPY Sijoitus Oy:n fuusiovoitto noin 37,4 miljoonaa euroa. Fuusiovoitto on vähennetty, koska fuusio itsessään ei ole vaikuttanut osuuden arvoon.

Tase, investoinnit, rahoitus ja rahavirta

KPY:n taseen loppusumma 31.12.2023 oli 310,9 (310,8) miljoonaa euroa. Konsernin pysyvät vastaavat olivat 213,1 (223,7) miljoonaa euroa, vaihto-omaisuus 20,5 (23,5) miljoonaa euroa, myyntisaamiset 26,1 (22,3) miljoonaa euroa ja rahavarat 40,0 (31,6) miljoonaa euroa.

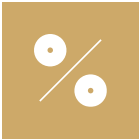
Tilikauden aikana tehdyt investoinnit koostuivat erityisesti ylläpitoinvestoinneista Novapoliksessa ja Voimatelissa. Novapoliksessa investointiin myös muun muassa ravintolatiloihin Viestikadulla sekä CoWork Office -tiloihin Microkadulla. Epicalissa investoitiin puolestaan uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoon. Lisäksi KPY lisäsi katsauskauden aikana hieman omistusosuuttaan Gebwellissä.

Vertailukaudella konsernin merkittävimmät investoinnit kohdistuivat Momentum-strategian mukaisesti tehtyihin uusiin vähemmistösjoiutuksiin Gebwellissä ja Osuma Henkilöstöpalveluissa.

KPY Novapoliksen kiinteistöjen tasearvo KPY:n taseessa 31.12.2023 oli 174,2 (177,1) miljoonaa euroa ja markkina-arvo 198,9 (202,7) miljoonaa euroa. Markkina-arvo koostuu KPY Novapolis Oy:n 100 prosenttisesti omistamista Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu 1–3:sta, Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu 7:stä ja Kiinteistö Oy Siilinjärven Lentokapteenista. Lisäksi markkina-arvo sisältää KPY Novapolis Oy:n noin 84,3 prosentin omistuksen Kiinteistö Oy KPY Novapolis Microkatu 1:stä sekä noin 28,5 prosentin omistuksen Kiinteistö Oy Biotekniasta.

Tilinpäätöshetken 2023 ja 2022 välillä kiinteistöjen yhteenlaskettu markkina-arvo laski hieman. Tähän vaikutti sekä hoitokulujen nousu että arvioinnissa käytetyn tuottovaateen nousu. Kiinteistöjen markkina-arvo perustuu riippumattoman ulkopuolisen tahon tekemään arvioon ja arviointi on toteutettu kansainvälisten arviointistandardien (IVS) 31.1.2022 mukaisesti. Arviointimenetelmänä on käytetty diskontattuja kassavirtoja (DCF). Markkina-arvo kuvastaa kiinteistöjen velatonta markkina-arvoa. Kiinteistöt on arvostettu taseessa suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintahintaan. Täten kiinteistöjen markkina-arvo ilmoitetaan vain taseen ulkopuolisena tietona.

KPY-konsernin oman pääoman määrä oli 102,4 (106,3) miljoonaa euroa ja emoyhteisö Osuuskunta KPY:n oma pääoma 164,3 (122,5) miljoonaa euroa. Konsernin korollisten velkojen määrä oli yhteensä 131,6 (131,7) miljoonaa euroa. Osuuskunta KPY:llä ei ollut korollista vierasta pääomaa. Osuuskunta KPY:llä on käytettävissään 10 miljoonan euron limiitti, jota ei ollut käytetty tilinpäätöshetkellä.



Novapoliksen osuus korollisista rahoituslaitoslainoista oli 103,4 (104,9) miljoonaa euroa, Enfon 25,6 (23,7) miljoonaa euroa ja Voimatelin 2,5 (3,2) miljoonaa euroa. KPY Novapoliksen ja Enfon lainoihin kohdistuu kovenantteja. Kovenantit ovat täyttyneet tilikauden 2023 testauksissa.

Enfon rahoituksen jatkumisesta syyskuun 2025 loppuun saakka sovittiin rahoittajien kanssa toukokuussa 2023. Osuuskunta KPY takasi 50 prosenttia Enfon rahoitussopimuksen mukaisista vastuista helmikuussa 2023 waiver-prosessin yhteydessä. Lopuille vastuille takaus annettiin toukokuussa 2023. Takaus käsiteltiin edustajiston ylimääräisessä kokouksessa 17.5.2023. Takauksen antaminen oli edellytys Enfon rahoituksen jatkumiselle.

Novapoliksen nykyinen rahoitussopimus on voimassa kesäkuuhun 2026 saakka. Novapoliksen lainojen vakuutena toimii KPY Novapolis Oy:n osakkeet sekä KPY Novapolis Oy:n omistamat kiinteistöyhtiöiden osakkeet (pl. Kiinteistö Oy Siilinjärven Lentokapteenin ja Kiinteistö Oy Bioteknian osakkeet).

KPY-konsernin nettovelat olivat 91,5 (100,1) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 89,4 (94,2) prosenttia. Konsernin omavaraisuusaste oli 33,9 (35,2) prosenttia.

KPY-konsernin liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella oli 11,5 (7,1) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -3,0 (-17,7) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -0,1 (-6,9) miljoonaa euroa. Enfon liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella oli -3,1 (-1,2) miljoonaa euroa, Voimatelin liiketoiminnan rahavirta oli 4,8 (1,2) miljoonaa euroa sekä Novapoliksen liiketoiminnan rahavirta oli 12,1 (11,0) miljoonaa euroa.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

- Tammikuussa 2024 Enfo-konsernin omistusosuus Qivada Oy:ssä kasvoi 84 %:sta 100 %:iin, kun vähemmistöomistajat myivät osuutensa yhtiöstä Epical Finland Oy:lle.
- Epicalin uudeksi talous- ja operatiiviseksi johtajaksi nimitettiin helmikuussa MBA, FM Nathalie Kuosa. Kuosa aloitti tehtävässään 1.4.2024 ja liittyi samalla yhtiön johtoryhmään. Hän vastaa yhtiön talous-, HR- ja IT-toiminnoista.
- Enfon uudeksi talousjohtajaksi nimitettiin helmikuussa eMBA, BBA Joni Pursiainen. Hän osallistuu myös liiketoiminnan kehittämiseen yhtiön johtoryhmän jäsenenä. Pursiainen aloitti tehtävässään 27.2.2024.
- Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyi 23.2.2024 verkonrakennus- ja infrapalveluyritys Elvera Oy:n ja sähkö- ja tietoverkkoyritys Voimatelin sopimuksen Voimatel Oy:n sähköliiketoimintaa koskevasta liiketoimintakaupasta. Elvera ja Voimatel vahvistivat liiketoimintakaupan 28.3.2024. Voimatelin sähköliiketoiminta siirtyi Elveralle 1.4.2024.
- Epicalin uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin maaliskuussa Märit Sareyko. Hän aloitti tehtävässään 1.4.2024. Samalla muutostilanteessa Enfo Oy:n toimitusjohtajaksi nimitettiin Enfon ja Epicalin hallituksen puheenjohtaja, KPY:n toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen. Operatiivisen liiketoiminnan johtaminen on kokonaisuudessaan Nina Annilan ja Märit Sareykon sekä heidän johtoryhmiensä vastuulla: Enfon IT-palveluliiketoimintaa johtaa aiempaan tapaan Nina Annila ja Epicalin konsultointiliiketoimintaa Märit Sareyko.
- Tilikauden 2023 päättymisen jälkeen Gebwell Oy:n toimitusjohtajaksi nimitettiin tammikuussa DI Keijo Anttila. Hän siirtyi Gebwelliin POK Group Oy:stä. Lisäksi yhtiön johtoryhmää vahvistettiin tammikuussa uudella tietohallintojohtajan roolilla. Tietohallintojohtajaksi nimitettiin Joni Räsänen, joka tulee jatkossa vastaamaan Gebwellin IT- ja Digiorganisaatioiden johtamisesta.



- Osuma Henkilöstöpalvelut nousi henkilöstöalan liikevaihdon kehitystä seuraavaan TOP20 -liikevaihtokatsaukseen. Katsauksessa on listattu kaksikymmentä liikevaihdoltaan suurinta henkilöstöalan yritystä. Osuma sijoittui Henkilöstöala Hela ry:n maaliskuussa 2024 julkaiseman listan sijalle 17.

KPY:N STRATEGIA VUOTEEN 2026

Visionamme on vuoteen 2026 mennessä olla liike-elämän ekosysteemi, joka on yksi Suomen arvostetuimmista menestyjien kasvuympäristöistä. Tätä visiota toteutamme sekä omistamalla kiinnostavia yhtiöitä (Momentum-strategia) että luomalla ekosysteemejä ja yhteisöjä, jotka houkuttelevat eri alojen osajia ja luovat edellytyksiä yritysten kasvulle (Nova-strategia). Katsomme, että Momentum ja Nova -strategialinjamme täydentävät ja tukevat luontevasti toinen toisiaan.

Momentum-strategia

Osakkuusyhtiöiden keskeiset asiat

Gebwell

Tilikaudella 2023 Gebwell-konsernin liikevaihto kasvoi 9,7 prosenttia yhteensä 58,3 (53,2) miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvu tuli Suomen ja Ruotsin markkinoilta. Suurinta kasvu oli lämpöpumppuliiketoiminnassa, mutta myös muut liiketoiminnat kasvoivat. Liikevaihdon kasvua edesauttoi alkuvuoden vahva tilauskanta. Kasvua rajoitti heikentynyt markkinatilanne erityisesti vuoden viimeisellä puoliskolla. Uudisrakentamisen markkinasta on tilikauden aikana siirrytty voimakkaammin saneerausmarkkinaan.

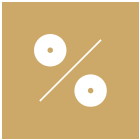
Gebwell-konsernin käyttökate oli 3,0 (3,0) miljoonaa euroa, liikevoitto 2,1 (2,1) miljoonaa euroa sekä nettotulos 1,6 (1,4) miljoonaa euroa. Kannattavuudelle haastetta toivat kustannusten nousu, tuotekehityksen sekä palveluliiketoiminnan kulujen kasvu sekä kertaluonteiset erät. Tilikauden aikana tehtiin liiketoiminnan uudelleenjärjestelyitä toiminnan tehostamiseksi.

Konserni työllisti tilikauden 2023 aikana keskimäärin 301 (283) henkilöä. Konsernin korolliset nettovelat tilikauden 2023 päättyessä olivat -6,5 (-7,8) miljoonaa euroa eli rahat ja pankkisaamiset olivat korollisia velkoja suuremmat.

Kesäkuussa 2023 Gebwellin tuotanto- ja hankintajohtajaksi nimitettiin Tarmo Karhapää. Kesäkuussa 2023 yhtiön hallituksen kokoonpano muuttui. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Mia Miettinen ja hallituksen uusiksi jäseniksi Miimu Airaksinen ja Antti Leppinen sekä hallituksen tarkkailijajäseneksi Kirsi Huusko.

Joulukuussa 2023 yhtiö teki vähemmistösjöituksen sopimusvalmistaja Pertemet Oy:öön. Sijoituksen odotetaan tukevan Gebwellin tuotannon tehokkuuden kehittämistä sekä edesauttavan metallipalveluklusterin syntyä Leppävirralle.

Gebwell arvioi energiakriisin ja vihreä siirtymän vaikuttaneen pysyvästi ihmisten suhtautumiseen eri lämmitysmuotoihin. Vaikka kysyntä markkinoilla on nyt tasaantunut, energianhinnan nousu ja vaihtelu sekä pyrkimys mahdollisimman riippumattomiin lämmitysratkaisuihin edesauttavat



vihreiden lämmitysmuotojen valintaa tulevaisuudessakin. Ilmaston lämpeneminen ja korkeiden lämpötilojen yleistyminen nostavat myös viilennysratkaisuiden tarvetta. Uusiutuvien energiamuotojen lisääntyessä myös tarve kysyntäjoustolle tulee kasvamaan. Rakennuslämmitys voi tässä olla merkittävässä roolissa älykkäiden energiajärjestelmien kautta. Tämän uskotaan parantavan erityisesti IOT-lämpöpumppujen ja -lämmönjakokeskusten liiketoimintamahdollisuuksia.

Lämpöpumppuala on murroksessa. Kylmäaineita koskeva regulaatio muuttuu, ja vaatimuksena on siirtyminen ympäristöystävällisempiin kylmäaineisiin. Tuleva muutos näkyy jo yhtiön asiakkaiden vaatimuksissa. Myös kaukolämmön asema osana eurooppalaista lämmitysinfraa tulee pysymään merkittävänä. Kaukolämpöyhtiöt tekevät investointeja lämpöpumppuihin sekä sähkökattiloihin, joilla he tulevaisuudessa tuottavat enenevissä määrin kaukolämpöä.

Tämänhetkinen heikentynyt markkinatilanne tulee vaikuttamaan yhtiön liikevaihtoon ainakin vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Kannattavuuden turvaamiseksi heikentyneessä markkinatilanteessa yhtiö on aloittanut tehostamistoimenpiteet.

Tilikauden 2023 päättymisen jälkeen Gebwell Oy:n toimitusjohtajaksi nimitettiin tammikuussa DI Keijo Anttila. Hän siirtyi Gebwelliin POK Group Oy:stä. Lisäksi yhtiön johtoryhmää vahvistettiin tammikuussa uudella tietohallintojohtajan roolilla. Tietohallintojohtajaksi nimitettiin Joni Räsänen, joka tulee jatkossa vastaamaan Gebwellin IT- ja Digiorganisaatioiden johtamisesta.

Osuma Henkilöstöpalvelut

Osuma Henkilöstöpalvelut-konsernin tilikautta jatkettiin ja viimeisin päättynyt tilikausi oli pituudeltaan 16 kuukautta, ja ulottuu kesäkuun alusta syyskuun loppuun (1.6.2022-30.9.2023). Vertailutilikausi oli pituudeltaan 12 kuukautta ajalla 1.6.2021-31.5.2022.

Konsernin liikevaihto tilikaudella 1.6.2022-30.9.2023 oli 24,1 (13,5) miljoonaa euroa. Tilikauden käyttökate oli 0,1 (0,3) miljoonaa euroa, liikevoitto 0,05 (0,2) miljoonaa euroa sekä nettotulos -0,03 (0,2) miljoonaa euroa.

Tilikauden 1.6.2022-30.9.2023 aikana Osuma Henkilöstöpalvelut-konserni työllisti omiin toimintoihinsa 24 (20) henkilöä ja 884 (580) vuokratyöntekijää. Konsernin nettovelat 30.9.2023 päätyneen tilikauden lopussa olivat -173 (-388) tuhatta euroa eli rahat ja pankkisaamiset olivat korollisia velkoja suuremmat.

Osuma Henkilöstöpalveluiden liikevaihto on kasvanut suunnitellusti, mutta liiketoiminnan kannattavuuden säilyttäminen on aiheuttanut haasteita. Taustalla ovat erityisesti sairauspoissaolokustannukset sekä työterveyden kustannukset, jotka ovat lähes kaksinkertaistuneet. Osuman henkilöstöhallinnon ja työterveyden yhteistyötä tiivistämällä sairastilastoja on saatu oikaistua parempaan suuntaan syyskuussa 2023 päätyneen tilikauden aikana.

Osuma Henkilöstöpalvelut on investoinut kasvuun, mikä näkyy erityisesti kohonneina henkilöstö- ja markkinointikustannuksina. Kasvupanokset heijastuivat myös kannattavuuden kehitykseen. Lisäksi inflaatio nosti tilikaudella liiketoiminnan kustannuksia. Tilikauden 1.6.2022-30.9.2023 aikana järjestettiin kahdet muutosneuvottelut toimiston henkilökunnan kanssa. Muutosneuvottelut johtivat muun muassa Varkauden toimipisteen sulkemiseen.



Liiketoiminnan tukemiseksi ja sen skaalaamiseksi yhtiö on aloittanut mobiilisovelluksen kehittämisen keikkatyöläisille. Sovelluksen ensimmäinen versio julkaistiin vuoden 2023 joulukuussa, ja digitaalinen kehittäminen on jatkunut suunnitellusti. Seuraavaa vaihetta on jo lähdetty kehittämään. Yhtiö uskoo vahvasti digitalisaation tuovan etuja sekä parantavan liiketoiminnan kannattavuutta.

Yhtiö arvioi kasvun mahdollisuudet maltilliseksi. Kasvua voi tulla, mikäli vientiteollisuus lähtee etenemään markkinoilla positiivisesti. Ravintola-alalta yhtiö odottaa maltillista kasvua, mikä johtuu lähinnä liiketoimintojen laajentamisesta Tampereen ja Helsingin alueella sekä uuden mobiilisovelluksen tuomasta automaatiosta, joka nopeuttaa ja helpottaa henkilökunnan rekrytointia. Kasvun esteenä voi olla talouden mahdollisen taantumän vaikutukset asiakasyritysten liiketoimintaan. Rakennusala on miltei pysähtynyt, ja lisäksi epävarmuuksia näkymiin tuo mahdollinen vientiteollisuuden hiljentymisen, työvoimapolitiittiset päätökset sekä työvoimapulan jatkuminen.

Yhtiö keskittyy tulevan tilikauden 2024 aikana erityisesti liiketoiminnan kannattavuuden varmistamiseen sekä strategiansa mukaisesti toimintansa kehittämiseen. Tavoitteena on maltillinen kasvu, mutta vähintään saman liikevaihdon saavuttaminen kuin päättyneellä tilikaudella.

Tilikauden päättymisen jälkeen Osuma Henkilöstöpalvelut nousi henkilöstöalan liikevaihdon kehitystä seuraavaan TOP20 -liikevaihtokatsaukseen. Katsauksessa on listattu kaksikymmentä liikevaihdoltaan suurinta henkilöstöalan yritystä. Osuma sijoittui Henkilöstöala Hela ry:n maaliskuussa 2024 julkaiseman listan sijalle 17.

Tytäryhtiöiden katsauskauden keskeiset tapahtumat ja markkinakatsaus

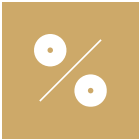
Enfo

- Liikevaihto oli 98,7 (98,7) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli 1,3 (-0,5) miljoonaa euroa
- Liiketulos oli -1,2 (-7,0) miljoonaa euroa
- Liiketulos ilman yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita ja omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia oli -2,8 (-5,2) miljoonaa euroa.

Enfon laajemmat tunnusluvut ovat saatavilla liitteenä olevassa taulukossa.

Enfo-konsernin tilikauden liiketulos oli -1,2 (-7,0) miljoonaa euroa. Enfo-konsernin tilikauden liiketulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä myyntivoittoja/-tappioita sekä omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia oli -2,7 (-5,2) miljoonaa euroa. Tästä Epicalin eli konsultointiliiketoiminnan osuus oli -4,7 miljoonaa euroa ja IT-palveluliiketoiminnan osuus 2,4 miljoonaa euroa. Loppuosa liikeloksesta eli noin -0,5 miljoonaa euroa on koko konsernia koskevaa kulua, jota ei ole kohdistettu liiketoiminnoille. Liiketoimintoja on seurattu erillään nykyisessä muodossaan tilikauden 2023 alusta alkaen. Tästä syystä vertailukelpoisia tietoja ei voida julkaista.

Enfo-konsernin liiketulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä myyntivoittoja/-tappioita sekä omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia parantui kokonaisuutena edellisvuodesta. Tähän vaikutti erityisesti suunnitelman mukaisten poistojen merkittävä pienentyminen edellisvuoteen verrattuna. Enfo-konsernin poistot tilikaudella olivat noin 2,5 (4,7) miljoonaa euroa. Poistot



pienenivät useiden liikearvojen tultua poistettua loppuun joko edellisen tai kuluneen tilikauden aikana.

Enfo-konsernin kannattavuuden haasteet johtuvat konsultointiliiketoiminnasta. Konsultointiliiketoiminnan kannattavuutta ovat rasittaneet raskas yleiskustannusrakenne ja työvoimakustannusten nousu, jota ei ole saatu täysimääräisesti hinnoiteltua sopimuksiin, sekä mittava ERP-järjestelmäuudistus. ERP-järjestelmäuudistus työllisti suuren joukon normaalisti asiakastöitä tekeviä konsultteja. Lisäksi Enfo-konsernin kannattavuuteen ovat vaikuttaneet konsultointi- ja IT-palveluliiketoiminnan eriyttämiseen liittyvät kertaluonteiset kustannukset. IT-palveluliiketoiminta pysyi kannattavana myös tilikaudella.

Enfo jatkoi uuden strategian toteuttamista tilikaudella. Enfossa toteutettiin 1.6.2023 liiketoimintasiirto, jossa Suomen konsultointiliiketoiminta siirrettiin Enfo Oy:lle perustettuun uuteen tytäryhtiöön Epical-brändin alle (Epical Finland Oy). Myös Ruotsin konsultointiliiketoiminta siirtyi Epical-brändin alle kesäkuussa 2023 (Epical Sweden AB). Yhtiön IT-palveluliiketoiminta jatkaa toimintaansa Enfo-brändin alla. Liiketoimintojen eriyttämisen tavoitteena oli terävöittää Enfon konsultointi- ja IT-palveluliiketoimintojen asemointia sekä luoda aiempaa vahvempia edellytyksiä molempien liiketoimintojen kasvulle ja kannattavuudelle.

Epical odottaa IT- ja data-analytiikkamarkkinan kasvavan sekä Ruotsissa että Suomessa digitalisaation ja datavetoisen liiketoiminnan tukiessa kysyntää. Erityisen merkittävänä kysynnän ajurina lähivuosina yhtiö pitää tekoälypohjaisten ratkaisujen kehittymistä. Toimivat ja turvalliset tekoälyratkaisut edellyttävät tehokasta tiedon hallintaa, tiedon ja järjestelmien integraatiota sekä tiedon suojaamista, jotka ovat kaikki Epicalin avaintarjoamia. Samalla taloudellinen epävarmuus, korkea inflaatio ja kohonnut korkotaso voivat vaikuttaa Epicalin asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostokäyttäytymiseen. Epicalissa on käynnistetty ohjelma sisäisen tehokkuuden parantamiseksi edelleen.

Enfon IT-palveluliiketoiminnan osalta kehitys- ja kasvumahdollisuudet liittyvät peruspalveluiden kustannustehokkaaseen kehittämiseen ja kasvuun asiakkaiden rinnalla sekä asiakkaiden IT-ympäristöjen kehittämiseen. Esimerkiksi pilvisiirtymä, palvelinalustojen hallittu keskittäminen ja tietoturva ovat edelleen ajankohtaisia. Lisäksi asiakasyritysten työntekijöille tuotetut loppukäyttäjäpalvelut nähdään olennaisena osana toimivaa IT-työympäristöä ja nykyaikaista onnistunutta työntekijäkokemusta.

KPY:n johtoryhmän jäsenistä muodostettiin hallitukset Enfolle ja Epicalille kesäkuussa 2023. Hallitusten puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen ja jäsenenä lakiasiaintohtaja Teemu Pieviläinen sekä sijoitusjohtaja Kirsi Huusko. Muutos virtaviivaistaa yhtiöiden raportointia, mahdollistaa tiedonkulun ja päätöksenteon nopeutumisen sekä vahvistaa kannattavuutta pitkäjänteisesti.

Enfon yhtiökokous päätti kesäkuussa 2023 muuttaa Enfon yhtiömuotoa julkisesta yksityiseksi osakeyhtiöksi (Oyj – Oy) jatkumona yhtiörakenteen eriyttämiselle kahdeksi erilliseksi liiketoiminnaksi. Yksityisen yhtiömuodon nähdään olevan Enfolle tarkoituksenmukaisempi kuin julkinen osakeyhtiömuoto. Muutos rekisteröitiin kaupparekisteriin 15.8.2023.

Enfo sai maaliskuussa 2023 kielteisen päätöksen Tukholman hallinto-oikeudelle tekemästään valituksesta liittyen Ruotsin Tillväxtverketin vaatimaan taloudellisen tuen takaisinmaksuun. Tuki liittyi Ruotsin konsulttityövoiman työajan lyhentämiseen koronapandemian aikana. Päätöksen



vuoksi takaisinmaksuun liittyvät velvoitteet kirjattiin Enfon ja KPY:n tilinpäätöksiin vuodelle 2022. Tulosvaikutus vuodelle 2022 oli -1,4 miljoonaa euroa.

Enfon rahoituksen jatkumisesta syyskuun 2025 loppuun saakka sovittiin rahoittajien kanssa toukokuussa 2023. KPY takasi 50 prosenttia Enfon rahoitussopimuksen mukaisista vastuista helmikuussa 2023 waiver-prosessin yhteydessä. Lopuille vastuille takaus annettiin toukokuussa 2023. Takaus käsiteltiin KPY:n edustajiston ylimääräisessä kokouksessa 17.5.2023. KPY:n takaus oli edellytys Enfon rahoituksen jatkumiselle.

Loppuvuonna 2023 Epicalin SAP-liiketoiminta myytiin Pearl Finland Oy:lle. Kauppa oli osa Epicalin strategiaa keskittyä puhtaasti data-konsultointiliiketoimintaan. Liiketoimintakauppa toteutui 1.12.2023 ja oli jatkumoa vuonna 2021 toteutetulle Zuite Business Consultingin osaomistuksen divestoinnille Ruotsissa, jolloin ostajana oli myös Pearl Group.

Tilikauden päättymisen jälkeen tammikuussa 2024 Enfo-konsernin omistusosuus Qivada Oy:ssä kasvoi 84 %:sta 100 %:iin, kun vähemmistöomistajat myivät osuutensa yhtiöstä Epical Finland Oy:lle.

Tilikauden päättymisen jälkeen Enfon uudeksi talousjohtajaksi nimitettiin helmikuussa eMBA, BBA Joni Pursiainen. Pursiainen aloitti tehtävässään 27.2.2024. Epicalin uudeksi talous- ja operatiiviseksi johtajaksi nimitettiin helmikuussa MBA, FM Nathalie Kuosa. Kuosa aloitti tehtävässään 1.4.2024. Hän vastaa yhtiön talous-, HR- ja IT-toiminnoista.

Epicalin uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin maaliskuussa Märit Sareyko. Hän aloitti tehtävässään 1.4.2024. Samalla muutostilanteessa Enfo Oy:n toimitusjohtajaksi nimitettiin Enfon ja Epicalin hallituksen puheenjohtaja, KPY:n toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen.

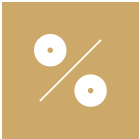
Voimatel

- Liikevaihto oli 145,8 (125,0) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli 2,4 (-0,3) miljoonaa euroa
- Liiketulos oli -3,2 (-3,4) miljoonaa euroa
- Liiketulos ilman yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita sekä omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia oli 1,7 (-3,4) miljoonaa euroa.

Voimatelin laajemmat tunnusluvut ovat saatavilla liitteenä olevassa taulukossa.

Voimatel-konsernin liiketulos oli -3,2 (-3,4) miljoonaa euroa. Voimatel-konsernin liiketulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä myyntivoittoja/-tappioita sekä omaisuuden arvonalennuksia oli 1,7 (-3,4) miljoonaa euroa. Voimatelin operatiivinen kannattavuus kääntyiikin selkeästi positiiviseksi, mutta sähköverkkoliiketoimintaan liittyvät kirjaukset sekä yhtiön omaisuuden arvonalennukset painoivat vielä vuoden 2023 liiketuloksen tappiolliseksi.

Kannattavuuden parantamiseksi vuonna 2022 aloitetut tervehdyttämistoimenpiteet sekä volyymin kasvu ovat vieneet yhtiötä oikeaan suuntaan. Sähköverkkoliiketoiminnan kannattavuuteen kohdistui edelleen haasteita, joskin se oli selkeästi edellistä vuotta parempi. Ilman yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita sekä omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia sähköverkkoliiketoiminnan liiketulos oli -1,0 (-4,0) miljoonaa euroa, tietoverkkoliiketoiminnan liiketulos 3,0 (1,5) miljoonaa euroa ja Optiwatti-liiketoiminnan liiketulos 0,2 (-0,2) miljoonaa euroa.



Loppuosa liiketuloksesta eli 0,5 (0,7) miljoonaa euroa koostuu Voimatel-konsernin yhteisistä kuluista, joita ei ole kohdistettu liiketoiminnoille.

Enersense International Oyj perui helmikuussa 2023 yhteisymmärryksessä KPY:n kanssa kaupan kilpailuviranomaisten näkemysten vuoksi. Yritysjärjestelyssä Voimatelin koko osakekanta olisi siirtynyt osakevaihdoilla Enersenselle. Kaupan peruuntumisen jälkeen yhtiö keskittyi oman liiketoimintastrategiansa uudistamiseen ja kannattavuusstrategian toteuttamiseen, mikä näkyy kasvun tavoittelemisessa ja edelleen kehittymisessä tietoliikenneverkoissa sekä kannattavuuskehityksen parantamiseen tähtäävissä toimenpiteissä etenkin sähköverkoissa.

Voimatel Oy:n vt. toimitusjohtajana elokuusta 2022 lähtien toiminut Mikko Heinonen nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi huhtikuussa 2023. Yhtiön talousjohtajaksi nimitettiin syyskuussa 2023 Soile Rissanen. Hän on hoitanut tehtävää väliaikaisena talousjohtajana loppuvuodesta 2022 lähtien.

Yhtiön hallituksen kokoonpanoa uudistettiin katsauskaudella. Yhtiölle muodostettiin uusi hallitus KPY:n johtoryhmän jäsenistä kesäkuussa 2023. Hallituksen puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen ja jäsenenä lakiasiaintoimittaja Teemu Pieviläinen sekä talousjohtaja Jenni Ahava. Hallintorakenteen uudistuksella on suoraviivaistettu päätöksentekoa ja toiminnan tehokkuutta. Samalla hallinnon kustannukset ovat keventyneet.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyi katsauskauden jälkeen 23.2.2024 verkonrakennus- ja infrapalveluyritys Elvera Oy:n ja sähkö- ja tietoverkkoyritys Voimatelin sopimuksen Voimatel Oy:n sähköliiketoimintaa koskevasta liiketoimintakaupasta. Kauppa vahvistettiin 28.3.2024. Voimatelin sähköliiketoiminta siirtyi Elveralle 1.4.2024.

Nova-strategia

Novapolis

- Liikevaihto oli 27,3 (25,7) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli 14,1 (12,4) miljoonaa euroa
- Liiketulos oli 9,7 (8,1) miljoonaa euroa
- Liiketulos ilman yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita ja omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia oli 9,7 (8,1) miljoonaa euroa
- Vuokrauksen käyttöaste keskimäärin oli 94,3 (94,9) prosenttia

Yhtiön laajemmat tunnusluvut ovat saatavilla liitteenä olevassa taulukossa.

Novapolis-konsernin liiketulos oli 9,7 (8,1) miljoonaa euroa parantuen lähes 20 prosenttiyksikköä vertailukauteen nähden. Liikevaihto kasvoi samalla kun yhtiö onnistui kustannustason hallinnassa. Kiinteistöjen käyttöasteet pysyivät hyvällä noin 94 prosentin tasolla. Kokonaisliikevaihdosta 27,3 miljoonaa euroa vuokrausliiketoiminnan ja käyttökorvaustuottojen osuus oli 24,3 (22,1) miljoonaa euroa ja palveluliiketoiminnan osuus noin 3,0 (3,5) miljoonaa euroa. Novapoliksen liiketulos ei sisällä yritysjärjestelyihin liittyviä myyntivoittoja/-tappioita tai omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia. Novapoliksen rahoituseriin ja tätä kautta nettotulokseen sisältyy kuitenkin varovaisuuden periaatteella kirjattu arvonalennus (0,6 miljoonaa euroa) osakkuusyhtiön osakkeista.



Tilikaudella 2022 sähkön korkea hinta nosti osaltaan Novapoliksen kustannuksia. Sähkön hinta on tasaantunut vuonna 2023 ja lisäksi yhtiössä tehdään suunnitelmallisesti suojauksia sähkön hintaan sähkökulujen ennakoitavuuden mahdollistamiseksi.

Novapolis on suojannut sähkönhankintaa sekä sähkön systeemi- että aluehinnan osalta vuosille 2024–2026 siten, että hintataso olisi mahdollisimman hyvin ennakoitavissa. Ostettavan sähkön systeemihintatuotteista on suojattu vuosien 2024–2026 osalta 40-100 % ja sähkön aluehintaerotuotetta 0-60%. Tulevien vuosien suojauksien tasoja seurataan aktiivisesti ja lisäsuojauksia tehdään tuleville vuosille ennakoitavan hintatason saavuttamiseksi.

Novapolikselle merkittävän kuluerän muodostavat myös lainojen korkokustannukset. Lainojen suojauksiin tehtiin muutoksia tilikauden 2023 alussa siten, että koronvaihtosopimusten suojausaste on 100 prosenttia vuoden 2026 loppuun saakka ja tämän jälkeen 80 prosenttia syyskuun 2030 loppuun saakka. Tilikauden alussa tehdyillä suojaustoimenpiteiden muutoksilla Novapolis edelleen parantaa korkokulujen ennakoitavuutta.

Novapolis on ollut aktiivisessa roolissa perustamassa yksityistä, yritysvetoista koodikoulua Pohjois-Savoon yhdessä Isteikin, Normetin, Kuopion alueen kauppakamarin, OP Ryhmän, Osuma Henkilöstöpalveluiden, Ponssen sekä Ylä-Savon koulutus kuntayhtymän kanssa. ELY-keskus teki myöntävän päätöksen Koodi/Sisu - koodikoulu Pohjois-Savoon -hankkeelle kesäkuussa 2023. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on noin 3,95 miljoonaa euroa, josta ELY-keskus rahoittaa 2,75 miljoonaa euroa Euroopan sosiaalirahastosta. Novapolis toimii hankkeen osatoteuttajana.

Koodikoulun ensimmäiset opiskelijat aloittivat opintonsa maaliskuussa 2024. Koulu toimii Novapoliksen toimitiloissa. Koodikoulun odotetaan tuovan merkittävää helpotusta osaajien saatavuuteen alueellisesti sekä valtakunnallisesti. Osaajien saatavuus loisi edellytyksiä yritysten kasvulle ja vahvistaisi entisestään Novapolis-yhteisön vetovoimaisuutta kasvuyrityksille. Vuosittain koodikoulusta valmistuu arviolta 200–250 opiskelijaa.

HENKILÖSTÖ JA JOHTO

KPY-konsernin henkilöstön määrä katsauskauden aikana oli keskimäärin 1 822 (1 788).

Johtoryhmä

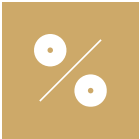
Osuuskunta KPY:n toimitusjohtajana toimii Anssi Lehikoinen. Hänen lisäksi johtoryhmään kuuluvat talousjohtaja Jenni Ahava, varatoimitusjohtaja Silja Huhtiniemi, sijoitusjohtaja Kirsi Huusko ja lakiasiaintoiminnan johtaja Teemu Pieviläinen.

Hallitus

Osuuskunta KPY:n hallituksessa toimivat 28.6.2023 saakka: Tarja Tikkanen puheenjohtaja, Pekka Loikkanen varapuheenjohtaja, Jussi Holopainen, Mikko Räsänen ja Juha Yrjänheikki. Edustajiston kokous valitsi 28.6.2023 kokouksessaan hallituksen puheenjohtajaksi Juha Yrjänheikin, varapuheenjohtajaksi Pekka Loikkasen ja hallituksen jäseneksi Mikko Junttilan.

Edustajisto

Osuuskunta KPY:n edustajiston puheenjohtajana on 17.1.2023 alkaen toiminut Antti Haapakorva. Edustajiston varapuheenjohtajina toimivat Aleks Eskelinen, Markku Söderström ja Tuula Väättäin. Koko 30-henkinen edustajisto on esitelty www.kpy.fi -sivustolla.



Tilintarkastajat

Osuuskunta KPY:n tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sami Posti.

OSUUEDET JA OSUUDENOMISTAJAT

Osuuskunnalla on yksi osuuslaji, joista kaikki osuudet tuottavat yhtäläiset oikeudet.

Tilikauden päättyessä KPY:llä oli 18 773 osuuden omistajaa, joista jäseniä oli 18 557.

Osuuskunnan osuuspääoma oli katsauskauden lopussa 471 588,67 euroa.

Osuuksien lukumäärä tilikauden päättyessä oli 22 192 408 kappaletta. Osuuskunta KPY:n osuudet jaettiin lokakuussa 2022 siten, että jokainen aiempi osuus jaettiin neljäksi osuudeksi. Osuuksien jakaminen toteutettiin maksuttomalla osakeannilla siten, että kutakin osuutta kohti annettiin kolme uutta osuutta.

Konsernin omistuksessa olevat omat osuudet

Tilikauden päättyessä Osuuskunta KPY omisti omia osuuksiaan 133 908 kappaletta. Tytäryhtiö Enfo Oy:n omistuksessa Osuuskunta KPY:n osuuksia oli 20 800 kappaletta.

EDUSTAJISTON KOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Osuuskunta KPY:n edustajisto valitsi järjestäytymiskokouksessaan 17.1.2023 edustajiston uudeksi puheenjohtajaksi Antti Haapakorvan.

Edustajisto päätti ylimääräisessä kokouksessaan 17.5.2023 antaa hallitukselle valtuuden päättää 100 prosentin takauksen antamisesta Enfon rahoitussopimuksen mukaisille vastuille sekä erityistakauksen antamisesta koskien Nordeassa olevia erityisvastuita. Enfon rahoitussopimus on määrältään yhteensä 30 miljoonaa euroa, josta käytössä 31.12.2023 oli 25,6 miljoonaa euroa. Erityistakauksen piirissä olevat vastuut Nordeassa ovat noin 1,115 miljoonaa euroa ja ne koostuvat johdannaisliimitistä, vuokratakauksista sekä luottokorttiliimitistä. Erillisvastuiden kokonaismäärä 31.12.2023 oli noin 0,1 miljoonaa euroa.

Varsinaisessa kokouksessaan 28.6.2023 Osuuskunta KPY:n edustajisto vahvisti KPY-konsernin tilinpäätöksen vuodelta 2022 ja päätti, ettei vuodelta 2022 jaeta osuuspääoman korkoa. Edustajisto valitsi KPY:n hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi Juha Yrjänheikin. Varapuheenjohtajana valittiin jatkamaan Pekka Loikkanen. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Mikko Juntila. Lisäksi edustajiston varsinainen kokous päätti, että hallituksen jäsenten ja edustajiston puheenjohtajiston palkkioissa siirrytään kiinteisiin kuukausipalkkioihin. Edustajiston jäsenille korvataan kuitenkin edelleen kokouspalkkiot edustajiston kokousten osalta. Tämä koskee myös edustajiston puheenjohtajistoa.

Osuuskunta KPY:n sääntöjä päätettiin muuttaa siten, että KPY:n hallitukseen kuuluu jatkossa 3-9 varsinaista jäsentä aiemman 5-9 varsinaisen jäsenen sijaan. Tilintarkastusyhteisönä valittiin jatkamaan tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Edustajisto myös valtuutti hallituksen käyttämään enintään 25 000 euroa yleishyödyllisiin lahjoituksiin.



VOIMASSA OLEVAT VALTUUTUKSET

Ei voimassa olevia valtuuksia.

OSUUSPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Osuuskunta KPY:llä ei ole osuuspohjaisia kannustinjärjestelmiä. Tytäryhtiöstä Enfo Oy:llä on osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Enfon kannustinjärjestelmä on otettu käyttöön vuonna 2021. Kannustinjärjestelmästä ei ole maksettu osakepalkkioita vuosien 2021–2023 aikana.

VASTUULLISUUS

Arvopohjaisena omistajana haluamme omistaa yrityksiä, jotka jakavat arvomme sekä edistävät niiden toteutumista omassa liiketoiminnassaan. Toimintaperiaattemme ovat valita kestävin tapa toimia ja tehdä kaikkemme onnistumisen eteen. Päätösten ja uusien avausten tekemisessä valitsemme ne toimintavaihtoehdot, jotka edistävät meidän, omistusyhtiöidemme ja ympäröivän yhteiskunnan yhteistä etua ja rakentavat näiden välistä yhteistyötä. Arvomme ovat omistautuminen, joka tekee omistamisesta arvokasta; yhteisöllisyys, jonka mukaisesti olemme yhteyksien rakentaja ja tavoitteenamme on elinvoima sekä alueellisesti että valtakunnallisesti; sekä rohkeus, jonka tuella haluamme tehdä hyviä päätöksiä ja uusia alkuja.

Ohjaamme omistusyhtiöitämme ottamaan huomioon omassa toiminnassaan meidän arvomme, sekä myös laajemmin ympäristöä, sosiaalisia vaikutuksia ja hyvää hallintotapaa koskevat näkökulmat. Havaitessamme puutteita vastuullisuuden periaatteiden noudattamisessa tavoittemme omistajana on käytettävissämme olevilla keinoilla edistää korjaavien toimien käynnistämistä. Uusia sijoituskohteita valitessamme arvostamme, jos yritys on alansa vastuullisuuden suunnannäyttäjä esimerkiksi kehittämällä vastuullisia, kestäväää ympäristöllistä, taloudellista ja yhteiskunnallista kehitystä tukevia ja edistäviä tulevaisuuden ratkaisuja.

Katsomme, että Momentum ja Nova -strategialinjat täydentävät ja tukevat luontevasti toinen toisiaan. Molemmat strategialinjamme luovat mahdollisuuksia kasvuun ja elinvoimaisuuteen paitsi itsellemme, osuudenomistajillemme ja omistusyhtiöillemme, myös laajemmalle ympäröivään yhteiskuntaan. Molemmissa strategialinjoissa kasvumme ajureina toimivat sekä tuotto että merkitys. Haluamme luoda kannattavaa kasvua kehittämällä omistamiemme yritysten liiketoimintoja ja samalla vahvistaa yhteiskunnan elinvoimaisuutta. Johtomme näkemyksen mukaan nämä kaksi tavoitetta kulkevat käsi kädessä: yhteiskunnalle merkityksellinen liiketoiminta edellyttää toiminnan kannattavuutta ja yhteiskuntavastuullisuus vahvistaa omistusyhtiöidemme liiketoiminnan edellytyksiä.

KPY-konsernissa ja sen tytäryhtiöissä on aloitettu valmistautuminen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisten raportointivaatimusten täyttämiseksi. KPY-konsernin tulee raportoida direktiivin asettamien vaatimusten mukaisesti vuodesta 2025 alkaen eli ensimmäisen kerran keväällä 2026.



RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Koko KPY-konsernille yhteisiä riskejä luovat yleinen talouden ja markkinoiden epävarmuus, rahoituksen saatavuuden vaikeutuminen ja rahoituksen ehtojen kiristyminen, osajien saatavuuden haasteellisuus, globaali geopoliittinen tilanne, yleinen kustannustason nousu, mahdolliset pitkäaikaiset lakot, tuotantotekijöiden saatavuuteen sekä tuotanto- ja toimitusketjujen luotettavuuteen ja suoritusvarmuuteen liittyvät epävarmuudet ja haasteet.

Nämä heijastuvat konsernin yhtiöiden toimintaan muun muassa lisäämällä epävarmuutta, nostamalla kustannuksia ja hidastamalla kasvua. KPY:n mahdollisen First North -listautumisen aikatauluun luo epävarmuutta KPY:n tytäryhtiön Enfon strategian toteuttamisen keskeneräisyys sekä yleinen taloustilanne.

Momentum-strategian riskit

Momentum-strategian merkittävimmät lähiajan riskit kohdistuvat Enfoon, jonka liiketoiminnan kannattavuuteen ja rahoitukselliseen asemaan liittyy epävarmuuksia.

Momentum-strategian onnistunut toteuttaminen edellyttää, että KPY:llä on riittävästi pääomaa käytettävissään uusiin vähemmistösijoituksiin. Lisäksi strategian onnistumisen kannalta on keskeistä, että KPY on houkutteleva omistajakumppani oikeanlaisille, kannattavan kasvun yrityksille, ja että omistuskohteeksi valikoituvien yritysten valinnoissa onnistutaan. Muut riskit liittyvät osakkuusyhtiöiden operatiiviseen toimintaan, markkinatilanteeseen ja siten yritysten taloustilanteen, myynnin sekä arvostustasojen kehitykseen. Momentum-strategiaan liittyy myös henkilöriskejä: omistuskohteissa avainhenkilöresurssit voivat olla hyvin kapeat ja esimerkiksi perustajayrittäjän rooli voi olla erittäin keskeinen koko yrityksen toiminnalle ja kehittämiselle.

Avainhenkilöiden siirtyminen pois KPY:n tai sen osakkuusyhtiöiden palveluksesta voi johtaa merkittävän yritysکوhtaisen osaamisen menettämiseen, ja tällaisen osaamisen uudelleenrakentaminen ja korvaaminen voi aiheuttaa merkittäviä haasteita.

Enfo

Enfon toiminnan ja kehittymisen edellytysten kannalta on keskeistä, että yhtiön taloudellista tilannetta ja tätä kautta rahoitusasemaa saadaan vahvistettua.

Asiakkaiden liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja mahdollinen laskusuhdanne voivat vaikuttaa yritysten investointeja koskevaan päätöksentekoon ja investointien aikatauluun. Tiettyjen henkilöresurssien saatavuus on rajallista Suomen ja Ruotsin markkinoilla, mikä aiheuttaa riskiä Enfo-konsernin liiketoiminnan kehitykselle. Enfo onkin panostanut henkilöstötyytyväisyyden kehittämiseen molemmissa liiketoiminnoissaan osajien saatavuuden helpottamiseksi. Lisäksi yhtiön toimintaan liittyy tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviä riskejä.

Enfon kannattavuuskehitykselle olisi riski, mikäli yhtiön Suomen liiketoimintojen eriyttäminen ja sen mukainen strateginen uudistuminen epäonnistuisi. Myös merkittävä työntekijöiden vaihtuvuus voisi aiheuttaa vaikeuksia liiketoiminnalle.



Voimatel

Geopoliittiset jännitteet voivat edelleen aiheuttaa epävarmuutta, saatavuusongelmia ja kustannustason nousua Voimatelin toiminnassa. Riski sopimuskannan kustannusten noususta verrattuna tarjousvaiheeseen sekä projektien läpivientiin ja johtamiseen liittyvät haasteet voivat aiheuttaa epävarmuutta sopimuskannan kannattavuuteen.

Tietoverkkojen kiristynyt kilpailu sekä mahdolliset uudet toimijat saattavat muuttaa markkinoiden toimintamekanismeja. Rahoituskustannusten muutokset koko toimintaympäristössä voivat vaikuttaa markkinoiden käyttäytymiseen ja toimijoiden kannattavuuteen.

Merkittävä työntekijöiden vaihtuvuus yhdistettynä osaavan työvoiman saatavuuteen voivat toteutuessaan aiheuttaa vaikeuksia liiketoiminnalle. Riski pätee niin Voimatelin oman henkilöstön kuin laajan kumppani- ja alihankintaverkoston osalta.

Voimatel pyrkii huomioimaan näitä muutoksia kehitystyössään.

Voimatelin kannattavuuskehitykselle olisi riski, mikäli yhtiön strategian mukainen kehittäminen ja nyt käynnissä oleva strateginen uudelleensuuntautuminen vahvemmin tietoverkkoliiketoimintaan epäonnistuisi. Voimatel tulee panostamaan strategiakaudella asiakasriskin hallintaan. Rahoitusaseman vahvistaminen on tärkeää yhtiön kehityksen turvaamiseksi.

Nova-strategian riskit

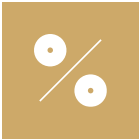
Novapolikselle merkittävän kuluerän muodostavat lainojen korkokustannukset. Lainojen suojauksiin tehtiin muutoksia tilikauden 2023 alussa siten, että koronvaihtosopimusten suojausaste on 100 prosenttia vuoden 2026 loppuun saakka ja tämän jälkeen 80 prosenttia syyskuun 2030 loppuun saakka. Tilikauden alussa tehdyillä suojaustoimenpiteiden muutoksilla KPY Novapolis edelleen parantaa korkokulujen ennakoitavuutta.

Novapolikselle riskin muodostaa erityisesti sähkön hintatason merkittävä nousu sekä hintatason kehitykseen liittyvä huomattava epävarmuus. Riskin hallitsemiseksi ja ennakoitavuuden parantamiseksi KPY Novapolis suojaa sähkön hintaa ja tarkistaa sähköhinnoitteluaan säännöllisesti.

Sähkön hinnan ohella myös lämpöenergian hintaan liittyy epävarmuuksia. Lisäksi kiinteistöverotason mahdollinen nousu voi kasvattaa verotaakkaa ja heikentää kannattavuutta. Yleistä kustannustason nopeaa nousua ei välttämättä saada kokonaan tai edes osittain katettua mahdollisilla vuokrien korotuksilla, käyttöasteen nostamisella tai palveluiden myyntihintojen nostoilla. Tällä voi olla vaikutusta kannattavuuden kehittymiseen ja tätä kautta myös korollisten lainojen kovenanttiehtojen täyttymiseen.

Novapoliksen liiketoiminnalle luo riskejä toimistotyöhön kohdistuva työn murros, mikä voi heikentää toimitilojen kysyntää ja johtaa vuokrasopimusten irtisanomisiin tai vuokrattujen tilojen pienennyksiin. Tämä voi heikentää KPY Novapoliksen liiketoiminnan kannattavuutta ja tulevaisuudennäkymiä.

Myös Kuopion ja Savilahden kampuksen kehittyminen vaikuttavat Novapoliksen toiminnan edellytyksiin ja tulevaisuudennäkymiin. Mikäli Kuopion väestönkasvu hiipuisi merkittävästi tai Savilahden kampuksen kasvun edellyttämät investoinnit viivästyisivät tai vähentyisivät



huomattavasti ennakoidusta, tällä voisi olla haitallinen vaikutus Novapoliksen tulevaisuudennäkymiin ja kasvumahdollisuuksiin.

Lisäksi osaavan työvoiman saatavuuden heikentyminen on Novapolikselle riski, sillä se heijastuu asiakasyritysten kasvun edellytyksiin. Novapoliksen kannalta olisi tärkeää, että työperäinen maahanmuutto Suomeen ja Itä-Suomeen vahvistuisi aiemmasta.

Riskien hallinta

KPY-konserni ja konsernin tytäryhtiöt tekevät vähintään kerran vuodessa toimintaansa ja toimintaympäristöään tarkastelevan riskianalyysin. Esiin nousseiden havaintojen pohjalta pyritään hallitsemaan tunnistettuja riskejä.

SUURIMMAT OSUUDENOMISTAJAT 31.12.2023

	Nimi	Määrä kpl	Määrä %
1.	KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ ILMARINEN	3 047 600	13,7
2.	LAKIASIAINTOIMISTO ASIAKASTURVA OY	726 132	3,3
3.	FOCULUS OY	495 800	2,2
4.	GÖSTA SERLACHIUKSEN TAIDESÄÄTIÖ	456 000	2,1
5.	HYMY LAHTINEN OY	432 200	1,9
6.	SAVON KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ	422 976	1,9
7.	KUOPION KAUPUNKI	414 800	1,9
8.	MANDATUM HENKIVAKUUTUSOSAKEYHTIÖ	378 172	1,7
9.	OLVI – SÄÄTIÖ	299 200	1,3
10.	VALTIOKONTTORI / SUOMI	240 800	1,1
	Kymmenen suurinta yhteensä	6 913 680	31,2

JOHDON PALKITSEMINEN

Osuuskunta KPY:n edustajisto on päättänyt hallituksen palkkioista edustajiston varsinaisessa kokouksessa 28.6.2023. Edustajisto päätti, että hallituksen jäsenten ja edustajiston puheenjohtajiston palkkioissa siirrytään kiinteisiin kuukausipalkkioihin. Edustajiston jäsenille korvataan kuitenkin edelleen kokouspalkkiot. Toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää osuuskunnan hallitus. Toimitusjohtajan palkkauksen periaatteissa ei ole tapahtunut muutosta tilikauden aikana.

Vuoden 2023 palkka- ja palkkioselvitys julkaistaan Osuuskunta KPY:n nettisivuille edustajiston varsinaisen kokouksen jälkeen.



LIIKETOIMET OSAKKUUSYHTIÖIDEN KANSSA

KPY-konsernin liikevaihto osakkuusyhtiöiden kanssa 1.1.2023-31.12.2023 oli 37 tuhatta euroa ja ostot 230 tuhatta euroa. Saamiset osakkuusyhtiöiltä 31.12.2023 olivat yhteensä 1,4 tuhatta euroa ja ostovelat 17 tuhatta euroa.

TIEDOTUSTILAISUUS TILINPÄÄTÖKSEEN 2023 LIITTYEN

Tilinpäätöstä esittelevä etätilaisuus järjestetään 9.4.2024 klo 9.00 KPY:n kotisivuilla osoitteessa www.kpy.fi.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Puolivuosikatsauksen 2024 julkaisuajankohta tiedotetaan myöhemmin.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET JA EDELLISEN TILIKAUDEN VERTAILUKELPOISUUS

Katsauksessa 2023 esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2022.

Tässä katsauksessa luvut esitetään tuhansina euroina ja ne on pyöristetty tarkoista luvuista. Siten tietyissä tapauksissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua.

Lisäksi tietyt prosenttiluvut on laskettu tarkoilla luvuilla ennen pyöristystä, eivätkä ne siten välttämättä vastaa prosenttilukuja, joihin olisi päästy, mikäli lukujen laskenta olisi perustunut pyöristettyihin lukuihin.

Tämän tiedotteen suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

TILINPÄÄTÖS, TAULUKKO-OSA 1.1.–31.12.2023

KPY-KONSERNIN TULOSLASKELMA (1000 EUR)

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
LIKEVAIHTO	269 764	247 327
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	-3 368	5 871
Liiketoiminnan muut tuotot	2 138	531
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-25 207	-30 340
Varastojen lisäys / vähennys	395	-128
Ulkopuoliset palvelut	-62 594	-54 827
	-87 407	-85 294
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-94 848	-92 143
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-14 877	-14 723
Muut henkilösivukulut	-10 398	-10 206
	-120 123	-117 072
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset	-7 894	-8 909
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-2 415	-1 749
Konserniliikearvon poisto	-2 623	-3 571
	-12 932	-14 228
Liiketoiminnan muut kulut	-45 477	-43 582
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	-253	34
LIKEVOITTO	2 342	-6 414
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	62	577
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	1043	284
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muilta	-7 060	-5 534
	5 955	-4 673
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-3 613	-11 087
Tuloverot	-65	-12
Laskennalliset verot	-107	-784
Vähemmistön osuus	11	1
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-3 775	-11 882



KPY-KONSERNIN TASE VASTAAVAA (1000 EUR)

VASTAAVAA	31.12.2023	31.12.2022
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	6	1 615
Aineettomat oikeudet	366	600
Liikearvo	0	525
Konserniliikearvo	6 111	8 757
Muut aineettomat hyödykkeet	9 358	10 557
	15 842	22 055
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2 019	2 019
Rakennukset ja rakennelmat	174 360	177 267
Koneet ja kalusto	2 371	2 561
Muut aineelliset hyödykkeet	156	218
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	948	1 052
	179 854	183 118
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	15 894	16 098
Muut sijoitukset	1 542	2 391
	17 436	18 489
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	213 132	223 662
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	2 264	1 810
Keskeneräiset tuotteet	18 219	21 672
Valmiit tuotteet	0	2
	20 483	23 483
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	2 062	1 547
Lainasaamiset ja muut saamiset	452	1 058
	2 514	2 605
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	26 112	22 265
Muut saamiset	12	159
Siirtosaamiset	8 646	7 028
	34 770	29 452
Rahoitusarvopaperit		
Muut osakkeet ja osuudet	4 430	4 390
Muut arvopaperit	30	30
	4 460	4 420
Rahat ja pankkisaamiset	35 582	27 200
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	97 809	87 160
VASTAAVAA YHTEENSÄ	310 941	310 822

KPY-KONSERNIN TASE VASTATTAVAA (1000 EUR)

VASTATTAVAA	31.12.2023	31.12.2022
OMA PÄÄOMA		
Osuuspääoma	472	472
Ylikurssirahasto	6 722	6 722
Vararahasto	1 470	1 470
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17 740	17 740
Liittymismaksut	30 002	30 002
Muuntoero	-1 395	-1 364
Edellisten tilikausien voitto/tappio	51 209	63 117
Tilikauden voitto/tappio	-3 775	-11 882
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	102 446	106 277
VÄHEMMISTÖOSUUS	0	11
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	1 822	1 916
	1 822	1 916
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	126 523	129 119
Laskennalliset verovelat	6 937	6 318
Muut velat	734	782
	134 194	136 219
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 082	2 605
Saadut ennakot	8 786	9 062
Ostovelat	16 182	16 189
Muut velat	12 664	9 927
Siirtovelat	29 765	28 616
	72 479	66 399
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	206 673	202 618
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	310 941	310 822



KPY-KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA (1000 EUR)

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	2 342	-6 414
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset	12 932	14 228
Pakollisen varauksen muutos	-94	-1 045
Muut oikaisut	253	119
Käyttöomaisuuden/sijoitusten myyntivoitot	961	-80
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	16 394	6 807
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-5 477	3 501
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	2 975	5 486
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	2 176	-6 463
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	16 068	9 331
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-9 252	-2 984
Saadut osingot	193	72
Saadut korot liiketoiminnasta ja muut rahoitustuotot	4 019	12
Maksetut välittömät verot / saadut veronpalautukset	430	710
Liiketoiminnan rahavirta	11 458	7 141
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-2 171	-1 530
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-2 759	-2 288
Investoinnit muihin sijoituksiin	-79	-2 227
Luovutustulot investoinneista ja sijoituksista	2 669	1 040
Ostetut tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeet	-650	-12 411
Myydyt tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeet	0	-267
Investointien rahavirta	-2 990	-17 683
Rahoituksen rahavirta		
Omien osuuksien hankinta	-	-339
Vähemmistöosakkaiden sijoitukset tytäryrityksiin	-	12
Maksetut osingot/osuuskorot	35	-5 468
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)	1 749	-
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	-4 369	-2 258
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)	5 900	1 200
Lyhytaikaisten lainojen vähennys (-)	-3 400	-
Rahoituksen rahavirta	-85	-6 853
Rahavarojen muutos	8 383	-17 395
Rahavarat kauden alussa	31 590	49 022
Rahavarojen muutos	8 383	-17 395
Rahoitusarvopapereiden realisoitumaton arvomuutos	40	-37
Rahavarat kauden lopussa	40 012	31 590
Rahavaroihin sisältyy rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit		
Rahat ja pankkisaamiset	35 582	27 200
Rahoitusarvopaperit	4 430	4 390
Yhteensä	40 012	31 590

KPY-KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA (1 000 EUR)

EUR tuhatta	Osuus- pääoma	Yli- kurssirahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Liittymis- maksut	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto/tappio	Tilikauden voitto/tappio	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-1 364	51 235	-	106 277
Tilikauden voitto (tappio)	-	-	-	-	-	-	-	-3 775	-3 775
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-	-31	-	-	-31
Maksetut osuuskorot ja osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osuuksien hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suorat kirjaukset voittovaroihin)	-	-	-	-	-	-	-25	-	-25
Oma pääoma yhteensä 31.12.2023	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-1 395	51 209	-3 775	102 446

*Koostuu SunSolar Oy:ssä tilikaudelle 2022 tehdystä varaston alaskirjauksesta.

EUR tuhatta	Osuus- pääoma	Yli- kurssirahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Liittymis- maksut	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto/tappio	Tilikauden voitto/tappio	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-2 146	69 139	-	123 399
Tilikauden voitto (tappio)	-	-	-	-	-	-	-	-11 882	-11 882
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-	782	-	-	782
Maksetut osuuskorot ja osingot	-	-	-	-	-	-	-5 511	-	-5 511
Omien osuuksien hankinta	-	-	-	-	-	-	-330	-	-330
Suorat kirjaukset voittovaroihin*)	-	-	-	-	-	-	-181	-	-181
Oma pääoma yhteensä 31.12.2022	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-1 364	63 117	-11 882	106 277

*Koostuu Optiwatti Oy:n tilikauden 2021 tuloksen korjauksesta -102 tuhatta euroa sekä konsernin taseessa olleiden osakkeiden hankintamenoon tehdystä oikaisusta voittovarojen kautta -79 tuhatta euroa.



VASTUUT JA VAKUUDET

	31.12.2023	31.12.2022
Velat, joita vastaan on annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta	103 415	104 895
Annetut kiinteistökiinnitykset	147 160	147 160
Pantatut kiinteistöyhtiöiden osakkeet	151 202	143 628
Pantatut konserniyhtiöiden osakkeet	91 800	91 300
Lainat rahoituslaitoksilta	28 138	26 829
Annetut yritysikiinnitykset	51 550	51 550
Pantatut konserniyhtiöiden osakkeet	20 804	0
Pantatut myyntisaamiset	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	743	774
Erityispanttaukset ja -takaukset	1 586	1 836

KPY Novapolis Oy on pantannut omistamiensa kiinteistöyhtiöiden osakkeet pois lukien Kiinteistö Oy Siilinjärven Lentokapteenin ja Kiinteistö Oy Bioteknian osakkeet (31.12.2023: 151,2 miljoonaa euroa). Lisäksi Osuuskunta KPY:n omistamat KPY Novapolis Oy:n osakkeet (31.12.2023: 91,8 miljoonaa euroa) on pantattu KPY Novapolis- konsernin lainoja vastaan. Erityispanttaukset ja takaukset (31.12.2023: 1,6 M€) koostuvat Voimatel Oy:n antamista erityispanttauksista/ -takauksista konserniyhtiö Optiwatti Oy:n lainoja vastaan.

Osuuskunta KPY on taannut Enfon rahoitussopimuksen mukaiset vastuut yhteensä 30 miljoonaa euroa, josta käytössä 31.12.2023 oli 25,6 miljoonaa euroa. Osuuskunta KPY on lisäksi pantannut Enfo Oy:n osakkeet ja Enfo Oy:ltä olevat lainasaamiset korkoineen (31.12.2023: noin 6,1 miljoonaa euroa). Lisäksi Osuuskunta KPY on antanut erityistakauksen koskien Enfolla Nordeassa olevia erillistä vastuuta. Näiden erityistakauksen piirissä olevien erillistä vastuuiden enimmäismäärä on noin 1,115 miljoonaa euroa ja ne koostuvat johdannaisliimitistä, vuokratakauksista sekä luottokorttiliimitistä. Erillistä vastuuiden kokonaismäärä 31.12.2023 oli 0,1 miljoonaa euroa.

KPY Novapolis konsernin yhtiöistä KPY Novapolis Oy, Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu 7, Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu 1-3 sekä Kiinteistö Oy KPY Novapolis Microkatu 1 ovat osallisina rahoitussopimuksessa (facilities agreement), jonka mukaan pankilla on saamisoikeus pankkitileihin, vuokratuottoihin, vakuutuskorvaussaataviin, sisäisiin lainasaataviin ja osakkeenomistajien saataviin.

Muut vastuusitoumukset

Vuokravastuut	19 863	19 371
Pankkitakaukset	5 785	4 754
Muut taloudelliset vastuut	191	373
Yhteensä	25 840	24 498

Yllä olevassa taulukossa esitettyjen vastuusitoumusten lisäksi, Osuuskunta KPY on sitoutunut sijoittamaan North Savo Start up Fund Ky rahastoon 250 tuhatta euroa. Tästä sijoituksesta on tehty 190,5 tuhatta euroa. Osuuskunta KPY on tehnyt sopimuksen lahjoittaa Itä-Suomen Yliopistolle yhteensä 150 tuhatta euroa vuosien 2023–2027 aikana.

Leasingvastuut

Leasingsopimuksista maksettavat määrät

Seuraavan 12 kk aikana maksettavat	7 370	8 043
Myöhemmin maksettavat	9 242	9 231
Yhteensä	16 613	17 274

Leasingvastuut koostuvat koneisiin ja laitteisiin liittyvistä leasingvastuista sekä toimitiloihin liittyvistä leasingvastuista.

Arvonlisäveron tarkistusvastuu, kiinteistöinvestointi

Tarkistusvastuu 1.1.	11 015	13 119
Muutos	-1 671	-2 103
Tarkistusvastuu 31.12	9 344	11 015

Johdannaisopimusten markkina-arvot

Koronvaihtosopimukset	14 990	18 393
Cap-, floor- ja collar sopimukset	0	4 260
Sähköjohdannaiset	-92	1 555

TILINPÄÄTÖS, LIITTEET 1.1.–31.12.2023

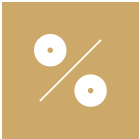
KPY-KONSERNI	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto, MEUR	269,8	247,3
Käyttökate, MEUR	15,5	7,8
% liikevaihdosta	5,8 %	3,1 %
Oikaistu käyttökate, MEUR *)	16,4	7,8
% liikevaihdosta	6,1 %	3,1 %
Liiketulos, MEUR	2,3	-6,4
% liikevaihdosta	0,9 %	-2,6 %
Oikaistu liiketulos, MEUR *)	5,6	-4,7
% liikevaihdosta	2,1 %	-1,9 %
Voitto ennen veroja, MEUR	-3,6	-11,1
Oikaistu voitto ennen veroja, MEUR *)	1,2	-9,9
Katsauskauden voitto, MEUR	-3,8	-11,9
Oikaistu katsauskauden voitto, MEUR *)	1,0	-10,7
Osuuskohtainen tulos, EUR	-0,17	-0,54
Sijoitetun pääoman tuotto % *)	1,5 %	-2,2 %
Omavaraisuusaste %	33,9 %	35,2 %
Nettovelkaantumisaste %	89,4 %	94,2 %
Korolliset nettovelat, MEUR	91,6	100,1
Oma pääoma/osuus, EUR	4,62	4,79
Henkilöstö keskimäärin	1 822	1 788
Osuuksien lukumäärä	22 192 408	22 192 408
Jaettu osuuskorko / osuus	0	0,25

*) Luvuista on oikaistu yritysjärjestelyiden myyntivoitot/- ja tappiot sekä omaisuuden kertaluonteiset arvonalennukset.



ENFO OY	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto, MEUR	98,7	98,7
Käyttökate	1,3	-0,5
% liikevaihdosta	1,3 %	-0,6 %
Oikaistu käyttökate, MEUR *)	-0,3	-0,5
% liikevaihdosta	-0,3 %	-0,6 %
Liiketulos, MEUR	-1,2	-7,0
% liikevaihdosta	-1,2 %	-7,0 %
Oikaistu liiketulos, MEUR *)	-2,7	-5,2
% liikevaihdosta	-2,8 %	-5,3 %
Voitto ennen veroja, MEUR	-3,9	-9,7
Oikaistu voitto ennen veroja, MEUR *)	-5,0	-7,9
Katsauskauden voitto, MEUR	-4,0	-9,7
Oikaistu katsauskauden voitto, MEUR *)	-5,0	-7,9
Osakekohtainen tulos, EUR	-5,28	-12,86
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-2,2 %	-25,9 %
Omavaraisuusaste %	neg.	neg.
Nettovelkaantumisaste %	neg.	neg.
Korolliset nettovelat, MEUR	22,7	26,2
Oma pääoma/osake, EUR	-30,85	-32,90
Henkilöstö keskimäärin	771	770
Osakkeiden lukumäärä	750 346	750 346
Jaettu osinko/osake	0	0

*) Luvuista on oikaistu yritysjärjestelyiden myyntivoitot/- ja tappiot sekä omaisuuden kertaluonteiset arvonalennukset.



VOIMATEL OY	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto, MEUR	145,8	125,0
Käyttökate, MEUR	2,4	-0,3
% liikevaihdosta	1,6 %	-0,3 %
Oikaistu käyttökate, MEUR *)	4,8	-0,3
% liikevaihdosta	3,3 %	-0,3 %
Liiketulos, MEUR	-3,2	-3,4
% liikevaihdosta	-2,2 %	-2,7 %
Oikaistu liiketulos, MEUR *)	1,7	-3,4
% liikevaihdosta	1,1 %	-2,7 %
Voitto ennen veroja, MEUR	-1,6	-3,8
Oikaistu voitto ennen veroja, MEUR *)	3,3	-3,8
Katsauskauden voitto, MEUR	-1,0	-3,8
Oikaistu katsauskauden voitto, MEUR *)	3,3	-3,8
Osakekohtainen tulos, EUR **)	-1,46	-5,41
Sijoitetun pääoman tuotto % *)	-52,9 %	-37,0 %
Omavaraisuusaste %	7,3 %	10,8 %
Nettovelkaantumisaste %	neg.	48,3 %
Korolliset nettovelat, MEUR	-1,4	1,8
Oma pääoma/osake, EUR **)	3,72	5,22
Henkilöstö keskimäärin	1 019	990
Osakkeiden lukumäärä	803 920	803 920
Jaettu osinko / osake **)	0	0

*) Luvuista on oikaistu yritysjärjestelyiden myyntivoitot/- ja tappiot sekä omaisuuden kertaluonteiset arvonalennukset.

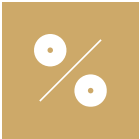
**) Osakekohtainen tulos, oma pääoma / osake ja jaettu osinko/osake on laskettu käyttäen jakajana yhtiön osakkeiden lukumäärää, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Osakkeiden lukumäärä yhteensä on 803 920 kpl, josta yhtiön hallussa on 93 720 kpl.



KPY NOVAPOLIS OY	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto, MEUR	27,3	25,7
Käyttökate, MEUR	14,1	12,4
% liikevaihdosta	51,6 %	48,3 %
Oikaistu käyttökate, MEUR *)	14,1	12,4
% liikevaihdosta	51,6 %	48,3 %
Liiketulos, MEUR	9,7	8,1
% liikevaihdosta	35,7 %	31,7 %
Oikaistu liiketulos, MEUR *)	9,7	8,1
% liikevaihdosta	35,7 %	31,7 %
Voitto ennen veroja, MEUR	3,3	3,7
Oikaistu voitto ennen veroja, MEUR *)	3,9	3,7
Katsauskauden voitto, MEUR	2,6	2,9
Oikaistu katsauskauden voitto, MEUR *)	3,2	2,9
Osakekohtainen tulos, EUR	2 427	2 720
Sijoitetun pääoman tuotto %	5,7 %	4,6 %
Omavaraisuusaste %	37,8 %	38,0 %
Nettovelkaantumisaste %	133,1 %	138,1 %
Korolliset nettovelat, MEUR	92,4	96,8
Oma pääoma/osake, EUR	65 121	65 748
Vuokrauksen käyttöaste keskimäärin %	94,3 %	94,9 %
Kiinteistöjen Loan to Value % (LTV)	46,4 %	47,7 %
Kiinteistöjen käypä arvo **)	198,9	202,7
Henkilöstö keskimäärin	24	19
Osakkeiden lukumäärä	1 066	1 066
Jaettu osinko/osake	3 189	5 816

*) Luvuista on oikaistu yritysjärjestelyiden myyntivoitot/- ja tappiot sekä omaisuuden kertaluonteiset arvonalennukset.

***) Ulkopuolisen riippumaton arvio, tarkempia tietoja puolivuotiskatsauksen tekstiosuudessa.



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluvut on laskettu käyttäen seuraavia kaavoja:

Käyttökate:

Liikevoitto (tappio) + poistot ja arvonalentumiset

Käyttökate %:

$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}}$

Tulos / osuus tai osake:

$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osuuksien tai osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa (kpl)}}$

Sijoitetun pääoman tuotto (%):

$\frac{\text{Nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot (12 kk)}}{\text{Sijoitettu pääoma tilikaudella keskimäärin}}$

Omavaraisuusaste:

$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

Korolliset nettovelat:

Korolliset rahoitusvelat – rahavarat ja muut likvidit rahoitusvarat

Nettovelkaantumisaste:

$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$

Oma pääoma / osuus tai osake:

$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osuuksien tai osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa (kpl)}}$

Loan to Value, LTV (%):

$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat}}{\text{Sijoituskiinteistöjen käypä arvo katsauskauden lopussa}}$

Vuokrauksen käyttöaste (%):

$\frac{\text{Vuokratut neliöt yhteensä}}{\text{Vuokrattavissa olevat neliöt yhteensä}}$

Osuuskunta KPY

Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen, puhelin: 050 328 2648, anssi.lehikoinen@kpy.fi

Talousjohtaja Jenni Ahava, puhelin: 040 563 6183, jenni.ahava@kpy.fi

Jakelu:

STT sekä keskeiset tiedotusvälineet ja www.kpy.fi



KPY-konserni lyhyesti

KPY etsii aktiivisesti omistuskohteita kotimaisesta yrityskentästä. KPY on arvopohjainen, suomalaista omistajuutta tukeva kumppani, joka sitoutuu omistusyhtiöidensä jatkuvaan kehittämiseen.

Ydintoimintomme jakautuvat kahteen toisiaan tukevaan strategiaan, Momentum-strategiaan ja Nova-strategiaan, joilla molemmilla on vahva keskinäinen synergia liike-elämänvoiman vauhdittajana. Molemmat luovat omalla toiminnallaan lisäarvoa toisilleen.

Momentum-strategiassa olemme sitoutuneita nykyisten omistusyhtiöidemme jatkuvaan kehittämiseen. Osana strategiaa avaudumme lisäksi kasvu- ja arvoyhtiöiden vähemmistöomistajaksi.

Tavoitteenamme on sijoittaa lähivuosina muun muassa perhe- tai yrittäjätaustaisiin, jo liiketoiminnan alkuvaiheen ohittaneisiin yhtiöihin, joilla on uskottava näkymä kasvulle ja omistaja-arvon kehittymiselle.

Nova-strategiassa keskitymme ekosysteemien rakentamiseen erityisesti yhteisöllisessä ja joustavassa työ- ja opiskeluympäristö Novapoliksessa. Tavoitteenamme on luoda Novapoliksesta modernin työpäiväkokemuksen edelläkävijä ja yhteisö, johon osaajat haluavat liittyä. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi investoimme merkittävästi hybridityön mahdollistaviin työympäristöihin ja palveluihin.

KPY – merkityksellistä liike-elämänvoimaa.