

KATSAUS TILIKAUDESTA 2024
1.1.-31.12.2024

KPY



Katsaus tilikaudesta 2024

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

KPY-konsernin tilikausi 2024: Merkittävien järjestelyiden vuosi, konsernin taloudellinen asema parani

Tilikausi 2024 oli merkittävien järjestelyiden vuosi. KPY:n hallinnon uudistaminen saatettiin loppuun ja sijoitusportfolio kasvoi uudella sijoituksella Tietokeskus Finlandiin. Lisäksi KPY myi Enfon koko osakekannan ja osti samalla Enfon konsultointiliiketoiminnan, eli Epical-yhtiöiden osakekannan. Voimatelin sähköverkkoliiketoiminta siirtyi uudelle omistajalle. Näiden järjestelyiden myötä konsernin taloudellinen ja strateginen asema parani merkittävästi.

Tytäryhtiöistä Novapoliksen tulokunto säilyi tilikaudella vahvana: kannattavuus ja käyttöaste pysyivät korkealla tasolla.

Voimatelin sähköverkkoliiketoiminnan kauppa vahvistui huhtikuussa 2024. Sen myötä Voimatel uudisti strategiansa ja keskittyy jatkossa tietoverkkoliiketoimintaan, joka on ollut kannattavaa jo pitkään. Voimatelin tilikauden tulokuntoa heikensi sähköverkkoliiketoiminnan heikko tulos alkuvuodelta 2024.

Epicalia ja sen kulumrakennetta uudistettiin merkittävästi tilikauden aikana. Ruotsissa lopetettiin kokonaan yksi tappiollinen yksikkö ja toisessa tappiollisessa yksikössä käytiin läpi merkittävät muutosneuvottelut. Näiden yksiköiden tappiot ja uudelleenjärjestelyt painoivat yhtiön tilikauden tulosta. Muutosten positiivisen vaikutuksen odotetaan näkyvän tulevilla raportointikausilla.

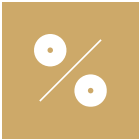
KPY:n hallitus esittää edustajiston varsinaiselle kokoukselle, että osuuskorkoa tilikaudelta 2024 jaetaan 0,09 euroa osuudelta eli yhteensä noin kaksi miljoonaa euroa. Esitys perustuu laajempaan tarkasteluun KPY:n taloudellisesta tilanteesta. Järjestelyiden myötä konsernin nettovelkaantuneisuus pieneni merkittävästi ja konsernin omavaraisuus vahvistui. Omistusportfoliomme on nyt selkeä ja taloudellinen asema on parantunut, mikä mahdollistaa osuuskoron jakamisen ja strategian eteenpäin viemisen.

VUOSI 2024 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 224,5 (269,8) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 42,2 (15,5) miljoonaa euroa.
- Liiketulos oli 32,4 (2,3) miljoonaa euroa.
Liiketulos sisältää yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita ja omaisuuden kertaluonteisia myyntivoittoja 30,0 (-0,9) miljoonaa euroa. Tilikauden liiketulos ei sisällä omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia. Vertailuvuoden liiketulos sisältää omaisuuden arvonalennuksia -2,4 miljoonaa euroa.
- Oikaistu liiketulos ilman yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita sekä kertaluonteisia omaisuuden arvonalennuksia ja myyntivoittoja oli 2,5 (5,6) miljoonaa euroa.
- Osuuskohtainen tulos oli 1,18 (-0,17) euroa.
- Hallitus esittää edustajiston varsinaiselle kokoukselle, että osuuskorkoa tilikaudelta 2024 jaetaan 0,09 euroa osuudelta eli yhteensä noin kaksi miljoonaa euroa.
- Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyi 23.2.2024 Elvera Oy:n ja Voimatel Oy:n sopimuksen Voimatelin sähköverkkoliiketoimintaa koskevasta liiketoimintakaupasta. Kauppa vahvistettiin 28.3.2024. Voimatelin sähköverkkoliiketoiminta siirtyi Elveralle 1.4.2024.
- Voimatelilla on käynnissä välitysmenettely yritysjärjestelyyn liittyen. Välitysmenettelyyn liittyen ei ole tehty varausta, koska epäsuotuisaa lopputulosta ei pidetä todennäköisenä. Voimatelilla on tilinpäätöksessä välitysmenettelyyn liittyen noin 1,6 miljoonan euron saaminen.
- Tammikuussa 2024 Enfo-konsernin omistusosuus Qivada Oy:ssä kasvoi 84 %:sta 100 %:iin, kun vähemmistöomistajat myivät osuutensa yhtiöstä Epical Finland Oy:lle.
- Epicalin uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.4.2024 alkaen Märit Sareyko. Sareyko nimettiin samalla hallituksen ainoaksi jäseneksi Epical Sweden Holdingsissa. Muutoksen yhteydessä Enfo Oy:n toimitusjohtajaksi nimitettiin Enfon ja Epicalin hallituksen puheenjohtaja, KPY:n toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen.
- Epicalin uudeksi talous- ja operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin 1.4.2024 alkaen Nathalie Kuosa. Kuosa vastaa yhtiön talous-, HR- ja IT-toiminnoista.
- Osana KPY-konsernin hallinnon uudistamista Novapoliksen uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.5.2024 alkaen yhtiön varatoimitusjohtaja Silja Huhtiniemi. Uudistuksen yhteydessä yhteisöpäällikkö Karolina Puntanen nimitettiin Novapoliksen palvelujohtajaksi ja hän liittyi yhtiön johtoryhmään. Samalla yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi nimitettiin 1.5.2024 alkaen KPY-konsernin toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen ja hallituksen uusiksi jäseniksi KPY-konsernin talousjohtaja Jenni Ahava ja lakiasiaintohtaja Teemu Pieviläinen.
- Voimatel päivitti tilikauden aikana strategiaansa kriittisen digitaalisen infrastruktuurin palvelutuottajana. Osana strategian panostuksia Voimatel vahvisti johtoryhmäänsä kaupallisella johtajalla ja sitoutui vuoden lopulla vastuullisuutta mittaavaan Science Based Target initiative julistukseen. Kaupallisen johtajan tehtävään nimitettiin 27.8.2024 alkaen Antti Näykki.
- Huhtikuussa 2024 Voimatelin hallituksen jäseneksi nimitettiin Silja Huhtiniemi. Voimatelin hallituksen muodostavat KPY:n toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen (puheenjohtaja), talousjohtaja Jenni Ahava ja varatoimitusjohtaja Silja Huhtiniemi.
- Huhtikuussa 2024 Enfon ja Epicalin hallitusten jäseniksi nimitettiin Jenni Ahava ja Silja Huhtiniemi. Hallitukseen kuuluu myös puheenjohtaja Anssi Lehikoinen. Hallitusvastuut Enfossa päättyivät yrityskaupan myötä 4.12.2024.
- Epical Sweden AB ja ruotsalainen Pulsen Integration allekirjoittivat syyskuussa 2024 sopimuksen, jonka myötä Pulsenin integraatioliiketoiminta siirtyi Epicalille.



- KPY ja IT-palveluyhtiö Tietokeskus Finland Oy allekirjoittivat 29.10.2024 sopimuksen, jonka mukaisesti Tietokeskus hankki KPY:n omistamat Enfo Oy:n osakkeet. Järjestelyn yhteydessä KPY sitoutui ostamaan Enfon konsultointiliiketoiminnan, eli Epical-yhtiöiden osakekannan. Kauppa toteutettiin 4.12.2024 Kilpailu- ja kuluttajaviraston (KKV) käsittelyn jälkeen.
- KPY kasvatti sijoitusportfoliotaan tilikauden aikana sijoittamalla Tietokeskus Finland-konserniin. KPY hankki Tietokeskus Finland Oy:n omistusyhtiöstä joulukuussa 2024 noin 14 prosentin vähemmistöosuuden.
- Novapoliksen noin 100 miljoonan euron rahoitussopimus uudistettiin vuoden 2024 lopussa. Uusi rahoitussopimus on pituudeltaan kolme vuotta ja sisältää lisäksi kaksi optiovuotta.
- Gebwellin toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.4.2024 alkaen Keijo Anttila. Anttila toimii myös yhtiön tuotantojohtajana. Johtoryhmään uudeksi jäseneksi ja kaupalliseksi johtajaksi nimitettiin joulukuussa Seppo Hakanen. Vuoden lopulla Gebwellin hallitukseen puheenjohtajaksi valittiin Anssi Lehikoinen ja hallituksen uusiksi jäseniksi Timo Hulkkonen, Martti Artama sekä tarkkailijajäsen Jenni Ahava. Hallituksen jäsenenä jatkoivat Tero Kosunen, Antti Pohjonen sekä tarkkailijajäsen Antti Leppinen.
- Osuma Henkilöstöpalvelut nousi liikevaihdoltaan henkilöstöalan TOP20-toimijaksi. Osuma sijoittui Henkilöstöala Hela ry:n maaliskuussa 2024 julkaisemassa listassa 17. sijalle.
- Osuma Henkilöstöpalveluiden operatiiviseksi johtajaksi kehitysjohtajan tehtävästä siirtyi toukokuussa 2024 Erkka Sarnola.



NÄKYMÄT VUODELLE 2025

Strategisen uudistumisen ensimmäinen vaihe on nyt valmis, ja KPY siirtyy strategian toteutuksessa seuraavaan vaiheeseen. KPY keskittyy vuonna 2025 omistusyhtiöidensä kehittämiseen sekä Epicalin ja Voimatelin tuloksetekokyvyn vahvistamiseen.

Kaikkien tytäryhtiöiden liiketoiminnan odotetaan olevan kannattavaa vuonna 2025. Lisäksi muiden omistusyhtiöiden kannattavuuden odotetaan kehittyvän vuonna 2025 positiivisesti.

Novapoliksen uskotaan säilyttävän kannattavuustasonsa ja osingonmaksukykynsä lähes edellisen vuoden tasolla vuoden 2025 ajan, vaikka käyttöasteen odotetaan vuoden aikana hieman heikentyvän valtio-omisteisten asiakkaiden keskittäessä edelleen toimintojaan valtion omistamiin tiloihin.

Voimatelin liiketoiminnan odotetaan olevan kannattavaa vuoden 2025 osalta. Yhtiön sopimuskanta on hyvällä tasolla ja kuiturakentamisen volyymitason odotetaan pysyvän korkeana.

Vuoden 2025 odotetaan olevan myös Epicalille kannattava tehtyjen mittavien muutosten myötä. Myynnin onnistuminen on tässä keskiössä.

KESKIPITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET

Tähtäämme KPY:n osuuden arvonnousuun ja sitoudumme jakamaan osuuskorkoa kestävästi, huolehtien samalla omistusyhtiöidemme tulevaisuuden kilpailukyvyistä. Jatkamme sijoittamista uusiin kohdeyhtiöihin Momentum-strategiamme mukaisesti. Lisäksi kehitämme omistamiamme yhtiöitä.

KPY:n hallitus esittää edustajistolle, että palaamme tänä vuonna maltillisesti osuuskoron maksuun ja jatkossa tavoitteenamme on vuodesta 2025 alkaen jakaa osuuskorkoa omistustemme KPY:lle tuottamasta nettotuotosta vähintään 20 %, kasvattaen osuuskorkona jaettavaa osuutta noin 60 %:iin seuraavan viiden vuoden kuluessa. Tavoittemme perustuu strategiseen ja taloudelliseen asemaamme sekä niiden kehittymiseen. Sitoudumme tekemään päätöksiä, jotka tukevat omistajiemme pitkän aikavälin etuja.



KESKEISET TUNNUSLUVUT

KPY-KONSERNI	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto, MEUR	224,5	269,8
Käyttökate, MEUR	42,2	15,5
% liikevaihdosta	18,8 %	5,8 %
Oikaistu käyttökate, MEUR *)	12,2	16,4
% liikevaihdosta	5,4 %	6,1 %
Liiketulos, MEUR	32,4	2,3
% liikevaihdosta	14,4 %	0,9 %
Oikaistu liiketulos, MEUR *)	2,5	5,6
% liikevaihdosta	1,1 %	2,1 %
Voitto ennen veroja, MEUR	27,6	-3,6
Oikaistu voitto ennen veroja, MEUR *)	-1,7	1,7
Katsauskauden voitto, MEUR	26,1	-3,8
Oikaistu katsauskauden voitto, MEUR *)	-3,0	1,0
Osuuskohtainen tulos, EUR	1,18	-0,17
Sijoitetun pääoman tuotto % *)	14,4 %	1,5 %
Omavaraisuusaste %	46,5 %	33,9 %
Nettovelkaantumisaste %	58,5 %	89,4 %
Korolliset nettovelat, MEUR	75,6	91,6
Oma pääoma/osuus, EUR	5,83	4,62
Henkilöstö keskimäärin	1 559	1 822
Osuuksien lukumäärä	22 192 408	22 192 408
Jaettu osuuskorko / osuus	0	0

*) Luvuista on oikaistu yritysjärjestelyiden myyntivoitot/- ja tappiot sekä omaisuuden kertaluonteiset arvonalennukset ja myyntivoitot.

Tässä tiedotteessa termit "osuuskunta", "KPY", "konserni" ja "me" tarkoittavat Osuuskunta KPY:tä ja sen tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että termillä tarkoitetaan ainoastaan Osuuskunta KPY:tä tai tiettyä tytär- taikka osakkuusyhtiötä tai liiketoimintayksikköä. Viittauksilla osuuksiin tai osuuspääomaan tarkoitetaan kuitenkin Osuuskunta KPY:n osuuksia ja osuuspääomaa. Vastaavasti termit "Novapolis", "Enfo", "Epicall" ja "Voimatel" tarkoittavat kulloinkin KPY Novapolis Oy:tä, Enfo Oy:tä, Epicall Oy:tä ja Voimatel Oy:tä ja niiden kunkin tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että termeillä tarkoitetaan ainoastaan KPY Novapolis Oy:tä, Enfo Oy:tä, Epicall Oy:tä tai Voimatel Oy:tä taikka kunkin näiden yhtiöiden tiettyä tytär- taikka osakkuusyhtiötä tai liiketoimintayksikköä.

TOIMITUSJOHTAJA ANSSI LEHIKONEN KOMMENTOI:

Uudistimme vuonna 2020 strategiamme vastataksemme toimintaympäristön muutoksiin ja edistääksemme omistustemme arvonnousua sekä kannattavuutta. Strategisen uudistumisen ensimmäinen vaihe on nyt saatu päätökseen. Sen aikana toteutimme KPY-konsernin rakennemuutoksen, johon kuuluvat muun muassa Vetrean myynti, Voimatelin sähköverkkoliiketoiminnan myynti, Enfon järjestelyt sekä uudet vähemmistösisjoitukset. Viimeisimpänä sijoitusportfoliomme kasvoi uudella sijoituksella Tietokeskus Finlandiin. Näiden toimenpiteiden myötä konsernimme taloudellinen asema on vahvistunut merkittävästi. Jatkamme strategiamme seuraavien vaiheiden toteuttamista ja kehitämme määrätietoisesti portfolioyhtiötämme. Keskeistä on saada kaikki konsernimme yhtiöt kääntymään positiiviselle tulosuralle. Viemme myös Momentum-strategiaa eteenpäin aktiivisena vähemmistösisjoittajana. Etsimme yrityksiä, joiden kasvua voimme tulevaisuudessa vähemmistöomistajana tukea ja rahoittaa. Sijoitamme strategiamme mukaisesti pääasiassa kannattaviin listaamattomiin yhtiöihin vähemmistöosuuskin.

Viime vuosi oli merkittävien järjestelyiden vuosi. Saimme päätökseen Voimatelin sähköverkkoliiketoiminnan liiketoimintakaupan sekä Enfon osakkeiden myynnin. Järjestelyt venyivät odotettua pidemmäksi ja niistä näkyy jällejänteitä vielä tällä kuluvalle tilikaudella.

Yritysjärjestelyillä oli merkittävä positiivinen vaikutus konsernimme taloudelliseen kokonaistilanteeseen. Voimme palata maltillisen osuuskoron maksamiseen, mutta haluamme edelleen säilyttää kilpailukykyämme. KPY:n hallitus esittää, että tilikaudelta 2024 jaetaan osuuskorkoa yhteensä noin kaksi miljoonaa euroa. Osuuskoron jakamisesta päättää edustajiston varsinainen kokous hallituksen esityksen perusteella. Pidättäydyimme kahtena edellisenä vuotena osuuskoron maksamisesta, mikä mahdollisti tarvittavien järjestelyjen toteuttamisen ja siten olennaisesti vahvisti edellytyksiä omistaja-arvon positiiviselle kehitykselle. Konsernin taloudellinen ja strateginen asema on parantunut merkittävästi järjestelyiden myötä. Samalla pystyimme ohjaamaan varojamme uuteen Tietokeskuksen vähemmistösisjoitukseen, jonka odotetaan kasvattavan osuuden arvoa pidemmällä aikavälillä.

Vahvistimme joulukuussa portfoliotamme sijoittamalla it-palveluyhtiö Tietokeskus Finlandiin noin 14 prosentin vähemmistöosuudella. Tietokeskukseen tehty sijoitus tukee Momentum-strategiamme keskeisiä tavoitteita: yritysten pitkäjänteistä kasvua, kehitystä ja omistaja-arvon kasvattamista yhteistyössä muiden omistajien kanssa.

Voimatelin kannattavuushaasteet ovat useamman vuoden ajan kohdistuneet sähköverkkoliiketoimintaan, joka siirtyi huhtikuussa 2024 uudelle omistajalle liiketoimintakaupalla. Sopimus allekirjoitettiin marraskuussa 2023, ja kauppa toimeenpantiin maaliskuussa 2024 Kilpailu- ja kuluttajaviraston käsittelyn jälkeen. Tietoverkkoliiketoiminta on ollut meille pitkään kannattavaa, mutta kauppaprosessin pitkittyminen ja sähköverkkoliiketoiminnan heikko tulos alkuvuodelta rasitti vielä Voimatelin vuoden 2024 tulosta. Voimatelin strategia uudistettiin viime vuonna, ja kustannusrakennetta sopeutettiin. Uuden strategian odotetaan parantavan kannattavuutta ja tukevan kasvua. Näemme, että Voimatelilla on keskeinen rooli yhtenä toimialan merkittävimmistä toimijoista turvata ja kehittää yhteiskunnan kriittistä digitaalista infrastruktuuria.

Epicalissa on panostettu tehokkuuden parantamiseen. Yhtiön johtamismallia on uudistettu, ja uuden toimitusjohtajan sekä analyysien pohjalta on haettu merkittäviä säästöjä. Epicalin kannattamattomuus johtui erityisesti kahdesta Ruotsin yksiköstä, joista toinen lakkautettiin vuoden 2024 loppupuolella. Toisessa toteutettiin merkittävät muutosneuvottelut kannattavuuden parantamiseksi. Muutosten positiivisten vaikutusten odotetaan näkyvän tulevilla raportointikausilla.



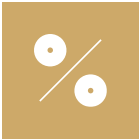
Katsauskaudella Osuma Henkilöstöpalveluja ja Gebwelliä haastoivat vaikeat markkinaolosuhteet, mutta kehitystoimenpiteitä jatkettiin molemmissa yhtiöissä. Gebwellin liiketoimintoihin vaikutti erityisesti uudisrakentamisen markkinan supistuminen, mikä heikensi lämpöpumppujen myyntiä ja laski liikevaihtoa Suomen ja Puolan markkinoilla. Ruotsin yhtiön liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla. Vaikka selvää käännettä parempaan ei odoteta tänä vuonna, uskomme uusien lämpöpumpputuotteiden vahvistavan liikevaihtoa. Myös Osuma Henkilöstöpalveluiden liikevaihto laski, kun erityisesti rakentamisen hiljeneminen heijastui yhtiön toimintaan. Liiketoimintoja on sopeutettu ja myyntiä on suunnattu entistä vahvemmin uusille toimi- ja markkina-aloille. Uskomme, että molemmat yhtiöt ovat hyvässä tilanteessa, kun markkina taas piristyy.

Yhteisöllisyyttä, työpäiväkokemusta ja joustavuutta korostava Nova-strategia on edennyt suunnitelmien mukaisesti. Novapolis on menestynyt hyvin haastavassa toimistotilamarkkinassa. Takana on tavoiteasetantaa parempi vuosi, sillä muutamat odotetut, keskimääräistä isommat vuokrasopimusten irtisanomiset pienentyivät ja osin siirtyivät vuodelle 2025. Valtio-omisteisten asiakkaiden toiminnan keskittäminen valtion omistamiin tiloihin on nyt alkanut realisoitua. Novapoliksen konsepti toimii hyvin ja yhtiö onnistuu edelleen houkuttelemaan hyvin uusia asiakkaita, mutta isojen vapautuvien tilojen vuokraaminen vie aikansa. Yhtiössä myynti on edelleen keskiössä, ja sen toimintaa kehitetään jatkuvasti. Novapoliksen organisaatiota on uudistettu ja tehostettu. Tavoitteena on säilyttää erinomainen tuloskunto, ja sen eteen tehdään aktiivisesti töitä.

Myynnin kehittäminen on keskiössä kaikissa yhtiöissämme, ja yhdessä tekeminen on entistä tiiviimpää. Pilotoimme esimerkiksi asiakkuuksien ja myynnin johtamisen kehittämiseksi Asiakkuuksien johtamisen -koulutusohjelman, joka toi yhteen osallistujia jokaisesta konsernimme yhtiöstä. Koulutus on jatkunut tänä vuonna. Lisäksi kaikissa yhtiöissämme on kehitetty ja tiivistetty johtoryhmiä. Vastuullisuuden vahvistaminen on myös yksi painopisteistämme kaikissa yhtiöissämme. Kestävän liiketoiminnan kehittäminen on avainasemassa, jotta voimme vastata tulevaisuuden haasteisiin ja mahdollisuuksiin sekä varmistaa yhtiöidemme menestys myös tulevaisuudessa.

KPY:n osuuksille ei ole viime vuosina ollut markkinapaikkaa, mikä on rasittanut omistajiamme. Tahtotilanamme on listautuminen First North Growth Market Finland -markkinapaikalle, sillä se tarjoaisi omistajillemme luotettavan osuuksien kauppapaikan. Olemme kehittäneet listautumisvalmiuttamme ja tehneet aktiivisesti töitä asian edistämiseksi. Listautumiseen valmistautuminen on tässä vaiheessa liittynyt ennen kaikkea järjestelyihin, jotka olemme nyt saaneet toteutettua. Olemme selkeyttäneet Momentum-sijoitusportfoliota, parantaneet taloudellista asemaamme ja voimme nyt jatkaa listautumisvalmisteluja.

Omistamamme yritykset toimivat toimintaympäristöissä, jotka ovat jatkuvassa muutoksessa. On selvää, että laajassa portfolioissa on kohteita, jotka kehittyvät hyvin, ja toisaalta myös niitä, joissa ollaan vielä kääntämässä suuntaa. Maailman taloustilanne ja epävarmuus heijastuvat kaikkiin konsernimme yhtiöihin, mutta olemme tehneet ja teemme edelleen työtä varmistaaksemme, että yhtiöt ovat hyvissä asemissa talouden elpessä. Näkemyksemme mukaan suunta on kaikissa yhtiöissä ja KPY-konsernissa oikea.



KPY:N TALOUDELLINEN KEHITYS 1.1.–31.12.2024

Liikevaihto

KPY-konsernin liikevaihto tilikaudella 2024 oli 224,5 (269,8) miljoonaa euroa liikevaihdon laskiessa noin 17 prosenttia edelliseen tilikauteen verrattuna. Konsernin liikevaihtoa laski edelliseen tilikauteen verrattuna Voimatelin sähköverkkoliiketoiminnasta luopuminen huhtikuun 2024 alussa sekä liikevaihdon lasku Epicalissa.

Tilikaudella 2024 Voimatelin liikevaihto oli 108,9 (145,8) miljoonaa euroa ja Novapoliksen liikevaihto 29,2 (27,3) miljoonaa euroa. Enfo Oy:n osakkeet ja tätä kautta IT-Services liiketoiminta myytiin joulukuun alussa. Enfon 11 kuukauden ja Epicalin koko tilikauden 2024 yhteenlaskettu liikevaihto oli 88,3 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2023 Enfon ja Epicalin koko 12 kuukauden liikevaihto oli 98,7 miljoonaa euroa.

Voimatelin liikevaihto luontaisesti laski sähköverkkoliiketoiminnan myynnin myötä. Voimatel keskittyy kaupan jälkeen tietoverkkoliiketoimintaan, jonka liikevaihto kasvoi noin 14 prosenttia vertailuvuoteen nähden.

Novapoliksen liikevaihtoa kasvattivat edellistä tilikautta suuremmat vuokra- ja palveluliiketoiminnan tuotot. Palvelutuottoja kasvattivat erityisesti asiakkaiden tiloissa tehdyt muutostyöt.

Kannattavuus ja tulos

KPY-konsernin liiketulos tilikaudella 2024 oli 32,4 (2,3) miljoonaa euroa. Tulokseen vaikutti merkittävästi Enfon myynti. Oikaistu liiketulos ilman yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita sekä kertaluonteisia omaisuuden arvonalennuksia ja myyntivoittoja oli 2,5 (5,6) miljoonaa euroa.

Enfo Oy:n osakekanta ja tätä kautta IT-palveluliiketoiminta myytiin Tietokeskukselle joulukuun 2024 alussa. Enfon 11 kuukauden ja Epicalin koko tilikauden yhteenlaskettu liiketulos oli -2,6 miljoonaa euroa. Edellisenä vuonna Enfon ja Epicalin koko tilikauden liiketulos 12 kuukaudelta oli -1,2 miljoonaa euroa. Epicalin eli konsultointiliiketoiminnan liikevoitto tilikaudella oli -4,4 (-4,7) miljoonaa euroa. Epical-liiketoiminnan liikevoitto 2024 ei sisällä yritysjärjestelyiden myyntivoittoja tai -tappioita. Omaisuuden arvonalennuksia liikevoitto sisältää -0,2 miljoonaa euroa. Vertailuvuoden liikevoitto on oikaistu luku, joka ei myöskään sisällä yritysjärjestelyiden myyntivoittoja- tai tappioita. Epicalin kannattamattomuus tilikaudella johtui erityisesti kahdesta Ruotsin yksiköstä. Näistä toinen lakkautettiin vuoden 2024 loppupuolella ja toisessa toteutettiin loppuvuonna merkittävät muutosneuvottelut kannattavuuden parantamiseksi. Muutosten vaikutusten odotetaan näkyvän tulevilla raportointikausilla.

IT-palveluliiketoiminnan liikevoitto 11 kuukaudelta oli 2,6 (2,1) miljoonaa euroa. IT-palveluliiketoiminta paransi kannattavuuttaan edelliseen vuoteen verrattuna. IT-palveluliiketoiminnan luvut eivät sisällä yritysjärjestelyiden myyntivoittoja tai -tappioita, eivätkä omaisuuden arvonalentumisia. Loppuosa Enfo-Epical-kokonaisuuden liiketuloksesta eli noin -0,8 (-0,5) miljoonaa euroa oli koko Enfo-konsernia koskevaa kuluja, jota ei kohdistettu liiketoiminnoille.

Voimatel-konsernin liiketulos tilikaudella oli -0,2 (-3,2) miljoonaa euroa. Liiketulos ei sisällä yritysjärjestelyiden myyntivoittoja- tai tappioita, eikä omaisuuden arvonalennuksia. Vertailuvuonna edellä mainittuja sisältyi liiketulokseen -4,9 miljoonaa euroa. Tilikauden 2024 liiketulosta heikensi



sähköverkkoliiketoiminnan heikko tulos ennen liiketoiminnan siirtymistä uudelle omistajalle. Sähköverkkoliiketoiminta siirtyi uudelle omistajalle 1.4.2024. Sähköverkkoliiketoiminnan vaikutus Voimatelin tilikauden liiketulokseen oli -2,7 miljoonaa euroa. Voimatel keskittyi sähköverkkoliiketoiminnan myynnin jälkeen tietoverkkoliiketoimintaan. Tietoverkkojen liikevoitto tilikaudella toteutui odotusten mukaisesti ja oli 2,8 (3,0) miljoonaa euroa. Optiwatti-liiketoiminnan liiketulos oli -0,2 (-0,6) miljoonaa euroa.

KPY Novapolis -konsernin liiketulos tilikaudella oli 9,2 (9,7) miljoonaa euroa. Kiinteistöjen keskimääräinen käyttöaste pysyi hyvällä, lähes 95 prosentin tasolla. Vuokra- ja palvelutuotot kasvoivat edelliseen tilikauteen nähden, mutta kustannusten nousun vuoksi kannattavuus hieman heikentyi. Kannattavuutta heikensi myös pienikatteiset tilamuutostyöt, joita tehtiin vuoden aikana huomattavasti tilojen uudelleen vuokraamiseksi. Novapoliksessa toteutettiin tilikauden aikana kuitenkin myös tehostamistoimenpiteitä. Novapoliksen tilikauden tai vertailukauden liiketulos ei sisällä yritysjärjestelyiden myyntivoittoja- tai tappioita eikä omaisuuden arvonalennuksia. Novapoliksen rahoituseriin ja tätä kautta nettotulokseen sisältyi kuitenkin varovaisuuden periaatteella kirjattu arvonalennus (-0,2 miljoonaa euroa) osakkuusyhtiön osakkeista.

Osakkuusyhtiöiden vaikutus KPY-konsernin liiketulokseen oli -1,9 (-0,3) miljoonaa euroa. Molempien osakkuusyhtiöiden kannattavuuteen kohdistui tilikaudella haasteita johtuen muun muassa rakennusalan laskusuhdanteesta.

KPY-konsernin tilikauden tulokseen 26,1 (-3,8) miljoonaa euroa sisältyy muista sijoituksista ja lainasaamisista kirjattuja arvonalennuksia nettomääräisesti yhteensä -0,4 (-2,0) miljoonaa euroa.

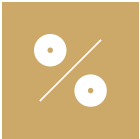
Emoyhteisö Osuuskunta KPY:n tilikauden tulos oli -3,7 (42,5) miljoonaa euroa. Emoyhteisö Osuuskunta KPY:n tulos sisältää omaisuuden kertaluonteisia myyntivoittoja- ja tappioita yhteensä noin -9,7 miljoonaa euroa ja omaisuuden arvonalentumisia nettomääräisesti noin -0,2 (-0,9) miljoonaa euroa. Vertailukauden tulos sisälsi KPY Sijoitus Oy:n fuusiosta kirjatun fuusiovoiton noin 37,4 miljoonaa euroa.

KPY ei voi ottaa kantaa KPY:n osuuden markkina-arvoon. Osuuden arvoa voi kuitenkin tarkastella esimerkiksi Osuuskunta KPY:n tilinpäätöksen 2024 mukaisen kirjanpidon nettovarallisuuden, eli kirjanpidon mukaisten varojen ja velkojen erotuksen kautta. Osuuskunta KPY:n tilinpäätöksen 2024 mukainen nettovarallisuus osuutta kohti on noin 5,60 (5,70) euroa. Laskennassa käytetystä nettovarallisuudesta on vähennetty tilikaudelle 2023 Osuuskunta KPY:n tulokseen ja tätä kautta omaan pääomaan kirjautunut KPY Sijoitus Oy:n fuusiovoitto noin 37,4 miljoonaa euroa. Fuusiovoitto on vähennetty, koska fuusio itsessään ei ole vaikuttanut osuuden arvoon.

Tase, investoinnit, rahoitus ja rahavirta

KPY-konsernin taseen loppusumma 31.12.2024 oli 284,8 (310,9) miljoonaa euroa. Konsernin pysyvät vastaavat olivat 214,4 (213,1) miljoonaa euroa, vaihto-omaisuus 13,9 (20,5) miljoonaa euroa, myyntisaamiset 15,1 (26,1) miljoonaa euroa ja rahavarat 31,1 (40,0) miljoonaa euroa.

Osuuskunta KPY teki tilikauden aikana sijoituksen Tietokeskus Finlandiin. Sijoituksen myötä Osuuskunta KPY omistaa Tietokeskuksen omistusyhtiöstä noin 14 prosenttia. Tytäryhtiöistä tilikauden aikana investointeja toteutti lähinnä Novapolis. Tilikauden aikana valmistui Cowork Office -konseptin mukaisia toimitiloja Microkadun kampukselle ja Viestikatu 1–3:seen. Lisäksi Novapolis toteutti useita kiinteistöjen kuntoa ylläpitäviä investointeja.



KPY Novapoliksen kiinteistöjen tasearvo KPY-konsernin taseessa 31.12.2024 oli 171,1 (174,2) miljoonaa euroa ja markkina-arvo 191,5 (198,9) miljoonaa euroa. Markkina-arvo koostuu KPY Novapolis Oy:n 100 prosenttisesti omistamista Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu 1–3:sta, Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu 7:stä ja Kiinteistö Oy Siilinjärven Lentokapteenista. Lisäksi markkina-arvo sisältää KPY Novapolis Oy:n noin 84,3 prosentin omistuksen Kiinteistö Oy KPY Novapolis Microkatu 1:stä sekä noin 28,5 prosentin omistuksen Kiinteistö Oy Biotekniasta.

Kiinteistöjen markkina-arvo tippui noin 3,7 prosenttia vertailuvuodesta. Markkina-arvon muutos johtuu muutoksista vuokrasopimuskannassa, kiinteistöjen hoitokulujen noususta sekä arvioinnissa käytetyn tuottovaateen noususta. Kiinteistöjen markkina-arvo perustuu riippumattoman ulkopuolisen tahon tekemään arvioon ja arviointi on toteutettu kansainvälisten arviointistandardien (IVS) 31.1.2022 mukaisesti. Arviointimenetelmänä on käytetty diskontattuja kassavirtoja (DCF). Markkina-arvo kuvastaa kiinteistöjen velatonta markkina-arvoa. Kiinteistöt on arvostettu taseessa suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintahintaan. Täten kiinteistöjen markkina-arvo ilmoitetaan vain taseen ulkopuolisena tietona.

KPY-konsernin oman pääoman määrä oli 129,4 (102,4) miljoonaa euroa ja emoyhteisö Osuuskunta KPY:n oma pääoma 160,6 (164,3) miljoonaa euroa. Konsernin korollisten velkojen määrä oli yhteensä 106,7 (131,6) miljoonaa euroa. Osuuskunta KPY:llä ei ollut korollista vierasta pääomaa. Konsernin korollisten velkojen määrää pystyttiin pienentämään tilikaudella merkittävästi Enfo Oy:n myynnin myötä. Tätä kautta myös Osuuskunta KPY:n takausvastuu Enfo Oy:n lainoista on päättynyt. KPY-konsernin korolliset nettovelat olivat 75,6 (91,5) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 58,5 (89,4) prosenttia. Konsernin omavaraisuusaste oli 46,5 (33,9) prosenttia. Konsernin rahoitusasema parani tilikauden aikana merkittävästi.

Tilinpäätöshetkellä Novapoliksen osuus korollisista rahoituslaitoslainoista oli 102,8 (103,4) miljoonaa euroa ja Voimatelin 3,9 (2,6) miljoonaa euroa. Epicalilla ei ollut korollista rahoituslaitoslainaa. KPY Novapoliksen lainoihin kohdistuu kovenantteja. Kovenantit ovat täyttyneet tilikauden 2023 ja 2024 testauksissa.

Novapoliksen rahoitus uusittiin loppuvuonna 2024. Uusi rahoitussopimus on pituudeltaan kolme vuotta ja se sisältää lisäksi kaksi optiovuotta. Rahoituksen ehdot pysyivät olennaisilta osin ennallaan. Novapoliksen lainojen vakuutena toimii KPY Novapolis Oy:n osakkeet sekä KPY Novapolis Oy:n omistamat kiinteistöyhtiöiden osakkeet (pl. Kiinteistö Oy Siilinjärven Lentokapteenin ja Kiinteistö Oy Bioteknian osakkeet).

KPY-konsernin liiketoiminnan rahavirta tilikaudella oli -2,1 (11,5) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -4,6 (-3,0) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -2,2 (-0,1) miljoonaa euroa. Voimatelin liiketoiminnan rahavirta oli -6,5 (4,8) miljoonaa euroa sekä Novapoliksen liiketoiminnan rahavirta oli 10,9 (12,1) miljoonaa euroa. Enfo-konsernin rahavirtaa ei esitetä, koska konsernirakenne muuttui joulukuun alussa Enfon osakkeiden myynnin myötä.



TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

- Epicalin uutena kasvujohtajana ja johtoryhmän jäsenenä aloitti 1.2.2025 Hamid Rahnama.
- Lounea ja Voimatel tekivät strategisen kumppanuussopimuksen valtakunnallisesta asennustoiminnasta. Strategisen kumppanuuden myötä Lounea ulkoisti asennustoimintansa Voimatelille. Lounean asennustiimistä siirtyi Voimatelille yhteensä 12 henkilöä. Yhteistyö astui voimaan 1.2.2025.
- Gebwellin teknologiajohtajaksi nimitettiin tammikuusta 2025 alkaen Joni Räsänen ja liiketoimintajohtajaksi Petrus Monni. Joni Räsänen siirtyi tehtävään tietohallintojohtajan roolista ja Petrus Monni myyntijohtajan roolista.
- Osuma Henkilöstöpalveluilla aloitti tammikuussa kolme uutta myyntipäällikköä ja toiminta laajeni rekrytointien myötä Keski-Suomeen sekä Pohjois-Pohjanmaan ja Lapin alueelle.
- Gebwellin uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 24.2.2025 alkaen Martti Artama.

KPY:N VISIO JA STRATEGIA VUOTEEN 2026

Visionamme on vuoteen 2026 mennessä olla liike-elämän ekosysteemi, joka on yksi Suomen arvostetuimmista menestyjien kasvuympäristöistä. Tätä visiota toteutamme sekä omistamalla kiinnostavia yhtiöitä (Momentum-strategia) että luomalla ekosysteemejä ja yhteisöjä, jotka houkuttelevat eri alojen osajia ja luovat edellytyksiä yritysten kasvulle (Nova-strategia). Katsomme, että Momentum ja Nova -strategialinjamme täydentävät ja tukevat luontevasti toinen toisiaan.

Tavoitteenamme on KPY:n osuuden arvonnousu ja kestävän osuuskoron maksaminen omistajille.

Momentum-strategia

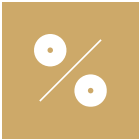
Osakkuusyhtiöiden keskeiset asiat

Gebwell

Tilikaudella 2024 Gebwell-konsernin liikevaihto oli yhteensä 47,8 (58,3) miljoona euroa. Konsernin liikevaihto laski Suomen ja Puolan markkina-alueilla. Ruotsin yhtiön liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla. Voimakkainta lasku oli lämpöpumppuliiketoiminnassa rakentamisen ja erityisesti uudisrakentamisen heikon suhdanteen vuoksi. Vaikka selvää käännettä parempaan ei vuodelle 2025 ennakoida, uskoo yhtiö uusien lämpöpumpputuotteiden myynnin vahvistavan kauden liikevaihtoa.

Gebwell-konsernin käyttökate oli -3,0 (3,0) miljoonaa euroa, liikevoitto -3,9 (2,1) miljoonaa euroa sekä nettotulos -4,1 (1,6) miljoonaa euroa. Tilikaudella kannattavuutta heikensivät liikevaihdon merkittävä lasku, panostukset tuotekehitykseen ja laatuun sekä kertaluonteiset erät. Kauden aikana toimintaa sopeutettiin vastaamaan paremmin kysyntää.

Tilikauden 2024 lopussa konsernin korolliset nettovelat olivat -0,6 (-6,5) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste tilikauden päättyessä oli 61 (63) prosenttia. Yrityksen taloudellinen asema heikentyi tappiollisen tuloksen myötä, mutta on edelleen hyvällä tasolla. Tilikauden 2024 aikana on tehty suunnitelman mukaisia investointeja erityisesti uusien lämpöpumpputuotteiden valmistukseen liittyen. Myös osakkuusyhtiö Pertemet Oy:öön tehtiin lisäsijoituksia.



Gebwell-konsernissa työskenteli tilikauden 2024 aikana keskimäärin 289 (301) henkilöä. Tilikauden 2024 lopussa henkilöstöä oli 271 (307).

Tammikuussa tiedotettiin uuden toimitusjohtajan Keijo Anttilan valinnasta. Anttila aloitti tehtävässään 1.4.2024.

Katsauskauden keväällä käynnistyi uusi osin EU:n rahoittama investointi- ja kehityshanke, minkä tarkoituksena on kehittää korkealaatuinen kansainväliset vaatimukset täyttävä tuotantoympäristö. Hankkeen puitteissa on tarkoitus toteuttaa merkittäviä uudistuksia tuotannon sekä myynnin käyttöön.

Toukokuussa Gebwell lanseerasi uudet G-Eco lämpöpumput, joiden kylmäaineena on luonnollinen R290 kylmäaine. G-Eco lämpöpumput ovat Gebwellin ratkaisu tiukentuneeseen F-kaasusetukseen, jonka tavoitteena on rajoittaa voimakkaasti ilmastoa lämmittäviä fluorattuja kasvihuonekaasuja sisältävien laitteiden ja tuotteiden saattamista markkinoille.

Tilikauden lopulla yrityksen hallituksen kokoonpanoa muutettiin ja omistajien roolia hallituksessa vahvistettiin. Hallitukseen puheenjohtajaksi valittiin Anssi Lehikoinen ja hallituksen uusiksi jäseniksi Timo Hulkkonen, Martti Artama sekä tarkkailijajäseneksi Jenni Ahava. Hallituksen jäseninä jatkoivat Tero Kosunen, Antti Pohjonen sekä tarkkailijajäsenenä Antti Leppinen. Muutoksen myötä yrityksen pääomistajat ottavat aktiivisemmän roolin yrityksen toiminnassa varmistaakseen sen jatkuvan kehityksen ja strategisten tavoitteiden saavuttamisen.

Markkinan haasteisiin vastaamiseksi sekä liiketoiminnan kasvun vahvistamisen turvaamiseksi myös yrityksen johtoryhmän kokoonpanoa ja vastuualueita muutettiin. Jatkossa toimitusjohtaja toimii oman työnsä ohella myös tuotantojohtajana. Teknologiajohtajaksi nimitettiin tilikauden päättymisen jälkeen 1.1.2025 alkaen Joni Räsänen ja liiketoimintajohtajaksi Petrus Monni. Joni Räsänen siirtyi tehtävään tietohallintojohtajan roolista ja Petrus Monni myyntijohtajan roolista. Johtoryhmään uudeksi jäseneksi ja kaupalliseksi johtajaksi nimitettiin joulukuussa Seppo Hakanen.

Tilikauden päättymisen jälkeen uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 24.2.2025 alkaen Martti Artama. Hän siirtyi tehtävään yhtiön hallituksen jäsenen paikalta. Artama seuraa tehtävässä Keijo Anttilaa, joka on vapautettu toimitusjohtajan tehtävästä.

Gebwell arvioi energiakriisin ja vihreä siirtymän vaikuttaneen pysyvästi ihmisten suhtautumiseen eri lämmitysmuotoihin. Vaikka kysyntä markkinoilla on nyt tasaantunut, energianhinnan nousu ja vaihtelu sekä pyrkimys mahdollisimman riippumattomiin lämmitysratkaisuihin edesauttavat vihreiden lämmitysmuotojen valintaa tulevaisuudessakin. Ilmaston lämpenemisen ja korkeiden lämpötilojen yleistymisen arvioidaan nostavan myös viilennysratkaisuiden tarvetta. Uusiutuvien energiamuotojen lisääntyessä myös tarve kysyntäjoustolle tulee kasvamaan. Rakennuslämmitys voi tässä olla merkittävässä roolissa älykkäiden energiajärjestelmien kautta. Tämän uskotaan parantavan erityisesti IOT-lämpöpumppujen ja -lämmönjakokeskusten liiketoimintamahdollisuuksia.

Tulevaisuudennäkymiensä perusteella Gebwell arvioi, että myös kaukolämmön asema osana eurooppalaista lämmitysinfraa tulee pysymään merkittävänä. Kaukolämpöyhtiöt tekevät investointeja lämpöpumppuihin sekä sähkökattiloihin, joilla he tulevaisuudessa tuottavat enenevässä määrin kaukolämpöä.



Osuma Henkilöstöpalvelut

Osuma Henkilöstöpalvelut -konsernin liikevaihto ajalla 1.10.2023-30.11.2024 oli 19,9 (20,4) miljoonaa euroa. Käyttökate ajanjaksolla oli -0,4 (-0,1) miljoonaa euroa, liikevoitto -0,4 (-0,1) miljoonaa euroa sekä nettotulos -0,5 (-0,2) miljoonaa euroa.

Osuma Henkilöstöpalvelut -konsernilla oli vuonna 2024 keskimäärin 527 (549) työntekijää. Konsernin korolliset nettovelat 30.11.2024 olivat 700 (225) tuhatta euroa.

Kannattavan liiketoiminnan rakentaminen vahvan kasvun jälkeen on haastanut yhtiötä. Kilpailu toimialalla on kovaa, mikä on osaltaan vaikuttanut myös Osuma Henkilöstöpalveluiden tulokuntoon. Uudisrakentamisen huomattava hiljentyminen on vaikuttanut liikevaihtoon.

Kannattavuuden turvaamiseksi heikentyneessä markkinatilanteessa yhtiö on aloittanut tehostamistoimenpiteet. Myyntiä on suunnattu uusille toimialoille rakennustoimialan hiljentyneen vuoksi. Parantaakseen tulokuntoa Osuma Henkilöstöpalvelut on panostanut myös liiketoiminnan kehittämiseen.

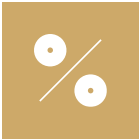
Digitalisaatio on yksi Osuman keskeisistä kehittämisen painopisteistä. Liiketoiminnan tukemiseksi ja sen skaalaamiseksi yhtiö on kehittänyt Oma Osuma -mobiilisovelluksen keikkatyöläisille. Sovelluksen ensimmäinen versio julkaistiin vuoden 2023 joulukuussa, ja kehittämistyö jatkui suunnitellusti tilikaudella 2024. Yhtiö tutkii tekoälyn mahdollisuuksia toimintojen tehostamisessa ja uskoo digitalisaation parantavan kannattavuutta sekä tuovan liiketoiminnalle etuja.

Osuma Henkilöstöpalvelut nousi liikevaihdoltaan henkilöstöalan TOP20-toimijaksi. Osuma sijoittui Henkilöstöala Hela ry:n maaliskuussa julkaisemassa listassa 17. sijalle. Listalla ovat alan liikevaihdoltaan suurimmat 20 yritystä Suomessa, jotka yhdessä muodostavat lähes puolet koko henkilöstöalan liikevaihdosta.

Toukokuussa yhtiön operatiiviseksi johtajaksi nimitettiin kehitysjohtajana yhtiössä toiminut Erkkä Sarnola. Tilikauden aikana yhtiön johdossa tapahtui muutoksia, kun myynti- ja markkinointijohtaja sekä ravintolapuolen liiketoimintajohtaja siirtyivät toisiin tehtäviin.

Yhtiö arvioi kysynnän paranevan vuoden 2025 aikana. Rakennusteollisuudessa merkittävää pirstymistä ei kuitenkaan odoteta vielä vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Yleisestä alan indeksistä (HELA) poiketen Osuma ennakoii kasvua, erityisesti henkilöstöpalveluissa.

Riskit ja epävarmuustekijät liittyvät edelleen talouden yleiseen epävarmuuteen ja toimintaympäristön haasteisiin. Kuluttajien varovaisuus heijastuu erityisesti kuluttajavetoisiin toimialoihin. Geopoliittisten epävarmuuksien jatkuminen voivat vaikeuttaa liiketoimintaa tietyillä aloilla. Lisäksi mahdollinen taantuma tai lama voi heikentää asiakasyritysten liiketoimintaa. Samalla työvoimapolitiittiset päätökset sekä osajien saatavuuteen liittyvät haasteet voivat olla kasvun esteinä.



Tytäryhtiöiden tilikauden keskeiset tapahtumat ja markkinakatsaus

Enfo ja Epical kokonaisuus

Enfo Oy:n osakkeet myytiin joulukuun 2024 alussa. KPY jatkoi järjestelyn yhteydessä Epicalin omistajana. Tästä syystä alla esitetyissä luvuissa on yhteenlaskettu Enfo-konsernin luvut 11 kk:lta ja Epicalin luvut 1 kk:lta. Vertailuluvut ovat Enfo-konsernin tilikauden 2023 luvut.

- Liikevaihto oli 88,3 (98,7) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli -1,2 (1,3) miljoonaa euroa
- Liiketulos oli -2,6 (-1,2) miljoonaa euroa
- Liiketulos ilman yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita ja omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia oli -2,4 (-2,7) miljoonaa euroa.

Laajemmat tunnusluvut ovat saatavilla liitteenä olevassa taulukossa.

Enfon 11 kuukauden ja Epicalin koko tilikauden yhteenlaskettu liiketulos oli -2,6 miljoonaa euroa. Edellisenä vuonna Enfon ja Epicalin koko tilikauden liiketulos 12 kuukaudelta oli -1,2 miljoonaa euroa.

Epicalin eli konsultointiliiketoiminnan liikevoitto tilikaudella oli -4,4 (-4,7) miljoonaa euroa. Epicalin kannattamattomuus tilikaudella johtui kahdesta Ruotsin yksiköstä. Näistä toinen lakkautettiin vuoden 2024 loppupuolella ja toisessa toteutettiin loppuvuonna merkittävät muutosneuvottelut kannattavuuden parantamiseksi. Muutosten vaikutukset näkyvät kuitenkin vasta tulevilla raportointikausilla. Epicalin toimitusjohtaja ja johtoryhmä uudistettiin kokonaan vuoden 2024 aikana ja yhtiössä toteutettiin merkittäviä säästötoimenpiteitä. Epical-liiketoiminnan liikevoitto ei sisällä yritysjärjestelyiden myyntivoittoja tai -tappioita. Omaisuuden arvonalennuksia liikevoitto sisältää -0,2 miljoonaa euroa.

IT-palveluliiketoiminnan liikevoitto 11 kuukaudelta oli 2,6 (2,1) miljoonaa euroa. IT-palveluliiketoiminta paransi kannattavuuttaan edelliseen vuoteen verrattuna. IT-palveluliiketoiminnan luvut eivät sisällä yritysjärjestelyiden myyntivoittoja tai -tappioita, eivätkä omaisuuden arvonalentumisia.

Tammikuussa 2024 Enfo-konsernin omistusosuus Qivada Oy:ssä kasvoi 84 %:sta 100 %:iin, kun vähemmistöomistajat myivät osuutensa yhtiöstä Epical Finland Oy:lle.

Epicalin uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin maaliskuussa Märit Sareyko. Hän aloitti tehtävässään 1.4.2024. Epicalin uudeksi talous- ja operatiiviseksi johtajaksi nimitettiin helmikuussa Nathalie Kuosa. Kuosa aloitti tehtävässään 1.4.2024. Hän vastaa yhtiön talous-, HR- ja IT-toiminnoista. Tilikauden jälkeen Epicalin uudeksi kasvujohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin 1.2.2025 alkaen Hamid Rahnama. Epicalin johtoryhmän muodostaa muutosten jälkeen toimitusjohtaja Märit Sareyko, talous- ja operatiivinen johtaja Nathalie Kuosa, palveluiden toimivuudesta vastaava johtaja Thomas Andersson ja kasvujohtaja Hamid Rahnama.



Voimatel

- Liikevaihto oli 108,9 (145,8) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli 1,6 (2,4) miljoonaa euroa
- Liiketulos oli -0,2 (-3,2) miljoonaa euroa
- Liiketulos ilman yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita sekä omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia oli -0,2 (1,7) miljoonaa euroa.

Voimatelin laajemmat tunnusluvut ovat saatavilla liitteenä olevassa taulukossa.

Kokonaisliikevaihdosta, joka oli 108,9 miljoonaa euroa (145,8), tietoverkkoliiketoiminnan osuus oli 99,1 (87,0) miljoonaa euroa. Tietoverkkoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi vertailukauteen nähden 13,9 prosenttia. Kasvua tapahtui erityisesti vilkkaana käyvän kuitu-verkkorakentamisen myötä. Yhtiö solmi tilikauden aikana uusia asiakassopimuksia ja laajennuksia nykyisiin asiakassopimuksiin.

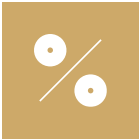
Voimatel-konsernin liiketulos oli -0,2 (-3,2) miljoonaa euroa. Sähköverkkoliiketoiminnan vaikutus Voimatelin tilikauden liiketulokseen oli -2,7 (-1,0) miljoonaa euroa. Voimatelin tilikauden liiketulosta heikentääkin sähköverkkoliiketoiminnan alkuvuoden heikko tulos ennen liiketoiminnan siirtymistä uudelle omistajalle. Edellisvuoteen verrattaessa on huomioitava, että yhtiön kulurakenne oli rakennettu palvelemaan kahta pääliiketoimintaa ja sähköverkkoliiketoiminnasta luopumisen jälkeen se kohdistui ennen tehtyjä sopeutuksia pelkästään tietoverkkoliiketoiminnalle. Tietoverkkojen liikevoitto tilikaudella toteutui odotusten mukaisesti ja oli 2,8 (3,0) miljoonaa euroa. Yhtiössä toteutettiin vuonna 2024 uudelleenjärjestelyjä ja kannattavuustoimenpiteitä vastaamaan uutta liiketoimintastrategiaa ja varmistamaan yhtiön tuloskykyä. Toimenpiteet jatkuvat myös vuonna 2025. Optiwatti-liiketoiminnan liiketulos oli -0,2 (-0,6) miljoonaa euroa. Voimatel-konsernin liiketulos ei sisällä yritysjärjestelyiden myyntivoittoja- tai tappioita, eikä omaisuuden arvonalennuksia. Vertailuvuonna edellä mainittuja sisältyi liiketulokseen -4,9 miljoonaa euroa.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyi 23.2.2024 verkonrakennus- ja infrapalveluyritys sopimuksen sähköverkkoliiketoimintaa koskevasta liiketoimintakaupasta. Kauppa vahvistettiin 28.3.2024. Voimatelin sähköliiketoiminta siirtyi uudelle omistajalle 1.4.2024.

Voimatelilla käynnissä välitysmenettely yritysjärjestelyyn liittyen. Välitysmenettelyyn liittyen ei ole tehty varausta, koska epäsuotuisaa lopputulosta ei pidetä todennäköisenä. Voimatelilla on välitysmenettelyyn liittyen tilinpäätöksessä noin 1,6 miljoonan euron saaminen.

Voimatel päivitti liiketoimintastrategiansa loppukevästä 2024. Uuden strategian myötä yhtiö keskittyy jatkossa kriittisen digitaalisen infran palvelutuotantoon ja arvoketjun roolissa laajentumiseen. Voimatelilla on keskeinen rooli yhtenä toimialan merkittävimmistä toimijoista turvata ja kehittää yhteiskunnan kriittistä digitaalista infrastruktuuria.

Vastuullisuus on yksi Voimatelin uuden strategian painopistealueita. Yhtiö teki vuoden 2024 keväällä EU:n uuden kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisen kaksoisolennaisuusanalyysin tarkastellen, mitkä ovat yhtiön toiminnan olennaiset vaikutukset, riippuvuudet, riskit ja mahdollisuudet. Kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella Voimatel pyrkii ensisijaisesti vähentämään kasvihuonekaasujen päästöjä. Yhtiö sitoutui loppuvuonna 2024 SBTi-tavoitteisiin, minkä seurauksena yhtiö panostaa ilmastotyöhön tavoitteellisesti tulevat vuodet. SBTi-sitoumuksesta on tullut toimialan päähankkijoiden yleisin vaatimus. Samalla yhtiö kiinnittää huomioita entistä enemmän työterveys- ja työturvallisuuskäytäntöihin. Syksyllä 2024 toteutettu hiilijalanjäljen



laskenta ja hiilijalanjäljen pienentämiseen tähtääviä toimenpiteitä kuvaava siirtymäsuunnitelma ovat yhtiön seuraavat askeleet vastuullisuustyössä.

Osana strategian panostuksia Voimatel hakee kannattavaa kasvua nykyisistä asiakkuuksista ja ydinliiketoimintaa tukevista uusista asiakassegmenteistä. Yhtiö vahvisti johtoryhmäänsä kaupallisella johtajalla elokuussa 2024. Tehtävään valittu Antti Näykki vastaa Voimatelin kasvusta ja kaupallisista tavoitteista muuttuvassa toimintaympäristössä. Voimatelin johtoryhmän muodostaa muutoksen jälkeen toimitusjohtaja Mikko Heinonen, liiketoimintajohtaja Jari Keskilohko, kaupallinen johtaja Antti Näykki ja talousjohtaja Soile Rissanen.

Voimatelin hallituksen jäseneksi nimitettiin huhtikuussa 2024 Silja Huhtiniemi. Voimatelin hallituksen muodostavat KPY:n toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen (puheenjohtaja), talousjohtaja Jenni Ahava ja varatoimitusjohtaja Silja Huhtiniemi.

Digitaalisen infrastruktuurin markkina nähdään Voimatelin kannalta positiivisesti kehittyvänä markkinana. Kuituverkkorakentamisen odotetaan käyvän vilkkaana tulevat vuodet. Yhtiössä uskotaan, että esimerkiksi datan määrän kasvu, tekoäly, tietoturva ja viiveettömyys lisäävät positiivisia vaikutuksia infrarakentamiseen ja niiden ylläpitopalveluihin. Langattomiin verkkoihin liittyvä teknologiakehitys lisää langattoman tiedonsiirron tarvetta eri asiakassegmenteissä teollisuudesta julkisiin tiloihin.

Nova-strategia

Novapolis

- Liikevaihto oli 29,2 (27,3) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli 13,8 (14,1) miljoonaa euroa
- Liiketulos oli 9,2 (9,7) miljoonaa euroa
- Liiketulos ilman yritysjärjestelyiden myyntivoittoja/-tappioita ja omaisuuden kertaluonteisia arvonalennuksia oli 9,2 (9,7) miljoonaa euroa
- Vuokrauksen käyttöaste keskimäärin oli 94,7 (94,3) prosenttia

Yhtiön laajemmat tunnusluvut ovat saatavilla liitteenä olevassa taulukossa.

Kokonaisliikevaihdosta, joka oli 29,2 (27,3) miljoonaa euroa, vuokra- ja käyttökorvaustuottojen osuus oli 25,2 (24,3) miljoonaa euroa, ja palvelutuottojen osuus noin 4,0 (3,0) miljoonaa euroa.

KPY Novapolis -konsernin liiketulos tilikaudella oli 9,2 (9,7) miljoonaa euroa. Liikevoittoprosentti laski hieman edellisvuodesta ollen 31,5 (35,7) prosenttia. Kannattavuuden lievään heikkenemiseen vaikutti kulujen nousu sekä pienempikatteisten tilamuutosten suurempi volyyymi.

KPY Novapoliksen liiketulos ei sisällä yritysjärjestelyihin liittyviä myyntivoittoja/-tappioita, omaisuuden arvonalennuksia tai omaisuuden kertaluonteisia myyntituottoja.

Käyttöaste pysyi tilikaudella erinomaisella, keskimäärin lähes 95 prosentin tasolla.

Novapolis on strategiansa mukaisesti jatkanut toimintaympäristön kehittämistä. Tilikauden aikana Novapolis toteutti merkittäviä uudistuksia vastatakseen asiakkaidensa muuttuviin tarpeisiin ja edistääkseen yhteisöllisyyttä. Cowork Office -konseptin mukaisia toimitiloja valmistui Microkadun kampukselle ja Viestikatu 1–3:een. Konseptin mukaiset tilat tarjoavat joustavuutta toimitilojen



kokoon ja tukevat yhteisöllisyyttä vuokralaisten keskuudessa. Novapoliksen yhteisölle järjestettiin vuoden aikana yli 100 tapahtumaa, joihin osallistui yhteensä yli 1 000 henkilöä.

Novapoliksen noin 100 miljoonan euron rahoitussopimus uudistettiin tilikauden 2024 lopussa. Uusi rahoitussopimus on pituudeltaan kolme vuotta ja sisältää lisäksi kaksi optiovuotta.

Tilikaudella 2024 Novapoliksen johto uudistui osana KPY-konsernin hallinnon uudistusta. Yhtiön varatoimitusjohtaja Silja Huhtiniemi nimitettiin toimitusjohtajaksi 1.5.2024 alkaen ja yhteisöpäällikkö Karolina Puntanen nimitettiin Novapoliksen palvelujohtajaksi. Samalla yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi nimitettiin KPY-konsernin toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen ja hallituksen uusiksi jäseniksi KPY-konsernin talousjohtaja Jenni Ahava ja lakiasiaintohtaja Teemu Pieviläinen. Syksyllä Novapoliksen organisaatorakennetta päivitettiin tukemaan strategisten tavoitteiden tehokkaampaa toteuttamista. Muutosten jälkeen Novapoliksen johtoryhmän muodostaa toimitusjohtaja Silja Huhtiniemi, operatiivinen johtaja Seppo Eronen, talousjohtaja Jani Kankkunen, ja palvelujohtaja Karolina Puntanen. Toukokuussa 2024 hallituksen puheenjohtajaksi nimitettiin KPY-konsernin toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen ja hallituksen jäseniksi lakiasiaintohtaja Teemu Pieviläinen ja talousjohtaja Jenni Ahava.

Viestikadun kampuksella käynnistyi tilikauden aikana yksityinen, yritysvetoinen koodikoulu kood/Sisu, jonka perustajajäseniin Novapolis kuuluu. Koulu on herättänyt laajaa kiinnostusta. Kouluun haki vuoden 2024 loppuun mennessä noin 6 000 henkilöä, ja ensimmäiset 150 opiskelijaa aloittivat opintonsa keväällä 2024.

Työntekemisen muutokset vaikuttavat toimitilojen kysyntään, mikä luo tarpeita muokata tiloja vastaamaan uusien käyttäjien vaatimuksia. Julkisten toimijoiden siirtyminen vuokratiloista omiin toimitiloihin asettaa lyhyellä aikavälillä haasteita vapautuvien tilojen täyttämiseksi. Näkymät vuodelle 2025 painottuvat CoWork Office -konseptin mukaisten tilaratkaisujen rakentamiseen, jotka tarjoavat joustavuutta ja vastaavat erilaisiin toimitilatarpeisiin.

Novapolis on suojannut sähkönhankintaa sekä sähkön systeemi- että aluehinnan osalta vuosille 2024–2026 siten, että hintataso olisi mahdollisimman hyvin ennakoitavissa. Ostettavan sähkön systeemihintatuotteista on suojattu vuosien 2025–2027 osalta 22–100 prosenttia ja sähkön aluehintaerotuotetta 0–40 prosenttia. Tulevien vuosien suojauksien tasoja seurataan aktiivisesti ja lisäsuojauksia tehdään tuleville vuosille ennakoitavan hintatason saavuttamiseksi.

Novapolikselle merkittävän kuluerän muodostavat myös lainojen korkokustannukset. Lainojen suojauksiin tehtiin muutoksia tilikauden 2023 alussa siten, että koronvaihtosopimusten suojausaste on noin 100 prosenttia vuoden 2026 loppuun saakka ja tämän jälkeen noin 80 prosenttia syyskuun 2030 loppuun saakka. Tehdyillä suojaustoimenpiteiden muutoksilla Novapolis on parantanut korkokulujen ennakoitavuutta.

Vastuullisuusprojektin edetessä Novapolis toteuttaa hiilijalanjälkilaskennan vuoden 2025 alussa, ja vuoden aikana kehitetään raportointivalmiuksia tulevaa vastuullisuusraportointia varten.

Palvelukokonaisuuden kehittäminen jatkuu myös vuonna 2025. Novapolis toimii pääjärjestäjänä keväällä ensimmäistä kertaa järjestettävässä kansallisessa Sessions-tapahtumassa, joka korvaa Kuopiossa pitkään järjestetyn Brändiseminaarin.



HENKILÖSTÖ JA JOHTO

KPY-konsernin henkilöstön määrä katsauskauden aikana oli keskimäärin 1 559 (1 822).

Johtoryhmä

Osuuskunta KPY:n toimitusjohtajana toimii Anssi Lehikoinen. Hänen lisäksi johtoryhmään kuuluvat talousjohtaja Jenni Ahava, varatoimitusjohtaja Silja Huhtiniemi, sijoitusjohtaja Kirsi Huusko ja lakiasiainjohtaja Teemu Pieviläinen.

Hallitus

Osuuskunta KPY:n hallituksessa toimivat Juha Yrjänheikki puheenjohtaja, Pekka Loikkanen varapuheenjohtaja ja Mikko Junttila hallituksen jäsen.

Edustajisto

Osuuskunta KPY:n edustajiston puheenjohtajana toimii Antti Haapakorva. Edustajiston varapuheenjohtajina toimivat Aleksi Eskelinen, Markku Söderström ja Tuula Väätäinen. Koko 30-henkinen edustajisto on esitelty www.kpy.fi -sivustolla.

Tilintarkastajat

Osuuskunta KPY:n tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sami Posti.

OSUUDET JA OSUUDENOMISTAJAT

Osuuskunnalla on yksi osuuslaji, joista kaikki osuudet tuottavat yhtäläiset oikeudet.

Tilikauden päättyessä KPY:llä oli 18 730 osuuden omistajaa, joista jäseniä oli 18 193.

Osuuskunnan osuuspääoma oli tilikauden lopussa 471 588,67 euroa.

Osuuksien lukumäärä tilikauden päättyessä oli 22 192 408 kappaletta.

Konsernin omistuksessa olevat omat osuudet

Tilikauden päättyessä Osuuskunta KPY omisti omia osuuksiaan 133 908 kappaletta.

EDUSTAJISTON KOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Varsinaisessa kokouksessaan 18.4.2024 Osuuskunta KPY:n edustajisto vahvisti KPY-konsernin tilinpäätöksen vuodelta 2023 ja päätti, ettei vuodelta 2023 jaeta osuuspääoman korkoa.

Edustajisto valitsi KPY:n hallituksen puheenjohtajana jatkamaan Juha Yrjänheikin. Varapuheenjohtajana valittiin jatkamaan Pekka Loikkanen ja jäsenenä Mikko Junttila. Lisäksi edustajiston varsinainen kokous päätti, että hallituksen jäsenten ja edustajiston puheenjohtajiston palkkioissa jatketaan samoilla kiinteillä kuukausipalkkioilla. Edustajiston jäsenille korvataan kuitenkin edelleen kokouspalkkiot edustajiston kokousten osalta. Tämä koskee myös edustajiston puheenjohtajistoa.



Edustajisto valtuutti hallituksen käyttämään enintään 50 000 euroa yleishyödyllisiin lahjoituksiin. Valtuutus on voimassa vuoden ajan. Painotus lahjoituksissa kohdistuu vähävaraisten lasten ja nuorten harrastustoimintaan.

Edustajisto valtuutti hallituksen päättämään KPY-konsernin sitouttamis- ja palkitsemisohjelmia varten suunnatusta osuusannista, optio-oikeuksien tai muiden osuuksiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osuuksien ja/tai erityisten oikeuksien lukumäärä on yhteensä enintään 350 000 osuutta tai erityistä oikeutta. Valtuutus on voimassa enintään 31.12.2026 asti.

VOIMASSA OLEVAT VALTUUTUKSET

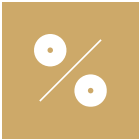
Edustajisto valtuutti hallituksen käyttämään enintään 50 000 euroa yleishyödyllisiin lahjoituksiin. Valtuutus on voimassa vuoden ajan. Painotus lahjoituksissa kohdistuu vähävaraisten lasten ja nuorten harrastustoimintaan.

Edustajisto valtuutti hallituksen päättämään KPY-konsernin sitouttamis- ja palkitsemisohjelmia varten suunnatusta osuusannista, optio-oikeuksien tai muiden osuuksiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osuuksien ja/tai erityisten oikeuksien lukumäärä on yhteensä enintään 350 000 osuutta tai erityistä oikeutta. Valtuutuksen nojalla osuuskunnan hallitus voi päättää antaa osuuskunnan uusia osuuksia tai luovuttaa osuuskunnan hallussa olevia omia osuuksia yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla annettavat erityiset oikeudet tuottavat kukin oikeuden yhteen (1) osuuskunnan osuuteen. Osuuskunnan hallitus voi päättää, annetaanko erityisiä oikeuksia vastaan osuuskunnan uusia osuuksia tai luovutetaanko osuuskunnan hallussa olevia omia osuuksia yhdessä tai useammassa erässä. Osuusanti tai Osuuksiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osuuskunnan jäsenten ja muiden osuudenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Hallitus päättää valtuutuksen perusteella kaikista muista osuusannin sekä osuuksiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus on voimassa enintään 31.12.2026 asti.

OSUUSPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Raportointikauden aikana Osuuskunta KPY:n hallitus päätti pitkän aikavälin osuus pohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta (LTI-ohjelma), joka suunnataan ensi vaiheessa Osuuskunta KPY:n ja sen tytäryhtiöiden johtoryhmän jäsenille. Ohjelman tarkoituksena on osaltaan edistää omistaja-arvon kasvattamista pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa johtoa KPY-konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Osuuskunta KPY:n ja tytäryhtiöiden hallitukset päättävät erikseen kunkin yksittäisen ohjelman alkamisesta ja ohjelman suoritusperusteisesta mittaristosta. Osuuskunta KPY:n ja sen tytäryhtiöiden johtoryhmän jäsenet on raportointikauden aikana kutsuttu osallistumaan LTI2024-ohjelmaan.

Ohjelman suoritusperusteiset tavoitteet perustuvat johtoryhmäläisille asetettujen tavoitteiden mukaiseen toteumaan. Mahdollinen palkkio maksetaan Osuuskunta KPY:n osuuksina odotusajan jälkeen viimeistään joulukuussa 2026. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta yksittäiselle osallistujalle, mikäli osallistujan työ- tai toimisuhde KPY-konsernissa päättyy ennen palkkion maksamista.



Tytäryhtiöistä Enfo Oy:llä on osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Enfon kannustinjärjestelmä on otettu käyttöön vuonna 2021. Kannustinjärjestelmä päättyi 4.12.2024 toimeenpannun Enfon osakekaupan takia. Kannustinjärjestelmästä ei maksettu osakepalkkioita.

VASTUULLISUUS

Arvopohjaisena omistajana haluamme omistaa yrityksiä, jotka jakavat arvomme ja edistävät niiden toteutumista liiketoiminnassaan. Toimintaperiaatteemme ovat valita kestävin tapa toimia ja tehdä kaikkemme onnistumisen eteen. Päätöksissä ja uusissa avauksissa valitsemme ne toimintavaihtoehdot, jotka edistävät meidän, omistusyhtiöidemme ja ympäröivän yhteiskunnan yhteistä etua ja rakentavat näiden välistä yhteistyötä.

Arvomme ohjaavat kaikkea toimintaamme. Arvojamme ovat omistautuminen, joka tekee omistamisesta arvokasta; yhteisöllisyys, jonka mukaisesti olemme yhteyksien rakentaja ja tavoitteenamme on edistää elinvoima alueellisesti ja valtakunnallisesti; sekä rohkeus, jonka tuella haluamme tehdä hyviä päätöksiä ja uusia alkuja.

Ohjaamme omistusyhtiötämme huomioimaan toiminnassaan arvomme sekä laajemmin ympäristöön, sosiaaliin vaikutuksiin ja hyvään hallintotapaan liittyvät näkökulmat. Jos havaitsemme puutteita vastuullisuuden periaatteiden noudattamisessa, tehtävämme omistajana on edistää korjaavien toimien käynnistämistä käytettävissämme olevilla keinoilla. Arvioidessamme uusia sijoituskohteita arvostamme erityisesti, jos yritys on alansa vastuullisuuden suunnannäyttäjä. Tämä voi tarkoittaa esimerkiksi kestävien tulevaisuuden ratkaisujen kehittämistä, jotka tukevat ympäristöllistä, taloudellista ja yhteiskunnallista kehitystä.

Katsomme, että Momentum ja Nova -strategialinjat täydentävät ja tukevat luontevasti toinen toisiaan. Molemmat strategialinjamme luovat mahdollisuuksia kasvuun ja elinvoimaisuuteen paitsi itsellemme, osuudenomistajillemme ja omistusyhtiöillemme, myös laajemmalle ympäröivään yhteiskuntaan. Molemmissa strategialinjoissa kasvun ajureina toimivat sekä tuotto että merkitys. Haluamme luoda kannattavaa kasvua kehittämällä omistamiemme yritysten liiketoimintoja ja samalla vahvistaa yhteiskunnan elinvoimaisuutta. Uskomme, että nämä kaksi tavoitetta kulkevat käsi kädessä: yhteiskunnalle merkityksellinen liiketoiminta edellyttää toiminnan kannattavuutta ja yhteiskuntavastuullisuus vahvistaa omistusyhtiöidemme liiketoiminnan edellytyksiä.

Katsauskauden aikana olemme edistäneet KPY-konsernin ja tytäryhtiöidemme valmistautumista kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisiin raportointivaatimuksiin. Olemme edenneet valmistautumisessa suunnitellusti ja teemme tiivistä yhteistyötä tytäryhtiöidemme kanssa synergioiden hyödyntämiseksi. KPY-konsernin tulee raportoida direktiivin asettamien vaatimusten mukaisesti vuodesta 2025 alkaen eli ensimmäisen konsernimme vastuullisuusraportti julkaistaan keväällä 2026.

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Koko KPY-konsernille yhteisiä riskejä luovat yleinen talouden ja markkinoiden epävarmuus, rahoituksen saatavuuden vaikeutuminen ja rahoituksen ehtojen kiristyminen, osajien saatavuuden haasteellisuus, globaali geopoliittinen tilanne, yleinen kustannustason nousu, mahdolliset pitkäaikaiset lakot, tuotantotekijöiden saatavuuteen sekä tuotanto- ja toimitusketjujen luotettavuuteen ja suoritusvarmuuteen liittyvät epävarmuudet ja haasteet. Nämä heijastuvat konsernin yhtiöiden toimintaan muun muassa lisäämällä epävarmuutta, nostamalla kustannuksia ja hidastamalla kasvua.



Momentum-strategian riskit

Momentum-strategian onnistunut toteuttaminen edellyttää, että KPY:llä on riittävästi pääomaa käytettävissään uusiin vähemmistösiioituksiin. Lisäksi strategian onnistumisen kannalta on keskeistä, että KPY on houkutteleva omistajakumppani oikeanlaisille, kannattavan kasvun yrityksille, ja että omistuskohteeksi valikoituvien yritysten valinnoissa onnistutaan. Muut riskit liittyvät osakkuusyhtiöiden operatiiviseen toimintaan, markkinatilanteeseen ja siten yritysten taloustilanteen, myynnin sekä arvostustasojen kehitykseen. Momentum-strategiaan liittyy myös henkilöriskejä: omistuskohteissa avainhenkilöresurssit voivat olla hyvin kapeat ja esimerkiksi perustajayrittäjän rooli voi olla erittäin keskeinen koko yrityksen toiminnalle ja kehittämiselle. Avainhenkilöiden siirtyminen pois KPY:n tai sen osakkuusyhtiöiden palveluksesta voi johtaa merkittävän yrityskohtaisen osaamisen menettämiseen, ja tällaisen osaamisen uudelleenrakentaminen ja korvaaminen voi aiheuttaa merkittäviä haasteita.

Epical

Suuret teknologiayritykset ja uudet ketterät toimijat voivat syrjäyttää osin perinteisiä konsultointipalveluita.

Korkea työntekijöiden vaihtuvuus voi johtaa asiantuntemuksen menetykseen, projektien viivästymiseen ja asiakastyytyväisyyden heikkenemiseen. Vaihtuvuuden seurauksena rekrytointi- ja perehdytyskustannukset voivat nousta.

Kiinteähintaisten asiakasprojektien pitkittymiset ja viivästymiset voivat johtaa ylimääräisiin kustannuksiin, kuten lisääntyneisiin henkilöstö- ja resurssikuluihin, jotka eivät ole laskutettavissa asiakkaalta. Lisäksi projektin kannattavuus heikkenee, ja viivästykset voivat vaikuttaa asiakassuhteisiin sekä yrityksen maineeseen luotettavana toimittajana.

Voimatel

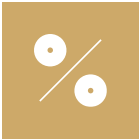
Maailmantalouden näkymät ja geopolittiset jännitteet voivat edelleen aiheuttaa epävarmuutta, komponenttien saatavuusongelmia ja kustannustason vaihtelua Voimatelin toiminnassa.

Tietoverkkojen kilpailutilanne sekä mahdolliset uudet toimijat saattavat muuttaa markkinoiden toimintamekanismeja. Rahoituskustannusten muutokset koko toimintaympäristössä voivat vaikuttaa markkinoiden käyttäytymiseen ja toimijoiden kannattavuuteen. Riskisopimuskannan kustannusten noususta verrattuna tarjousvaiheeseen sekä projektien läpivientiin ja johtamiseen liittyvät haasteet voivat aiheuttaa epävarmuutta sopimuskannan kannattavuudessa.

Merkittävä työntekijöiden vaihtuvuus yhdistettynä osaavan työvoiman saatavuuteen voivat toteutuessaan aiheuttaa vaikeuksia liiketoiminnalle. Riski pätee niin Voimatelin oman henkilöstön kuin laajan kumppani- ja alihankintaverkoston osalta. Voimatel pyrkii huomioimaan näitä muutoksia niin operatiivisessa toiminnassaan kuin kehitystyössään.

Voimatelin kannattavuuskehitykselle olisi riski, mikäli nyt käynnissä oleva strateginen uudelleensuuntautuminen kriittisen digitaalisen infran keskeisenä toimijana epäonnistuisi. Voimatel tulee panostamaan strategiakaudella asiakkuuksien hallintaan ja kehittämistoimenpiteisiin kiihtyvällä vauhdilla muuttuvassa toimintaympäristössä.

Rahoitusaseman vahvistaminen on tärkeää yhtiön kehityksen turvaamiseksi.



Nova-strategian riskit

Novapoliksen liiketoiminnassa keskeinen riski liittyy työn tekemisen mahdolliseen muutokseen, joka voisi merkittävästi vähentää toimistotilan kysyntää. Lisäksi geopolitiittinen epävarmuus saattaa vaikuttaa toimintaympäristöön ja heijastua asiakasyritysten päätöksentekoon.

Yleisen kustannustason nousu on myös merkittävä tekijä. Riskinä on, ettei kustannusten nousua voida siirtää täysimääräisesti myyntihintoihin, mikä voi vaikuttaa konsernin kannattavuuteen ja edelleen korollisten lainojen kovenanttiehtojen täyttymiseen.

Tilikauden lopussa konsernilla oli noin 102,8 milj. euroa korollisia lainoja. Lainojen suojausaste on noin 100 prosenttia vuoden 2026 loppuun saakka ja noin 80 prosenttia syyskuuhun 2030 asti. Suojaustoimenpiteet pienentävät merkittävästi korkotason nousuun liittyvää riskiä.

Sähkö on yksi merkittävimmistä kiinteistöjen hoitokuluista. Sähkön hinnan suuri vaihtelu viime vuosina on lisännyt riskiä, mutta Novapolis on suojannut sähkön hinnan vuosille 2025–2027. Suojaukset kattavat systeemi- ja aluehintaerotuotteita siten, että kustannustaso on mahdollisimman ennakoitavissa: systeemituote (suojattu 22–100 % vuosille 2025–2027) ja aluehintaerotuote (suojattu 0–40 % samalle ajanjaksolle).

Sähkön hinnan lisäksi myös lämpöenergian hinta ja mahdollinen kiinteistöverotason nousu voivat kasvattaa kustannuksia ja heikentää kannattavuutta. Tulevia suojauksia seurataan aktiivisesti, ja lisäsuojauksia tehdään tarvittaessa ennakoitavuuden parantamiseksi.

Kiinteistöihin sitoutuneen pääoman osalta mahdollisia vahinkoriskejä hallitaan riittävällä vakuutusturvalla.

Kuopion ja Savilahden kampusten kehitys on tärkeä osa Novapoliksen toimintaa ja tulevaisuudennäkymiä. Mikäli Kuopion väestönkasvu hiipuisi merkittävästi tai Savilahden kampuksen kasvun edellyttämät investoinnit viivästyisivät tai jäisivät ennakoitua vähäisemmiksi, tämä voisi vaikuttaa haitallisesti Novapoliksen tulevaisuudennäkymiin ja kasvumahdollisuuksiin.

Riskien hallinta

KPY-konserni ja konsernin tytäryhtiöt tekevät vähintään kerran vuodessa toimintaansa ja toimintaympäristöään tarkastelevan riskianalyysin. Esiin nousseiden havaintojen pohjalta pyritään hallitsemaan tunnistettuja riskejä.



SUURIMMAT OSUUDENOMISTAJAT 31.12.2024

Nimi	Määrä kpl	Määrä %
1. KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ ILMARINEN	3 047 600	13,7
2. LAKIASIAINTOIMISTO ASIAKASTURVA OY	729 332	3,3
3. FOCUS OY	495 800	2,2
4. GÖSTA SERLACHIUKSEN TAIDESÄÄTIÖ	456 000	2,1
5. HYMY LAHTINEN OY	432 200	1,9
6. SAVON KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ	422 976	1,9
7. KUOPION KAUPUNKI	414 800	1,9
8. MANDATUM HENKIVAKUUTUSOSAKEYHTIÖ	378 172	1,7
9. OLVI – SÄÄTIÖ	299 200	1,3
10. VALTIOKONTTORI / SUOMI	240 800	1,1
Kymmenen suurinta yhteensä	6 916 880	31,1

JOHDON PALKITSEMINEN

Osuuskunta KPY:n edustajisto on päättänyt Osuuskunta KPY:n hallituksen palkkioista edustajiston varsinaisessa kokouksessa 18.4.2024. Edustajisto päätti, että hallituksen jäsenten ja edustajiston puheenjohtajiston palkkioissa jatketaan kiinteillä kuukausipalkkioilla. Edustajiston jäsenille korvataan kuitenkin edelleen kokouspalkkiot. Toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää osuuskunnan hallitus. Toimitusjohtajan palkkauksen periaatteissa ei ole tapahtunut muutosta tilikauden aikana.

Vuoden 2024 palkka- ja palkkioselvitys julkaistaan kevään aikana varsinaisen edustajiston kokouksen jälkeen KPY:n nettisivuilla osoitteessa www.kpy.fi.

LIIKETOIMET OSAKKUUSYHTIÖIDEN KANSSA

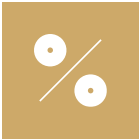
KPY-konsernin liikevaihto osakkuusyhtiöiden kanssa 1.1.2024-31.12.2024 oli 92 tuhatta euroa ja ostot 343 tuhatta euroa. Saamiset osakkuusyhtiöiltä 31.12.2024 olivat yhteensä 0,8 tuhatta euroa ja ostovelat 11 tuhatta euroa.

TIEDOTUSTILAISUUS TILINPÄÄTÖKSEEN 2024 LIITTYEN

Tilinpäätöstä esittelevä lähetys julkaistaan 27.2.2025 klo 9.00 KPY:n kotisivuilla osoitteessa www.kpy.fi.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Puolivuosikatsauksen 2025 julkaisuajankohta tiedotetaan myöhemmin.



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET JA EDELLISEN TILIKAUDEN VERTAILUKELPOISUUS

Katsauksessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2023.

Tässä katsauksessa luvut esitetään tuhansina euroina ja ne on pyöristetty tarkoista luvuista. Siten tietyissä tapauksissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua.

Lisäksi tietyt prosenttiluvut on laskettu tarkoilla luvuilla ennen pyöristystä, eivätkä ne siten välttämättä vastaa prosenttilukuja, joihin olisi päästy, mikäli lukujen laskenta olisi perustunut pyöristettyihin lukuihin.

Tämän tiedotteen suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ilmoiteta.



TILINPÄÄTÖS, TAULUKKO-OSA 1.1.–31.12.2024

KPY-KONSERNIN TULOSLASKELMA (1000 EUR)

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIKEVAIHTO	224 518	269 764
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	4 597	-3 368
Liiketoiminnan muut tuotot	31 966	2 138
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-13 225	-25 207
Varastojen lisäys / vähennys	-31	395
Ulkopuoliset palvelut	-57 818	-62 594
	-71 074	-87 407
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-84 957	-94 848
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-12 809	-14 877
Muut henkilösivukulut	-9 072	-10 398
	-106 838	-120 123
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 522	-7 894
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-2 415
Konserniliikearvon poisto	-1 369	-2 623
	-7 891	-12 932
Liiketoiminnan muut kulut	-40 997	-45 477
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	-1 862	-253
LIKEVOITTO	32 421	2 342
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta		62
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	1 446	1 043
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muilta	-6 303	-7 060
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA		
JA VEROJA	27 563	-3 613
Tuloverot	-663	-65
Laskennalliset verot	-800	-107
Vähemmistön osuus		11
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	26 099	-3 775

KPY-KONSERNIN TASE VASTAAVAA (1000 EUR)

VASTAAVAA	31.12.2024	31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	12	6
Aineettomat oikeudet	143	366
Konserniliikearvo	4 890	6 111
Muut aineettomat hyödykkeet	9 498	9 358
	14 543	15 842
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 820	2 019
Rakennukset ja rakennelmat	171 076	174 360
Koneet ja kalusto	1 664	2 371
Muut aineelliset hyödykkeet	114	156
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	502	948
	175 177	179 854
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	13 672	15 894
Muut sijoitukset	11 006	1 542
	24 678	17 436
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	214 398	213 132
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	407	2 264
Keskeneräiset tuotteet	13 465	18 219
	13 873	20 483
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	1 750	2 062
Lainasaamiset ja muut saamiset	422	452
	2 173	2 514
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	15 095	26 112
Muut saamiset	1 664	12
Siirtosaamiset	6 539	8 646
	23 298	34 770
Rahoitusarvopaperit		
Muut osakkeet ja osuudet	4 430	4 430
Muut arvopaperit	0	30
	4 430	4 460
Rahat ja pankkisaamiset	26 646	35 582
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	70 419	97 809
VASTAAVAA YHTEENSÄ	284 817	310 941



KPY-KONSERNIN TASE VASTATTAVAA (1000 EUR)

VASTATTAVAA	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA		
Osuuspääoma	472	472
Ylikurssirahasto	6 722	6 722
Vararahasto	1 470	1 470
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17 740	17 740
Liittymismaksut	30 002	30 002
Muuntoero	-452	-1 395
Edellisten tilikausien voitto/tappio	47 321	51 209
Tilikauden voitto/tappio	26 099	-3 775
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	129 374	102 446
VÄHEMMISTÖOSUUS	0	0
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	1 277	1 822
	1 277	1 822
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	104 660	126 523
Laskennalliset verovelat	7 473	6 937
Muut velat	845	734
	112 977	134 194
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 056	5 082
Saadut ennakot	6 542	8 786
Ostovelat	7 530	16 182
Muut velat	7 434	12 664
Siirtovelat	17 627	29 765
	41 189	72 479
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	154 166	206 673
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	284 817	310 941

KPY-KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA (1000 EUR)

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	32 421	2 342
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset	7 891	12 932
Pakollisen varauksen muutos	-341	-94
Muut oikaisut	1 888	253
Käyttöomaisuuden/sijoitusten myyntivoitot	-30 513	961
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	11 345	16 394
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	4 767	-5 477
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	434	2 975
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-14 813	2 176
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 733	16 068
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-8 462	-9 252
Saadut osingot	175	193
Saadut korot liiketoiminnasta ja muut rahoitustuotot	5 444	4 019
Maksetut välittömät verot / saadut veronpalautukset	-1 006	430
Liiketoiminnan rahavirta	-2 116	11 458
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 363	-4 930
Investoinnit muihin sijoituksiin	-16	-79
Luovutustulot investoinneista ja sijoituksista	686	2 669
Ostetut tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeet	-25	-650
Maksut johtuen sijoituksista	-3 915	0
Liiketoiminnan myynnistä saadut tuotot	1000	0
Investointien rahavirta	-4 633	-2 990
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot/osuuskorot	1	35
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)	1 330	1 749
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	-605	-4 369
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)	1 700	5 900
Lyhytaikaisten lainojen vähennys (-)	-4 613	-3 400
Rahoituksen rahavirta	-2 187	-85
Rahavarojen muutos	-8 937	8 383
Rahavarat kauden alussa	40 012	31 590
Rahavarojen muutos	-8 937	8 383
Rahoitusarvopapereiden realisoitumaton arvomuutos	0	40
Rahavarat kauden lopussa	31 076	40 012
Rahavaroihin sisältyvä rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit		
Rahat ja pankkisaamiset	26 646	35 582
Rahoitusarvopaperit	4 430	4 430
Yhteensä	31 076	40 012

Rahoituslaskelman investointien rahavirrassa esitetty erä ”maksut johtuen sijoituksista” yhteensä -3 915 tuhatta euroa koostuu yritysjärjestelykokonaisuuden rahavirrasta, jossa Osuuskunta KPY myi Enfo Oy:n osakkeet Tietokeskus Finland Oy:lle, osti Enfo Oy:ltä Epical Finland Oy:n ja Epical Sweden Holdings AB:n osakkeet sekä teki uuden sijoituksen Tietokeskus Finland Oy:öön.

Rahoituksen rahavirrassa esitetty pitkäaikaisen lainojen vähennys muodostuu Novapolis-konsernin rahoitussopimuksen uusimisen yhteydessä tapahtuneista lainojen nostoista (102 810 tuhatta euroa), lainojen takaisinmaksuista (102 810 tuhatta euroa), sekä tilikauden aikaisista lyhennyksistä.



KPY-KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA (1 000 EUR)

EUR tuhatta	Osuus- pääoma	Yli- kurssirahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Liittymis- maksut	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto/tappio	Tilikauden voitto/tappio	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-1 395	47 435	-	102 446
Tilikauden voitto (tappio)	-	-	-	-	-	-	-	26 099	26 099
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-	942	-	-	942
Maksetut osuuskorot ja osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Omien osuuksien hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Suorat kirjaukset voittovaroihin)	-	-	-	-	-	-	-114	-	-114
Oma pääoma yhteensä 31.12.2024	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-452	47 321	26 099	129 374

*Koostuu tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdyistä korjauksista KPY-konsernitilinpäätöksen valmistuttua. Qivada Oy:ssä tehdystä lomapalkkavarauksen korjauksesta 30 tuhatta euroa ja Voimatel Oy:ssä tehdystä pysyvien vastaavien alaskirjauksen korjauksesta 144 tuhatta euroa.

EUR tuhatta	Osuus- pääoma	Yli- kurssirahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Liittymis- maksut	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto/tappio	Tilikauden voitto/tappio	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-1 364	51 235	-	106 277
Tilikauden voitto (tappio)	-	-	-	-	-	-	-	-3 775	-3 775
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-	-31	-	-	-31
Maksetut osuuskorot ja osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osuuksien hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suorat kirjaukset voittovaroihin)	-	-	-	-	-	-	-25	-	-25
Oma pääoma yhteensä 31.12.2023	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-1 395	51 209	-3 775	102 446

* Koostuu SunSolar Oy:ssä tilikaudelle 2022 tehdystä varaston alaskirjauksesta.

VASTUUT JA VAKUUEDET

	31.12.2024	31.12.2023
Velat, joita vastaan on annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta	102 810	103 415
Annetut kiinteistökiinnitykset	147 160	147 160
Pantatut kiinteistöyhtiöiden osakkeet	148 689	151 202
Pantatut konserniyhtiöiden osakkeet	91 801	91 801
Lainat rahoituslaitoksilta	3 906	28 138
Annetut yritysikiinnitykset	11 550	51 550
Pantatut konserniyhtiöiden osakkeet	0	20 804
Lainat rahoituslaitoksilta	1 032	743
Erytispanttauksset ja -takaukset	1 425	1 586

KPY Novapolis Oy on pantannut omistamiensa kiinteistöyhtiöiden osakkeet pois lukien Kiinteistö Oy Siilinjärven Lentokapteenin ja Kiinteistö Oy Bioteknian osakkeet (31.12.2024: 148,7 miljoonaa euroa). Lisäksi Osuuskunta KPY:n omistamat KPY Novapolis Oy:n osakkeet on pantattu KPY Novapolis- konsernin lainoja vastaan (31.12.2024: 91,8 miljoonaa euroa). Erytispanttauksset ja takaukset (31.12.2024: 1,4 M€) koostuvat Voimatel Oy:n antamista erityispanttauksista/ -takauksista konserniyhtiö Optiwatti Oy:n lainoja vastaan.

31.12.2023 tilanteessa Osuuskunta KPY oli taannut Enfon rahoitussopimuksen mukaiset vastuut yhteensä 30 miljoonaa euroa, josta käytössä 31.12.2023 oli 25,6 miljoonaa euroa. Osuuskunta KPY oli lisäksi pantannut Enfo Oy:n osakkeet ja Enfo Oy:ltä olevat lainasaamiset korkoineen (31.12.2023: noin 6,1 miljoonaa euroa). Lisäksi Osuuskunta KPY oli antanut erityistakauksen koskien Enfolla Nordeassa olevia erillisvastuita. Näiden erityistakauksen piirissä olevien erillisvastuiden enimmäismäärä oli noin 1,115 miljoonaa euroa ja ne koostuvat johdannaislimitistä, vuokratakauksista sekä luottokorttilimitistä. Erillisvastuiden kokonaismäärä 31.12.2023 oli 0,1 m€.

Enfo Oy:n rahoitussopimuksen mukaiset vastuut ovat päättyneet 4.12.2024 toteutetun kaupan yhteydessä, jolloin Osuuskunta KPY:llä takausvastuut Enfon rahoitussopimukseen liittyen päättyivät. Osuuskunta KPY:llä ei ole takausvastuita Enfoon tai Epicaliin liittyen 31.12.2024.

KPY Novapolis konsernin yhtiöistä KPY Novapolis Oy, Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu 7, Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu 1-3 sekä Kiinteistö Oy KPY Novapolis Microkatu 1 ovat osallisina rahoitussopimuksessa (facilities agreement), jonka mukaan pankilla on saamisnoikeus pankkitileihin, vuokratuottoihin, vakuutuskorvaussaataviin, sisäisiin lainasaataviin ja osakkeenomistajien saataviin.

Muut vastuusitoumukset

Vuokratakaukset	30	0
Vuokravastuut	17 780	19 863
Pankkitakaukset	3 708	5 785
Muut taloudelliset vastuut	0	191
Yhteensä	21 518	25 840

Yllä olevassa taulukossa esitettyjen vastuusitoumusten lisäksi, Osuuskunta KPY on sitoutunut sijoittamaan North Savo Start up Fund Ky rahastoon 250 tuhatta euroa. Tästä sijoituksesta on tehty 206,75 tuhatta euroa. Osuuskunta KPY on tehnyt sopimuksen lahjoittaa Itä-Suomen Yliopistolle yhteensä 150 tuhatta euroa vuosien 2023–2027 aikana. Tilikauden 2024 loppuun mennessä lahjoituksesta on tehty 60 tuhatta euroa.

Leasingvastuut

Leasingsopimuksista maksettavat määrät

Seuraavan 12 kk aikana maksettavat	3 809	7 370
Myöhemmin maksettavat	5 393	9 242
Yhteensä	9 202	16 613

Leasingvastuut koostuvat koneisiin ja laitteisiin liittyvistä leasingvastuista sekä toimitiloihin liittyvistä leasingvastuista.

Arvonlisäveron tarkistusvastuu, kiinteistöinvestointi

Tarkistusvastuu 1.1.	9 345	11 015
Muutos	-1 707	-1 671
Tarkistusvastuu 31.12	7 638	9 344

Johdannaissopimusten markkina-arvot

Koronvaihtosopimukset	11 733	14 990
Sähköjohdannaiset	-290	-92



TILINPÄÄTÖS, LIITTEET 1.1.–31.12.2024

KPY-KONSERNI	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto, MEUR	224,5	269,8
Käyttökate, MEUR	42,2	15,5
% liikevaihdosta	18,8 %	5,8 %
Oikaistu käyttökate, MEUR *)	12,2	16,4
% liikevaihdosta	5,4 %	6,1 %
Liiketulos, MEUR	32,4	2,3
% liikevaihdosta	14,4 %	0,9 %
Oikaistu liiketulos, MEUR *)	2,5	5,6
% liikevaihdosta	1,1 %	2,1 %
Voitto ennen veroja, MEUR	27,6	-3,6
Oikaistu voitto ennen veroja, MEUR *)	-1,7	1,7
Katsauskauden voitto, MEUR	26,1	-3,8
Oikaistu katsauskauden voitto, MEUR *)	-3,0	1,0
Osuuskohtainen tulos, EUR	1,18	-0,17
Sijoitetun pääoman tuotto % *)	14,4 %	1,5 %
Omavaraisuusaste %	46,5 %	33,9 %
Nettovelkaantumisaste %	58,5 %	89,4 %
Korolliset nettovelat, MEUR	75,6	91,6
Oma pääoma/osuus, EUR	5,83	4,62
Henkilöstö keskimäärin	1 559	1 822
Osuuksien lukumäärä	22 192 408	22 192 408
Jaettu osuuskorko / osuus	0	0

*) Luvuista on oikaistu yritysjärjestelyiden myyntivoitot/- ja tappiot sekä omaisuuden kertaluonteiset arvonalennukset ja myyntivoitot.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Enfon ja Epicalin yhdistetyt tuloslaskelman tunnusluvut. Luvut sisältävät Enfo-konsernin luvut 1-11/2024 ja 12/2024 osalta Enfo-kaupan myötä muodostuneen Epical-konsernin luvut. Osakekohtaisia tunnuslukuja ja taseen tunnuslukuja vuoden 2024 osalta ei ole esitetty, koska Osuuskunta KPY luopui Enfon omistuksesta kesken tilikauden, eikä Enfo-konsernia ole ollut toteutetun järjestelyn myötä enää 31.12.2024. Taseen tunnuslukuina tilinpäätöshetkeltä on esitetty uuden järjestelyn myötä syntyneen Epical-konsernin tunnusluvut. Vertailulukuja ei Epical-konsernista ole, sillä konserni on syntynyt vasta joulukuussa 2024.

ENFO + EPICAL	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto, MEUR	88,3	98,7
Käyttökate	-1,2	1,3
% liikevaihdosta	-1,4 %	1,3 %
Oikaistu käyttökate, MEUR *)	-1,2	-0,3
% liikevaihdosta	-1,4 %	-0,3 %
Liiketulos, MEUR	-2,6	-1,2
% liikevaihdosta	-3,0 %	-1,2 %
Oikaistu liiketulos, MEUR *)	-2,4	-2,7
% liikevaihdosta	-2,7 %	-2,8 %
Voitto ennen veroja, MEUR	-5,5	-3,9
Oikaistu voitto ennen veroja, MEUR *)	-5,3	-5,0
Katsauskauden voitto, MEUR	-5,5	-4,0
Oikaistu katsauskauden voitto, MEUR *)	-5,3	-5,0
Osakekohtainen tulos, EUR	n/a	-5,28
Sijoitetun pääoman tuotto, %	n/a	-2,2 %
Omavaraisuusaste %	n/a	neg.
Nettovelkaantumisaste %	n/a	neg.
Korolliset nettovelat, MEUR	n/a	22,7
Oma pääoma/osake, EUR	n/a	-30,85
Henkilöstö keskimäärin	697	771
Osakkeiden lukumäärä	n/a	750 346
Jaettu osinko/osake	0	0

*) Luvuista on oikaistu yritysjärjestelyiden myyntivoitot/- ja tappiot sekä omaisuuden kertaluonteiset arvonalennukset ja myyntivoitot.

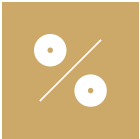
EPICAL GROUP	31.12.2024
Omavaraisuusaste %	24,6 %
Nettovelkaantumisaste %	114,1 %
Korolliset nettovelat, MEUR	7,3
Oma pääoma/osake, EUR	6 390,73
Henkilöstö keskimäärin	388
Osakkeiden lukumäärä	1 000
Jaettu osinko/osake	0



VOIMATEL	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto, MEUR	108,9	145,8
Käyttökate, MEUR	1,6	2,4
% liikevaihdosta	1,5 %	1,6 %
Oikaistu käyttökate, MEUR *)	1,6	4,8
% liikevaihdosta	1,5 %	3,3 %
Liiketulos, MEUR	-0,2	-3,2
% liikevaihdosta	-0,2 %	-2,2 %
Oikaistu liiketulos, MEUR *)	-0,2	1,7
% liikevaihdosta	-0,2 %	1,1 %
Voitto ennen veroja, MEUR	1,0	-1,6
Oikaistu voitto ennen veroja, MEUR *)	1,0	3,3
Katsauskauden voitto, MEUR	0,2	-1,0
Oikaistu katsauskauden voitto, MEUR *)	0,7	3,3
Osakekohtainen tulos, EUR **)	0,22	-1,46
Sijoitetun pääoman tuotto % *)	-2,7 %	-52,9 %
Omavaraisuusaste %	9,4 %	7,3 %
Nettovelkaantumisaste %	176,7 %	neg.
Korolliset nettovelat, MEUR	4,7	-1,4
Oma pääoma/osake, EUR **)	3,75	3,72
Henkilöstö keskimäärin	830	1 019
Osakkeiden lukumäärä	803 920	803 920
Jaettu osinko / osake **)	0	0

*) Luvuista on oikaistu yritysjärjestelyiden myyntivoitot/- ja tappiot sekä omaisuuden kertaluonteiset arvonalennukset ja myyntivoitot.

**) Osakekohtainen tulos, oma pääoma / osake ja jaettu osinko/osake on laskettu käyttäen jakajana yhtiön osakkeiden lukumäärää, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Osakkeiden lukumäärä yhteensä on 803 920 kpl, josta yhtiön hallussa on 93 720 kpl.



KPY NOVAPOLIS	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto, MEUR	29,2	27,3
Käyttökate, MEUR	13,8	14,1
% liikevaihdosta	47,1 %	51,6 %
Oikaistu käyttökate, MEUR *)	13,8	14,1
% liikevaihdosta	47,1 %	51,6 %
Liiketulos, MEUR	9,2	9,7
% liikevaihdosta	31,5 %	35,7 %
Oikaistu liiketulos, MEUR *)	9,2	9,7
% liikevaihdosta	31,5 %	35,7 %
Voitto ennen veroja, MEUR	5,2	3,3
Oikaistu voitto ennen veroja, MEUR *)	5,4	3,9
Katsauskauden voitto, MEUR	4,2	2,6
Oikaistu katsauskauden voitto, MEUR *)	4,4	3,2
Osakekohtainen tulos, EUR	3 930	2 427
Sijoitetun pääoman tuotto %	5,6 %	5,7 %
Omavaraisuusaste %	37,4 %	37,8 %
Nettovelkaantumisaste %	138,9 %	133,1 %
Korolliset nettovelat, MEUR	93,7	92,4
Oma pääoma/osake, EUR	63 268	65 121
Vuokrauksen käyttöaste keskimäärin %	94,7 %	94,3 %
Kiinteistöjen Loan to Value % (LTV)	48,9 %	46,4 %
Kiinteistöjen käypä arvo **)	191,5	198,9
Henkilöstö keskimäärin	25	24
Osakkeiden lukumäärä	1 066	1 066
Jaettu osinko/osake	5 783	3 189

*) Luvuista on oikaistu yritysjärjestelyiden myyntivoitot/- ja tappiot sekä omaisuuden kertaluonteiset arvonalennukset ja myyntivoitot.

**) Ulkopuolisen riippumaton arvio, tarkempia tietoja puolivuotiskatsauksen tekstiosuudessa.



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluvut on laskettu käyttäen seuraavia kaavoja:

Käyttökate:

Liikevoitto (tappio) + poistot ja arvonalentumiset

Käyttökate %:

$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}}$

Tulos / osuus tai osake:

$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osuuksien tai osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa (kpl)}}$

Sijoitetun pääoman tuotto (%):

$\frac{\text{Nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot (12 kk)}}{\text{Sijoitettu pääoma tilikaudella keskimäärin}}$

Omavaraisuusaste:

$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

Korolliset nettovelat:

Korolliset rahoitusvelat – rahavarat ja muut likvidit rahoitusvarat

Nettovelkaantumisaste:

$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$

Oma pääoma / osuus tai osake:

$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osuuksien tai osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa (kpl)}}$

Loan to Value, LTV (%):

$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat}}{\text{Sijoituskiinteistöjen käypä arvo katsauskauden lopussa}}$

Vuokrauksen käyttöaste (%):

$\frac{\text{Vuokratut neliöt yhteensä}}{\text{Vuokrattavissa olevat neliöt yhteensä}}$

Osuuskunta KPY

Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen, puhelin: 050 328 2648, anssi.lehikoinen@kpy.fi

Talousjohtaja Jenni Ahava, puhelin: 040 563 6183, jenni.ahava@kpy.fi

Jakelu:

STT sekä keskeiset tiedotusvälineet ja www.kpy.fi



KPY-konserni lyhyesti

KPY etsii aktiivisesti omistuskohhteita kotimaisesta yritys kentästä. KPY on arvopohjainen, suomalaista omistajuutta tukeva kumppani, joka sitoutuu omistusyhtiöidensä jatkuvaan kehittämiseen.

Ydintoimintomme jakautuvat kahteen toisiaan tukevaan strategiaan, Momentum-strategiaan ja Nova-strategiaan, joilla molemmilla on vahva keskinäinen synergia liike-elämänvoiman vauhdittajana. Molemmat luovat omalla toiminnallaan lisäarvoa toisilleen.

Momentum-strategiassa olemme sitoutuneita nykyisten omistusyhtiöidemme jatkuvaan kehittämiseen. Osana strategiaa avaudumme lisäksi kasvu- ja arvoyhtiöiden vähemmistöomistajaksi.

Sijoitamme muun muassa perhe- tai yrittäjätaustaisiin, jo liiketoiminnan alkuvaiheen ohittaneisiin yhtiöihin, joilla on uskottava näkymä kasvulle ja omistaja-arvon kehittymiselle.

Nova-strategiassa keskitymme ekosysteemien rakentamiseen erityisesti yhteisöllisessä ja joustavassa työ- ja opiskelu ympäristö Novapoliksessa. Tavoitteenamme on luoda Novapoliksesta modernin työpäiväkokemuksen edelläkävijä ja yhteisö, johon osajat haluavat liittyä. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi investoimme merkittävästi hybridityön mahdollistaviin työympäristöihin ja palveluihin.

KPY – merkityksellistä liike-elämänvoimaa.