



DEN
FINLAND OY

TOIMINTAKERTOMUS
2023

Sisällys

Liiketoiminta ja toimintaympäristö	3
Tilikauden merkittävät tapahtumat	4
Tunnusluvut	5
Yhtiön muodostuminen	6
Henkilöstö	7
Vastuullisuus	7
Riskit ja epävarmuustekijät	8
Investoinnit ja yrityskaupat	9
Tutkimus- ja kehitystoiminta	10
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	10
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	11
Hallinto	12
Tietoja yhtiön osakkeista	12
Hallituksen esitys voitonjaosta	13



Liiketoiminta ja toimintaympäristö

DEN Finland Oy on Suomen suurin pientalorakentaja. Yhtiön tuotemerkkejä ovat Designtalo, Finnlamelli ja Ainoakoti, joka on DEN Finland Oy:n ja K-Raudan yhteinen tuotemerkki. Valtaosa taloista toimitetaan asiakkaille muuttovalmiina toteutuksina. Hirsitaloja myös viedään useisiin eri maihin.

Yhtiön tehtaat sijaitsevat Nivalassa ja Alajärvellä. Nivalassa valmistetaan Designtalon ja Ainoakodin taloelementit. Alajärvellä valmistetaan Finnlamellin ja Ainoakodin hirsikehikot. Yhtiön oma talotekniikka huolehtii teknisestä suunnittelusta ja asennuksista yhtiön projekteissa.

DEN Finlandin Oy:n tavoitteena on jatkossakin olla pientalorakentamisen edelläkävijä ja markkinajohtaja. Yhtiön tavoitteena on tarjota asiakkailleen paras asiakaskokemus ja työntekijöilleen paras työntekijäkokemus.

Vuonna 2023 inflaatio, korkojen nousu ja yleinen epävarmuus markkinoilla vaikuttivat merkittävästi asuntomarkkinoihin. Rakennusalalla nähtiin lukuisia konkursseja ja asiakkaat olivat varovaisia päätöksenteossään. Toimintaympäristön haasteista huolimatta DEN Finland Oy onnistui parantamaan markkina-asemaansa ja tekemään positiivisen liikutuloksen.

Tilikauden merkittävät tapahtumat

1.1.2023 DEN Group Oy, DEN Finland Oy:n emoyhtiö, jakoi DEN Finland Oy:n Kodit- ja Tilat-liiketoiminnot erillisiksi yhtiöiksi. Kodit-liiketoiminta jatkoi DEN Finland Oy:n yhtiönä, jonka emoyhtiö on DEN Group Oy. Tilikausi 1.1.-31.12.2023 oli DEN Finland Oy:n ensimmäinen tilikausi Kodit-liiketoiminnan kokonaisuudesta. Osittaisjakautumisesta johtuen 2021 ja 2022 luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2023 lukujen kanssa.

Asiakkaiden luottamus DEN Finlandiin ja sen tuotemerkkeihin säilyi rakennusalan vaikeista ajoista huolimatta. Vuonna 2023 toteutettiin 715 taloa, joista 493 muuttovalmiina, ja uusmyynnissä saavutettiin olosuhteisiin nähden hyvä tulos: 706 taloa.

Haastavassa markkinatilanteessa yhtiö pystyi vahvistamaan asemaansa pientalomarkkinoilla. Rakennustutkimus RTS:n Omakotirakentajatutkimus 2023/24:n mukaan: Designtalo oli ylivoimaisesti suosituin talomerkki muuttovalmiissa omakotitaloissa ja Finnlamelli säilytti johtavan asemansa muuttovalmiiden hirsitalojen kategoriassa.

Rakentamisen markkinoiden myötä myös DEN Finland Oy:n liikevaihto laski edellisestä vuodesta. Yhtiö onnistui kuitenkin parantamaan suhteellista kannattavuuttaan, ja saavutti 4,8 miljoonan euron raportoidun käyttökateen, joka oli 4,8 % liikevaihdosta (oikaistu käyttökate oli 6,3 miljoonaa euroa, joka oli 6,2 % liikevaihdosta). Liiketuloksessa päästiin selkeästi positiiviseen tulokseen.

Merkittävät sopeutustoimet onnistuttiin tekemään oikea-aikaisesti, varmistamaan yhtiön kannattavuutta heikentyneessä markkinatilanteessa. Yhtiö toteutti kahdet muutosneuvottelut ja sopeutti toimintojaan vastaamaan markkinatilannetta. Sopeutusten yhteydessä toimintoja uudelleen järjesteltiin, joiden seurauksena sekä henkilöstökustannukset laskivat merkittävästi. Samaan aikaan tehostettiin ja kehitettiin toimintamalleja sekä tuettiin henkilöstön kehittymistä. Vertailukelpoinen henkilöstömäärä laski 67 henkilöllä.

Yhteistyökumppaneiden tyytyväisyys parani. Kumppanittyytyväisyyttä mitataan NPS-suositeluindeksillä, joka vuonna 2023 nousi lukemaan 71, kun se vuotta aikaisemmin oli 54. Kumppanit toimittavat yhtiölle materiaaleja, työsuoritteita tai molempia.

DEN Finlandin Oy:n asunomessukohteet Loviisassa keräsivät ennätysmäärän kiinnostuneita asiakkaita ja näkyvyyttä mediassa.

Työturvallisuuden eteen tehty pitkäjänteinen työ tuotti tulosta ja tapaturmataajuus laski merkittävästi edellisvuodesta (-66 %). Vastuullisuusraportointia kehitettiin entistä kattavamaksi vastaamaan jo etunojassa tulevaan EU-sääntelyyn.

Tunnusluvut

Yhtiön luvut on laadittu FAS-kirjanpitokäytännön mukaisesti. Vuoden 2023 ja 2022 eivät ole vertailukelpoisia johtuen 1.1.2023 osittaisjakautumisesta.

Tilikaudella yhtiön liikevaihto oli 101,0 M€ (251,2 M€ sisältää Tilat liiketoiminnan, ei vertailukelpoinen). Liikevaihto koostui pääosin muuttovalmiiden kotien ja vapaa-ajan asuntojen toteutuksista. Yhtiön liiketulos oli 2,9 M€ (0,4 M€ sisältää Tilat liiketoiminnan, ei vertailukelpoinen). Taseen loppusumma oli 31.12.2023 41,6 M€ (104,7 M€ sisältää Tilat liiketoiminnan, ei vertailukelpoinen).

Oman pääoman tuotto % on 11,7 % (-5,8 % sisältää Tilat liiketoiminnan, ei vertailukelpoinen). Omavaraisuusasteeseen heikentävästi vaikuttaa Talliosake Oy:lle myönnetty konserniavustus (2,4 m€) ja osittaisjakautumisessa muodostettu taserakenne. Alla olevan taulukon yhtiötason tunnusluvut ovat vertailukelvottomat johtuen 1.1.2023 toteutetusta osittaisjakautumisesta.

DEN Finland Oy toimii osana koko DEN-konsernia. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli

2,0 miljoonaa euroa (-4,8) ja tilikauden lopussa DEN-konsernilla oli likvidejä varoja käytössä 7,2 miljoonaa euroa. DEN Finland Oy:n rahavirta oli - 3,0 miljoonaa euroa ja tilikauden lopussa DEN Finland Oy:llä oli likvidejä varoja käytössä 4,1 m€.

DEN-konsernin omavaraisuusaste oli 52,7 % konsernin tilikauden päättyessä 31.12.2023.

DEN Finland Oy	2023	2022	2021
Liikevaihto, M€	101,0	251,2	212,9
Liikevaihto, muutos edellisestä vuodesta, %	-59,8	18,0	10,1
Liiketulos, M€	2,9	0,4	1,2
Liiketulos, %	2,9	0,2	0,6
Oma pääoma, M€	3,8	36,7	44,4
Taseen loppusumma, M€	41,6	104,7	128,0
Oman pääoman tuotto, %	11,7	-5,8	-2,9
Omavaraisuusaste, %	10,3	39,4	42,1

Oman pääoman tuotto = (tilikauden voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja - verot) / (oma pääoma + vähemmistöosuus)

Tunnusluvun jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen keskiarvona.

Omavaraisuusaste = (oma pääoma + vähemmistöosuus)/(taseen loppusumma - saadut ennakot)

Tunnusluvun jaettava ja jakaja lasketaan tilinpäätöspäivän arvojen perusteella.

Yhtiön muodostuminen DEN Finland Oy:n osittaisjakautumisessa ja rahoitusjärjestelyt

1.1.2023 DEN Group Oy, DEN Finland Oy:n emoyhtiö, jakoi DEN Finland Oy:n Kodit- ja Tilat-liiketoiminnot erillisiksi yhtiöiksi. Osittaisjakautuminen toteutettiin DEN Finland Oy:n taseen kirjanpitoarvojen jatkuvuutta soveltaen siten, että Tilat-liiketoimintaan liittyvät tai sitä pääasiallisesti palvelevat varat ja velat siirtyivät Talliosake Oy:ön, ja toisaalta Kodit-liiketoimintaan liittyvät tai sitä pääasiallisesti palvelevat varat ja velat jäivät DEN Finland Oy:ön. Mahdolliset liiketoiminta-alueisiin suoraan liittymättömät erät jaettiin siirtyvien varojen suhteessa ja henkilöstökulujen jakautumisen perusteella. Jakautumisessa huomioitiin liiketoimintojen erilainen taseprofiili ja omistushistoria; Tilat-liiketoiminta on huomattavan käyttöpääomaintensiivistä ja alun alkaen yhtiöön ulkopuolelta hankittua, kun taas Kodit-liiketoiminnan käyttöpääomaprofiili on negatiivinen ja se on pääosin yhtiössä itse synnytettyä. Täten Talliosake Oy:ön siirtyi huomattava määrä sekä liikearvoa että käyttöpääomaeriä koostuen lähinnä vaihto-omaisuusluontoisista

eristä kuin myös toiminnan velkoja, kun taas DEN Finland Oy:ön jäi kevyempi operatiivinen taserakenne. Osittaisjakautuminen oli DEN-konsernin kannalta neutraali tapahtuma, joka selkeytti kahden erilaisen liiketoiminnan johtamista ja kehittämistä sekä mahdollistaa paremmin tulevaisuudessa erilaiset strategiset vaihtoehdot. Konsernitase ja konserniomavaraisuus säilyivät muuttumattomina osittaisjakautumisen seurauksena ollen hyvällä tasolla.

2.1.2023 DEN-konserni uudisti seniorirahoituksen rahoittajansa kanssa. Uudistettu seniorirahoituspaketti on voimassa 31.1.2025 saakka ja oli volyymiltään lähtötilanteessa aiemman rahoituspaketin suuruinen, osan ollessa lyhennysohjelman piirissä. Eri rahoituslainoille sovittiin uudet lyhennysohjelmat ja rahoituksen marginaalit nousivat vastaamaan nykyistä markkinatilannetta. Uudessa rahoituksessa sovittiin uusista kovenanteista, jotka liittyvät minimilikviditeettiin ja käyttökatetasoihin.

DEN Finland Oy jäi edelleen pääasiallisesti vastaamaan konsernin ulkoisesta rahoituksesta, mutta tonttilimiitti siirtyi Talliosake Oy:ön. Yhtiöllä oli vuoden lopussa pankkitilillä käteisvaroja käytettävissä 6,0 miljoonaa euroa, josta 4,5 miljoonaa euroa on konsernin cash pool tilejä. 10 miljoonan euron luottolimitistä käytössä oli 6,9 miljoonaa euroa.

Konsernin sisäisiä rahoitusjärjestelyitä toteutettiin tilikauden aikana, joissa DEN Group Oy osti DEN Finland Oy:ltä muita konserniyhtiöitä vastaan olevat rahoitussaamiset ja -velat.

Henkilöstö

Yhtiön palveluksessa olevan henkilöstön määrä oli keskimäärin 387 (2022: 534, 2021: 491). Tilikauden lopussa henkilökunnan lukumäärä oli 360 (2022: 508, 2021: 511). Henkilöstökulut olivat yhteensä 19,0 miljoonaa euroa (2022: 32,8, 2021: 31,9). Henkilöstöstä 57 % on toimihenkilöitä ja 43 % tehtailla sekä työmailla toimivia henkilöitä. Aiempien vuosien luvut sisältävät myös Tilat-liiketoiminnan luvut, joten osittaisjakautumisesta johtuen, luvut eivät ole aiempiin vuosiin nähden vertailukelpoisia.

Henkilöstöjohtamisen ja toimintojen prosesseja ja käytäntöjä kehitettiin edelleen. Henkilöstötyytyväisyys nousi merkittävästi ja eNPS oli 33 ja tyytyväisten osuus 88 % vastanneista.

Yhtiön aineettomiin voimavaroihin lukeutuvat henkilöstön osaaminen, tehtaiden prosessi-osaaminen, myyntiverkosto ja brändiarvo. Kyseiset aineettomat voimavarat vaikuttavat positiivisesti yhtiön liikevaihdon syntymiseen ja kannattavuuteen.

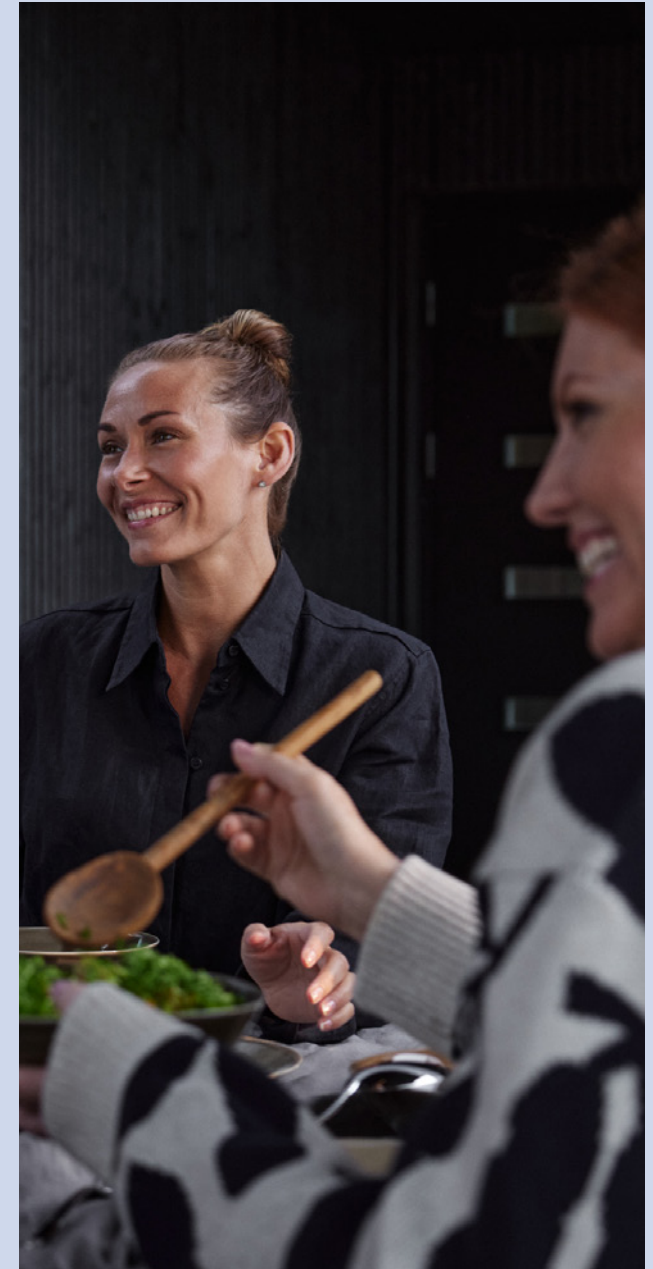
Vastuullisuus

DEN Finland Oy:n vastuullisuustyön painopisteinä ovat ympäristö, turvallisuus ja terveellisyys sekä hyvä hallintotapa. Keväällä 2023 ja 2024 konserni julkaisi aiempaa kattavammat vastuullisuusraportit. Raportointia on kehitetty tulevaa EU-sääntelyn kehitystä silmällä pitäen.

Konsernin hiilijalanjälki lasketaan käyttäen kansainvälistä Greenhouse Gas Protocol -standardia. Hiilijalanjälkeen luetaan tällöin kattavasti toiminnan suorat ja epäsuorat päästöt sekä, kuten DENin tapauksessa, myös asiakkaille luovutettujen rakennusten elinkaaren aikaisia hiilipäästöjä.

Vuoden 2022 lukujen perusteella käynnistettiin toimenpiteitä erityisesti materiaalien ja raaka-aineiden hiilijalanjäljen pienentämiseksi pitkällä tähtäimellä yhdessä toimittajien kanssa.

DEN panostaa kulkuun kohti hiilineutraaleja taloja ja tiloja. Jo tällä hetkellä hukka on minimoitu niin rakennusmateriaaleissa kuin rakennusten neliöissäkin. Myös rakennusten energiatehokkuuteen kiinnitetään erityistä huomiota, ja tuotantoprosessista tehtailla on hiottu vähähiilinen.



Riskit ja epävarmuustekijät

Riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan ja seurataan säännöllisesti konsernitasolla. Merkittävimmät riskit luokitellaan operatiivisiin, rahoitus- ja likviditeettiriskeihin, vahinkoriskeihin, ympäristöriskeihin sekä strategiaan ja yleiseen taloudelliseen toimintaympäristöön liittyviin riskeihin. Operatiivisia riskejä seurataan erityisesti liiketoiminnoissa.

Strategiset ja yleiseen taloudelliseen kehitykseen liittyvät riskit ovat tyypillisiä alan toimijalle, ja niitä ovat muun muassa kuluttajien luottamus omaan talouteensa, yritysten luottamus, markkinoiden kilpailutilanne, asuntolainojen saatavuus sekä asuntolainan koron kehitys ja yleinen työttömyysaste. Merkittävä osa yhtiön asiakkaista on yksityishenkilöitä, mutta asiakaskunta on laajentunut myös yrityksiin. Markkina- ja kuluttajakäyttäytymisen muutoksia pyritään hallitsemaan seuraamalla tarkkaan markkinoiden, asiakastytyväisyyden ja kuluttajatutkimusten trendejä, sekä tarjoamalla eri asiakassegmenteille kattava valikoima heidän odottamiaan tuotteita ja palveluita. Korkojen nousu, inflaatio ja yleinen taloudellinen tilanne vaikuttavat yhtiön liiketoimintaympäristöön.



Liiketoimintaympäristön riskejä ovat kuntien kaavoituspolitiikka, tonttien saatavuus, pientalorakentamista koskevien säädösten kehitys, pientaloasumisen tulevaisuuden kustannukset sekä rakentamismääräysten kehitys. Näitä riskejä pyritään ennakoimaan ja hallitsemaan osallistamalla alan etujärjestöjen ja alan yhdistysten toimintaan ja tekemällä yhteistyötä viranomaisten kanssa.

Operatiivisia riskejä ovat muun muassa aineiden ja tarvikkeiden sekä komponenttien saatavuus ja hinnanvaihtelut, koulutetun työvoiman saatavuus ja onnistuneet rekrytoinnit, rakentamistoiminnan laadukas ja kustannustehokas toteutus, alihankkija- ja kumppaniverkoston hallintaan liittyvät riskit, työturvallisuuteen liittyvät riskit sekä tietohallintoon liittyvät riskit. Operatiivisten riskien hallinta tapahtuu eri toiminnot kattavan, määritellyn ja hallitun toimitusketjun ja siihen liittyvän toiminnanohjausjärjestelmän kautta. ICT- ja tietoturvariskeiltä suojaudutaan mm. ICT-prosessisuunnittelun, käyttöoikeuksien hallinnan ja monivaiheisella tunnistautumisen avulla. Työturvallisuutta ja laatua hallitaan ohjeistuksin ja alan määräyksiä noudattaen, sekä avainindikaattoreita mittaamalla, kouluttamalla, sekä laatua, työympäristöä ja työkaluja valvoen.

Operatiivisiin riskeihin kuuluu myös lopputuotteeseen liittyvä asiakkaille annettava takuu. Lisäksi rakennusalan säännösten mukainen 10 vuoden rakennevastuu kohdistuu yrityksen toimintaan ja lopputuotteeseen. Yhtiö vastaa näistä asiakkailleen. Takuu- ja korjausriskeihin on varauduttu kirjaamalla taseessa edellisten vuosien toteutumattien pohjalta takuukuluvaraus. Vakuutusanalyysi tehdään säännöllisesti, jotta varmistetaan vakuutusturvan ajantasaisuudesta.

Rahoitusriskeistä merkittävimpiä ovat yhtiön rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvät riskit. Likviditeettiriski liittyy yhtiön lyhyen aikavälin maksuvalmiuden turvaamiseen. Rahoitusriskien merkittävyys on kasvanut taloudellisen toimintaympäristön muutoksista johtuen. Yhtiön rahoitussopimukseen liittyy tavanomaisia kovenanttiehtoja, joiden pääsemiseen haastavammassa markkinatilanteessa voi liittyä riskiä. Rahoitusriskejä hallitaan varmistamalla yhtiölle riittävä oman pääoman ehtoinen rahoitus ja vieraan pääoman ehtoinen pitkäaikainen lainarahoitus sekä lyhytaikaista likviditeettivaihtelua turvaavat tililimiittijärjestelyt. Likviditeettiriskiä osaltaan hallitaan käyttöpääoman tarkalla seurannalla, kassa- ja likviditeettiennustamisen prosesseilla sekä lyhyen aika-

välän likviditeetin suunnittelulla ja hallinnalla. Kovenantteihin pääsemistä hallitaan riittävällä seuranta- ja ennustamisprosessilla.

Yhtiössä on varauduttu vahinkoriskeihin vakuuttamalla toimintaa riittävässä laajuudessa.

Merkittävimmät ympäristöriskit ovat tuotantoprosessiin liittyviä riskejä mahdollisissa vika- ja vahinkotilanteissa. Riskejä on minimoitu tuotantoprosessin jatkuvalla hiomisella. Riskejä hallitaan säännöllisellä huoltotoiminnalla, ennakoivilla turvallisuuskävelyillä sekä poikkeamahavaintojen systemaattisella käsittelyllä.

Investoinnit ja yrityskaupat

Tilikauden aikana yhtiö ei tehnyt yrityskauppoja ja investoinnit olivat pääosin normaaleja korvausinvestointeja.



Tutkimus- ja kehitystoiminta

Yhtiöllä on myönnettyjä mallisuoja- ja kehitystoimintaa koskevia tekniikan lattiaelementille, pilarijalan/anturalevyn yhdistelmälle ja korvausilman säätöjärjestelmälle. Designtalon ja Ainoakodin työmailla käytettävä, itse kehitetty telinejärjestelmä on patentoitu.

Yhtiössä toteutettiin vuoden aikana varsinaisen tutkimus- ja kehitystoimintaan lukeutumattomia muun tyyppisiä kehityspanostuksia liiketoiminnan, prosessien ja tarjoomien kehittämiseksi. DENin oma kehitystyö painotui vuonna 2023 toteutusprosessin sujuvoittamiseen edelleen, painopisteenä erityisesti talotekniikan logistiikka- ja toimintamalli sekä kotien kaupasta toteutukseen -vaihe. Talotekniikan logistiikka- ja toimintamallin uudistuksessa lopetettiin omat varastot ja siirryttiin kohdekohtaiseen tilausmalliin. Uudistuksella saavutetaan säästöjä ja parannetaan kohdekohtaista seurantaa.

Vuosina 2022-2023 toteutetun Kodit-liiketoiminnan rakentamisen laadun parantamiseen keskittyneen Kunto-hankkeen tuloksena esimerkiksi viivästymiset ja turhat työmaakäynnit ovat merkittävästi vähentyneet.

DEN Finland Oy:n mallistot uudistuvat jatkuvasti asiakastarpeiden mukaisesti. Vuoden 2023 alussa julkaistiin Ainoakodin juhlamallisto ja vuoden aikana työstettiin helmikuussa 2024 julkaistua Designtalon täysin uudistettua muuttovalmista mallistoa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Markkinatilanteen haasteellisuuden jatkumisen takia yhtiössä käytiin muutosneuvotteluita, jotka päättyivät 22.1.2024. Muutosneuvotteluiden perusteella henkilöstön määrää väheni kahdella henkilöllä ja lomautuksia toteutetaan liiketoiminnan tarpeen mukaan vuoden 2024 aikana. Lisäksi toimintaa tehostettiin ja kulusäästöjä toteutettiin muilla keinoin.

Rakennusalan haastavasta tilanteesta huolimatta yhtiö on panostanut tarjonnan uudistamiseen asiakkaita kuunnellen. Designtalon koko muunneltava mallisto uudistettiin ja 7.2.2024 tuotiin markkinoille yli 70 uutta talomallia.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Markkinatilanne odotetaan säilyvän haastavana. Korkojen nousu ja talouden taantuma on vaikuttanut asuntokauppaan selvästi ja se vaikuttaa uusien pientalohankkeiden aloitukseen. Pientalorakentamisen odotetaan elpyvän vaiheittain korkojen lähtiessä laskuun ja kuluttajien luottamuksen noustessa. Markkinoihin nähden yhtiön alkuvuoden myynti on ollut hyvällä tasolla.

Olemassa olevan tilauskannan ja hyvin alkaneen alkuvuoden näkymien perusteella yhtiö arvioi tekevänsä positiivisen tuloksen myös vuodelle 2024. Positiivisen tuloksen varmistamiseksi yhtiö on toteuttanut kulusäästöohjelmia sopeuttamalla toimintonsa vastaamaan nykyisiä volyymejä, tehostanut varastoihin sitoutuneiden pääomien kiertoa, kehityshankkeiden avulla nostanut toteutuksen tuottavuutta sekä varmistanut oman pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuuden.



Hallinto

DEN Finland Oy:n tavoitteena on avoin, läpinäkyvä ja vastuullinen hallinnointi sekä johtaminen. Sitoudumme hyvään hallintotapaan noudattamalla voimassa olevaa lainsäädäntöä ja yhtiöjärjestystä. Yhtiöllä on myös hyväksytyt eettiset ohjeet sekä sisäiset toimintaperiaatteet.

Yhtiön hallituksen jäseninä ovat toimineet

- **Jussi Niemelä** (1.1.2023–31.8.2023, puheenjohtaja)
- **Mika Perkiö** (jäsen 1.1.2023–31.8.2023, puheenjohtaja 1.9.2023 alkaen)
- **Tomi Rantasaari** (1.1.2023–20.1.2023)
- **Otto Tarkiainen** (20.1.2023 alkaen)
- **Sanna Järviaho** (1.9.2023 alkaen)

Yhtiön toimitusjohtajana aloitti 1.1.2023 Otto Tarkiainen.

Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT **Jonas Vuorela**.

Tietoja yhtiön osakkeista

Yhtiön osakepääoma oli tilikauden lopussa 2.500 euroa. Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 4.272.278 osaketta ja yhtiön hallussa ei ollut omia osakkeita. Yhtiöllä oli yksi osakelaji ja kaikilla osakkeilla oli samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.



Hallituksen esitys voitonjaosta

Yhtiön jakokelpoiset varat ovat 3 835 828 euroa, josta tilikauden tulos on 27 943 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden tulos siirretään taseen voittovaroihin.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on kohtuullinen ja hallitus ei ehdota varojenjakoja tilikaudelta.

Den Finland Oy

Hallitus



DEN FINLAND OY | den.fi | info@den.fi | Pakkalankuja 7, 01510 Vantaa

D E N