

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2024 - LYHENNELMÄ



# SILMÄASEMA

# Sisällys

Hallituksen toimintakertomus 2024 .....	2
Strategia .....	2
Markkinaympäristö .....	3
Muutokset toimipaikkaverkostossa .....	3
Taloudellinen kehitys .....	3
Rahavirrat .....	4
Investoinnit .....	4
Konsernin tase ja rahoitusasema .....	4
Liiketoimintakatsaukset .....	5
Henkilöstö .....	5
Johtaminen ja hallinto .....	5
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	6
Muun kuin taloudellisen tiedon raportointi .....	7
Riskit ja riskienhallinta .....	12
Tilikauden jälkeiset tapahtumat .....	12
Näkymäarvio vuodelle 2025 .....	12
Hallituksen esitys voitonjaosta .....	12
Taloudellisia tunnuslukuja .....	13
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet .....	14
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma .....	15
Konsernin tase .....	16

# Hallituksen toimintakertomus 2024

Silmäasema tarjoaa asiakkaille kaikki silmäterveyden ja näönhuollon palvelut yhtenä kokonaisuutena. Yhtiön liiketoiminta jakautuu Optinen kauppa- ja Silmäterveys-liiketoimintasegmentteihin. Optinen kauppa kattaa optikon vastaanottopalvelut sekä laajan optisten ratkaisujen valikoiman silmälaseista piilolinssihin ja aurinkolaseihin. Silmäterveyden liiketoimintaan kuuluvat silmälääkärin vastaanottopalvelut, silmätautien tutkimus ja hoito sekä monipuoliset silmäkirurgian palvelut, kuten taittovirhe-, kaihi- ja linssileikkaukset.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoteen 2023.

## Strategia

Asiantuntijuus, optikko- ja silmälääkäripalveluiden yhdistäminen saman katon alle on ollut osa Silmäaseman strategiaa jo vuodesta 1975 alkaen, jolloin yhtiö aloitti toimintansa. Kun vuonna 2010 konseptiin yhdistyivät vielä omat silmäsaaraalat, syntyi kansainvälisestikin ainutlaatuinen näkemiseen ja silmäterveyteen keskittynyt toimija. Vuoden 2020 alussa yhtiö astui uuteen vahvan kehittämisen aikakauteen, kun suomalainen terveysalan toimija Coronaria Oy osti yhtiön osakekannan ja lähti vahvistamaan Silmäaseman konseptia ja strategiaa entisestään.

Silmäaseman visiona on olla paras näkemisen ja silmäterveyden asiantuntija. Silmäasema tarjoaa asiakkaalle ratkaisut, palvelut ja ohjauksen oikealle hoitopolulle helposti ja asiakaslähtöisesti, huomioiden ja sanoittaen myös ennakoivasti asiakkaan odotettavissa olevia näkemisen tarpeita. Silmäasema haluaa olla kumppani, joka auttaa asiakasta kaikissa näkemisen tarpeissaan ja kulkee vierellään koko näkemisen elinkaaren ajan, sen kaikissa vaiheissa.

Silmäaseman strategiset tavoitteet ja fokusalueet 2025–2027:

- Asiakkaan ja ammattilaisen ykkösvalinta
- Näkemisen ja silmäterveyden markkinan kasvattaminen ja uudistaminen
- Suorituskyvyn ja tuottavuuden parantaminen

*Asiakkaan ja ammattilaisen ykkösvalinta:* Silmäasema on päämäärätietoisesti ottanut askelia tätä kohti muun muassa kiinnittämällä huomiota ammatillisen osaamisen kehittämiseen sekä sujuvaan arkeen ja työntekijäkokemukseen liittyen tekijöiden, kuten käytettävissä olevien laitteiden ja tilojen, kehittämiseen. Silmäaseman henkilöstötyytyväisyys on yksi Silmäaseman strategisista tavoitteista: vuonna 2024 se oli 4,0 (4,1). Silmäaseman asiakkaiden tyytyväisyys Silmäaseman palveluihin on hyvällä tasolla. Sairaalapalveluiden NPS oli vuonna 2024 94,3 (94,1), ja myymälöiden NPS 70,6 (67,7).

*Näkemisen ja silmäterveyden markkinan kasvattaminen ja uudistaminen:* Näkemisen ja silmäterveyden markkinaa on kasvatettu ja uudistettu muun muassa lisäämällä lääkärivastaanottojen lukumäärää ja saatavuutta sekä kehittämällä myymälöitä silmälääkärikeskuksiksi, joista saa entistä laajemmin ja kattavammin silmäterveyspalveluita. Olemme myös panostaneet henkilöstön kouluttamiseen ja kouluttaneet henkilöstöä kartoittamaan asiakkaan tarpeet entistä systemaattisemmin, esittelemään ratkaisut asiakaslähtöisesti ja ohjaamaan tarvittaessa hoitopolulla eteenpäin. Olemme palkanneet vuonna 2024 erityisiä asiantuntijaoptikoita, kouluttaneet asiakaskohtaamisten valmentajia ja pilotoineet etäoptikon näöntutkimusta sekä käynnistäneet Silmäaseman verkkokaupassa aurinkolasien virtuaalisovituksen. Silmäasema osallistuu myös aktiivisesti yhteistyön lisäämiseen julkisen ja yksityisen sektorin välillä. Vuonna 2024 konsernin liikevaihto oli 249,2 (230,7) miljoonaa euroa.

*Suorituskyvyn ja tuottavuuden parantaminen:* Toimintaa on kehitetty muun muassa resurssien paremmalla suunnittelulla, yhtenäisillä toimintamalleilla ja selkeällä johtamis- ja tavoitejärjestelmällä. Johdamme ja kehitämme lääkäreiden ja muiden asiantuntijoiden työtä systemaattisesti mm. monialaisia tiimejä hyödyntämällä. Vuonna 2024 korostui vahvasti myös toimipaikkaverkoston muutokset - yritysostot, remontit sekä avaukset ja sulkemiset – joiden avulla pyritään parantamaan toimipaikkaverkoston suorituskykyä ja tuottavuutta. Toimintaa mitataan aktiivisesti muun muassa kiinteiden kulujen osuudella liikevaihdosta sekä työtuntitehokkuudella.

Silmäaseman vahvuuksia ovat toiminta rakenteellisesti houkuttelevilla kasvavilla näkemisen ja silmäterveyden markkinoilla, vahva markkina-asema sekä arvostettu brändi. Silmäasemassa yhdistyy ainutlaatuisella tavalla näönhuollon ja silmäterveyden kokonaisuus, jossa asiakas saa kaikki ratkaisut ja palvelut helposti ja asiantuntevasti, kaikissa näkemisen tarpeissaan. Silmäaseman asiantunteva henkilöstö ja Suomen suurin silmälääkärin verkosto luovat vahvan perustan liiketoiminnalle. Yhtiöllä on myös osaava johto, joka ymmärtää niin optisen kaupan kuin silmäterveyden toimialan.

## Markkinaympäristö

Väestön ikärakenteen muutos ja väestön keski-ikä kasvavat yhtiön arvion mukaan optisen kaupan ja silmäterveyden palveluiden kysyntää. Väestön ikääntymisen arvioidaan näkyvän kaihi- ja linssileikkausten määrän, silmäsairauksien hoitotarpeen ja silmälasien käytön kasvuna. Tilastokeskuksen mukaan yli 65-vuotiaiden määrä ja osuus Suomen väestöstä kasvavat voimakkaasti lähivuosikymmeninä. Tilastokeskuksen syyskuussa 2021 päivitetyn väestöennusteen mukaan yli 65-vuotiaiden määrä kasvaa vuoteen 2033 mennessä 15 prosenttia verrattuna vuoden 2022 lopun ennustettuun määrään. Vuonna 2050 yli 65-vuotiaiden määrän arvioidaan kasvaneen jo yli 20 prosenttia, vuonna 2060 lähes 30 prosenttia ja vuonna 2070 yli 35 prosenttia vuoden 2022 loppuun nähden.

Yhtiön arvion mukaan nähtävissä on myös trendi, jonka mukaan ihmiset ovat entistä halukkaampia panostamaan omaan hyvinvointiinsa sekä harrastuksia tukeviin ratkaisuihin. Nämä trendit tukevat yhtiön arvion mukaan leikkauspalveluiden, vastaanottojen, silmätutkimusten ja silmälasien kysyntää.

Silmäterveyden palveluissa yhteistyö julkisen ja yksityisen terveydenhuollon välillä on varsin laaja-alaista. Vuonna 2024 Silmäasema-konsernin julkisia silmäterveyspalveluita tuottavissa yksiköissä hoidettiin arviolta yli 15 prosenttia julkisen terveydenhuollon silmäpotilaista. Vuonna 2024 Silmäasema Julkiset Silmäterveyspalvelut Oy sekä Silmäasema-konsernin muut yksiköt hoitivat kaikkiaan arviolta yli 25 % julkisen terveydenhuollon kaihileikkauksista Suomessa.

Lyhyellä aikavälillä markkinaympäristöön liittyy yleiseen taloustilanteeseen ja asiakkaiden ostokäyttäytymiseen liittyvää epävarmuutta.

## Muutokset toimipaikkaverkostossa

Vuoden 2024 aikana Silmäaseman myymälä- ja sairaalaverkosto on kehittynyt yritysostojen, avausten ja sulkemisten ja remonttien kautta. Oma myymäläverkosto mahdollistaa entistä paremmin muun muassa yhtenäisen asiakaskokemuksen kehittämisen ja yhteiset toimintamallit.

Vuoden 2024 lopussa Silmäasema-konserniin kuului 157 (144) omaa optisen kaupan myymälää ja silmälääkärikeskusta; myymälöistä 11 (5) sijaitsee Virossa. Yksityisiä silmäsairaaloita oli tilikauden lopussa 18 (18). Lisäksi konserniin kuuluu Silmäasema Julkiset Silmäterveyspalvelut Oy, joka tekee yhteistyötä julkisten silmäyksiköiden, hyvinvointialueiden ja kuntien kanssa toimien 5 (7) yksikössä ympäri Suomen.

Tilikauden aikana tehtiin yritys- ja liiketoimintakauppoja, joissa Silmäaseman hallintaan siirtyi Suomessa 6 ja Virossa 6 toimipaikkaa. Viron muutokset liittyivät yrityskauppaan, jossa Silmäasema osti virolaisen Eagle Vision -ketjun, jolla on kuusi myymälää: kolme Tallinnassa ja yksi Tartossa, Pärnussa ja Rakveressä. Yritysostojen lisäksi verkostoa kehitettiin avaamalla 4 ja sulkemalla 3 myymälää. Kaikkiaan Silmäaseman verkosto kasvoi vuoden aikana 13 myymälällä.

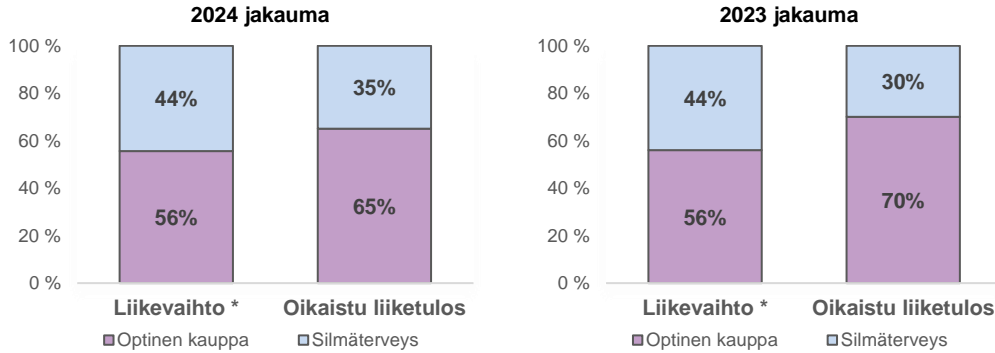
Tilikauden aikana toimipaikkaverkostoa on uudistettu myös remontein ja uusien konseptein. Tilikauden lopussa Silmäasemalla oli 31 silmälääkärikeskusta, joista saa tavallista myymälää laajemmin silmäterveyspalveluita, mukaan lukien kattavat silmätutkimuspalvelut.

## Taloudellinen kehitys

### Konsernin liikevaihto ja oikaistu liiketulos vuonna 2024

Liikevaihto (miljoonaa euroa)	2024	2023	Muutos %
Optinen kauppa	140,1	131,2	6,8 %
Silmäterveys	111,6	101,7	9,7 %
Sisäiset erät ja kohdistamattomat	-2,5	-2,2	-
Silmäasema-konserni yhteensä	249,2	230,7	8,0 %

Oikaistu liikevaihto (miljoonaa euroa)	2024	2023	Muutos %
Optinen kauppa	22,1	23,2	-4,7 %
Silmäterveys	11,9	10,1	18,0 %
Silmäasema-konserni yhteensä	34,0	33,3	2,1 %



\*Liikevaihtojakauma, sisäisiä eriä ei huomioitu.

Silmäaseman liikevaihto tammi–joulukuussa 2024 oli 249,2 (230,7) miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 8,0 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Konsernin myyntikate kasvoi 8,3 prosenttia 143,1 (132,2) miljoonaan euroon, ja oli 57,4 (57,3) prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin henkilöstökulut olivat tammi–joulukuussa 58,8 (53,0) miljoonaa euroa, ja niiden osuus liikevaihdosta oli 23,6 (23,0) prosenttia. Toiminnan laajentumisen myötä myös liiketoiminnan muut kulut kasvoivat ja olivat 33,5 (30,5) miljoonaa euroa.

Silmäaseman oikaistu käyttökate oli 51,5 (49,6) miljoonaa euroa. Käyttökate oli 50,8 (48,7) miljoonaa euroa. Oikaistuun käyttökatteeseen ja oikaistuun liikevaihtoon tehdyt oikaisut on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.1.

Silmäaseman oikaistu liikevaihto nousi 2,1 prosenttia ja oli 34,0 (33,3) miljoonaa euroa eli 13,6 (14,4) prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihto oli 33,3 (32,4) miljoonaa euroa.

## Rahavirrat

Silmäaseman liiketoiminnan rahavirta oli 42,1 (46,5) miljoonaa euroa vuonna 2024. Liiketoiminnan rahavirta oli vahvalla tasolla, vaikka laskikin hieman edellisestä vuodesta pääosin edellisvuotta pienemmän käyttöpääoman laskun vuoksi.

Investointien rahavirta oli -13,6 (-14,4) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -37,6 (-20,2) miljoonaa euroa. Päättyneen tilikauden rahoituksen rahavirta pitää sisällään muun muassa maksetut osingot ja muun voitonjaon -20,0 miljoonaa euroa, osakeannin +25,2 miljoonaa euroa sekä konsernitilisaamisten ja -velkojen muutoksen -24,8 miljoonaa euroa.

## Investoinnit

Silmäaseman investoinnit olivat 13,6 (14,4) miljoonaa euroa. Yrityshankintojen osuus oli 5,4 (6,1) miljoonaa euroa ja muiden investointien osuus 8,2 (8,3) miljoonaa euroa. Silmäaseman yrityshankinnat päättyneellä tilikaudella koostuivat optisen kaupan yritysten ja liiketoimintojen hankinnoista Suomessa sekä Virossa. Muut investoinnit liittyivät pääasiassa toimipisteiden avaamiseen ja remontteihin, laitehankintoihin sekä järjestelmäkehitykseen.

## Konsernin tase ja rahoitusasema

Silmäasema-konsernin taseen loppusumma oli joulukuun 2024 lopussa 218,6 (183,8) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä oli 101,7 (72,3) miljoonaa euroa ja nettovelat olivat 30,8 (49,6) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 47,8 (40,6) prosenttia, nettovelkaantumisaste 30,3 (68,5) prosenttia ja nettovelat / oikaistu käyttökate 0,6 (1,0).

Yhtiön tilikaudella toteuttama 25,2 miljoonan euron suuruinen osakeanti vahvisti omaa pääomaa ja taloudellista asemaa kuvaavia tunnuslukuja. Silmäaseman rahoitussopimus sisältää kovenanttiehtoja koskien sopimuksen mukaista Silmäaseman korollisen nettovelan ja käyttökatteen suhdetta sekä omavaraisuusastetta. Edellä mainitut kovenanttiehdot täyttyivät tilikauden lopussa.

## Liiketoimintakatsaukset

### Optinen kauppa

Optinen kauppa -segmentin liikevaihto kasvoi 6,8 prosenttia 140,1 (131,2) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi sekä organisaation että päättyneellä ja edellisellä tilikaudella toteutettujen yrityshankintojen myötä.

Käyttökate parani hieman vertailukaudesta ja oli 33,6 (33,4) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 34,1 (33,9) miljoonaa euroa.

Optinen kauppa -segmentin liiketulos oli 21,6 (22,7) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos laski 22,1 (23,2) miljoonaan euroon ja oli 15,8 (17,7) prosenttia liikevaihdosta.

### Silmäterveys

Silmäterveys-segmentin liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 9,7 prosenttia ja oli 111,6 (101,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi pääasiassa vertailukautta vahvemman kysynnän kautta, joka näkyi niin lääkärivastaanottojen lukumäärässä kuin silmäleikkausten volyymissä.

Segmentin käyttökate parani vertailukaudesta ja oli 17,2 (15,4) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 17,4 (15,6) miljoonaa euroa.

Silmäterveys-segmentin liiketulos oli 11,7 (9,8) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani 11,9 (10,1) miljoonaan euroon ja oli 10,6 (9,9) prosenttia liikevaihdosta.

## Henkilöstö

Silmäasema-konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 1 344 henkilöä (1 190).

## Johtaminen ja hallinto

Silmäasema noudattaa toiminnassaan soveltuvia lakeja ja säännöksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä.

### Muutokset johtoryhmässä

Vuonna 2024 johtoryhmässä ei ollut muutoksia. Vuoden aikana johtoryhmään kuuluivat:

- Teppo Lindén, konsernin toimitusjohtaja
- Ulla Näpänkangas, Silmäasema Sairaala Oy:n ja Silmäasema Julkiset Silmäterveyspalvelut Oy:n toimitusjohtaja
- Jari-Pekka Kelhä, Silmäasema Optiikka Oy:n toimitusjohtaja
- Markus Peura, talousjohtaja
- Nita Kekki, Group Business Controller
- Maria Hekkala, henkilöstöjohtaja
- Anne Rantanen, markkinointijohtaja
- Anu Hilli, tietohallintojohtaja

### Yhtiökokousten päätökset

Vuonna 2024 Silmäasema Oy järjesti varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2024. Varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2023, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2023 jaetaan osinkoa 0,27 euroa per osake eli yhteensä 4 227 959,27 euroa yhtiön voittovaroista. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa yhtiön osakkeenomistajille yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattuja varoja 0,99 euroa per osake eli yhteensä 15 685 853,04 euroa.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 20 000 euroa sekä hallituksen varapuheenjohtajalle ja muille jäsenille 11 000 euroa.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6) varsinaisen yhtiökokouksen 2024 päättymiseen asti jatkuvalle toimikaudelle. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Antti Kumm, Teppo Lindén, Ulla Näpänkangas, Torsti Sihvola ja Timo Larjomaa. Uudeksi jäseneksi valittiin Alexander Antas. Järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi Antti Kummun ja varapuheenjohtajaksi Teppo Lindénin.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakeyhtiölain 15 luvun 5 §:n 2 momentin mukaisesti. Valtuutus koskee enintään 1 585 000 oman osakkeen hankkimista yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus valtuutettiin päättämään osakkeiden hankintahinnasta ja hankkimisen muista ehdoista siten, että osakkeiden hankintahinta on hallituksen määrittämä osakkeen käypä hinta hankintahetkellä. Osakekohtaisen hinnan tulee olla vähintään 6 euroa ja enintään 20 euroa. Valtuutuksessa ei suljeta pois hallituksen oikeutta päättää suunnatusta hankkimisesta, milloin hankinnalle katsotaan olevan yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Hallituksen harkinnan mukaisesti valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yritysjärjestelyjen ja investointien rahoittamiseen ja toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukauden ajan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valita yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n päävastuullisena tarkastajanaan KHT Jari Karppinen. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun perusteella.

Lisäksi Silmäasema Oy järjesti 28.11.2024 ylimääräisen yhtiökokouksen, jossa päätettiin maksullisen suunnatun osakeannin järjestämisestä. Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osakeannissa annetaan enintään 1 414 646 kappaletta yhtiön uusia osakkeita. Osakkeiden merkintäaika päättyi joulukuussa 2024 ja osakeannissa merkittiin yhteensä 1 325 191 osaketta.

## Muutokset konsernirakenteessa

Silmäasema Oy kuuluu Coronaria-konserniin, joka puolestaan kuuluu Cor Group -konserniin. Cor Group -konsernin emoyhtiö on Cor Group Oy. Tilikauden 2024 lopussa Silmäasema-konserniin kuuluivat Silmäasema Oy, Silmäasema Optiikka Oy sekä Silmäasema Optiikka Oy:n tytäryhtiöt: Silmäasema Sairaala Oy, Silmäasema Julkiset Silmäterveyspalvelut Oy, Ab Optique Oy, Tallinna Optika OÜ ja Lupree OÜ.

Tilikauden 2024 aikana konsernirakenteessa on tapahtunut seuraavat muutokset:

- Toukokuussa 2024 ostettiin Lupree OÜ (Eagle Vision -ketju)
- Kesäkuussa 2024 ostettiin Ab Optique Oy

Tilikauden lopussa Silmäasema Optiikka Oy omisti 100 % tytäryhtiöistään Silmäasema Sairaala Oy, Silmäasema Julkiset Silmäterveyspalvelut Oy, Ab Optique Oy, Tallinna Optika OÜ ja Lupree OÜ.

Näiden konsernirakenteen muutosten lisäksi yhtiö on tehnyt tilikauden aikana useita liiketoimintakauppoja, joilla se on kasvattanut liiketoimintaansa ja laajentanut toimipisteverkostoaan.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Silmäasema Oy:n osakkeiden rekisteröity määrä 31.12.2024 oli 15 841 496 kappaletta (15 844 296). Tilikauden aikana rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä laski 2 800 kappaleella, kun yhtiö hankki omia osakkeitaan ja kyseiset osakkeet mitätöitiin. Yhtiö toteutti marras-joulukuussa 2024 suunnatun osakeannin, jossa merkittiin yhteensä 1 325 191 osaketta. Osakeannissa merkityt osakkeet merkittiin kaupparekisteriin tilikauden päättymisen jälkeen tammikuussa 2025, jonka jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 17 166 687 kappaletta.

Silmäasemalla on yksi osakelaji ja jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja niillä ei ole nimellisarvoa. Konsernin hallussa ei ollut tilinpäätöshetkellä yhtiön omia osakkeita. Osakepääoma oli tilikauden lopussa 80 000 euroa.

Silmäasema Oy:llä oli vuoden 2024 lopussa yhteensä 30 osakkeenomistajaa huomioiden myös tilikauden lopulla toteutetussa osakeannissa merkityt osakkeet, jotka rekisteröitiin tammikuussa 2025.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Yhtiöllä on käytössä optio-ohjelmat I ja II, joiden puitteissa optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen yhtiön hallituksen päättämällä tavalla yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille tai yhtiön toimintapa huomioon ottaen avainhenkilöinä pidettäville tahoille. Optio-ohjelmien tavoitteena on mm. ohjata Silmäaseman avainhenkilöitä toteuttamaan yhtiön pitkän aikavälin strategisia tavoitteita, korostaa avainhenkilöille omistaja-arvon kehittämisen merkitystä ja sitouttaa heitä yhtiöön. Silmäasema on myöntänyt yhtiön avainhenkilöille maksuttomasti optio-oikeuksia, joiden perusteella avainhenkilöt voivat ennalta määritettyjen ehtojen toteutuessa merkitä osakkeita merkintähintaa vastaan. Kaikki ohjelmat ovat omana pääomana maksettavia liiketoimia.

Optio-oikeuksia on yhtiökokouksen päätöksellä päätetty antaa yhteensä enintään 1 072 491 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 072 491 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevia osakkeita. Vuoden 2024 lopussa myönnettyjä voimassa olevia optio-oikeuksia oli yhteensä 809 178 kappaletta 21 henkilöllä.

Optio-oikeuksiin sisältyy palveluehto. Mikäli optio-oikeuksien saajan työsuhde päättyy viiden vuoden sisällä optio-oikeuksien myöntämishetkellä määritetystä palveluajan alkamispäivästä, optio-oikeuksien saaja voi menettää joko kaikki tai osan myönnettyistä optio-oikeuksista perustuen työsuhteen päättymisen syyhyn ja kuluneeseen aikaan palveluajan alkamispäivästä.

## Muun kuin taloudellisen tiedon raportointi

Silmäasema antaa kirjanpitolain (KPL 3a) mukaisen muun kuin taloudellisen tiedon raportin tässä osana vuoden 2024 tilinpäätöksen toimintakertomusta.

### Silmäaseman liiketoimintamalli

Silmäasema tarjoaa asiakkailleen kaikki näönhuoltoon ja silmäterveyteen liittyvät tuotteet ja palvelut yhtenä kokonaisuutena ja yhtenäisellä toimintamallilla maanlaajuisen myymälä- ja silmäsaaralaverkostonsa kautta. Laaja tuote- ja palveluvalikoima kattaa silmälasit, piilolinssit ja aurinkolasit, optikon ja silmälääkärin vastaanottopalvelun, silmätautien tutkimuksen ja hoidon sekä monipuolisen silmäkirurgian, kuten taittovirhe-, kaihi- ja linssileikkaukset sekä silmäluomileikkaukset. Silmäasema toimii kasvavalla markkinalla, sillä näkemisen ja silmäterveyden tuotteiden ja palvelujen odotetaan kasvavan väestön ikääntymisen myötä.

Silmäaseman liiketoiminta raportoidaan seuraavan kahden liiketoimintasegmentin alla:

- **Optinen kauppa -segmentti** vastaa Silmäaseman optisen vähittäiskaupan liiketoiminnasta. Segmenttiin kuuluvat optikoiden ja optometristien myymälöissä ja silmälääkärikeskuksissa tekemät näöntutkimukset ja silmätutkimukset, sekä työnäköpalvelut.
- **Silmäterveys-segmentti** sisältää silmälääkärin vastaanotot ja silmätutkimukset kaikissa toimipisteissä sekä kaikki yksityisissä silmäsaaraloissa ja Silmäaseman Julkiset Silmäterveyspalvelut -toimipaikoissa tuotettavat palvelut, mm. silmäleikkaukset, silmäkirurgian pientoimenpiteet ja silmälaboratoriopalvelut.

Silmäasema-konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli 249,2 (230,7 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 34,0 (33,3) miljoonaa euroa.

### Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Silmäaseman visiona on olla paras näkemisen ja silmäterveyden asiantuntija. Silmäasema tarjoaa asiakkaalle ratkaisut, palvelut ja ohjauksen oikealle hoitopolulle helposti ja asiakaslähtöisesti, huomioiden ja sanoittaen myös ennakoivasti asiakkaan odotettavissa olevia näkemisen tarpeita. Silmäasema haluaa olla kumppani, joka auttaa asiakasta kaikissa hänen näkemisen tarpeissaan ja kulkee hänen vierellään koko näkemisen elinkaaren ajan, sen kaikissa vaiheissa.

Silmäaseman strategiset tavoitteet ja fokusalueet vuosille 2025–2027 ovat olla asiakkaan ja ammattilaisen ykkösvalinta, kasvattaa ja uudistaa näkemisen ja silmäterveyden markkinaa, sekä parantaa suorituskykyä ja tuottavuutta. Silmäasema seuraa näiden strategisten tavoitteiden toteutumista henkilöstö- ja asiakastytytyväisyydellä, liikevaihdolla ja toiminnan tuloksella.



## Vastuullisuus ja kestävä kehitys

Silmäaseman vastuullisuusvisiona on palvella asiakkaan koko näkemisen elinkaarta, tuottaen mahdollisimman paljon hyvinvointia mahdollisimman pienellä ympäristöjalanjäljellä. Tarjoamme kotimaisia lähipalveluita Suomen laajimmalla asiantuntija-, osaamis- ja toimipaikkaverkostolla, ja investoimme Suomeen ja suomalaisiin.

Vastuullisuusvisiota voidaan tarkastella ympäristövastuun, sosiaalisen vastuun sekä taloudellisen ja hallinnollisen vastuun näkökulmasta. Silmäasema on asettanut seuraavat vastuullisuustavoitteet ja seuraa niiden kehitystä.

Sosiaalinen vastuu	Tavoitetaso	2024	2023
Henkilöstötyytyväisyys	> 4 / 5	4,0	4,1
Sairaalapalveluiden NPS	> 93	94,3	94,1
Myymälöiden NPS	> 70	70,6	67,7

Taloudellinen ja tuotannollinen vastuu	Tavoitetaso	2024	2023
Liikevaihdon kasvu	Kasvu markkinaa nopeammin	Toteutuu <sup>1)</sup>	Toteutuu <sup>1)</sup>
Verojen maksu Suomeen <sup>2)</sup>	100 %	Toteutuu	Toteutuu
Diversiteetti johdossa ja hallituksessa	Hallinnointikoodin vaatimukset täyttävät	Toteutuu	Toteutuu

<sup>1)</sup> Yhtiön oman arvion mukaan

<sup>2)</sup> Poislukien Tallinna Optika OÜ ja Lupree OÜ

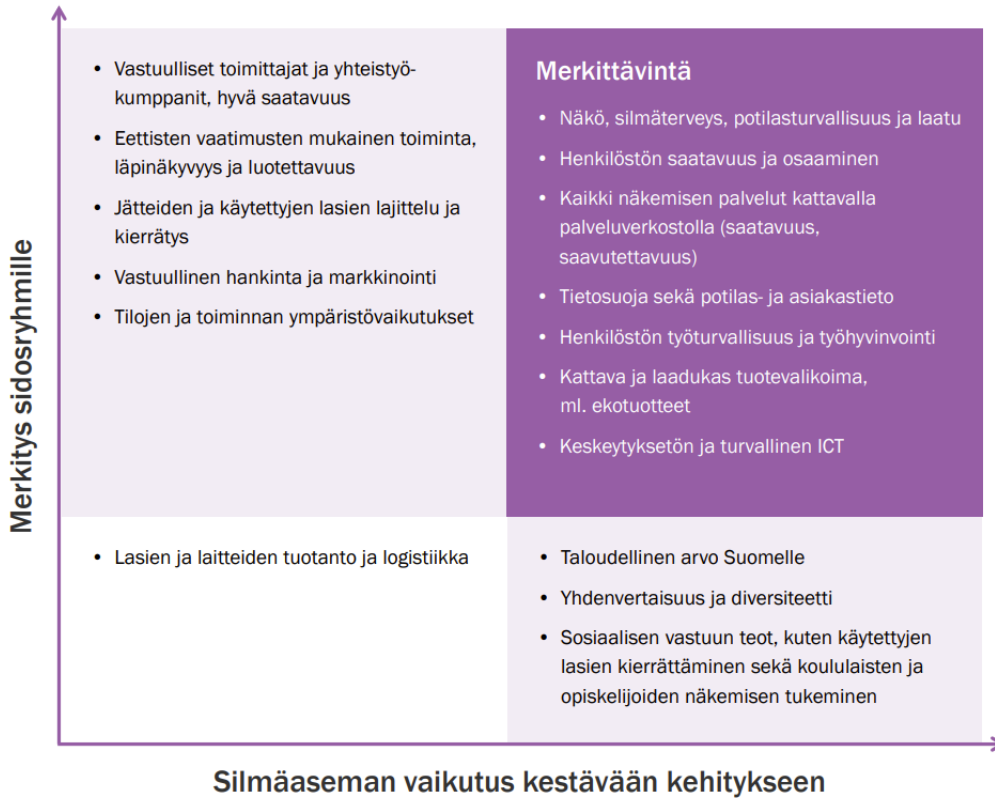
Ympäristövastuu	Tavoitetaso	2024	2023
Liiketoiminnan nettovaikutus (The Upright Project -laskennalla) <sup>3)</sup>	Vahvasti positiivinen nettovaikute	+ 42 %	+ 45 %

<sup>3)</sup> PAI-indikaattoreiden vertailukelpoisen seurannan varmistamiseksi edellisten vuosien luvut on päivitetty sisältämään kaikki metodologiset muutokset ja Upright-mallinnukseen tehdyt parannukset.

## Vastuullisuuden kaksoisolennaisuusanalyysi

Silmäasema pyrkii tunnistamaan laajemmin liiketoimintansa olennaisimpia vastuullisuusnäkökulmia sen kautta, mikä on tärkeää ja vaikuttaa yhtiöön ja sidosryhmiimme, sekä mitkä ovat Silmäaseman vaikutusmahdollisuudet kyseisessä asiassa. Tätä vastuullisuuden tuplaolennaisuusanalyysiä tarkastellaan vuosittain ja se myös osaltaan ohjaa Silmäaseman vastuullisuustyötä. Silmäaseman tuplaolennaisuusanalyysi osoittaa, että vastuullisuus on syvästi kytkeytynyt yhtiön perusliiketoimintaan: että autamme asiakasta näkemisen ja silmäterveyden tarpeissa, henkilöstömme on koulutettu, osaava ja hyvinvoiva, ja palvelumme ovat helposti saavutettavissa. Olennaisuusanalyysi tukee näkemystä, että yhtiön parasta vastuullisuustyötä on keskittyä perusliiketoimintaansa ja tehdä se mahdollisimman hyvin ja mahdollisimman vähäisin haittavaikutuksin.

Yhtiö näkee henkilöstön suurimpana voimavaranaan, jonka hyvinvointi, osaaminen ja palvelutaito ovat avainasemassa yhtiön liiketoiminnan onnistumisessa. Yhtiön vastuullisuustyössä korostuvat siten vahvasti sosiaalisen vastuun elementit.



## Sosiaalinen vastuu – henkilöstö ja työyhteisö

Silmäsema haluaa, että kaikilla sen työntekijöillä on selkeät työhön liittyvät tavoitteet ja yhtäläiset mahdollisuudet onnistua ja kehittyä työssään. Tavoitteena on luoda työyhteisö, jossa työntekijät kohtelevat toisiaan arvostaen, tasavertaisesti ja tasapuolisesti. Yhtiön pyrkimyksenä on tukea henkilöstön hyvinvointia, panostaa henkilöstötyytyväisyyteen sekä huolehtia työturvallisuudesta ja terveellisestä työympäristöstä. Silmäsema toimii henkilöstökäytännöissään voimassa olevien lakien ja työehtosopimusten määräysten mukaisesti.

Konsernissa tehdään säännöllisesti tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, jonka tavoitteena on edistää tasa-arvoa sekä ehkäistä syrjintää työpaikalla. Silmäseman johto käsittelee tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman säännöllisesti sekä sitoutuu omalta osaltaan sen toteuttamiseen. Lisäksi tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa tarkastellaan säännöllisesti työsuojelutoimikunnassa, jolloin sitä myös tarpeen mukaan päivitetään. Vuonna 2024 yhtiön tietoon ei tullut yhtään syrjintäepäilyä tai muuta epäilyä tasa-arvorikkomuksista.

Silmäseamalla toimii kaksi työsuojelutoimikuntaa: Optisen ja Silmäterveyden. Työsuojelutoimikunnissa käsitellään yhteisesti erityisesti henkilöstön fyysiseen ja henkiseen turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyviä asioita. Molemmat työsuojelutoimikunnat kokoontuivat vuonna 2024 kaksi kertaa.

Mainituilla toimintatavoilla pyritään ehkäisemään riskejä epäasianmukaisesta kohtelusta. Yhtiö huolehtii siitä, että koko henkilökunta ja erityisesti esihenkilöt tuntevat tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusnäkökulman keskeiset asiat muun muassa kertomalla asioista koulutuksissa ja valmennuksissa sekä tiedottamalla tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmasta yrityksen sisällä.

Terveellinen työympäristö kaikille Silmäseman työntekijöille pyritään varmistamaan toimipisteissä säännöllisesti tehtävillä työpaikkaselvityksillä. Yhtiössä on pyritty tunnistamaan työntekijöiden päivittäiseen työntekoon liittyviä tilanteita tai paikkoja, jotka mahdollisesti voivat aiheuttaa vaaratilanteita. Tavoitteena on, että vaaranpaikat tunnistamalla työtapaturmia pystytään vähentämään. Työtapaturmien määrä vuonna 2024 oli 44 (3,3 % henkilöstöstä), kun niitä vuonna 2023 oli 55 (4,2 % henkilöstöstä). Tapaturmien takia menetettyjä työpäiviä oli 61. Yhtiössä ei ole ollut lainkaan kuolemaan johtaneita tapaturmia.

Silmäsema tukee työntekijöiden mahdollisuuksia oman ammatillisen osaamisensa ylläpitämiseen. Osaamisen kehittäminen on tärkeää jokaisessa tehtävässä. Vuoden 2024 aikana henkilöstöä on koulutettu sekä sisäisissä että ulkoisissa tapahtumissa sekä digitaalisilla verkkokoulutussisällöillä Silmäsema Akatemiassa.

Viime vuosien teemana on ollut Maailman onnellisimmat silmäasiantuntijat. Henkilöstön tyytyväisyys onkin pysynyt erinomaisella tasolla, 4,0 asteikolla 1-5.

## Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Silmäasema noudattaa kaikessa toiminnassaan voimassa olevia lakeja ja asetuksia. Lisäksi toimintaa ohjaa Silmäaseman eettiset toimintaohjeet eli Silmäaseman tapa toimia. Ohjeissa muun muassa todetaan yhtiön olevan sitoutunut tarjoamaan työntekijöilleen tasa-arvoisen, yhdenvertaisen ja turvallisen työympäristön. Silmäasema ei salli syrjintää mm. ihonvärin, kansallisuuden, rodun, iän, sukupuolen, seksuaalisen suuntautuneisuuden, uskonnon, poliittisen katsantokannan tai muun tekijän perusteella. Silmäaseman tapa toimia kattaa Silmäaseman ihmisoikeusperiaatteiden lisäksi mm. työvoiman käyttöä koskevat periaatteet sekä monimuotoisuuden ja mukaan ottamisen periaatteet. Vuoden 2024 lopussa 83 % henkilöstöstä (95 %) oli suorittanut koulutuksen hyväksytysti sekä sitoutunut toimimaan eettisten ohjeiden mukaisesti. Silmäaseman tapa toimia löytyy verkkosivuiltamme.

Silmäasema noudattaa syrjimättömyyssitoumusta myös suhteessa asiakkaisiinsa ja muihin sidosryhmiinsä. Yhtiö velvoittaa sopimuksin kaikkia tavarantoimittajakumppaneitaan sekä muita yhteistyökumppaneita noudattamaan vastuullisuusperiaatteita, jotka pitävät sisällään muun muassa ihmisoikeuksien kunnioittamisen. Silmäasema myös suorittaa säännöllisesti toimittajiensa vastuullisuusarviointeja. Vuoden 2024 lopussa 96 % (93 %) avaintoimittajista oli allekirjoittanut Silmäaseman eettiset ohjeet tavarantoimittajille tai heidän oma eettinen ohjeensa on katsottu vastaavat aiheet kattavaksi ja tarpeeksi laajaksi. Avaintoimittajaksi on määritelty korkean vuosilaskutuksen kumppanit sekä muut kumppanit, jotka on tunnistettu liiketoiminnalle kriittisiksi. Silmäaseman eettiset toimintaohjeet on julkaistu yhtiön verkkosivuilla.

Eettinen liiketoiminta	Tavoitetaso	2024	2023
Henkilöstö kirjallisesti sitoutunut Silmäaseman eettisiin ohjeisiin	100 %	83 %	95 %
Avaintoimittajat kirjallisesti sitoutuneet Silmäaseman eettisiin ohjeisiin tai toimittajan oma ohjeistus riittävä	100 %	96 %	93 %

Vuonna 2024 ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyviä yritystason epäkohtia ei tunnistettu. Ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyviä rikkeitä tai epäkohtia ei vuoden aikana raportoitu myöskään Silmäaseman yhteistyökumppanien toiminnassa. Ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyvien epäkohtien riskiä pyritään minimoimaan mm. varmistamalla, että henkilöstö tuntee yhtiön eettiset toimintaohjeet sekä huolehtimalla sopimuksissa, että yhteistyökumppanit sitoutuvat toiminnassaan ihmisoikeuksien kunnioittamiseen.

Asiakas- ja potilastietojen käsittelyssä Silmäasema noudattaa lakeja ja asetuksia. Potilaille annettava laadukas hoito sekä potilasturvallisuus ovat yhtiölle tärkeitä. Silmäasema seuraa säännöllisesti potilasasiamesyhteydenottoja ja -ilmoituksia sekä asiakaspalautteita ja reklamaatioita. Lisäksi organisaatio seuraa haittatapahtumia myös henkilökunnan ilmoitusten kautta. Tarvittaessa laatu- ja potilasturvallisuusasioissa ja reklamaatioissa tehdään yhteistyötä viranomaisten kanssa. Laatu- ja potilasturvallisuustilanne raportoidaan säännöllisesti Silmäaseman johtoryhmälle. Seuranta toimii oppimisen ja toiminnan jatkuvan kehittämisen välineenä.

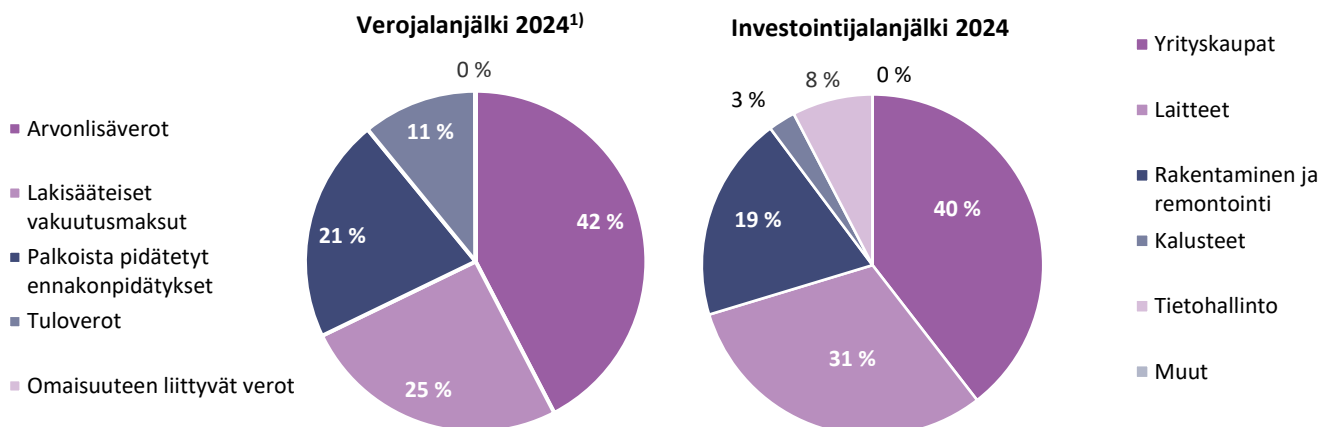
## Taloudellinen ja hallinnollinen vastuu

Silmäasema noudattaa toiminnassaan soveltuvia lakeja ja säännöksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä.

Hallinto ja läpinäkyvyys	2024	2023
Hallituksen jäsenistä riippumattomia yhtiöstä	50 %	50 %
Hallituksen jäsenistä riippumattomia merkittävistä omistajista tai rahoittajista	33 %	50 %

Taloudellinen vastuu pitää sisällään muun muassa työllistämiseen, veroihin ja investointeihin liittyvät näkökulmat. Silmäasema Oy on suomalainen yhtiö ja maksaa veronsa Suomeen. Silmäasema-konserni on myös merkittävä työllistäjä ja investoi merkittävästi Suomeen.

Vuonna 2024 liiketoimintamme tuotti Suomeen 53,1 miljoonaa euroa veroja ja konsernimme investoinnit olivat yhteensä 13,6 miljoonaa euroa.



<sup>1)</sup> Verojalanjälki Suomessa

## Korruption ja lahjonnan torjunta

Silmäasema noudattaa kaikessa toiminnassaan voimassa olevia lakeja ja asetuksia. Lisäksi toimintaa ohjaa Silmäaseman tapa toimia, johon sisältyy mm. periaate, että henkilöstö antaa ja vastaanottaa vain kohtuullisia lahjoja, joiden ei voi olettaa vaikuttavan yksittäiseen liiketoimeen.

Silmäaseman velvoittaa kumppaninsa sopimuksin noudattamaan Silmäaseman tavarantoimittajien ja yhteistyökumppaneiden eettisiä toimintaohjeita. Nämä pitävät sisällään mm. lain- ja säädöstenmukaisuuden, korruption kitkemisen sekä oikeudenmukaisuuden ja läpinäkyvyyden.

Vuonna 2024 Silmäaseman tietoon ei tullut yhtään korruption tai lahjontaan liittyvää epäilyä. Silmäaseman whistleblowing-kanavaan ei myöskään tullut ilmoituksia.

Korruptio- tai lahjontatapausten riskiä pyritään minimoimaan mm. varmistamalla koulutuksella sekä tehokkaalla viestinnällä, että henkilöstö tuntee Silmäaseman tavan toimia ja toteuttaa sitä arjessa sekä huolehtimalla sopimuksin, että yhteistyökumppanit sitoutuvat omiin ja/tai Silmäaseman eettisiin säännöksiin.

## Ympäristövastuu

Silmäasema ehkäisee ympäristöhaittoja lainsäädännön ja viranomaismääräysten mukaisesti. Yhtiö on pyrkinyt tunnistamaan oman toimintansa ympäristövaikutukset ja pyrkii minimoimaan omasta toiminnastaan aiheutuvan ympäristökuormituksen. Silmäaseman toiminnan ympäristövaikutukset perustuvat lähinnä toimipaikkojen energiankulutukseen, vedenkäyttöön sekä toimipaikoissa syntyvään jätteeseen.

Silmäaseman toimipaikoissa syntyvä jäte lajitellaan ja kierrätetään tai hävitetään säädösten mukaisesti. Silmäaseman toimipisteet sijaitsevat pääosin vuokratiloissa ja mahdollisuudet jätteen lajitteluun ja kierrätykseen riippuvat siitä, miten vuokranantaja on järjestänyt jätehuollon kiinteistössä. Toimipaikkojen rakentamisessa yhtiö huomioi sovellettavat säädökset sekä määräykset ja kiinnittää lisäksi toimipisteiden suunnittelussa ja rakentamisessa huomiota mahdollisuuksiin laskea energiankulutusta. Silmäterveyden sairaaloissa jätteiden lajittelua laajennettiin ja tehostettiin 2024 aikana ja Optiikassa aloitettiin kartoitustoimet lajittelun laajentamiseksi erityyppisissä toimipisteissä.

Silmäasemalla myytävät tuotteet ovat korkealaatuisia ja niiden valmistajat ovat sitoutuneet eettisiin toimintaohjeisiimme. Kiinnitämme valikoimassa erityishuomiota laadukkuuteen, kestävyYTEEN ja tarkoituksenmukaisuuteen. Valikoimassamme on laadukkaat Hoyan linssit, jotka tarjoavat optisesti erinomaiset ratkaisut. Laaja, monipuolinen ja korkealaatuinen kehysvalikoimamme sisältää myös ympäristöystävällisempiä kehysvaihtoehtoja. Näissä kehysten valmistusmateriaaleina on muun muassa luonnonmukaisesti valmistettu asetaatti ja kierrätetty tai kierrätettäväksi sopiva teräs. Pyrimme tuomaan yhä enemmän vastuullisia vaihtoehtoja asiakkaiden valittaviksi. Myymälöiden verstaissa korjataan laseja ja voimme myös linssittää asiakkaiden vanhoja lempikehyksiä uudelleen pidentäen näin silmälasien käyttöikä.

Energiankulutus ja kasvihuonekaasupäästöt <sup>1)</sup>	2024	2023
Energian kulutus (mWh)	11 407	10 412
Kasvihuonekaasupäästöt, scope 1–3 (CO <sub>2</sub> e tonnia)	16 403	15 392
Kasvihuonekaasupäästöintensiteetti, scope 1–3 (CO <sub>2</sub> e tonnia / liikevaihto miljoonaa euroa)	65,8	66,7

<sup>1)</sup> Taulukon luvut perustuvat Uprightin mallinnukseen

## Riskit ja riskienhallinta

Silmäaseman riskienhallinnan päämääränä on hankkia tietoa, arvioida ja hallinnoida yhtiön toiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä, jotta yhtiö voi saavuttaa tavoitteensa ja turvata toiminnan jatkuvuuden. Silmäaseman hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa on kuvattu muun muassa Silmäaseman riskienhallinnan päämäärät, pääperiaatteet ja riskienhallinnan keskeiset prosessit. Silmäasema on luokitellut toimintansa kannalta merkittävät riskit strategisiin-, operatiivisiin-, taloudellisiin- sekä vahinkoriskeihin.

Strategiset riskit voivat vaikuttaa yhtiön vision tai strategian toteutumiseen. Niihin kuuluvat mahdolliset muutokset liiketoimintaympäristössä, johtamisessa ja strategiassa. Yhtiön tunnistamia keskeisiä strategisia riskejä ovat muun muassa maailmantilanteen mahdollinen vaikutus saatavuuteen, kysyntään ja henkilöstöön, muutokset markkinassa tai olennaiset muutokset kilpailutilanteessa, yhteistyökumppaneiden toimintavarmuuteen liittyvät ongelmat, muutokset sääntelyssä koskien hinnoittelua ja markkinointiviestintää, muutokset hyvinvointialueiden toiminnassa, Kiinan ja muiden Aasian maiden merkittävä rooli tuotteiden valmistajana ja raaka-aineiden tuottajana sekä mahdolliset tietoturvaloukkaukset. Strategisia riskejä ja mahdollisuuksia arvioitaessa Silmäaseman tavoitteena on löytää ne liiketoimintamahdollisuudet, joita hyödyntämällä saavutetaan tavoitteet hallittavilla riskeillä, ja toisaalta välttää niitä, joihin liittyy liian suuria riskejä.

Operatiiviset riskit voivat vaikuttaa lyhyellä tai keskipitkällä tähtäimellä tuloksentekoon ja ovat epävarmuutta, joka on seurausta riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä tai henkilöstöstä. Yhtiön tunnistamia keskeisiä operatiivisia riskejä ovat muun muassa henkilöstön ja ammatinharjoittajien saatavuus ja vaihtuvuus, yhtiön käyttämien tietojärjestelmien häiriöt, yhteistyökumppaneiden vastuullisuuteen liittyvät ongelmat sekä yhtiön asiakassopimusten mahdollinen päätyminen. Silmäasema pyrkii välttämään tai pienentämään operatiivisia riskejä siten, että kontrollien kustannukset ovat järkevässä suhteessa riskin suuruuteen.

Taloudellisilla riskeillä tarkoitetaan riskejä, jotka liittyvät Silmäaseman vakavaraisuuteen, kannattavuuteen ja pääomien riittävytyteen. Näitä ovat muun muassa maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen ja hintaan sekä sopimuskumppaneiden luotettavuuteen liittyvät epävarmuudet. Taloudellisiin riskeihin olennaisimpana kuuluvia rahoitusriskejä ja niiden hallintaa on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 5.3.

Vahinkoriskillä tarkoitetaan epävarmuutta, joka on seurausta ulkoisesta tapahtumasta, joka kohdistuu yrityksen omaisuuteen tai yrityksen henkilöstöön. Vahinkoriskejä pyritään välttämään ja niiden taloudellisia vaikutuksia pienennetään vakuutuksin.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymiseen jälkeen helmi-maaliskuussa 2025 yhtiö toteutti maksullisen osakeannin, jossa merkittiin uusia osakkeita yhteensä 158 302 kpl.

## Näkymäarvio vuodelle 2025

Silmäaseman liiketoimintojen pitkän aikavälin näkymät ovat hyvät. Yhtiön potentiaaliset asiakkaat ovat entistä halukkaampia panostamaan terveyteen ja hyvinvointiin, ja lisäksi väestön ikääntyminen lisää tarvetta näkemisen palveluille sekä silmänsairauksien hoidolle. Silmäasemalla on toiminta-alueillaan vahva asema, jota yhtiö pyrkii toimillaan vahvistamaan entisestään. Lyhyellä aikavälillä tulevaisuuden näkymien arviointia vaikeuttaa muun muassa yleiseen taloustilanteeseen ja sen myötä yhtiön toimintaympäristöön liittyvät epävarmuudet.

Vuonna 2025 Silmäaseman liikevaihdon ja oikaistun liiketuloksen arvioidaan kasvavan vuodesta 2024.

## Hallituksen esitys voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 83 313 718,55 euroa, johon sisältyy tilikauden voitto 26 112 488,64 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 ei jaettaisi voittoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä vaan varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,29 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta voittovaroista sekä yhteensä enintään 0,87 euron osakekohtaisen pääomanpalautuksen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, kumpikin yhdessä tai useammassa erässä. Ehdotettu valtuutus olisi voimassa siitä päättävästä yhtiökokouksesta seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 31.5.2026 asti.

## Taloudellisia tunnuslukuja

	2024	2023	Muutos %
<b>Liikevaihdon kasvu</b>			
Liikevaihto, tuhatta euroa	249 224	230 719	8,0 %
<b>Tuloslaskelma</b>			
Myyntikate, tuhatta euroa	143 130	132 207	8,3 %
<i>Myyntikate, %</i>	<i>57,4</i>	<i>57,3</i>	
Käyttökate, tuhatta euroa	50 794	48 733	4,2 %
<i>Käyttökate, %</i>	<i>20,4</i>	<i>21,1</i>	
Oikaistu käyttökate, tuhatta euroa	51 506	49 589	3,9 %
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>19,9</i>	<i>21,5</i>	
Liiketulos, tuhatta euroa	33 297	32 445	2,6 %
<i>Liiketulos, %</i>	<i>13,4</i>	<i>14,1</i>	
Oikaistu liiketulos, tuhatta euroa	34 009	33 301	2,1 %
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	<i>13,6</i>	<i>14,4</i>	
Tulos ennen veroja, tuhatta euroa	30 152	29 323	2,8 %
<i>Tulos ennen veroja, %</i>	<i>12,1</i>	<i>12,7</i>	
Tilikauden tulos, tuhatta euroa	24 512	23 640	3,7 %
<i>Tilikauden tulos, %</i>	<i>9,8</i>	<i>10,2</i>	
<b>Rahoituksen tunnusluvut</b>			
Nettovelat, tuhatta euroa	30 773	49 583	
Nettovelat / Oikaistu käyttökate	0,6	1,0	
Nettovelkaantumisaste, %	30,3	68,5	
Omavaraisuusaste, %	47,8	40,6	
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	21,0	23,0	
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	28,2	30,6	
<b>Investoinnit, tuhatta euroa</b>			
Operatiivinen	8 200	8 336	-1,6 %
Yrityskaupat	5 356	6 090	-12,1 %
Yhteensä	13 556	14 426	-6,0 %
<b>Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa</b>	42 130	46 492	
<b>Henkilöstö kauden lopussa, kpl</b>	1 388	1 258	10,3 %
<b>Toimipaikat (kpl)</b>			
Omat myymälät ja silmälääkärikeskukset	157	144	9,0 %
Yksityiset silmäsairaalat	18	18	0,0 %
Julkiset silmäterveyspalveluiden yksiköt	5	7	-28,6 %

# Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Silmäasema esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-standardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Silmäaseman näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Silmäaseman toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyttikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Silmäasema esittää oikaistun käyttökateen sekä oikaistun liiketuloksen, joista se on oikaissut olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erityiserät eri kausien välistä vertailukelpoisuutta parantaakseen. Myyntikate, oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos esitetään IFRS:n mukaisesti laaditussa konsernin tuloslaskelmassa esitetyjä tunnuslukuja täydentävinä tunnuslukuina, sillä ne lisäävät Silmäaseman näkemyksen mukaan ymmärrystä Silmäaseman liiketoiminnan tuloksesta. Myös nettovelka, nettovelka/oikaistu käyttökate, nettovelkaantumisaste, omavaraisuusaste, sijoitetun pääoman tuotto ja oman pääoman tuotto esitetään täydentävinä tunnuslukuina, sillä ne ovat Silmäaseman näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita Silmäaseman kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkojaan. Lisäksi operatiiviset investoinnit, yrityskaupainvestoinnit ja investoinnit yhteensä antavat lisätietoja Silmäaseman rahavirroista.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista tai IFRS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Silmäaseman vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

## TULOSLASKELMA

### Myyntikate

Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - Materiaalit ja palvelut

### Käyttökate

Liike-tulos + Poistot

### Oikaistu käyttökate

Käyttökate – Oikaisu

### Oikaistu liike-tulos

Liike-tulos – Oikaisu

## RAHOITUKSEN TUNNUSLUVUT

### Nettovelat

Pitkäaikaiset rahoitusvelat + Lyhytaikaiset rahoitusvelat – Rahavarat – Konsernitilin varat, netto

### Nettovelat / Oikaistu käyttökate

Nettovelat / Oikaistu käyttökate

### Nettovelkaantumisaste

Nettovelat / Oma pääoma

### Omavaraisuusaste

Oma pääoma / (Taseen loppusumma – Saadut ennakot)

### Sijoitetun pääoman tuotto-%

(Tilikauden tulos + Rahoituskulut + Verot) / (Oma pääoma\* + Pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvelat\*)

### Oman pääoman tuotto-%

Tilikauden tulos / Oma pääoma\*

\* Kauden alkamispäivän ja päättämispäivän keskiarvo

## INVESTOINNIT

### Operatiivinen

Rahavirtalaskelman aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinta

### Yrityskaupat

Rahavirtalaskelman liiketoiminnan hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla

## HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA

### Henkilöstö kauden lopussa

Yhtiön työsuhhteessa olevien työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa

## TOIMIPAIKAT (KPL)

### Omat myymälät ja silmälääkärikeskukset

Silmäaseman omien myymälöiden ja silmälääkärikeskusten lukumäärä kauden lopussa

### Yksityiset silmäsaairaalat

Silmäaseman yksityisten silmäsaairaaloiden lukumäärä kauden lopussa

### Julkiset silmäterveyspalveluiden yksiköt

Yksiköt, joissa Silmäasema Julkiset Silmäterveyspalvelut Oy tekee silmäleikkauksia, silmätutkimuksia ja vastaanottoja. Lukumäärä kauden lopussa.

## Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

tuhatta euroa	2024	2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>249 224</b>	<b>230 719</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	253	353
Materiaalit ja palvelut	-106 347	-98 865
Henkilöstökulut	-58 793	-53 020
Liiketoiminnan muut kulut	-33 543	-30 454
<b>Käyttökate</b>	<b>50 794</b>	<b>48 733</b>
Poistot	-17 497	-16 288
<b>Liiketulos</b>	<b>33 297</b>	<b>32 445</b>
Rahoitustuotot	662	444
Rahoituskulut	-3 806	-3 566
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 144	-3 122
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>30 152</b>	<b>29 323</b>
Tuloverot	-5 641	-5 683
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>24 512</b>	<b>23 640</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>		
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteiseksi		
Käyvän arvon rahaston muutos	408	–
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-78	–
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioiden	330	–
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>24 841</b>	<b>23 640</b>
Tilikauden voiton jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	24 512	23 640
Määräysvallattomille omistajille	–	–
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>24 512</b>	<b>23 640</b>
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	24 841	23 640
Määräysvallattomille omistajille	–	–
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>24 841</b>	<b>23 640</b>



## Konsernin tase

tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineelliset hyödykkeet	45 758	39 829
Aineettomat hyödykkeet	3 451	4 144
Liikearvo	100 368	95 119
Sijoitukset	7 807	–
Muut saamiset	1 422	380
Laskennalliset verosaamiset	461	476
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>159 266</b>	<b>139 949</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	10 928	9 539
Myyntisaamiset ja muut saamiset	43 681	20 433
Tuloverosaamiset	–	16
Rahavarat	4 773	13 819
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>59 382</b>	<b>43 807</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>218 648</b>	<b>183 756</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	33 763	24 204
Muut rahastot	330	–
Kertyneet voittovarot	67 490	48 062
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>101 662</b>	<b>72 346</b>
<b>Velat</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	49 964	60 324
Laskennalliset verovelat	298	374
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>50 262</b>	<b>60 698</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	23 313	16 002
Ostovelat ja muut velat	42 432	33 480
Tuloverovelat	980	1 230
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>66 724</b>	<b>50 712</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>116 986</b>	<b>111 410</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>218 648</b>	<b>183 756</b>