

# Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2024

Kreate Group Oyj



**KREATE**  
THE FUTURE IS BUILT TODAY

## KREATEN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE: VAHVA VUOSI - KANNATTAVUUS PARANI LIIKEVAIHDON LASKUSTA HUOLIMATTA

Kreate Group Oyj, tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2024, 5.2.2025 klo 8.30

### Loka-joulukuu lyhyesti

- Tilauskanta oli 176,6 (196,3) miljoonaa euroa, laskua 10,0 %
- Liikevaihto laski vertailukaudesta ja oli 75,5 (80,2) miljoonaa euroa
- Liikevaihdon muutos edelliseen vuoteen oli -5,9 % (-3,5 %)
- Käyttökate oli 4,9 (4,9) miljoonaa euroa eli 6,5 (6,1) prosenttia liikevaihdosta
- EBITA oli 2,8 (2,7) miljoonaa euroa eli 3,7 (3,4) prosenttia liikevaihdosta
- Osakekohtainen tulos oli 0,20 (0,18) euroa
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 3,9 (19,7) miljoonaa euroa
- Korollinen nettovelka oli 29,9 (16,8) miljoonaa euroa

### Tammi-joulukuu lyhyesti

- Liikevaihto laski vertailukaudesta ja oli 275,5 (320,0) miljoonaa euroa
- Liikevaihdon muutos edelliseen vuoteen oli -13,9 % (16,8 %)
- Käyttökate oli 15,3 (14,0) miljoonaa euroa eli 5,5 (4,4) prosenttia liikevaihdosta
- EBITA oli 8,8 (7,8) miljoonaa euroa eli 3,2 (2,4) prosenttia liikevaihdosta
- Osakekohtainen tulos oli 0,49 (0,44) euroa
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 0,3 (26,1) miljoonaa euroa
- Hallitus ehdottaa 28.3.2025 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,50 euroa osakkeelta, mikä on 0,02 euroa enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Osinko maksetaan kahdessa yhtä suuressa erässä, joista ensimmäinen erä maksetaan huhtikuussa 2025 ja toinen erä lokakuussa 2025.

### Toimintaympäristö lyhyesti

- Vuodesta 2025 ennakoitaan rakentamisalalle kokonaisuudessaan yhä vaikeaa vuotta.
- Infra-alan pohjakosketuksen arvioidaan olevan takanapäin: vuodelle 2025 ennakoitaan 2 prosentin volyymikasvua.
- Kustannuskehitys vakaata, tietyt rakentamisen kustannukset jopa laskussa.
- Lyhyellä aikavälillä infran markkinan kehitystä rajoittaa julkisten hankkeiden aloitusten ajoittuminen jälkimmäiseen vuosipuoliskoon, Suomen kansantalouden vaisu kehitys sekä korkotaso.
- Infran pidemmän aikavälin näkymät ovat hyvin valoisat: Hallituksen väyliin keskittyvä investointiohjelma, geopoliittisen tilanteen vaatimat investoinnit ja vihreä siirtymä tukevat liiketoiminnan kehitystä.
- Kreaten suora riippuvuus asuntorakentamisesta on vähäistä. Asuntorakentamisen infratoimijoiden tulo muuhun inframarkkinaan on kiristänyt kilpailua etenkin vähemmän vaativissa ja pienemmissä infrahankkeissa.
- Kreaten markkinanäkymä Suomessa neutraali soveltuvassa markkinassa vahvistuen kohti jälkimmäistä vuosipuoliskoa
- Kreaten markkinanäkymä Ruotsissa vahva soveltuvassa markkinassa

## Tulosohjeistus vuodelle 2025

Kreate arvioi, että sen liikevaihto vuonna 2025 kasvaa ja on 290–310 miljoonaa euroa (2024: 275,5 miljoonaa euroa) ja sen EBITA kasvaa ja on 9–11 miljoonaa euroa (2024: 8,8 miljoonaa euroa).

Ohjeistuksen perusteet: Yhtiön ohjeistus perustuu vuonna 2025 realisoituvaksi odotettuun tilauskannan määrään vuodenvaihteessa sekä yhtiön arvioon kehitysvaiheessa olevien projektien todennäköisestä siirtymisestä tilauskantaan kevästä 2025 alkaen. Yhtiö jatkaa projektien selektiivistä tarjoamista sekä kasvua Ruotsin markkinassa, minkä odotetaan parantavan kannattavuutta.

## Toimitusjohtaja Timo Vikström:

“Vuosi 2024 oli Kreatelle varsin hyvä vuosi – erittäinkin hyvä, kun sitä peilaa rakennusalan todella heikkoon markkinakehitykseen. Tiesimme jo vuoteen 2024 lähdeäessä, että vuodesta tulee haastava. Päätimme, ettemme lähde kilpailemaan volyymeista hinnalla millä hyvänsä, vaan panostamme kannattavuutemme parantamiseen. Sen me myös olemme tehneet. Olemme kasvattaneet EBITA-tulosta viisi vuosineljännestä peräkkäin. Vuoden 2024 EBITA-tuloksemme kasvoi edellisvuoteen verrattuna sekä suhteellisesti että absoluuttisesti siitä huolimatta, että liikevaihto laski 14 prosentilla. EBITA-prosenttimme vuonna 2024 oli 3,2 kasvaen edellisvuodesta 0,8 prosenttiyksiköllä.



Kannattavuuden parantaminen laskevassa markkinassa, jossa kilpailua on kiristänyt myös talonrakentamisen infratoimijoiden kasvanut läsnäolo muussa infrarakentamisessa, on todella hieno saavutus. Kannattavuuskehityksen taustalla on vahva tekemisen fokus, projektien entistä tarkempi valinta, tehokkaat riskienhallintakeinot ja henkilöstön äärimmäisen kova ammattitaito. Olen todella ylpeä osaajistamme.

Vuonna 2024 Kreate täytti 10 vuotta –historiaa Kreateksi yhdistyneillä yrityksillä on yhteenlaskettuna 271 vuotta. Juhlavuoden kunniaksi olemme nostaneet esiin saavituksiamme, rakentamaamme yhteistä perintöä. Myös vuonna 2024 työskentelimme yli 100 projektilla ja rakensimme yhteiskunnalle merkittävää infraa. Vuoden aikana valmistuivat muun muassa Tornion ratapihatyöt, Helenin maanalaisen lämpöpumppulaitoshallin pohjatyöt ja Oulun sataman pääväylän liikennettä sujuvoittava Poikkimaantien hanke. Saimme valmiiksi myös Keskon logistiikkakeskuksen mittavat pohjatyöt sekä Nihdin rantarakentamisen urakan. Myös suuret siltaprojektimme – Kruunusillat sekä Hessundinsalmen ja Kuusistonsalmen sillat ovat aikataulullisesti edistyneet suunnitelmien mukaisesti.

Kreaten näkymä eteenpäin on hyvä. Alkuvuosi 2025 on vielä kausiluonteisesti hiljainen, mutta tilanne kohenee. Voitimme vuonna 2024 useita isoja hankkeita erityisesti raideympäristöstä. Kehitysvaiheet ovat käynnissä niin Tampereen henkilöratapihan kuin Vantaan ratikan itäosan projekteissa. Yhtiön ensimmäinen ratikkahanke, Koskelan varikko, siirtyi toteutukseen vuoden 2024 viimeisinä viikkoina. Myös Helsinki-Riihimäki-hankkeen urakat saivat jatkoa kesällä 2024. Kaikki nämä ovat isoja, monivuotisia projekteja, jotka tarjoavat näkyvyyttä ja työtä vuosiksi eteenpäin. Projektit pitävät sisällään rauta- ja raitiotierakentamisen lisäksi muun muassa pohjarakentamista, siltoja, väyliä sekä asemainfraa, ja ne ovat tärkeitä Kreatelle ja osaajillemme yli yksikkörajojen.

Raideympäristön ohella Ruotsin liiketoiminnan kasvattaminen on toinen yhtiön strategista painopisteistä. Ruotsin liiketoiminta onkin kasvanut vuonna 2024 erinomaisen hyvin, ja olemme onnistuneet laajentumaan maanalaisesta betoni- ja kalliorakentamisesta myös maanrakennukseen ja pohjatöihin. Vuoden 2024 Ruotsin toiminnan liikevaihto kasvoi lähes 50 % ja näkymä on Ruotsissa valoisa meille olennaisissa markkinan osissa.

Olemmekin astuneet vuoteen 2025 varovaisen toiveikkaina. Olemme pystyneet kääntämään yhtiön kannattavuuskehityksen oikeaan suuntaan, ja näkymä tuleviin isoihin projekteihin on hyvä. Tilauskantamme 177 miljoonaa euroa on edellisvuotta alhaisempi, mutta sen ennustetaan nousevan, kun nyt kehitysvaiheessa olevia suuria projekteja todennäköisesti kirjataan tilauskantaan kevästä 2025 alkaen. Liikevaihdon ja tuloksen muodostumisen odotetaan vuonna 2025 painottuvan vuoden jälkimmäiselle puoliskolle.

Olemme navigoineet vuosien 2020–2024 myrskyt ja nyt horisontissa näkyy jo sinistä taivasta. Olemme toimineet tiiminä ja pystyneet kääntämään kurssin oikeaan suuntaan. Lämmin kiitos koko henkilöstölle jälleen osin raskaasta mutta ennen kaikkea upeasta vuodesta. Markkinalle emme mitään voi, mutta omaan tekemiseemme ja sen fokukseen voimme vaikuttaa. Kun markkina lähtee kunnolla vetämään, olemme erinomaisissa asemissa jatkamaan kasvua ja parantamaan kannattavuutta. Kiitos myös osakkeenomistajille ja muille yhteistyökumppaneille luottamuksesta. Tästä on hyvä jatkaa.”



## Avainluvut

Miljoonaa euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Tilaukanta			176,6	196,3
Liikevaihto	75,5	80,2	275,5	320,0
Liikevaihdon muutos ed. vuoteen, %	-5,9	-3,5	-13,9	16,8
Käyttökate	4,9	4,9	15,3	14,0
Käyttökate-%	6,5	6,1	5,5	4,4
EBITA	2,8	2,7	8,8	7,8
EBITA-%	3,7	3,4	3,2	2,4
Liiketulos	2,8	2,6	8,7	7,6
Liiketulos-%	3,7	3,3	3,2	2,4
Kauden tulos	1,6	1,6	4,6	3,9
Sijoitettu pääoma			73,4	59,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %			13,1	11,2
Oman pääoman tuotto, %			10,7	9,1
Operatiiviset nettoinvestoinnit	2,4	-0,7	-1,5	-5,9
Operatiivinen vapaa kassavirta	3,9	19,7	0,3	26,1
Nettokäyttöpääoma			2,7	-11,3
Nettovelka			29,9	16,8
Nettovelka/käyttökate, liukuva 12 kk			2,0	1,2
Omavaraisuusaste, %			33,2	31,8
Osakekohtainen tulos, laimennettu €	0,20	0,18	0,49	0,44
Osakekohtainen tulos, laimentamaton €	0,20	0,18	0,50	0,44
Osakekohtainen osinko €			0,50*	0,48
Henkilöstö kauden lopussa			511	472
Henkilöstö keskimäärin	517	475	507	454

\*) Hallituksen esitys varsinaiselle yhtiökokoukselle

## Strategia

Kerroimme päivitetystä strategiasta ja uusista taloudellisista tavoitteista keväällä 2024, kun edellisen strategiakauden toiminnalliset tavoitteet olivat toteutuneet etupainoisesti. Strategiakaudella 2024–2027 keskitymme erityisesti kannattavuuden parantamiseen, ja tavoitteena on saavuttaa yli 5 prosentin EBITA-marginaali. Kestävää kannattavuutta haetaan muun muassa entistäkin selektiivisemmällä tarjoamisella, toimimalla jatkossakin kevyellä taseella sekä erinomaisella nettokäyttöpääoman ja rahavirran hallinnalla. Pidämme myös itsemme ketteränä, kustannusrakenteen joustavana ja riskienhallintaprosessit kunnossa.

Yli 5 % EBITA:n lisäksi Kreate tavoittelee 5–10 % vuosittaista liikevaihdon kasvua sekä alle 2,5 nettovelka/käyttökatesuhdetta. Osinkopolitiikkana on edelleen jakaa vähintään puolet Kreaten vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet.

Kreatella on strategiakaudelle myös toiminnallisia tavoitteita: olla paras paikka infran parhaille osaajille, halutuin infrakumppani, johtavien toimijoiden joukossa kaikissa liiketoiminnoissa sekä

prosesseiltamme ketterä.

Toiminnallisia tavoitteita on toteutettu vuonna 2024 päämäärätietoisesti. Henkilöstöä ja osaamista on kasvatettu täsmäkrytoinnein, harjoittelun kautta ja projekteilla oppien ja referenssejä kerryttäen. Johtava toimijuus tarkoittaa, että vahvistamme olemassa olevia liiketoimintojamme. Painopisteinä ovat erityisesti Ruotsi sekä raideympäristössä tehtävä liiketoiminta. Ruotsin osalta tavoitteena on saavuttaa strategiakauden aikana yli 650 miljoonaan kruunun liikevaihto ja kasvattaa Ruotsin liiketoiminnasta toinen maantieteellinen tukijalka konsernille. Raideympäristön osalta strategia eteni vuoden 2024 aikana Tampereen henkilöratapihan, Vantaan ratikan itäosan ja Helsinki-Riihimäki urakan voitoilla sekä Koskelan varikon siirtymisellä toteutusvaiheeseen.

Haluttu kumppanuus on meille ylpeydenaihe ja siitä osoituksena ovat muun muassa huippulukemat tilaajatyytyväisyydessä (Tilaaaja NPS 82) sekä yhteistyö GRK:n kanssa Vantaan ratikan projektissa. Prosessien ketteryys liittyy ennen kaikkea riskien hallintaan, selektiivisyyteen, tarjouslaskennan huolellisuuteen sekä työmaaprosessien kehittämiseen.

>> Tutustu strategiaan tarkemmin [sijoittajasivuillamme](#)

	TAVOITE	2024	STATUS
<b>KANNATTAVUUS</b>			
EBITA-marginaali	>5 %	3,2%	↗
<b>KASVU</b>			
Liikevaihto	5–10 % vuosittainen kasvu vuoden 2024 jälkeen	-13,9%	↘
<b>VELKAANTUMISASTE</b>			
Nettovelka/käyttökate	< 2,5	2,0	✓
<b>OSINKOPOLITIIKKA</b>	Jakaa vähintään puolet Kreateen vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreateen taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet	100 % (ehdotus yhtiökokoukselle)	✓

## Kreate Groupin taloudellinen tiedottaminen

Kreate Group Oyj julkaisee vuonna 2025 taloudelliset tiedotteet seuraavasti:

- 24.4.2025: Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2025
- 15.7.2025: Puolivuosikatsaus, tammi-kesäkuu 2025
- 22.10.2025: Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2025

Kreate Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi perjantaina 28.3.2025. Kreate Groupin hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle myöhemmin.

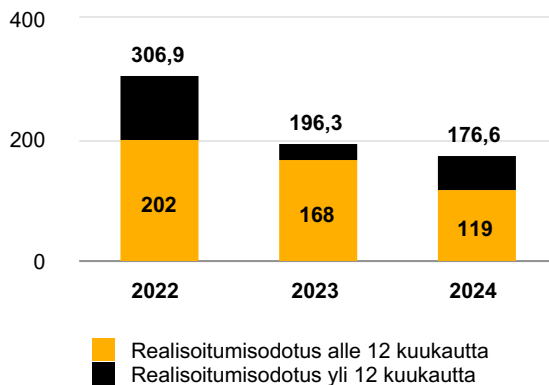
## Webcast-tiedotustilaisuus

Kaikille avoin suora webcast-lähetys järjestetään tänään 5.2.2025 klo 11.00. Tilaisuus on suomenkielinen. Tilaisuudessa esiintyvät toimitusjohtaja Timo Vikström ja talousjohtaja Mikko Laine. Suomenkielistä webcast-lähetystä voi seurata suorana osoitteessa <https://>

[kreate.events.indes.com/q4-2024](https://kreate.events.indes.com/q4-2024). Webcastista tehty tallenne tulee myöhemmin saataville yhtiön verkkosivuille osoitteeseen <https://kreate.fi/sijoittajille/raportit-ja-esitykset/> sekä englanninkielinen tiivistelmä osoitteeseen <https://kreate.fi/en/investor/reports/>.

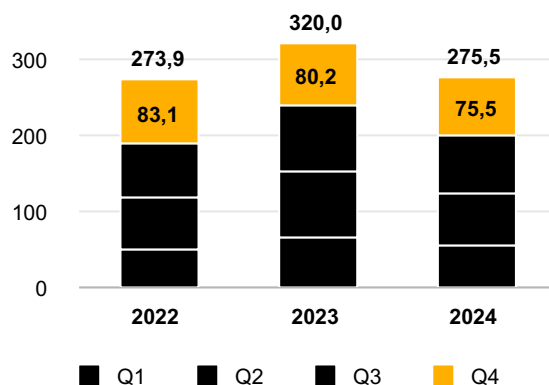
## Avainluvut

Tilaukanta, miljoonaa euroa



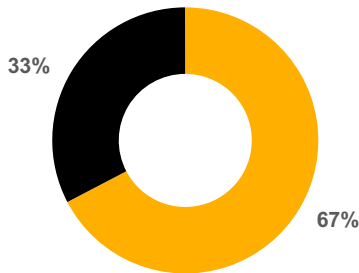
- **Joulukuun 2024 lopun** tilaukanta laski 10,0 % edellisvuoden vertailukohtasta ollen 176,6 (196,3) miljoonaa euroa. Tilaukanta nousi 15,3 % edellisen vuosineljänneksen lopusta (153,1 milj. euroa)
- Tilaukannasta arvioidaan toteutuvan 119 (168) miljoonaa euroa tilikauden 2025 aikana, mistä Ruotsin osuus on 13 miljoonaa euroa.
- Vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä tilaukantaan kirjattiin uusia hankkeita 81,9 miljoonalla eurolla sisältäen kehitysvaiheesta toteutukseen siirtyneen Koskelan ratikkavarikon lähes 58 miljoonan euron hankkeen. Lisäksi tilaukantaan kirjattiin mm. 12 miljoonaa euroa uusia siltahankkeita.
- Tilaukanta ei sisällä kehitysvaiheessa olevien hankkeiden mahdollisia toteutusvaiheita (Vantaan ratikan itäosa ja Tampereen henkilöratapiha).

Liikevaihto, miljoonaa euroa



- **Loka-joulukuussa 2024** liikevaihto laski 5,9 % vertailukaudesta ollen 75,5 (80,2) miljoonaa euroa. Ruotsin liiketoiminnan osuus oli 9,9 (6,7) miljoonaa euroa, kasvua 46,6%
- **Tammi-joulukuussa** liikevaihto laski 13,9% ja oli 275,5 (320,0) miljoonaa euroa. Ruotsin liiketoiminnan osuus oli 32,9 (22,5) miljoonaa euroa, kasvua 45,5%
- Suurten hankkeiden tuloutus oli pienempi vertailukauteen nähden, hankkeita oli käynnissä normaali määrä vuonna 2024

## Liikevaihto liiketoiminnoittain 2024

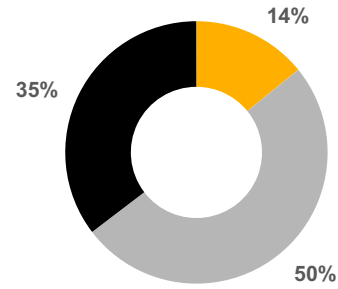


■ Taitorakentaminen ■ Väylärakentaminen

2023: Taitorakentaminen 78 %, Väylärakentaminen 22 %

Väylärakentaminen koostuu Ratarakentamisesta ja Tie- ja katurakentamisesta. Taitorakentaminen koostuu Sillanrakentamisesta ja -korjaamisesta sekä Pohja- ja insinöörirakentamisesta.

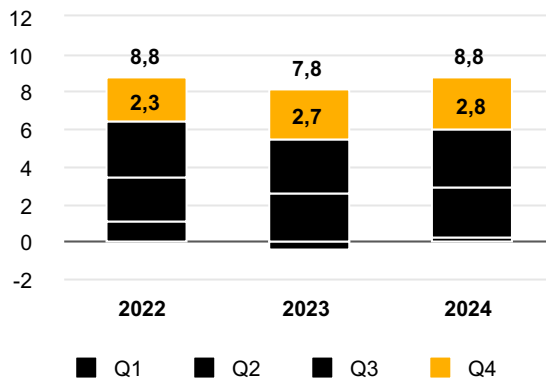
## Liikevaihto asiakasryhmittäin 2024



■ Kaupungit ja kunnat ■ Valtio  
■ Yksityinen sektori

2023: Kaupungit ja kunnat 18 %, Valtio 40 %, Yksityinen sektori 42 %

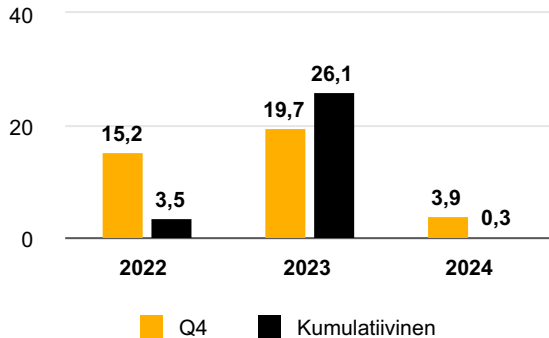
## EBITA, miljoonaa euroa



- **Loka-joulukuussa 2024** EBITA kasvoi vertailukaudesta ollen 2,8 (2,7) miljoonaa euroa
- **Tammi-joulukuun 2024** EBITA nousi 8,8 (7,8) miljoonaan euroon
- Kreation suunnitelman mukainen operatiivinen toiminta, joustava kustannusrakenne ja tarjoustoiminnan selektiivisyys tuki kannattavuutta huolimatta liikevaihdon laskusta

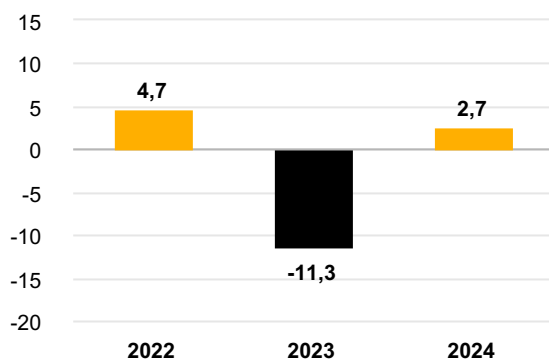


## Operatiivinen vapaa kassavirta, miljoonaa euroa



- **Loka-joulukuussa 2024** operatiivinen vapaa kassavirta oli 3,9 (19,7) miljoonaa euroa, josta nettoinvestoinnit olivat -2,4 (0,7) miljoonaa euroa.
- Kreate myi katsauskaudella 3,5 miljoonalla eurolla omistamansa kiinteistöt Tuusulassa jatkaen niissä vuokralaisena.
- Operatiivista vapaata kassavirtaa heikensi nettokäyttöpääoman kasvu neljännellä neljänneksellä
- **Tammi-joulukuussa 2024** operatiivinen vapaa kassavirta oli 0,3 (26,1) miljoonaa euroa, josta nettoinvestoinnit olivat 1,5 (5,9) miljoonaa euroa

## Nettokäyttöpääoma, miljoonaa euroa



- **Joulukuun 2024 lopussa** yhtiön nettokäyttöpääoma oli 2,7 (-11,3) miljoonaa euroa, mikä on hiukan yli yhtiön pitkän aikavälin 0-tason tavoitteen kanssa
- Yhtiön hyvää nettokäyttöpääoman tasoa tukevat jatkuva ja systemaattinen työ projektien likviditeetin- ja riskienhallinnassa

## Kreaten tammi-joulukuun tilinpäätöstiedote

### Toimintaympäristö tammi-joulukuu 2024

Rakentamisen kokonaismarkkina Suomessa oli viimeisimpien, vuotta 2023 koskevien tietojen mukaan, noin 38 miljardia euroa. Tästä infrarakentamisen osuus oli laajan tulkinnan mukaan noin 9 miljardia euroa. Maa- ja vesirakentamisen arvo oli 7,1 miljardia euroa sisältäen 5,1 miljardia euroa infrainvestointeja ja 2,0 miljardia euroa infran kunnossapitoa. Laaja tulkinta sisältää lisäksi muun muassa talonrakentamisen ulkoalueiden kunnossapitoa ja pohjatöitä. Kreate arvioi sille soveltuvan markkinan tästä kokonaisuudesta olevan Suomessa noin 5 miljardia euroa.

Ruotsissa infrarakentamisen markkinan – eli inframarkkina ilman infran kunnossapitoa – arvioidaan olevan noin 20 miljardia euroa. Kreate arvioi sille nykyhetkellä soveltuvan markkinan tästä kokonaisuudesta olevan noin 1,5 miljardia euroa. Yhtiön tavoitteena on laajentua strategiakaudella 2024–2027 uusiin rakentamisen lajeihin Ruotsissa. Tiet ja rautatiet, sillanrakentaminen sekä

betonirakentamisen kalliorakentamisen liittymäpinnoissa tarjoaisivat perinteiseen kalliorakentamiseen verrattuna kooltaan kymmenkertaisen markkinan. Toukokuun 2024 lopussa Kreate Sverige hankki maarakennusta tekevän osakkuusyhtiönsä koko osakekannan. Maanrakennus voi toimia sekä itsenäisenä liiketoimintana tai tukea muuta infrarakentamista teknisesti vaativissa hankkeissa. Loppuvuonna 2024 Kreate aloitti pohjarakentamisen liiketoiminnan Ruotsissa rekrytoimalla tiimin Göteborgiin ja investoimalla toiminnassa tarvittavaan kalustoon.

Suomessa ja Ruotsissa rakentamisen markkina oli heikko koko vuoden 2024. Eniten laski asuntorakentaminen, mutta myös infrarakentamisen volyymit laskivat. Asuntorakentamisen volyymien raju lasku toi vuonna 2024 toimijoita ja kilpailua infrarakentamiseen, kuitenkin vähemmissä määrin vaatimaan infran rakentamiseen. Toimintaympäristön alavireinen kehitys johti lukuisiin rakennusalan toimijoiden konkursseihin. Konkurssit eivät johtaneet Kreatessa merkittäviin saamisten alaskirjauksiin, ja Kreate arvioi, etteivät alan konkurssit ole yhtiölle merkittävä taloudellinen riski.

Rakennusteollisuuden syyskuussa 2024 julkaiseman suhdannekatsauksen mukaan vuodesta 2025 odotetaan rakentamiselle kokonaisuutena vielä vaikeaa vuotta, mutta infra-alan pohjakosketuksen arvioidaan jo olevan takanapäin. Vuonna 2025 infrarakentamiselle ennakoidaan 2 prosentin volyymikasvua geopolitiikan tuomien investointivaatimusten ja energiamurroksen tukemana. Infrahankkeiden voittamisessa viive aloitukseen on tyyppillisesti hyvin lyhyt ja hankkeita saadaan tarvittaessa ripeästi käyntiin.

## **Kehitys vuonna 2024**

Venäjän hyökkäyssota aloitti vuonna 2022 nopean kustannusnousun, joka jatkui alkukesään 2023 asti. Tämän jälkeen kustannuskehitys rauhoittui, mutta panoshinnat jäivät varsin korkealle tasolle. Vuonna 2024 maarakennusalan kustannukset jatkoivat hienoista nousua vertailukauteen nähden, kunnes heinäkuussa nousu pysähtyi. Elo-marraskuussa maarakennusalan kustannukset laskivat hienoisesti vertailukauteen nähden.

Kesäkuussa 2024 Euroopassa nähtiin ensimmäinen EKP:n ohjauskoron lasku ja loppuvuoden aikana vielä kolme lisää. Vuoden lopussa ohjauskorko oli 3,15 % ja 12 kuukauden euribor-korko 2,5 % tuntumassa viitaten markkinoiden odottavan koronlaskujen jatkuvan vuonna 2025. Laskevan ohjauskoron odotetaan pidemmällä aikavälillä tukevan rakentamisalan kysyntää esimerkiksi asuntokaupan vilkastumisen ja teollisten hankkeiden investointihalukkuuden kasvun kautta.

Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n kesäkuussa 2024 julkaisema investointitiedustelu ennakoi teollisuusinvestointien vähenevän vuonna 2024 yhden prosentin edellisvuoteen nähden ja olevan yhteensä noin 9 miljardia euroa. Teollisuuden rakennusinvestointien ennakoidaan supistuvan vuonna 2024 noin 20 prosenttia. RT:n suhdannekatsauksessa todetaan, että isoja hankkeita on suunnitteilla, mutta lopulliset päätökset puuttuvat. EK:n luottamusindikaattorin mukaan rakentamisen luottamus on edelleen matalalla tasolla. Luottamusta kuvaava saldoluku oli joulukuussa -35, kun pitkän aikavälin keskiarvo on -8.

## **Vihreä siirtymä**

EK:n dataikkunassa on listattu vihreän siirtymän hankkeita 280 miljardilla eurolla. Vihreän – tai puhtaan - siirtymän potentiaali on huima, vaikka vain pieni osa investoinneista toteutuisi. Ennen vihreän siirtymän aikakautta niistä puhuttiin osana perinteisiä rakennusinvestointeja, joiden kokonaismäärä on ollut yleensä 1–8 miljardia euroa vuodessa.

Vuosina 2021–2024 vihreään siirtymään on investoitu yhteensä vajaa 8 miljardia, ja vuodelle 2025 ennustetaan ennätyskorkeaa 7 miljardin euron tasoa. Näistä vihreän siirtymän kokonaisinvestoinneista noin 15–40 % kohdistuu rakentamiseen. Tämä tarkoittaisi vuodelle 2025 noin 1–3 miljardin vihreän siirtymän rakennusinvestointeja muiden rakennusinvestointien lisäksi. Tämä nostaisi investoinnit useammaksi vuodeksi ns. hyvän rakentamisvuoden tasolle.

Vihreä siirtymä pitää sisällään energiantuotantoon liittyvät investoinnit ja muut teollisuuden tuotantolaitokset ja datakeskukset. Tällaiset hankkeet tarkoittavat tyypillisesti isojen maa-alueiden rakentamista sekä erikoispuhjarakentamista. Vaativien ja laaja-alaisten maanrakennus- ja pohjatöiden takia infrarakentamisen osuus rakennuskustannuksista voi tällaisissa hankkeissa olla yli 20 %.

## Markkinanäkymät

Kreaten arvion mukaan markkinanäkymät yhtiölle soveltuvassa inframarkkinassa ovat neutraalit, kohti jälkimmäistä vuosipuoliskoa vahvistuvat Suomessa ja vahvat Ruotsissa.

Suomessa tulevana vuosina infra-alaa kasvattavat erityisesti kolme asiaa: Hallituksen neljän miljardin investointipaketti, geopoliittisen tilanteen vaatimat investoinnit ja vihreän siirtymän hankkeet.

Näistä ennustettavin on hallituksen väylähankkeille budjetoitu kolmen miljardin investointiohjelma, jonka päälle tuli marraskuussa 2024 vielä yksi lisämiljardi. Valtion hankkeet sisältävät rata- ja väylähankkeita ympäri Suomen etelästä Meri-Lappiin saakka. Hankelista on pitkä, tarjoamisvaihe alkaa vuoden 2025 jälkipuolella ja toteutukseen hankkeita lähtee isommassa mittakaavassa vuonna 2026.

Geopoliittinen tilanne, NATO-jäsenyys sekä Suomen huoltovarmuuden vahvistaminen vaikuttavat positiivisesti infran kysyntään oli kyse lentokenttä- tai satamainfrasta, raide- tai tieyhteyksistä tai muusta varautumisesta. Kreate on yksi niistä toimijoista, jotka kykenevät Suomessa toteuttamaan tällaisia hankkeita.

Vihreän siirtymän odotetaan lisäävän tulevana vuosina muun muassa energiantuotantoon liittyviä investointeja, teollisuuden tuotantolaitoksia ja datakeskuksia nostaen rakennusinvestoinnit vuosikausiksi korkeahkole tasolle. Vihreän siirtymän hankkeissa infrarakentamisen osuus rakennuskustannuksista on tyypillisesti korkeampi kuin rakentamisinvestoinneissa keskimäärin.

Ruotsissa näkymät ovat hyvät Kreatelle olennaisessa kallio- ja betonirakentamisen markkinassa. Tukholmaan ja sen lähialueille sekä Göteborgiin on suunnitteilla muun muassa useita metrolinjoja, tunneleita sisältäviä ohikulkuteitä sekä muuta infraa, johon liittyy vaativaa maanalaista rakentamista. Ruotsissa Kreate toimii pääsääntöisesti vielä aliurakoitsijana, jolloin Kreaten suorat asiakkaat ovat yksityisiä, mutta loppuasiakkaat ovat yleensä julkisia tilaajia.

## Tilaukanta

Tilaukanta laski edellisvuoden vertailukohdasta 10,0 % ja oli joulukuun 2024 lopussa 176,6 (196,3) miljoonaa euroa. Edellisestä vuosineljänneksestä tilaukanta nousi 15,3 %. Tilaukannan odotettu kannattavuus oli normaalilla tasolla aiempaan verrattuna. Vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä tilaukantaan kirjattiin uusia hankkeita 81,9 miljoonalla eurolla sisältäen kehitysvaiheesta toteutukseen siirtyneen Koskelan varikon lähes 58 miljoonan euron hankkeen. Lisäksi tilaukantaan kirjattiin mm. 12 miljoonalla eurolla uusia siltahankkeita. Tilaukannasta arvioidaan toteutuvan 119 (168) miljoonaa euroa tilikauden 2025 aikana, mistä Ruotsin osuus on

13 miljoonaa euroa. Tilauskanta ei sisällä kehitysvaiheessa olevien Tampereen henkilöratapihan ja Vantaan ratikan itäosan mahdollisia toteutusvaiheita.

## Liikevaihto

Konsernin liikevaihto liiketoiminnoittain

Miljoonaa euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Taitorakentaminen <sup>1)</sup>	46,2	59,8	183,0	249,7
Väylärakentaminen <sup>2)</sup>	28,0	21,0	88,8	71,2
Muu <sup>3)</sup>	1,2	-0,5	3,7	-0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>75,5</b>	<b>80,2</b>	<b>275,5</b>	<b>320,0</b>

<sup>1)</sup> sisältää mm. pohja- ja insinöörirakentamista

<sup>2)</sup> sisältää mm. rata-, tie- ja katurakentamista

<sup>3)</sup> sisältää mm. kiertotalouden ja konsernin sisäiset eliminoinnit

## Loka-joulukuu 2024

Konsernin loka-joulukuun liikevaihto laski vertailukaudesta ollen 75,5 (80,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski Taitorakentamisessa edellisestä vuodesta ollen 46,2 (59,8) miljoonaa euroa, ja nousi Väylärakentamisessa 28,0 (21,0) miljoonaan euroon. Ruotsin liikevaihto sisältyy Taitorakentamisen liiketoimintaan ja se oli loka-joulukuussa 9,9 (6,7) miljoonaa euroa.

## Tammi-joulukuu 2024

Konsernin tammi-joulukuun liikevaihto laski vertailukaudesta ollen 275,5 (320,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski Taitorakentamisessa edellisestä vuodesta ollen 183,0 (249,7) miljoonaa euroa, mutta nousi Väylärakentamisessa 88,8 (71,2) miljoonaan euroon. Ruotsin liikevaihto sisältyy Taitorakentamisen liiketoimintaan ja se oli 32,9 (22,5) miljoonaa euroa.

Väylärakentamisessa kasvua on tuonut erityisesti ratarakentamiseen liittyvät työt.

Taitorakentamisessa lasku taas näkyi erityisesti pohja- ja insinöörirakentamisessa, jossa tilaajat ovat merkittävässä määrin yksityisiä tahoja

Tammi-joulukuun aikana konsernin liikevaihdosta 14 (18) prosenttia tuli kaupungeilta ja kunnilta, 50 (40) prosenttia valtiolta ja 35 (42) prosenttia yksityiseltä sektorilta.

## Kannattavuus

Miljoonaa euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Käyttökate	4,9	4,9	15,3	14,0
Käyttökate-%	6,5	6,1	5,5	4,4
EBITA	2,8	2,7	8,8	7,8
EBITA-%	3,7	3,4	3,2	2,4
Liiketulos	2,8	2,6	8,7	7,6
Liiketulos-%	3,7	3,3	3,2	2,4
Kauden tulos	1,6	1,6	4,6	3,9
Osakekohtainen tulos, €	0,20	0,18	0,49	0,44

## Loka-joulukuu 2024

Konsernin käyttökate oli loka-joulukuussa 4,9 (4,9) miljoonaa euroa eli 6,5 (6,1) prosenttia liikevaihdosta. EBITA oli 2,8 (2,7) miljoonaa euroa eli 3,7 (3,4) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liiketulos oli 2,8 (2,6) miljoonaa euroa eli 3,7 (3,3) prosenttia liikevaihdosta. Viimeisellä vuosineljänneksellä toteutetusta Tuusulan kiinteistöjen kaupasta kirjattiin 0,5 miljoonan euron myyntivoitto.

Konsernin tulos loka-joulukuussa ennen veroja oli 2,0 (1,9) miljoonaa euroa ja verot olivat 0,3 (0,3) miljoonaa euroa. Tulos oli 1,6 (1,6) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli 0,20 (0,18) euroa.

## Tammi-joulukuu 2024

Konsernin käyttökate oli tammi-joulukuussa 15,3 (14,0) miljoonaa euroa eli 5,5 (4,4) prosenttia liikevaihdosta. EBITA oli 8,8 (7,8) miljoonaa euroa eli 3,2 (2,4) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liiketulos oli 8,7 (7,6) miljoonaa euroa eli 3,2 (2,4) prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin tulos ennen veroja oli 5,9 (4,6) miljoonaa euroa. Tilikauden verot olivat 1,3 (0,7) miljoonaa euroa eli efektiivinen veroaste oli 21,9 (16,1) prosenttia. Tilikauden tulos oli 4,6 (3,9) miljoonaa euroa, josta emoyhtiön omistajille kuuluva osuus on 4,4 (3,7) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,49 (0,44) euroa.

## Konsernin rahavirta, tase ja rahoitusasema

Miljoonaa euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Operatiivinen vapaa kassavirta	3,9	19,7	0,3	26,1
Nettokäyttöpääoma			2,7	-11,3

Operatiivinen vapaa kassavirta oli loka-joulukuussa 3,9 (19,7) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa operatiivinen vapaa kassavirta oli 0,3 (26,1) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma kasvoi tilikauden aikana 2,7 miljoonaan euroon tilikauden 2023 lopun -11,3 miljoonasta eurosta.

Miljoonaa euroa	12/2024	12/2023
Korolliset velat	40,7	40,3
Rahavarat	10,8	23,6
Nettovelka	29,9	16,8
Oma pääoma	43,6	42,8
Omavaraisuusaste, %	33,2	31,8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,1	11,2

Korolliset velat olivat joulukuun lopussa 40,7 (31.12.2023: 40,3) miljoonaa euroa, joista IFRS 16 mukaisia vuokrasopimusvelkoja oli 5,3 (31.12.2023: 3,0) miljoonaa euroa. Yhtiön rahavarat olivat 10,8 (31.12.2023: 23,6) miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä oli sitovia luotto- ja tililimiittejä 20,0 (31.12.2023: 20,0) miljoonaa euroa, joita ei ollut käytössä tilikauden päättyessä (31.12.2023: 0,0). Korollinen nettovelka oli joulukuun lopussa 29,9 (31.12.2023: 16,8) miljoonaa euroa.

Kreatella on lisäksi käytössään 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yritystodistusohjelman puitteissa yhtiö voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. 31.12.2024 yhtiöllä oli liikkeeseen laskettuna 6,0 (31.12.2023: 7,0) miljoonaa euroa yritystodistuksia.



Korollisten velkojen keskiporkko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli tilikaudella tammi-joulukuussa 6,1 (5,7) prosenttia.

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 131,4 (31.12.2023: 134,6) miljoonaa euroa ja oma pääoma 43,6 (31.12.2023: 42,8) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 33,2 (31.12.2023: 31,8) prosenttia ja yhtiön sijoitetun pääoman tuotto 13,1 (31.12.2023: 11,2) prosenttia.

## Investoinnit

Operatiivisten nettoinvestointien rahavirta oli loka-joulukuussa -2,4 (0,7) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa 1,5 (5,9) miljoonaa euroa. Nettoinvestointeja vähensi Tuusulan kiinteistöjen myynti 3,5 miljoonalla eurolla. Kreation bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat loka-joulukuussa 1,2 (0,8) ja tammi-joulukuussa 5,9 (6,9) miljoonaa euroa.

## Vastuullisuus

Kreation vastuullisuusvisiona on, että Kreatella on tyytyväinen ja osaava henkilöstö, joka toteuttaa haastavimmatkin infrahankeet vahvalla ammattitaidolla ja turvallisesti, rakentaen parempaa ja kestävämpää yhteiskuntaa joka päivä.

### Vastuullisuustavoitteet tavoitetasoineen

Sydämellä rakentamassa	Edistyminen vuonna 2024
Henkilöstön tyytyväisyys	<ul style="list-style-type: none"><li>Henkilöstön halukkuus suositella työnantajaa, eNPS 49 (tavoite eNPS&gt; 50)</li></ul>
Työturvallisuus ja turvallisuuskulttuuri	<ul style="list-style-type: none"><li>Yhdistetty tapaturmataajuus 11,3 (tavoitetaso vuodelle 2025 &lt; 11)</li><li>Työturvallisuushavaintoja tehty 15,6 % projekteista (tavoite 100 %)</li><li>Työturvallisuushavaintoja 4,6 /henkilö (tavoite vähintään 6/henkilö)</li></ul>
Osaamisen kasvattaminen	<ul style="list-style-type: none"><li>Tarjottu harjoittelua 71 opiskelijalle (tavoite vähintään 50 opiskelijalle vuosittain)</li><li>Kasvattaa harjoittelijoista kreatelaisia: 39 % rekrytoituista harjoittelutausta (tavoitteena, että vähintään joka kolmas vakituiseen työsuhteeseen rekrytoitu työnjohtaja ja projekti-insinööri on ollut aiemmin Kreatella harjoittelijana)</li><li>Tukea henkilöstön uramahdollisuuksia: kehityskeskustelut käyty 58 % kanssa (tavoite yli 75 %) ja toimihenkilöiden kehityssuunnitelmat kirjattu</li></ul>
Vastuullinen työnantaja	<ul style="list-style-type: none"><li>Uudet työntekijät perehdytetty (tavoite 100 %)</li><li>Henkilöstöstä 72 % koulutettu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin (tavoite 100 %)</li><li>5 eettistä rikkomusta (tavoite 0)</li></ul>
Jalanjälkeä pienentämässä	Edistyminen vuonna 2024
Rakentamisen vaikutusten minimointi	<ul style="list-style-type: none"><li>761 555 tonnia jätteitä ja maa-aineksia vastaanotettu ja jatkojalostettu uudelleenkäytettäväksi</li><li>Tavoitteina kasvava trendi kiertotalousratkaisujen tarjoamisessa ja kiertotalousratkaisujen käytön kasvattaminen</li></ul>
Ilmastonmuutoksen torjuminen	<ul style="list-style-type: none"><li>Konsernipäästöt: Scope 1: 3 798 tn CO<sub>2e</sub>, Scope 2: 241 tn CO<sub>2e</sub>, Scope 3: 36 687 tn CO<sub>2e</sub></li></ul>
Kädenjälkeä kasvattamassa	Edistyminen vuonna 2024
Kestävät ja turvalliset ratkaisut	<ul style="list-style-type: none"><li>Tilaja NPS 82 (tavoite &gt; 50)</li></ul>
Megatrendejä tukevat infrahankeet	<ul style="list-style-type: none"><li>Suomi: Raideympäristössä tehtävän liiketoiminnan osuus liikevaihdosta 28,9% (tavoite 2024 &gt; 15%)</li></ul>
Yhteiskuntavastuu	<ul style="list-style-type: none"><li>100% yhteisöveroista maksettu Suomeen ja Ruotsiin (tavoite 100 %)</li></ul>

## Henkilöstö

Kreate-konsernin henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 511 (472) henkeä. Keskimääräinen henkilöstömäärä tammi-joulukuussa oli 507 (454). Kreaten henkilöstöä on kasvatettu määrätietoisesti erityisesti raideympäristössä tarvittavan osaamisprofiilin suhteen. Yhtiö on onnistunut hyvin rekrytoimaan kokeneita osaajia sekä kasvattamaan tulevia ammattilaisia harjoittelun kautta. Henkilöstön halukkuus suositella Kreatea työpaikkana eNPS vuonna 2024 oli 49, mikä on erittäin hyvä tulos ja osoitus henkilöstön tyytyväisyydestä. Vuoden viimeisellä neljänneksellä juhlimme henkilöstön kanssa yhtiön 10-vuotista taivalta Kreatena. Kaksipäiväinen yhteinen juhla oli omiaan vahvistamaan hyvää tiimihenkeä ja sitoutumista yhtiöön.

Henkilöstön vahva ja monipuolinen osaaminen sekä työssä kehittyminen ovat Kreatelle tärkeitä teemoja. Vuoden alkupuolella käydään kehityskeskustelut ja toimihenkilöille laaditaan kehityssuunnitelmat, ja vuoden toisella vuosipuoliskolla käydään seurantakeskustelut. Vuonna 2024 kehityskeskustelut käytiin 58 % henkilöstön kanssa.

Koulutustarjonta pidettiin edelleen korkealla tasolla. Tavoitteena on henkilöstön kehityksen varmistaminen pätevyksineen, yhtiön toimintatapojen ja tavoitteiden käytäntöön vieminen sekä hyvän suoriutumisen varmistaminen työssä. Vuosi sitten julkaistun Näin toimit eettisesti oikein - verkkokurssin on suorittanut vuoden 2024 lopussa 72 % henkilöstöstä.

## Työturvallisuus

Loka-joulukuussa projekteillamme tapahtui yhteensä 5 ja vuonna 2024 yhteensä 22 poissaoloon johtanutta tapaturmaa. Työtunteihin suhteutettu 12 kuukauden liukuva yhdistetty tapaturmataajuus oli 11,3. Yhdistetty tapaturmataajuus sisältää kaikki Kreaten työmailla työntekijöille sekä alihankkijoille tapahtuneet poissaoloon johtaneet tapaturmat. Tilikauden jälkeen yhtiön työmaalla tapahtui työtapaturma, jossa menehtyi Kreaten alihankkijan työntekijä.

Vuonna 2024 yhtiön järjestelmiin kirjattiin yhteensä 2 329 työturvallisuushavaintoa, henkilöä kohden havaintoja kirjattiin 4,6. Työturvallisuushavaintoja oli kirjattu yhtiön järjestelmiin noin 15 prosentista yhtiön projekteja, tavoite on 100 %.

## Kasvihuonekaasupäästöt

Kreate asetti vuonna 2024 yhtiölle sen historian ensimmäiset ilmastotavoitteet. Yhtiön tavoitteena on pienentää scope 1 ja scope 2 kasvihuonekaasupäästöjä 50 % suhteessa liikevaihtoon vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2023 tasoon ja olla ilmastoneutraali vuonna 2045. Scope 3 päästöjen osalta yhtiö sitoutuu edistämään näiden päästöjen vähentämistä yhteistyössä tilaajien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Yhtiö raportoi ensimmäistä kertaa konsernitasoiset kasvihuonekaasupäästönsä. Vuoden 2024 konsernin scope 1 päästöt olivat 3 798 tn CO<sub>2e</sub>, scope 2 päästöt 241 tn CO<sub>2e</sub> ja scope 3 päästöt 36 687 tn CO<sub>2e</sub>. Ruotsin liiketoiminnan päästöt on arvioitu liikevaihtopohjaisesti olettaen vastaavan päästöintensiteetin kuin Kreaten Suomen liiketoiminnalla.

## Muiden vastuullisuustavoitteiden kehitys

Toteutamme kestäviä ja turvallisia ratkaisuja asiakasta kuunnellen ja suoraselkäisellä asenteella. Seuraamme asiakastyytyväisyyttämme Tilaaja NPS-mittarilla, jonka tavoitetasoksi olemme asettaneet 50. Vuoden 2024 lopussa 12 kuukauden liukuva Tilaaja NPS oli 82.

Suomessa raideympäristössä tehtävän liiketoiminnan osuus oli vuonna 2024 28,9 % Suomen liiketoimintojen liikevaihdosta, ylittäen 15 % tavoitteen. Vuosina 2025–2030 yhtiön tavoitteena on saavuttaa konsernitason tasoisesti yli 25 % liikevaihto raideympäristössä tehtävästä liiketoiminnasta.

Kreate tulee julkaisemaan kestävyysraportointidirektiivin mukaisen kestävyys selvityksen vuodelta 2024. Selvitys julkaistaan yhtiön vuosikatsauksessa osana hallituksen toimintakertomusta maaliskuussa 2025.

## Yhtiön johto

Johtoryhmän kokoonpanossa ei tapahtunut muutoksia neljännen neljänneksen aikana. Kreation johtoryhmään kuuluivat 31.12.2024 Timo Vikström, toimitusjohtaja; Tommi Hakanen, johtaja, erikoisohjelmien johtaja; Jaakko Kivi, teknisen toimiston johtaja; Antti Kokkonen, johtaja, sillanrakentaminen ja -korjaus; Sami Laakso, johtaja, operatiivinen johtaja; Mikko Laine, talousjohtaja; Timo Leppänen, johtaja, ratarakentaminen; Katja Pussinen, henkilöstöjohtaja sekä Juha Schönberg, johtaja, väylärakentaminen.

Tilikauden 2024 aikana Kreation johtoryhmässä toimi myös Antti Kakko sillanrakentamisen ja -korjauksen johtajana.

## Lähiajan riskit ja riskienhallinta

Kreate konsernin riskienhallinnan tavoitteena on jatkuva, järjestelmällinen merkittävimpien riskitekijöiden tunnistaminen ja niiden optimaalinen hallinta siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Kreatella on käytössä riskienhallintapolitiikka, joka ohjaa kokonaisriskiposition hallintaa. Riskienhallinta on integroitu osa konsernin johtamis-, seuranta- ja raportointijärjestelmiä. Riskienhallinta kattaa riskin tunnistamisen, arvioinnin sekä varautumissuunnitelmat kaikkien pääriskikategorioiden osalta.

Yhtiö jakaa riskitekijät strategisiin, toiminnallisiin, vahinkoriskeihin ja taloudellisiin riskeihin. Yksityiskohtaiset kuvaukset riskeistä, niiden vaikutuksista ja riskienhallintakeinoista on kuvattu Kreate Group Oyj:n [vuoden 2023 vuosikatsauksessa](#). Nämä riskit ovat edelleen voimassa.

## Osakkeet ja kaupankäynti

### Omat osakkeet

Kreate ei ostanut omia osakkeitaan tilikaudella. Kreate Group Oyj:n hallussa oli 90 000 kappaletta yhtiön omaa osaketta 31.12.2024.

Yhtiöllä on lisäksi sopimus ulkoisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkio- ja osakebonusjärjestelmien hallinnoinnista. 31.12.2024 näiden konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavien osakkeiden määrä oli 203 506 kappaletta, joista 75 000 kappaletta on hankittu raportointikauden aikana. Ominia osakkeina raportoitavien osakkeiden määrä vastasi 2,3 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Nämä osakkeet ovat EAI Kreate Holding Oy:n omaisuutta, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmien puitteissa luovutetaan osallistujille. EAI Kreate Holding Oy:n juridinen omistus on ulkoisella palveluntuottajalla, mutta sopimuksen perusteella Kreate tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä, jonka vuoksi holdingyhtiö yhdistellään konsernin IFRS lukuihin ns. strukturoituna yhteisönä, jolloin omina osakkeina raportoidaan yhteensä 293 506 kpl.

## Kaupankäynti osakkeella

Kreate Group Oyj:n osakepääoma joulukuun lopussa oli 80 000 euroa. Yhtiön liikkeeseen laskettujen osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2024 oli 8 984 772 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 90 000 kappaletta yhtiön omaa osaketta.

Tammi-joulukuussa Kreaten osakkeita vaihdettiin Helsingin pörssissä 770 276 kpl. Korkein kaupantekokurssi oli 8,70 euroa ja alin 7,02 euroa. Kreaten osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tilikaudella oli 7,84 euroa.

Osakkeen päätöskurssi tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 30.12.2024 oli 7,14 euroa. Osakekannan markkina-arvo ilman konsernitaseella raportoitavia omia osakkeita (293 506 kpl) oli tilikauden päätöskurssilla 62,1 miljoonaa euroa.

## Yhtiökokous

Kreate Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2024 Sanomatalossa Helsingissä. Yhtiökokouksen päätökset löytyvät erillisestä [tiedotteesta](#).

## Hallituksen osinkoehdotus

Emoyhtiö Kreate Group Oyj:n hallitus ehdottaa 28.3.2025 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,50 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä on 0,25 euroa osakkeelta ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä tiistaina 1.4.2025 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osingon ensimmäinen erä maksetaan tiistaina 8.4.2025.

Osingon toinen erä on 0,25 euroa osakkeelta ja se maksetaan lokakuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää syyskuun kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän ja maksupäivän.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Tuusula, 4.2.2025

Kreate Group Oyj

Hallitus

LIITTEET

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tammi-joulukuu 2024 tilinpäätöstiedotteen taulukko-osa

Tunnusluvut vuosineljänneksittäin

M€	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	Q4/22
Tilaukanta	176,6	153,1	200,1	183,6	196,3	221,8	264,9	265,7	306,9
Liikevaihto	75,5	77,6	68,0	54,4	80,2	88,3	85,7	65,8	83,1
Liikevaihdon muutos, %	-2,7	14,2	24,9	-32,2	-9,1	3,0	30,2	-20,8	13,3
Käyttökate	4,9	4,7	4,0	1,6	4,9	4,0	4,0	1,0	3,8
Käyttökate-%	6,5	6,1	5,9	3,0	6,1	4,6	4,7	1,5	4,5
EBITA	2,8	3,1	2,6	0,3	2,7	2,9	2,6	-0,4	2,3
EBITA-%	3,7	4,0	3,8	0,5	3,4	3,3	3,0	-0,6	2,8
Liiketulos	2,8	3,1	2,6	0,2	2,6	2,8	2,5	-0,4	2,3
Liiketulos-%	3,7	4,0	3,8	0,4	3,3	3,2	2,9	-0,7	2,7
Tilikauden tulos	1,6	1,9	1,6	-0,6	1,6	1,4	1,5	-0,7	1,3
Sijoitettu pääoma	73,4	72,3	73,4	63,5	59,6	76,3	80,8	79,9	75,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,1	11,5	10,8	11,5	11,2	8,8	9,8	9,9	12,5
Oman pääoman tuotto, %	10,7	10,4	9,8	9,4	9,1	8,4	10,4	10,3	13,5
Operatiiviset nettoinvestoinnit	2,4	-1,2	-1,7	-1,0	-0,7	-0,9	-1,1	-3,2	-0,5
Operatiivinen vapaa kassavirta	3,9	5,9	-6,5	-3,1	19,7	8,0	1,7	-3,3	15,2
Nettokäyttöpääoma	2,7	-2,1	1,0	-7,0	-11,3	2,8	6,9	5,6	4,7
Nettovelka	29,9	28,5	31,7	20,9	16,8	32,9	39,1	38,0	33,4
Nettovelka/käyttökate, liukuva 12 kk	2,0	1,9	2,2	1,4	1,2	2,6	3,0	3,0	2,5
Omavaraisuusaste, %	33,2	32,1	31,9	34,9	31,8	30,0	28,2	32,1	31,6
Osakekohtainen tulos, €	0,20	0,20	0,16	-0,07	0,18	0,16	0,17	-0,08	0,14
Henkilöstö kauden lopussa	511	520	512	445	472	494	504	455	447
Henkilöstö keskimäärin	517	534	496	447	475	499	460	453	449



## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen lisäinformaatio

M€	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin, laimennettu (1000 kpl)	8 895	8 895	8 895	8 895
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin, laimentamaton (1000 kpl)	8 706	8 827	8 751	8 838
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-0,0	-0,0	-0,2	-0,2

M€	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	Q4/22
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin, laimennettu (1000 kpl)	8 895	8 895	8 895	8 895	8 895	8 895	8 895	8 895	8 895
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin, laimentamaton (1000 kpl)	8 706	8 766	8 766	8 766	8 827	8 841	8 841	8 841	8 841
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1	-0,0

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Kreate julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan tuloksellisuutta ja konsernin taloudellista asemaa. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-tilinpäätösnormistossa, eikä niitä tulisi tarkastella erillisinä tai IFRS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty alla.

TUNNUSLUKU	LASKENTAKAAVA
<b>IFRS-tunnusluvut</b>	
Osakekohtainen tulos	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos} - \text{oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot ja kulut verovaiikutuksella oikaistuna}}{\text{Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
<b>Vaihtoehtoiset tunnusluvut</b>	
Käyttökate (EBITDA)	Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset
EBITA	Liiketulos + aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset
Tilaukanta	Katsauskauden lopussa oleva asiakassopimusten osatulouttamaton määrä
Sijoitettu pääoma	Oma pääoma + nettovelka
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Liiketulos 12 kk rullaava}}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tilikauden tulos 12 kk rullaava}}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}} \times 100$
Operatiiviset nettoinvestoinnit	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin – aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset
Operatiivinen vapaa kassavirta	Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja + operatiiviset nettoinvestoinnit
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + (Lyhyt aikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset – lainasaamiset - korkosaamiset) – (Lyhyt aikaiset ostovelat ja muut velat – korkovelat)
Nettovelka	Korolliset velat – rahavarat
Nettovelka/käyttökate	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{12 kuukauden rullaava käyttökate}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{(taseen loppusumma – saadut ennakot)}} \times 100$

## Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2024: Taulukko-osa

### Konsernin tuloslaskelma

M€	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	75,5	80,2	275,5	320,0
Liiketoiminnan muut tuotot	1,0	0,3	1,9	0,9
Materiaalit ja palvelut	-55,9	-59,7	-203,6	-251,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-12,0	-13,0	-44,1	-42,7
Liiketoiminnan muut kulut	-4,2	-3,0	-14,8	-13,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,5	0,2	0,4	0,5
Poistot ja arvonalentumiset	-2,1	-2,3	-6,6	-6,4
Liiketulos	2,8	2,6	8,7	7,6
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,2	0,0
Rahoituskulut	-0,8	-0,8	-3,0	-3,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,8	-0,8	-2,8	-2,9
Tulos ennen veroja	2,0	1,9	5,9	4,6
Tuloverot	-0,3	-0,3	-1,3	-0,7
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>	<b>4,6</b>	<b>3,9</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	1,7	1,6	4,4	3,7
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	0,0	0,2	0,2
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu tulos/osake				
Laimentamaton, €	0,20	0,18	0,50	0,44
Laimennettu, €	0,20	0,18	0,49	0,44
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>				
Tilikauden tulos	1,6	1,6	4,6	3,9
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>	<b>4,6</b>	<b>3,9</b>
Laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	1,7	1,6	4,4	3,7
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	0,0	0,2	0,2

## Konsernitase

M€	12/2024	12/2023
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	0,3	0,5
Liikearvo	40,4	40,0
Aineelliset hyödykkeet	18,3	20,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	5,2	2,9
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	10,5	10,5
Muut saamiset	0,2	0,3
Laskennalliset verosaamiset	0,9	1,0
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>75,8</b>	<b>75,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	15,8	14,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	28,3	19,8
Tuloverosaaminen	0,7	0,7
Rahavarat	10,8	23,6
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>55,6</b>	<b>58,9</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>131,4</b>	<b>134,6</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19,7	19,7
Omat osakkeet	-1,7	-1,0
Muuntoerot	0,0	0,0
Kertyneet voittovarot	25,2	24,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>43,3</b>	<b>42,8</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,3	0,1
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>43,6</b>	<b>42,8</b>
<b>VELAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	29,8	29,4
Laskennalliset verovelat	1,4	1,5
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>31,2</b>	<b>30,9</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	10,9	11,0
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	12,7	12,3
Ostovelat ja muut velat	29,4	34,4
Tuloverovelat	0,3	0,0
Varaukset	3,3	3,1
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>56,7</b>	<b>60,9</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>87,9</b>	<b>91,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>131,4</b>	<b>134,6</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

M€	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Tilikauden tulos	1,6	1,6	4,6	3,9
Poistot ja arvonalentumiset	2,1	2,3	6,6	6,4
Rahoituskulut ja -tuotot	0,8	0,8	2,8	2,9
Tuloverot	0,3	0,3	1,3	0,7
Muut oikaisut	-0,6	0,2	0,0	0,9
Oikaisut, yhteensä	2,6	3,5	10,6	11,0
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	4,5	23,3	-9,2	15,2
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-9,1	-9,7	-4,5	0,7
Varausten muutos	1,9	1,6	0,2	1,2
Käyttöpääoman muutos, yhteensä	-2,7	15,2	-13,4	17,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1,5	20,3	1,8	31,9
Maksetut korot liiketoiminnasta	-0,2	-0,2	-0,6	-0,8
Saadut korot liiketoiminnasta	0,0	0,0	0,2	0,0
Muut rahoituserät	-0,2	0,0	-0,6	-0,4
Saadut osingot liiketoiminnasta	-	-	0,0	0,0
Maksetut verot	-0,4	0,0	-1,0	-1,1
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	0,7	20,1	-0,3	29,6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,2	-0,8	-5,9	-6,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	3,6	0,1	4,4	1,0
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankinta- ajankohdan rahavaroilla	-	-	-0,3	-
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	2,4	-0,7	-1,9	-5,9
Omien osakkeiden hankkiminen	-0,6	-0,5	-0,6	-0,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,4	-	1,8	0,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,1	0,3	-0,4	0,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	6,1	5,0	18,1	42,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6,1	-8,4	-21,8	-45,0
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-0,6	-0,6	-1,7	-1,2
Lainojen korot ja muut kulut	0,0	0,0	-1,8	-1,2
Maksetut osingot	-1,6	-2,0	-4,2	-4,1
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-2,5	-6,2	-10,6	-9,6
RAHAVAROJEN MUUTOS	0,7	13,2	-12,7	14,2
Rahavarat tilikauden alussa	10,2	10,4	23,6	9,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahavarat tilikauden lopussa	10,8	23,6	10,8	23,6



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

M€	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<i>Oma pääoma 1.1.2023</i>	0,1	19,7	-0,5	0,0	23,4	42,6	-0,1	42,5
<i>Laajan tuloksen erät</i>								
<i>Tilikauden tulos</i>	-	-	-	-	3,7	3,7	0,2	3,9
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	0,0	-	0,0	0,0	0,0
<i>Laajan tuloksen erät yhteensä</i>	-	-	-	0,0	3,7	3,7	0,2	3,9
<i>Liiketoimet omistajien kanssa</i>								
<i>Omien osakkeiden hankinta</i>	-	-	-0,5	-	-	-0,5	-	-0,5
<i>Osinko</i>	-	-	-	-	-4,1	-4,1	-	-4,1
<i>Osakepalkitseminen</i>	-	-	-	-	1,0	1,0	-	1,0
<i>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</i>	-	-	-0,5	-	-3,0	-3,6	-	-3,6
<i>Oma pääoma 31.12.2023</i>	0,1	19,7	-1,0	0,0	24,0	42,8	0,1	42,8
M€	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<i>Oma pääoma 1.1.2024</i>	0,1	19,7	-1,0	0,0	24,0	42,8	0,1	42,8
<i>Laajan tuloksen erät</i>								
<i>Tilikauden tulos</i>	-	-	-	-	4,4	4,4	0,2	4,6
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	0,0	-	0,0	0,0	0,0
<i>Laajan tuloksen erät yhteensä</i>	-	-	-	0,0	4,4	4,4	0,2	4,6
<i>Liiketoimet omistajien kanssa</i>								
<i>Omien osakkeiden hankinta</i>	-	-	-0,6	-	-	-0,6	-	-0,6
<i>Osinko</i>	-	-	-	-	-4,2	-4,2	-	-4,2
<i>Osakepalkitseminen</i>	-	-	-	-	1,0	1,0	-	1,0
<i>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</i>	-	-	-0,6	-	-3,2	-3,8	-	-3,8
<i>Oma pääoma 31.12.2024</i>	0,1	19,7	-1,7	0,0	25,2	43,3	0,3	43,6

## Liitetiedot

### Laatimisperusta ja -periaatteet

Konsernin tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotetta tulee lukea yhdessä Kreate-konsernin konsernitilinpäätöksen 2023 kanssa.

Tilinpäätöstiedotteessa julkaistut tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Tilinpäätöstiedote on laadittu euroissa ja se esitetään miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu, pyöristäen luvut miljooniksi euroiksi yhden desimaalin tarkkuudella, joten yksittäisten esitettyjen lukujen summat voivat poiketa esitetystä summasta.

Tilinpäätöstiedotteen laadinnassa on noudatettu Kreate-konsernin konsernitilinpäätöksessä 2023 esitettyjä laatimisperiaatteita lukuun ottamatta IFRS standardeihin tehtyjä muutoksia, jotka tulivat voimaan 1.1.2024. Muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Kreate Sverige AB on 28.5.2024 ostanut lopun osakekannan Karell Schakt AB:sta, josta yhtiö omisti jo aiemmin 34 % osuuden. Karell Shakt on fuusioitu Kreate Sverige AB:hen 17.9.2024.

Konserni soveltaa IFRS 16 -standardia käsitellessään myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyjä. Jos luovutus käsitellään myyntinä, taseeseen kirjattavan käyttöoikeusomaisuuserän arvoksi kirjataan se osuus alkuperäisen omaisuuserän kirjanpitoarvosta, joka vastaa myyjälle jäänyttä käyttöoikeuden arvoa. Myyntivoittona tai -tappiona esitetään ainoastaan se osuus omaisuuserän myyntituloksesta, joka vastaa ostajalle siirrettyjä oikeuksia. Jos omaisuuserän myynnistä suoritettava vastike tai vuokrasopimuksen vuokrat eivät vastaa käypiä arvoja, erotus huomioidaan omaisuuserän myyntituottojen oikaisuna. Markkinaehtoja huonommat ehdot käsitellään ennakkoon maksettuihin vuokriin ja markkinaehtoja paremmat ehdot rahoitusvelkana. Jos myynnin kriteerit eivät täyty, luovutetun omaisuuserän raportointia taseessa jatketaan ja luovutushinta esitetään rahoitusvelkana.

Tilinpäätöstiedotteen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Kyseiset johdon arviot ja oletukset perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin tekijöihin.

Kreate-konserni on käyttänyt arvioita ja harkintaa tekijöistä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta:

- Projektien tuloutus: Konserni kirjaa myyntituoton projektisopimuksista ajan kuluessa. Myyntituoton kirjaaminen perustuu johdon tekemiin arvioihin projektien myyntituotoista ja kuluista sekä kokonaisarvioon hankkeen edistymisestä ja täyttämistä määrittämisestä. Myyntituottojen määrittämisessä johto arvioi tuottojen todennäköisyyttä. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, tuloutusta oikaistaan raportointikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa.
- Varauksen kirjaaminen: Konserni arvioi raportointikauden päättyessä onko sillä olemassa oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jossa maksuvelvollisuuden toteutuminen on todennäköistä. Konserni kirjaa takuuvarauksen, kun takuuehdon täyttävät hankkeet luovutetaan. Takuuvarauksen määrä perustuu konsernin johdon historiatietoon toteutuneiden takuuvarausten määrästä ja toteutumisajankohdasta.
- Liikearvon arvonalentumistestaus: Konsernilla on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, Kreate-konserni, joka on alin taso, jolla liikearvoa seurataan. Konserni laatii

arvonlennustestauksen vuosittain, tai mikäli viitteitä arvonlennuksesta esiintyy. Konserni ei ole havainnut viitteitä arvonlennuksista katsauskaudella.

- Vuokrasopimukset: Johto arvioi vuokrasopimusten liittyvien jatko-, päättämisen- tai osto-optioiden käyttöä sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikaa. Lisäksi johto arvioi käytettävän diskonttoron suuruutta kullekin käyttöoikeusomaisuuserälle.
- Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen: Laskennallista verosaamista edellisten tilikausien vahvistetuista tappioista tai vähentämättä jääneistä etuyhteyskoroista kirjataan vain, jos johto arvioi, että tulevaisuudessa kertyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömiä verotustappioita tai vähentämättä jääneitä etuyhteyskorkoja voi käyttää.
- Osakepalkkiot: Osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu johdon arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä.

## Segmentit

Yhtiöllä on yksi toimintasegmentti, Infrarakentaminen. Segmentin liiketoiminta on pääosin infrarakentamisen projekteja. Konsernin ylin päätöksentekijä eli hallitus ja toimitusjohtaja yhdessä seuraavat koko konsernia ja segmentin luvut ovat yhtenevät konsernilukujen kanssa.

## Liikevaihto asiakassopimuksista

Kreate-konsernin myyntituotot asiakassopimuksista koostuvat merkittävältä osin infrarakentamisen projekteista Suomessa ja Ruotsissa. Lähes 90 % konsernin liikevaihdosta tulee Suomesta.

## Konsernin liikevaihto jakaantuu liiketoiminnoittain seuraavasti:

M€	1-12/2024	1-12/2023
Taitorakentaminen <sup>1)</sup>	183,0	249,7
Väylärakentaminen <sup>2)</sup>	88,8	71,2
Muu <sup>3)</sup>	3,7	-0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>275,5</b>	<b>320,0</b>

<sup>1)</sup> sisältää mm. pohja- ja insinöörirakentamista

<sup>2)</sup> sisältää mm. rautatie-, tie- ja katurakentamista

<sup>3)</sup> sisältää mm. kiertotalouden ja konsernin sisäiset eliminoinnit

Väylärakentamisen liikevaihto on kasvanut vertailukauteen verrattuna. Kasvua on tuonut erityisesti ratarakentamiseen liittyvät työt. Taitorakentamisen osuus on laskenut ja lasku näkyi erityisesti pohja- ja insinöörirakentamisessa, jossa tilaajat ovat merkittävässä määrin yksityisiä tahoja. Ruotsin liiketoiminta lasketaan mukaan Taitorakentamiseen.

## Konsernin liikevaihto jakaantuu asiakasryhmittäin seuraavasti:

	1-12/2024	1-12/2023
Kaupungit ja kunnat	14 %	18 %
Valtio	50 %	40 %
Yksityinen sektori	35 %	42 %

Yhtiön toteuttamien infraprojektien kausiluonteisuus vaikuttaa yhtiön tuloksen ja kassavirran ajoittumiseen. Liikevaihdosta yksityisen sektorin osuus on ollut tilikausien välillä tasainen. Kaupunkien, kuntien ja valtion osuus vaihtelee käynnissä olevien hankkeiden mukaisesti.

## Käyttöpääoma

M€	12/2024	12/2023
<b>Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät</b>	15,8	14,8
Myyntisaamiset	27,9	19,2
Lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	0,1	0,2
Siirtosaamiset	0,3	0,4
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset, yhteensä</b>	28,3	19,8
Korkosaamiset	0,0	0,0
Jaksotetut henkilöstökulut	-	0,1
Muut siirtosaamiset	0,3	0,3
Siirtosaamiset yhteensä	0,3	0,4
<b>Asiakassopimuksiin perustuvat velat</b>	12,7	12,3
Saadut ennakot	0,1	0,0
Ostovelat	11,7	14,0
Muut velat	4,2	6,8
Siirtovelat	13,4	13,6
<b>Ostovelat ja muut velat, yhteensä</b>	29,4	34,4
Korkovelat	0,7	0,9
Jaksotetut henkilöstökulut	12,0	11,5
Muut siirtovelat	0,7	1,2
Siirtovelat yhteensä	13,4	13,6

## Rahoitusvarat ja -velat

M€ 31.12.2024	Tasearvo	Käypä arvo
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat		
Pitkäaikaiset saamiset	0,2	0,2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,2	0,2
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	28,0	28,0
Rahavarat	10,8	10,8
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	38,8	38,8
Rahoitusvarat, yhteensä	39,0	39,0
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat		
Rahalaitoslainat	24,6	24,7
Osamaksuvelat	1,9	1,9
Vuokrasopimusvelat	3,2	
Pitkäaikaiset korolliset velat	29,8	
Rahalaitoslainat	2,6	2,6
Yritystodistukset	6,0	6,0
Osamaksuvelat	0,2	0,2
Vuokrasopimusvelat	2,1	
Lyhytaikaiset korolliset velat	10,9	
Ostovelat ja muut velat	16,1	16,1
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	16,1	16,1
Rahoitusvelat, yhteensä	56,7	

M€ 31.12.2023	Tasearvo	Käypä arvo
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat		
Pitkäaikaiset saamiset	0,3	0,3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,3	0,3
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	19,4	19,4
Rahavarat	23,6	23,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	43,0	43,0
Rahoitusvarat, yhteensä	43,2	43,2
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat		
Rahalaitoslainat	27,2	27,3
Osamaksuvelat	0,3	0,3
Vuokrasopimusvelat	1,8	
Pitkäaikaiset korolliset velat	29,4	
Rahalaitoslainat	2,6	2,6
Yritystodistukset	7,0	7,0
Osamaksuvelat	0,2	0,2
Vuokrasopimusvelat	1,1	
Lyhytaikaiset korolliset velat	11,0	
Ostovelat ja muut velat	20,8	20,8
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	20,8	20,8
Rahoitusvelat, yhteensä	61,2	

Lainat rahoituslaitoksilta on luokiteltu käyvän arvon arvostuksen hierarkiatasolle 2. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja ostovelkojen tasearvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo niiden luonteen mukaisesti.

Konsernilla on ollut vain jaksotettuun hankintamenoön arvostettavia rahoitusvaroja ja velkoja tilikausilla 2024 ja 2023.

## Aineellisten hyödykkeiden muutokset

M€	12/2024	12/2023
Hankintameno 1.1.	36,9	34,2
Kurssierot	-0,1	0,0
Lisäykset	5,9	6,9
Yrityssostot	0,9	-
Vähennykset	-8,2	-4,2
Hankintameno kauden lopussa	35,4	36,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-16,5	-14,2
Kurssierot	0,0	0,0
Vähennysten kertyneet poistot	4,5	2,8
Yrityssostot	-0,4	-
Kauden poisto	-4,7	-5,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-17,1	-16,5
Tasearvo kauden lopussa	18,3	20,4

Aineellisten hyödykkeiden vähennykset sisältävät Tuusulan kiinteistöjen myynnit.

## Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

M€	12/2024	12/2023
Hankintameno 1.1.	5,9	5,0
Kurssierot	0,0	0,0
Lisäykset	4,0	1,4
Vähennykset	-0,9	-0,5
Hankintameno kauden lopussa	8,9	5,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2,9	-2,2
Kurssierot	0,0	0,0
Vähennysten kertyneet poistot	0,9	0,4
Kauden poisto	-1,7	-1,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-3,7	-2,9
Tasearvo kauden lopussa	5,2	2,9

## Aineettomien hyödykkeiden muutokset

M€	12/2024	12/2023
Hankintameno 1.1.	5,2	5,2
Vähennykset	0,0	0,0
Hankintameno kauden lopussa	5,2	5,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4,7	-4,5
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0
Kauden poisto	-0,2	-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-4,9	-4,7
Tasearvo kauden lopussa	0,3	0,5

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

M€	12/2024	12/2023
Takaukset työyhteisöliittymien hyväksi	10,6	10,6
Urakkasopimusten takausvastuut	41,8	46,2
Vuokravastuut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	1,0	1,2
ALV vastuu	-	0,2

## Lähipiiritransaktiot

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryritykset sekä yhteisyritys KFS Finland Oy. Karell Schakt AB on raportoitu osakkuusyhtiönä 28.5.2024 tehtyyn yrityskauppaan asti, jonka jälkeen se on raportoitu tytäryrityksenä syyskuussa tapahtuneeseen fuusioon asti. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, jossa edellä mainitut henkilöt käyttävät välitöntä tai välillistä määräysvaltaa. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Omistajien ja johtoon kuuluvien avainhenkilöiden vaikutusvallassa olevien yhteisöjen kuulumista lähipiiriin tarkastellaan tapauskohtaisesti tosiasialliset olosuhteet huomioiden.

M€	1-12/2024 Tuotot	Kulut	12/2024 Saamiset	Velat
Osakkuus- ja yhteisyritys	24,8	-6,2	1,8	0,0

M€	1-12/2023 Tuotot	Kulut	12/2023 Saamiset	Velat
Osakkuus- ja yhteisyritys	2,7	-16,5	0,3	0,7

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.