



Loihde Oyj  
VUOSIKATSAUS  
2024

**LOIHDE**

# Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus .....	2
Tilinpäätös .....	15
Konsernin tuloslaskelma .....	15
Konsernin tase .....	16
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	18
Konsernin rahoituslaskelma .....	19
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	20
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	49
Emoyhtiön tase .....	50
Emoyhtiön rahoituslaskelma .....	51
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	52
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	53
Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä .....	59
Tilintarkastuskertomus .....	60
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	62
Palkitsemisraportti .....	73

**Loihde Oyj**

0747682-9



# **Toimintakertomus ja tilinpäätös**

# Hallituksen toimintakertomus 2024

Loihde on liiketoiminnan jatkuvuuden mahdollistaja, joka auttaa asiakkaitaan luomaan kestäväää kilpailukykyä datan, tekoälyn ja digitalisaation avulla, hyötymään pilven mahdollisuuksista ja suojautumaan sekä fyysisen että verkkomaailman uhilta.

## Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Loihde siirtyi vuoden 2024 alusta uuden strategiansa mukaiseen rakenteeseen, jossa sillä on neljä liiketoiminta-aluetta: Turvaratkaisut; Kyberturva, pilvi ja yhteydet; Data & AI sekä Digitaaliset palvelut. Asiakstarpeiden pohjalta muodostetut liiketoiminnat tarjoavat fokusoidun osaamisen ja palvelutarjoaman, ja kasvavassa määrin asiakkaille tuotetaan myös kokonaisratkaisuja usean liiketoiminnan yhteistyönä. Loihde on yhdenmukaistanut toimintamallejaan päällekkäisyyksien poistamiseksi ja kustannustehokkuuden lisäämiseksi. Vuoden alusta lähtien kaikki tukipalvelut ovat toimineet keskitetysti. Siirtyminen yhteiseen Loihde-brändiin on selkeyttänyt yhtiön kokonaistarjoonaa, asiakasviestintää ja työnantajabrändiä.

Turvaratkaisut-liiketoiminnan hyvä kasvu jatkui sekä jatkuvien palveluiden että projektitoimitusten osalta. Kasvavia palveluita olivat muun muassa kameravalvonta, kulunvalvonta ja hoitajakutsujärjestelmät. Turvaratkaisujen toimittaminen palveluna laiteinvestointien sijasta lisääntyy jatkuvasti, samalla kun turvateknologiat digitalisoituvat ja ero fyysisen ja digitaalisen ympäristön välillä hämärtyy. Yksi Loihdeen kilpailueduista onkin sen vankka tietoturva- ja verkko-osaaminen ja kyvykkyys toimittaa turvallisuuden kokonaisratkaisuja.

Myös verkkoihin ja tietoturvaan liittyvät jatkuvat palvelut, kuten vuorokauden ympäri palvelevat kyberturvakeskus CSOC ja verkonvalvontakeskus NOC kasvoivat hienosti. Positiivista kehitystä osoittivat edelleen myös identiteetin- ja pääsynhallintakonsultointi ja pilvitransformaatiokonsultointi.

IT-konsultoinnin markkina oli koko vuoden ajan vaikea, minkä vuoksi näiden palvelualueiden liikevaihto laski edellisvuodesta, ja niissä toteutettiin tehostamistoimia kustannustason sopeuttamiseksi vastaamaan markkinakysyntää. Monet asiakkaat olivat varovaisia uusien digitalisointiprojektien käynnistämisessä, ja alalla vallitseva ylitarjonta näkyi kiristyneenä hintakilpailuna. Loihdeen asema tärkeimpien asiakkaiden kumppanina on kuitenkin vahvistunut etenkin finanssi- ja teollisuustoimialoilla.

Loihdeen kannattavuus vahvistui tilikaudella merkittävästi, ja jatkuvat palvelut kasvoivat suunnitellusti.

## Taloudellinen kehitys

Loihde-konsernin liikevaihto oli 139,7 (132,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 5 prosenttia.

Turvaratkaisut-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 14 % ja oli 76,8 (67,6) miljoonaa euroa. Kyberturva, pilvi ja yhteydet -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 8 % ja oli 31,3 (29,0) miljoonaa euroa. Data & AI:n liikevaihto laski 14 % ja oli 15,9 (18,5) miljoonaa euroa. Digitaalisten palveluiden liikevaihto laski 12 % ja oli 16,0 (18,1) miljoonaa euroa.

Jatkuvien palveluiden liikevaihto kasvoi 14 prosenttia 36,9 (32,6) miljoonaan euroon, joka vastaa 26,4 (24,5) prosenttia yhtiön liikevaihdosta. Tilikauden lopussa jatkuvien palveluiden annualisoitu sopimuskanta oli 38,7 (34,7) miljoonaa euroa.

Käyttökate (EBITDA) oli 9,9 (6,7) miljoonaa euroa eli 7,1 (5,0) % liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate oli 11,0 (7,6) miljoonaa euroa eli 7,9 (5,7) % liikevaihdosta.

Liikevoitto (EBIT) oli -7,8 (-0,9) miljoonaa euroa eli -5,6 (-0,7) % liikevaihdosta ja oikaistu liikevoitto 3,1 (-0,0) miljoonaa euroa eli 2,2 (0,0) % liikevaihdosta. Liikevoittoa laski liikearvoon kirjattu 9,9 miljoonan euron arvonalennus.

Henkilöstökulut olivat 66,4 (68,2) miljoonaa euroa eli 47,5 (51,4) % liikevaihdosta.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 15,3 (16,6) miljoonaa euroa eli 11,0 (12,5) % liikevaihdosta.

Suunnitelman mukaisia poistoja ja arvonalentumisia tehtiin konsernissa yhteensä 7,9 (7,6) miljoonaa euroa. Yhtiö kirjasi joulukuussa IT-konsultointiin liittyvästä liikearvosta 9,9 miljoonan euron suuruisen arvonalennuksen.

Konsernin tilikauden tulos oli -8,1 (-0,6) miljoonaa euroa ja oikaistu tulos 2,7 (0,1) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) oli -1,41 (-0,11) euroa (laimentamaton) ja -1,40 (-0,11) euroa (laimennettu).

## Keskeiset tunnusluvut

TAMMI-JOULUKUU, 1 000 euroa	1-12 2024	1-12 2023	Muutos %
<b>Liikevaihto, t€</b>	139 702	132 690	5 %
- Turvaratkaisut	76 766	67 552	14 %
- Kyberturva, pilvi ja yhteydet	31 335	28 978	8 %
- Data ja AI	15 919	18 462	-14 %
- Digitaaliset palvelut	15 964	18 128	-12 %
- Muut (sis. eliminoinnit)	-282	-430	34 %
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	9 923	6 669	49 %
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA), t€<sup>1</sup></b>	10 986	7 569	45 %
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA), %</b>	7,9 %	5,7 %	
<b>Liikevoitto ilman aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA), t€</b>	2 999	422	611 %
<b>Oikaistu liikevoitto ilman aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA), t€<sup>1</sup></b>	4 062	1 322	207 %
<b>Oikaistu liikevoitto ilman aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA), %</b>	2,9 %	1,0 %	
<b>Liikevoitto (EBIT), t€</b>	-7 837	-901	-769 %
<b>Oikaistu liikevoitto, t€<sup>1</sup></b>	3 125	-1	217408 %
<b>Katsauskauden tulos, t€</b>	-8 083	-620	-1205 %
<b>Oikaistu katsauskauden tulos, t€<sup>1</sup></b>	2 667	121	2111 %
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	66,7 %	69,6 %	
<b>Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimentamaton<sup>2</sup></b>	-1,41	-0,11	-1207 %
<b>Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimennettu<sup>2</sup></b>	-1,41	-0,11	-1213 %
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %</b>	-6,9 %	0,5 %	
<b>Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %<sup>1</sup></b>	3,6 %	1,3 %	
<b>Nettovelka / käyttökate</b>	0,09	-0,91	
<b>Nettovelka / oikaistu käyttökate</b>	0,09	-0,80	
<b>Henkilöstön lkm keskimäärin</b>	826	863	-4 %

1 Oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ja oikaistu tilikauden tulos on laskettu vähentämällä kiinteistöjen, käyttöomaisuusosakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä aiheutuneet myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, alaskirjaukset sekä muut oikaisut vastaavasta raportoidusta luvusta.

2 Emoyhtiön omistamat omat osakkeet (tammi-joulukuun 2024 keskiarvo 25 846 kpl ja tammi-joulukuun 2023 keskiarvo 4 014 kpl) vähennetty kokonaisosakemäärästä.

## Taloudellinen asema, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 130,1 (145,5) miljoonaa euroa. Liikearvon määrä taseessa oli 54,0 (63,9) miljoonaa euroa. Taseen loppusummaa laskivat pääasiassa maksettu osinko ja IT-konsultointiin liittyvän liikearvon arvonalentaminen.

Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 66,7 (69,6) %. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -6,9 (0,5) % ja oikaistu sijoitetun pääoman tuotto oli 3,6 (1,3) %. Konsernin oman pääoman tuotto oli -8,6 (-0,6) %.

Liiketoiminnan rahavirta oli 8,0 (1,9) miljoonaa euroa.

Konsernin investointien kokonaismäärä oli 8,6 (8,0) miljoonaa euroa. Merkittävimmät investoinnit kohdistuivat käyttöoikeusomaisuuseriin, joita olivat jatkuvaan palveluun käytettävät laitteet sekä vuokratilat. Vertailukaudella investointeihin sisältyi lisäksi yrityskaupan vaikutukset.

Loihde Oyj jakoi vuodelta 2023 osinkoa yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 1,00 euroa/osake. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 10.5.2024 ja maksupäivä 17.5.2024. Osinkojen yhteismäärä oli noin 5,7 (10,3) miljoonaa euroa.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernissa oli tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä tuotekehitykseen liittyviä välittömiä kuluja 1,0 (1,9) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 0,7 % (1,5) prosenttia liikevaihdosta.

## Osake ja osakkeenomistajat

Loihde Oyj:n emoyhtiöstä ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa oli 5 723 427 osaketta ja tammi-joulukuussa keskimäärin 5 729 953 osaketta (tilikauden 2023 lopussa 5 738 513 ja tammi-joulukuussa 2023 keskimäärin 5 741 198). Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä heinä-joulukuussa oli 5 727 501 osaketta (heinä-joulukuussa 2023 keskimäärin 5 743 707 osaketta). Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

	31.12.2024	31.12.2023
Osakkeiden lukumäärä	5 760 383	5 761 707
Emoyhtiön omistamat omat osakkeet	36 956	23 194
Tytäryhtiöiden omistamat omat osakkeet	400	400
Konsernista ulkona olevat osakkeet	5 723 027	5 738 113
Markkina-arvo, milj. euroa	68,7	69,1
Osakkeenomistajien lukumäärä	24 096	24 918
Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä	4 295	10 158

## **Yhteenveto kaupankäynnistä Nasdaq First North Growth Market Helsinki - markkinapaikalla 1.1.-31.12.2024**

	Osakevaihto kpl	Arvo yht. euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Painotettu keskihinta, euroa	Viimeisin, euroa
<b>LOIHDE</b>	499 757	6 203 476	14,95	10,30	12,41	12,00

Yhtiön 5.9.2023 aloittama omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma päättyi 19.4.2024. Ohjelman aikana yhtiö hankki 59 123 omaa osaketta, jotka on yhtiön hallituksen 29.4.2024 tekemällä päätöksellä mitätöity 7.5.2024.

Loihde Oyj:n hallitus päätti 27.6.2024 käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman yhtiökokouksen 7.5.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen mukaisesti. Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 1.7.2024 ja 31.12.2024 mennessä Loihde oli hankkinut osto-ohjelman kautta 36 956 omaa osaketta. Osakkeet hankitaan Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla järjestetyssä kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

## **Suurimmat omistajat**

	<b>Omistaja</b>	<b>Osakemäärä</b>	<b>Osuus osakkeista</b>
<b>1</b>	Suomen Teollisuussijoitus Oy	275 000	4,77
<b>2</b>	Bellurum Oy	210 576	3,66
<b>3</b>	Lakiasiaintoimisto Asiakasturva Oy	124 669	2,16
<b>4</b>	Sijoitusrahasto Visio Allocator	100 000	1,74
<b>5</b>	Tenendum Oy	79 000	1,37
<b>6</b>	Lähitapiola Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö	75 000	1,30
<b>7</b>	Lähitapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	75 000	1,30
<b>8</b>	Vaasan Kaupunki	70 400	1,22
<b>9</b>	Pelkonen Antti Olavi	68 480	1,19
<b>10</b>	Hotcom Oy	67 800	1,18
	<b>10 suurinta omistajaa yhteensä</b>	<b>1 145 925</b>	<b>19,89 %</b>

Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön verkkosivulla osoitteessa loihde.com.

## **Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät**

Yhtiö on tilikauden aikana laskenut liikkeelle yhteensä 57 799 uutta osaketta liittyen osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin.

### *Henkilöstön osakeohjelman 2021–2023 palkkio-osakkeet*

Loihde toteutti maaliskuussa suunnatun maksuttoman osakeannin liittyen henkilöstön osakekannustinohjelman vuonna 2021 alkaneen ansaintajakson lisä- ja palkkio-osakkeiden maksamiseen. Osakeannissa luovutettiin ohjelmaan osallistuneille kaikkiaan 12 987 uutta osaketta.

### *Johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelman 2021–2023 palkkio-osakkeet*

Loihde toteutti maaliskuussa suunnatun maksuttoman osakeannin myös johdon ja avainhenkilöiden vuonna 2021 alkaneen kannustinohjelman palkkioiden maksamiseksi. Osakeannissa luovutettiin yhteensä 7 762 osaketta kannustinohjelman ehtojen ja ansaintakriteerien mukaisesti.

### *Henkilöstön osakesäästöohjelman 2023 säästöosakkeet*

Vuonna 2023 alkaneen henkilöstön osakesäästöohjelman säästöosakkeiden merkitsemiseksi yhtiö laski maaliskuussa liikkeelle 8 470 ja kesäkuussa 8 043 uutta

osaketta. Uudet osakkeet ovat ajanjaksolla 1.12.2023–30.5.2024 kertyneillä ohjelmaan osallistuvien säästöillä merkittyjä säästöosakkeita.

#### *Henkilöstön osakesäästöohjelma 2024*

Loihteen hallitus päätti 29.4.2024 jatkaa edellisvuonna alkanutta henkilöstön osakesäästöohjelmaa uudella säästöohjelmalla. Ohjelman tavoitteena on kannustaa työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan Loihteen osakkeita. Tarkoituksena on myös yhdistää osakkeenomistajien ja työntekijöiden intressit sekä lisätä työntekijöiden motivaatiota ja pitkäaikaista sitoutumista yhtiöön.

Tilikauden 2024 aikana osakesäästöohjelmaan liittyen on toteutettu kaksi osakeantia, joissa yhtiö on luovuttanut osallistujille näiden 1.6.-30.11.2024 kertyneitä säästöjä vastaavat osakkeet. Syyskuussa yhtiö laski säästöosakkeiden merkitsemiseksi liikkeelle 9 670 osaketta ja joulukuussa 10 289 osaketta.

#### *Toimitusjohtajan osakepohjainen kannustinohjelma*

Loihde Oyj:n hallitus päätti 26.2.2024 käynnistää uuden pitkän aikavälin ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän yhtiön toimitusjohtajalle. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja toimitusjohtajan tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä sekä toimitusjohtajan sitouttamiseksi.

Toimitusjohtajan osakepalkkiojärjestelmässä on yksi kolmen vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa vuodet 2024–2026. Ohjelman keskeisiin ehtoihin sisältyy toimitusjohtajan toimitusjohtajan voimassaolo tietyin edellytyksin palkkion maksuhetkellä. Luovutettavien palkkio-osakkeiden lukumäärään vaikuttaa lisäksi toimitusjohtajan markkinaehtoisesti hankkimien osakkeiden määrä.

#### *Hallituksen osakepalkkiojärjestelmä*

Varsinainen yhtiökokous päätti 7.5.2024 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön hallituksen pitkän aikavälin osakepohjaisen palkkiojärjestelmän vuonna 2021 alkaneen ansaintajakson palkkio-osakkeiden maksamiseksi. Osakeannissa yhtiö luovutti ansaintajaksolle osallistuneille yhteensä 578 osaketta.

Loihde Oyj:n osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on kuvattu yhtiön verkkosivuilla <https://www.loihde.com/sijoittajille/hallinnointi/palkitseminen/>.

## **Yhtiökokous**

Loihde Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Vaasassa 7.5.2024. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2023 ja myönsi vastuuvapauden tili- ja toimintavastuullisille.

Yhtiökokous päätti jakaa vuoden 2023 tuloksesta osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 10.5.2024 ja maksupäivä 17.5.2024.

Yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2023.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi ja valitsi hallitukseen uudelleen nykyiset jäsenet Juha Murtopuron, Anni Ronkaisen ja Matti Vikkulan sekä uusiksi hallituksen jäseniksi Marko Kaupin, Jari Niskan ja Christian Wetterstrandin. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Marko Kauppi ja varapuheenjohtajaksi Jari Niska.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 55 000 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkio on 40 000 euroa ja hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 27 400 euroa, sekä valiokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 7 000 ja jäsenen 3 500 euroa. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Yhtiökokous päätti 578 osakkeen suunnatusta



maksuttomasta osakeannista hallituksen osakepohjaisen palkkiojärjestelmän toisella ansaintajaksolla 7.5.2021–31.12.2023 ansaittujen sitouttamisosakkeiden maksamiseksi.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan Maria Onniselkä, KHT.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtajan vuosipalkkioksi 4 000 euroa ja jäsenen vuosipalkkioksi 2 500 euroa.

## **Hallituksen valtuutukset**

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 350 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 583 000 osakkeen antamisesta osakeannilla. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden antamista. Osakkeet voidaan antaa vastikkeena yritysjärjestelyissä enintään 483 000 osaketta ja osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä enintään 100 000 osaketta. Valtuutus osakeantiin on voimassa yritysjärjestelyihin käytettävien osakkeiden osalta seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 saakka, ja henkilöstön kannustinjärjestelmiin liittyvien osakkeiden osalta 4 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä. Valtuutus ei kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 6.5.2021, 5.5.2022 ja 4.5.2023 hallitukselle antamia aiempia valtuutuksia siltä osin kuin aiemmat valtuutukset koskevat osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä annettavia osakkeita.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 euron suuruisesta lahjoituksesta yhtiön liiketoimintaa tukeviin koulutus- ja tutkimuskohteisiin tai yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

## **Konsernin liiketoiminta-alueet ja rakenne**

Loihde Oyj on digitaalisen kehittämisen ja turvaratkaisujen asiantuntijayritys, joka mahdollistaa asiakkaan liiketoiminnan jatkuvuuden.

Konsernissa on neljä liiketoiminta-aluetta: Data & AI, Digitaaliset palvelut, Kyberturva, pilvi ja yhteydet sekä Turvaratkaisut. Neljä liiketoiminta-aluetta muodostaa yhden raportoitavan toimintasegmentin.

Konsernin juridinen rakenne ei kaikilta osin vastaa operatiivista liiketoimintarakennetta.

Loihde-konsernin muodostavat

- emoyhtiö Loihde Oyj
- Loihde Advance Oy
- Loihde Factor Oy
- Loihde Cloudon Oy
- Loihde Trust Oy
- Loihde Kiinteistöt Oy.

## **Konsernirakenteen muutokset**

Hämeen Lukko Oy sulautui Loihde Trust Oy:hyn 29.2.2024.

Loihde Trust Oy osti Vakka-Suomen Puhelin Oy:n ilmoituksensiirtoliiketoiminnan 31.5.2024.

Loihde myi Ruotsissa rekisteröidyn tytäryhtiönsä Loihde Advisory AB:n koko osakekannan yhtiön purkamista varten 22.11.2024. Loihde Advisory AB oli aiemmin elokuussa 2023 myynyt koko liiketoimintansa Witted Megacorp Oy:lle, eikä harjoittanut liiketoimintaa tilikaudella 2024.

## **Henkilöstö**

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä kokoaikaisiksi muutettuna (FTE) tilikauden aikana oli konsernissa 826 (863 vuonna 2023) ja tilikauden lopussa 819 (841). Keskimääräistä lukumäärää laskettaessa on otettu huomioon myös mahdollinen työsuhteen osa-aikaisuus.

Osaava ja sitoutunut henkilöstö on Loihteen menestyksen avaintekijöitä, ja siksi yhtiö panostaa myönteisen yrityskulttuurin ja henkilöstötyytyväisyyden vaalimiseen, vastuullisiin toimintatapoihin sekä jatkuvaan osaamisen kehittämiseen. Työtyytyväisyyttä tutkitaan keräämällä jatkuvaa palautetta pulssikyselyillä ja keskusteluilla.

## **Hallitus ja johto**

Loihde Oyj:n hallituksen muodostivat 7.5.2024 asti Timo Kotilainen (puheenjohtaja), Kaj Hagros, Juha Murtopuro, Matti Piri, Anni Ronkainen, Matti Vikkula ja Stefan Wikman sekä 7.5.2024 alkaen Marko Kauppi (puheenjohtaja), Juha Murtopuro, Jari Niska, Anni Ronkainen, Matti Vikkula ja Christian Wetterstrand.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella konsernin toimitusjohtaja Samu Konttinen, Turvaratkaisut-liiketoiminnan johtaja Marko Järvinen, Data & AI -liiketoiminnan johtaja Tomi Bergman 31.10.2024 asti, Digitaaliset palvelu -liiketoiminnan johtaja Juha Meronen, Kyberturva, pilvi ja yhteydet -liiketoiminnan johtaja Jarno Mäki, kehitysjohtaja Katja Ahola, talousjohtaja Pirjo Suhonen, markkinointijohtaja Jere Teutari, henkilöstöjohtaja Kristiina Aaltonen 30.6.2024 asti sekä henkilöstöjohtaja Tuuli Stenbäck 1.11.2024 alkaen.

## **Tilintarkastaja**

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan Maria Onnisekä, KHT.

## **Lähipiiritapahtumat**

Loihde-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty kohdassa Konsernirakenne.

Loihde Oyj on antanut konserniin kuuluville yhtiöille lainoja, joiden yhteismäärä tilikauden lopussa oli 1,1 miljoonaa euroa. Laina-aika on enintään 3 vuotta. Lainoja lyhennetään suunnitelman mukaan ja korko maksetaan puolivuositain tai kerran vuodessa. Lainojen korko on sidottu pääsääntöisesti kiinteään korkoon tai perustekorkoon. Lainat ovat vakuudettomia. Lisäksi yhtiö on myöntänyt tytäryhtiöidensä vastuiden vakuuksia arvoltaan yhteensä 2,3 miljoonaa euroa.

Yhtiö on osakepohjaiseen kannustinjärjestelmäänsä liittyen antanut henkilöstölleen markkinaehtoisia lähipiirilainoja vuosina 2019–2022. Lainojen yhteismäärä 31.12.2024 oli 7 tuhatta euroa, josta konsernijohtoryhmän jäsenten osuus oli 4 tuhatta euroa, ja korko on 12 kk Euribor, kuitenkin vähintään 0 %. Lainojen vakuutena on henkilöiden annetuilla lainoilla merkitsemät osakkeet.

## **Merkittävät oikeudelliset asiat**

Loihde Trust Oy voitti joulukuussa 2021 Suomen Tullin järjestämän julkisen tarjouskilpailun. Toimitusprojektin aikana Loihteen ja Tullin kesken syntyi erimielisyys sopimuksen sisältämistä toiminnallisuuksista, ja Tulli purki toimitussopimuksen lokakuussa 2023. Loihteen käsityksen mukaan Tullin tekemä sopimuksen purkaminen on perusteeton, ja Loihde Trust Oy nosti 21.3.2024 Tullia vastaan kanteen, jossa se vaatii Tullilta noin 1,9 miljoonan euron vahingonkorvausta. Tulli on jättänyt Loihde Trust Oy:lle vastakanteen, jossa Tulli vaatii Loihteelta noin 2,2 miljoonan euron vahingonkorvausta. Loihde pitää vastakannetta perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyviä varauksia. Riita-asian käsittely on kesken.

## **Markkinakatsaus**

Suomen talouden epävarmuus näkyy yritysten heikentyneenä investointivalmiutena. Asiakkaiden tarve digitaalisten ratkaisuiden kehittämiseen on säilynyt edelleen korkealla tasolla, mutta epävarmassa markkinatilanteessa kehityshankkeiden aloittamista saatetaan lykätä myöhempään ajankohtaan. Samalla IT-konsultoinnin ylitarjonta kysyntään nähden on kiristänyt hintakilpailua. Toimialojen kesken on suurta vaihtelua, ja esimerkiksi teollisuudessa, finanssi- ja energiasektoreilla digitaalisen kehittämisen kysyntätilanne on jatkunut hyvänä. Myös palvelualueiden kesken esiintyy vaihtelua. Näin ollen emme näe olevan kyse pidemmän aikavälin markkinamuutoksesta, vaan uskomme digitalisaatiokehityksen jatkuvan positiivisena.

Turvallikeitoimintaan suhdannevaihtelut vaikuttavat vähemmän, sillä turvallisuudesta ei haluta tinkiä heikompiin aikoihin. Lisäksi epävarma geopoliittinen tilanne lisää tietoisuutta kyber- ja muista turvallisuusuhista ja niihin varautumista. Rakennusalan hiipuminen on vähentänyt lukitusratkaisuiden kysyntää, mikä on lisännyt hintakilpailua myös turvateknologian ratkaisuissa, joissa Loihteen vahva markkina-asema perustuu ensisijaisesti osaamiseen ja palveluiden laatuun.

Digitaalisuuden kasvun myötä tietoturvallinen järjestelmä- ja sovelluskehitys sekä kokonaisvaltaiset kyberturvaratkaisut ovat yhä kriittisempi osa yritysten kokonaisturvaa. Kyberturvapalveluiden tarvetta lisää myös kyberrikollisuuden ammattimaistuminen sekä yritysten IT-ympäristön monimutkaistuminen, mistä syystä esimerkiksi identiteetin- ja pääsynhallinnan merkitys on kasvanut. Kyberturva ja turvalliset verkkoyhteydet linkittyvät yhä kiinteämmin myös fyysisen ympäristön suojaamiseen, mm. kameravalvonnan, kulunvalvonnan ja lukituksen ratkaisuihin. Tekemämme tutkimuksen mukaan lähes joka toinen yritys on yhdistänyt turvallisuusorganisaationsa ja hallinnoi turvallisuutta kokonaisuutena.

Fyysisen ja digitaalisen maailman välisen rajan hämärtyminen luo kysyntää Loihteen kaltaisille toimijoille, jotka kykenevät auttamaan asiakkaitaan paitsi uusien digitaalisten palveluiden kehittämisessä ja tiedon hyödyntämisessä, myös niihin liittyvien turvallisuusuhkien ennakoinnissa ja ratkaisemisessa.

IT-alan merkittävin megatrendi on tällä hetkellä tekoäly, jonka käyttö on erityisesti laajojen kielimallien myötä lisääntynyt nopeasti. Asiakkaille toimitettavien tekoälyratkaisujen lisäksi tekoälyllä on merkittävä rooli IT-alan omassa tekemisessä, kuten ohjelmoinnissa, analytiikassa ja kyberturvassa. Kiinnostus tekoälyä kohtaan näkyy myös dataratkaisuissa, sillä korkealaatuinen data ja datanhallinta ovat edellytyksenä toimiville tekoälyratkaisuille.

Pilvisiirtymä eli organisaatioiden siirtyminen omien palvelinten käytöstä pilvi- tai hybridiympäristöön on ollut käynnissä jo usean vuoden ajan ja jatkuu voimakkaana. Merkittävää murrosta ajavat pilviteknologioiden hyödyt, kuten kustannustehokkuus, tietoturva ja skaalautuvuus ansiosta.

Kilpailu IT-alan osaajista on markkinatilanteen muutoksen myötä hellittänyt, mutta edelleen käydään kisaa eritoten tiettyjen palvelualueiden kokeneista asiantuntijoista.

## **Strategia**

Loihteen kokonaisvaltainen turvallisuuden, datan, digitalisaation ja pilviteknologioiden palveluportfolio vastaa hyvin globaaleihin markkinatrendeihin. Turvallisuus sekä fyysisessä että verkkomaailmassa on noussut maailmantilanteen ja teknisen kehityksen myötä entistäkin merkittävämpään asemaan, ja datan hyödyntäminen kasvaa voimakkaasti muun muassa tekoälypanostusten vauhdittamana. Yritykset modernisoivat tietoverkkojaan ja yhä useampi yritys hakee hyötyjä pilviteknologioista. Digitaalisten palveluiden kehittäminen ja käyttöönotto on kilpailukyvyyn säilyttämisen kannalta olennaista kaikille yrityksille.

Näihin liittyvien asiakastarpeiden ympärille Loihde on muodostanut viisi toisiaan täydentävää ja keskinäisiä yhtymäkohtia omaavaa palvelualueetta, jotka toimivat myös yhtiön liiketoimintayksiköiden pohjana:

- 1) Data & AI; 2) Pilvi ja yhteydet; 3) Kyberturva; 4) Digitaaliset palvelut;
- 5) Turvallisuusratkaisut

Kukin palvelualue keskittyy tuottamaan asiakkaille syvällisen asiantuntemuksen sekä erinomaisen asiakaskokemuksen. Yhdessä ne pystyvät toimittamaan kattavia palvelukokonaisuuksia ja toimimaan asiakkaiden kokonaisvaltaisena turvallisuus- ja digitalisaatiokumppanina. Koko Loihteen yhteisenä perustehtävänä on mahdollistaa asiakkaan liiketoiminnan jatkuvuus.

Strategiakaudella 2024–2027 Loihde tavoittelee markkinaa nopeampaa kasvua sekä merkittävää kannattavuusparannusta.

Loihde panostaa erityisesti jatkuviin palveluihin. Tavoitteena on, että jatkuvat palvelut kasvavat muuta tarjoomaa nopeammin ja edustavat 30 % liikevaihdosta strategiakauden lopussa.

Kokonaistarjooman, asiakasviestinnän ja työnantajabrändin selkeyttämiseksi Loihde näyttäytyy yhtenä Loihdeena aiemman useita alabrändejä sisältävän verkostomallin sijasta. Synergioita haetaan myös yhteisesti tuotettavista tukipalveluista.

## **Riskit ja epävarmuustekijät**

Markkinoilla vallitseva epävarmuus saattaa vähentää yritysten mahdollisuuksia ja halukkuutta investointeihin tai aiheuttaa niiden lykkäämistä. Sillä voi lisäksi olla negatiivisia vaikutuksia asiakkaiden maksukykyyn. Kustannusten nousu voi vaikuttaa Loihteen kannattavuuteen. Venäjän hyökkäyssodalla Ukrainaan ei ole suoria vaikutuksia Loihteen liiketoimintaan, mutta se on osaltaan kasvattanut riskitasoa edellä mainittujen epäsuorien vaikutusten kautta. Maailmanpoliittisen tilanteen epävarmuus voimistaa tarvetta myös kyberturvan ja fyysisen turvallisuuden palveluille.

Loihteen liiketoiminnasta merkittävän osan muodostavat asiakkaille toteutettavat projektit. Näiden resursoinnin kohtaanto-ongelmat, epäonnistuminen hinnoittelussa tai toteutuksessa tai projektin viivästyminen voivat heikentää yhtiön kannattavuutta. Asiakas- tai toimittajasopimusten epäedullisilla ehdoilla tai niiden sisällöstä syntyvillä erimielisyyksillä voi olla haitallisia vaikutuksia yhtiön tulokseen tai ne voivat aiheuttaa odottamattomia lisäkustannuksia. Muita asiakkaisiin liittyviä riskejä ovat yhden tai useamman avainasiakkaan menettäminen, ostojen huomattava väheneminen tai asiakkaiden taloudelliset ongelmat.

Loihde on palvelu- ja asiantuntijayhtiö, jonka liiketoiminta nojautuu vahvasti ammattitaitoiseen henkilöstöön. Yhtiön strategian toteuttaminen ja tulos saattavat heikentyä merkittävästi, jos yhtiö ei pysty rekrytoimaan ja pitämään palveluksessaan osaavia asiantuntijoita sekä kehittämään jatkuvasti heidän osaamistaan kulloisiakin asiakastarpeita vastaavaksi. Loihteen toimialoilla kilpailu osaajista on markkinatilanteen muutoksen myötä hellittänyt, mutta edelleen käydään kisaa eritoten tiettyjen palvelualueiden kokeneista asiantuntijoista, mikä saattaa johtaa palkkainflaatioon ja asettaa painetta henkilöstökulujen kasvulle.

Turvallisuusalan toimijana Loihteeseen kohdistuu korkeita vaatimuksia sen palveluiden turvallisuuden ja jatkuvuuden osalta. Tietomurto tai tietosuojaloukkaus tai muun turvallisuusriskin toteutuminen yhtiön tai asiakkaan ympäristössä voi toteutuessaan aiheuttaa merkittäviä välittömiä ja välillisiä haitallisia vaikutuksia.

Loihde on muodostunut useista yhtiöistä ja yritysostot ovat jatkossakin mahdollisia. Epäonnistuminen yhtiöiden integroinnissa ja synergian rakentamisessa voi heikentää Loihteen strategisten tavoitteiden saavuttamista sekä konserniyhtiöiden johdon ja henkilöstön sitoutumista. Mahdollisista yritysostoista saattaa myös seurata ennakoimattomia riskejä ja piileviä vastuita, joihin ei ole pystytty varautumaan.

## **Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Loihde tiedotti 15.1.2025 aloittavansa muutosneuvottelut, joiden tavoitteena on parantaa yhtiön liiketoiminnallista kilpailukykyä ja kannattavuutta. Neuvottelut päättyivät 6.3.2025, ja niiden tuloksena vähennetään 35 työtehtävää ja lomautetaan 10 henkilöä. Yhtiö päätti lisäksi liiketoimintarakenteensa muuttamisesta siten, että Data & AI- ja Digitaaliset palvelut - liiketoiminnat yhdistyvät 1.4.2025 alkaen.

## **Näkymät**

### **Taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2024–2027**

Loihteen hallitus on vahvistanut strategiakauden 2024–2027 taloudellisiksi tavoitteiksi:

Loihde-konserni tavoittelee keskimäärin noin 10 prosentin vuotuista liikevaihdon kasvua sisältäen mahdolliset yritysostot. Liikevaihtotavoite strategiakauden lopulle eli vuodelle 2027 on vähintään 200 miljoonaa euroa.

Kannattavuuden osalta tavoitteena on saavuttaa 15 prosentin oikaistu käyttökatemarginaali strategiakauden lopulle eli vuodelle 2027.

Loihteen tavoitteena on saavuttaa yli 10 prosentin sijoitetun pääoman tuotto (ROI) ja pitää nettovelka/käyttökate välillä 0–2x.

### **Näkymät vuodelle 2025**

Vuonna 2025 Loihde odottaa konsernin liikevaihdon kasvavan tai olevan noin edellisvuoden tasolla. Konsernin oikaistun käyttökäteen arvioidaan paranevan vuoden 2024 tasosta, joka oli 11,0 miljoonaa euroa.

## **Esitys tilikauden voiton käsittelystä**

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista (82 818 276,42 euroa), josta tilikauden tappio on 15 880 926,49 euroa, jaetaan osinkopolitiikan mukaista osinkoa 0,23 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,52 euroa osakkeelta, eli yhteensä 0,75 euroa osakkeelta. Osinko ja lisäosinko vastaisivat tilinpäätöksen allekirjoituspäivän tilanteen mukaan yhteensä 4 280 705,25 euroa.

Tämän lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään mahdollisen lisäosingon jakamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että jaettavan lisäosingon määrä on yhteensä enintään 0,75 euroa osakkeelta. Yhtiö julkistaa tällaisen päätöksen erikseen ja vahvistaa samassa yhteydessä lopulliset täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutus on voimassa 31.12.2025 asti.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## **Laskentakaavat**

### ***Käyttökate:***

Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

### ***Oikaisut:***

Oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ja oikaistu tilikauden tulos on laskettu vähentämällä kiinteistöjen, käyttöomaisuusosakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä aiheutuneet myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset sekä muut oikaisut vastaavasta raportoidusta luvusta.

### ***Oman pääoman tuotto % (ROE):***

$$\frac{\text{Tulos ennen tilinpäätössiirtoja - tuloverot varsinaisesta toiminnasta}}{\text{Oma pääoma (keskim.) + vähemmistöosuus (keskim.)}} \times 100$$

Tunnusluvun jakajana käytetään tilikauden alun ja lopun keskiarvoa.

### ***Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)***

$$\frac{\text{Nettotulos + verot + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma (keskim.) + korolliset velat}} \times 100$$

Tunnusluvun jakajana käytetään tilikauden alun ja lopun keskiarvoa.

### ***Omavaraisuusaste:***

$$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

Jakajassa ja jaettavassa käytetään tilinpäätöspäivän arvoja.

### ***Investoinnit:***

Tilikauden käyttöomaisuusinvestoinnit, joista ei ole vähennetty omaisuuden myyntiä.

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Loihde Oyj julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen paremman kuvan liiketoiminnan operatiivisesta kehityksestä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Loihde Oyj:n käyttämät vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat käyttökate, oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ilman aineettomien hyödykkeiden poistoja, oikaistu liikevoitto ja oikaistu katsauskauden tulos.

### Kvartaaleittain julkaistavat vaihtoehtoiset tunnusluvut

<b>KÄYTTÖKATE JA OIKAISTU KÄYTTÖKATE</b>				
1 000 euroa	10-12 2024	10-12 2023	1-12 2024	1-12 2023
Liikevoitto	-8 403	1 540	-7 837	-901
Poistot ja arvonalentumiset	2 009	1 972	7 860	7 571
Liikearvon arvonalentuminen	9 900	-	9 900	-
<b>KÄYTTÖKATE</b>	<b>3 506</b>	<b>3 512</b>	<b>9 923</b>	<b>6 669</b>
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-47	232	-48	-78
Uudelleenjärjestelykulut	283	179	726	617
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	158	80	385	362
Kurssierot	0	0	-1	-1
<b>OIKAISTU KÄYTTÖKATE</b>	<b>3 899</b>	<b>3 771</b>	<b>10 986</b>	<b>7 569</b>

### Puolivuositain julkaistavat vaihtoehtoiset tunnusluvut

<b>OIKAISTU LIIKEVOITTO ILMAN AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN POISTOJA</b>		
1 000 euroa	1-12 2024	1-12 2023
Liikevoitto	-7 837	-901
Aineettomien hyödykkeiden poistot	936	1 323
Liikearvon arvonalentuminen	9 900	-
<b>LIIKEVOITTO ILMAN AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN POISTOJA</b>	<b>2 999</b>	<b>422</b>
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-48	-78
Uudelleenjärjestelykulut	726	617
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	385	362
Kurssierot	-1	-1
<b>OIKAISTU LIIKEVOITTO ILMAN AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN POISTOJA</b>	<b>4 062</b>	<b>1 322</b>

<b>OIKAISTU LIIKEVOITTO</b>		
1 000 euroa	1-12 2024	1-12 2023
Liikevoitto	-7 837	-901
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-48	-78
Liikearvon arvonalentuminen	9 900	-
Uudelleenjärjestelykulut	726	617
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	385	362
Kurssierot	-1	-1
<b>OIKAISTU LIIKEVOITTO</b>	<b>3 125</b>	<b>-1</b>

<b>OIKAISTU KATSAUSKAUDEN TULOS</b>		
1 000 euroa	1-12 2024	1-12 2023
Tilikauden tulos	-8 083	-620
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-48	-78
Liikearvon arvonalentuminen	9 900	-
Uudelleenjärjestelykulut	726	617
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	385	362
Oikaisuerien verovaikutukset	-212	-160
Kurssierot	0	0
<b>OIKAISTU KATSAUSKAUDEN TULOS</b>	<b>2 667</b>	<b>121</b>

## Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 EUR

	Liite	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
<b>LIIVEVAIHTO</b>	2.	139 702	132 690
Liiketoiminnan muut tuotot	3.1.	257	586
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos			-50
Valmistus omaan käyttöön		47	76
Aineiden ja palveluiden käyttö	3.2.	-48 416	-41 915
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	3.5.	-66 354	-68 164
Poistot ja arvonalentumiset	6.-9.	-7 860	-7 571
Liikearvon arvonalentuminen	9.3.-9.5.	-9 900	
Liiketoiminnan muut kulut	3.3.	-15 312	-16 554
<b>LIIVEVOITTO</b>		<b>-7 837</b>	<b>-901</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Rahoitustuotot	3.6.	608	1 452
Rahoituskulut	3.6.	-537	-1 058
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>71</b>	<b>394</b>
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>		<b>-7 766</b>	<b>-507</b>
Tuloverot	4.	-317	-112
<b>Voitto/tappio</b>		<b>-8 083</b>	<b>-620</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-8 083</b>	<b>-620</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>		<b>1.1.2024 - 31.12.2024</b>	<b>1.1.2023 - 31.12.2023</b>
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen		47	70
		<b>47</b>	<b>70</b>
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		14	-12
		<b>14</b>	<b>-12</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>		<b>61</b>	<b>58</b>
<b>LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>		<b>-8 022</b>	<b>-561</b>
<b>Voiton/tappion jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		-8 083	-620
Määräysvallattomille omistajille			
		<b>-8 083</b>	<b>-620</b>
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		-8 022	-561
Määräysvallattomille omistajille			
		<b>-8 022</b>	<b>-561</b>
<b>EUR</b>			
<b>Osakekohtainen tulos</b>			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	5.	-1,41	-0,11
Osakekohtainen tulos, laimennettu	5.	-1,41	-0,11



## Konsernitase

1000 EUR

### VARAT

	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6.	4 721	5 404
Sijoituskiinteistöt	7.	3 007	2 381
Käyttöoikeusomaisuuserät	8.	12 013	9 902
Liikearvot	9.	53 970	63 881
Aineettomat hyödykkeet	9.	1 416	2 140
Muut rahoitusvarat	10.	17	17
Saamiset	11.	126	158
Laskennalliset verosaamiset	12.	1 426	1 463
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>76 697</b>	<b>85 348</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	13.	14 120	12 052
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14.	16 065	20 603
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	15.	6 425	7 695
Siirtosaamiset	16.	4 954	3 290
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	17.	290	291
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat rahoitusvarat	18.	4 099	3 775
Rahavarat	19.	7 479	12 436
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>53 432</b>	<b>60 142</b>
<b>VARAT</b>		<b>130 129</b>	<b>145 490</b>

1000 EUR

OMA PÄÄOMA JA VELAT

	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>Emoyhtiön omistajat</b>			
Osakepääoma	20.	1 504	1 504
Vararahasto	20.	8 132	8 132
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20.	49 689	50 152
Muuntoerot	20.		-4
Kertyneet voittovarot	20.	27 393	40 993
<b>Emoyhtiön omistajat</b>		<b>86 719</b>	<b>100 778</b>
<b>Määräysvallattomat omistajat</b>	20.		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>86 719</b>	<b>100 778</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset rahoitusvelat	21.		4
Vuokrasopimusvelat	21.	7 651	5 429
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	22.	67	283
Siirtovelat	22.		43
Eläkevelvoitteet	22.	14	75
Laskennalliset verovelat	12.	444	458
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>		<b>8 175</b>	<b>6 291</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset rahoitusvelat	23.		14
Vuokrasopimusvelat	23.	4 874	4 837
Ostovelat ja muut velat	24.	11 018	14 536
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	24.	5 221	6 329
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	24.	362	34
Siirtovelat	24.	13 761	12 670
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>		<b>35 235</b>	<b>38 421</b>
<b>VELAT</b>		<b>43 411</b>	<b>44 712</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		<b>130 129</b>	<b>145 490</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Vararahasto	Muuntoero t	Kertyneet voittovar	Omat osakkeet	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2024</b>	<b>1 504</b>	<b>50 152</b>	<b>8 132</b>	<b>-4</b>	<b>40 993</b>		<b>40 993</b>	<b>100 778</b>		<b>100 778</b>
<b>Laaja tulos</b>										
<b>Tilikauden voitto (- tappio)</b>					-8 083		-8 083	-8 083		-8 083
Muut laajan tuloksen erät:										
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					47		47	47		47
Muuntoerot				4	10		10	14		14
<b>LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>				<b>4</b>	<b>-8 026</b>		<b>-8 026</b>	<b>-8 022</b>		<b>-8 022</b>
<b>Luovutus, osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta</b>										
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako, varojenjako					-5 731		-5 731	-5 731		-5 731
Omien osakkeiden hankinta		-900						-900		-900
Omien osakkeiden mitätöinti										
Osakeperusteiset maksut					158		158	158		158
Osakeanti		437						437		437
Yhteistilillä olevien osakkeiden vanhentuneiden osinkojen siirto										
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		<b>-463</b>			<b>-5 574</b>		<b>-5 574</b>	<b>-6 037</b>		<b>-6 037</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2024</b>	<b>1 504</b>	<b>49 689</b>	<b>8 132</b>		<b>27 393</b>		<b>27 393</b>	<b>86 719</b>		<b>86 719</b>

1000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Vararahasto	Muuntoero t	Kertyneet voittovar	Omat osakkeet	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2023</b>	<b>1 504</b>	<b>50 189</b>	<b>8 132</b>	<b>-4</b>	<b>51 490</b>		<b>51 490</b>	<b>111 312</b>		<b>111 312</b>
<b>Laaja tulos</b>										
<b>Tilikauden voitto (- tappio)</b>					-620		-620	-620		-620
Muut laajan tuloksen erät:										
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					70		70	70		70
Muuntoerot				0	-12		-12	-12		-12
<b>LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>					<b>-561</b>		<b>-561</b>	<b>-561</b>		<b>-561</b>
<b>Luovutus, osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta</b>										
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako, varojenjako					-10 335		-10 335	-10 335		-10 335
Omien osakkeiden hankinta		-287						-287		-287
Omien osakkeiden mitätöinti										
Osakeperusteiset maksut					397		397	397		397
Osakeanti		249						249		249
Yhteistilillä olevien osakkeiden vanhentuneiden osinkojen siirto					3		3	3		3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		<b>-37</b>			<b>-9 935</b>		<b>-9 935</b>	<b>-9 973</b>		<b>-9 973</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2023</b>	<b>1 504</b>	<b>50 152</b>	<b>8 132</b>	<b>-4</b>	<b>40 993</b>		<b>40 993</b>	<b>100 778</b>		<b>100 778</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma, epäsuora

1000 EUR

	Liite	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>-8 083</b>	<b>-620</b>
<b>Oikaisut:</b>			
Poistot	6.-9.	17 760	7 571
Realisoitumattomat arvomuutokset sekä kurssivoitot ja -tappiot		-297	-466
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä yritysten myyntivoitot ja -tappiot		-2	-78
Rahoitustuotot ja -kulut		226	72
Tuloverot	4.2.-4.3.	317	112
Muut oikaisut *		156	492
<b>Oikaisut yhteensä</b>		<b>18 160</b>	<b>7 703</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Vaihto-omaisuuden muutos		-2 068	-1 054
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys		4 036	-6 692
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys		-3 748	3 758
Varausten muutos		-3	-42
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>		<b>-1 782</b>	<b>-4 031</b>
Maksetut korot ja muut rahoituserät		-431	-314
Saadut korot ja muut rahoituserät		201	206
Saadut osingot		12	24
Muut rahoituserät		-63	-92
Maksetut verot		-12	-974
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>8 002</b>	<b>1 902</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 489	-1 787
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		138	99
Tytäryrityksen hankinta vähennettynä hankinta-ajankohdan rahavaroilla		-60	-2 078
Tytäryrityksen myynti vähennettynä myyntiajankohdan rahavaroilla			
Luovutustulot muista sijoituksista		61	7 981
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-1 351</b>	<b>4 215</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksullinen osakeanti		589	828
Omien osakkeiden hankkiminen		-900	-281
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-14	-6
Pitkäaikaisten lainojen nostot			1
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-4	-44
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-5 541	-5 027
Maksetut osingot	20.1.1.	-5 731	-10 332
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-11 601</b>	<b>-14 862</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat, avaava tase		12 436	21 173
Rahavarojen muutos		-4 950	-8 745
Rahavarojen kurssierot		-7	8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-7	8
<b>Rahavarat</b>		<b>7 479</b>	<b>12 436</b>

\*) Muut oikaisut sisältää osakepalkkiojaksotusten sekä yrityskauppalujen oikaisun investointien rahavirtaan.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET 2024

### 1.1. Konsernin perustiedot

Loihde-konserni on digitaalisen kehittämisen ja turvaratkaisujen asiantuntijayritys, joka mahdollistaa asiakkaan jatkuvuuden. Konsernissa on neljä liiketoiminta-aluetta: Data & AI, Digitaaliset palvelut, Kyberturva, pilvi ja yhteydet sekä Turvaratkaisut. Neljä liiketoiminta-aluetta muodostavat yhden raportoitavan toimintasegmentin.

Loihde-konsernin emoyhtiö Loihde Oyj, on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja rekisteröity osoite Silmukkatie 6, 65100 Vaasa.

Loihde Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla.

Loihde Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Loihdeen verkkosivuilta osoitteesta [www.loihde.com/sijoittajille](http://www.loihde.com/sijoittajille).

Hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi 25.3.2025. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Loihde-konserniin kuuluvat emoyhtiö Loihde Oyj ja sen tytäryhtiöt. Tiedot konsernirakenteesta on esitetty alla. Tiedot konsernin muista lähipiirisuhteista on esitetty liitetiedossa 28.

Konsernirakenne	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2023
	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
<b>Konserniyritykset</b>				
Loihde Trust Oy, Vaasa	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Advance Oy, Helsinki	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Factor Oy, Oulu	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Kiinteistöt Oy, Vaasa	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Cloudon Oy, Espoo	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Advisory Ab, Ruotsi	0,00	0,00	100,00	0,00
Hämeen Lukko Oy, Hämeenlinna *)	0,00	0,00	100,00	100,00

\*) Hämeen Lukko Oy sulautui Loihde Trust Oy:hyn 29.2.2024

### 1.2. Tilikaudella tapahtuneet merkittävät muutokset

#### Konsernirakenteen muutokset

Tilikaudella 1.1.-31.12.2024 konsernirakenteessa tapahtui seuraavat muutokset:

Hämeen Lukko Oy sulautui sisaryhtiö Loihde Trust Oy:hyn 29.2.2024.

Loihde Trust Oy osti Vakka-Suomen Puhelin Oy:n ilmoituksensiirtoliiketoiminnan 31.5.2024.

Loihde Advance Oy myi Ruotsissa rekisteröidyn tytäryhtiönsä Loihde Advisory AB:n koko osakekannan yhtiön purkamista varten 22.11.2024. Loihde Advisory AB oli aiemmin elokuussa 2023 myynyt koko liiketoimintansa Witted Megacorp Oy:lle, eikä harjoittanut liiketoimintaa tilikaudella 2024.

Tilikaudella 1.1.-31.12.2023 konsernirakenteessa tapahtui seuraavat muutokset:

Loihde Oyj osti Hämeen Lukko Oy:n koko osakekannan. Kauppa astui voimaan 3.4.2023.

Loihde Advisory Oy sulautui sisaryhtiö Loihde Advance Oy:hyn (entinen Loihde Analytics Oy) 31.5.2023. Sulautumisen yhteydessä Loihde Analytics Oy:n nimi muutettiin Loihde Advance Oy:ksi.

### 1.3. Konsernitilinpäätöksen laatimisperusta

#### Laatimisperiaatteet

Loihde Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2024 voimassaolevia Euroopan Unionin hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niiden tulkintaohjeita (IFRIC). Tilinpäätöksen liitetiedot ovat myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölainsäädännön mukaisia.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, ellei laatimisperiaatteissa toisin mainita. Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina, mistä johtuen pyöristyseroja voi syntyä.

Vertailutiedot esitetään suluissa kuluva tilikauden tietojen jälkeen.

Konsernitilinpäätös 31.12.2024 on Loihde Oyj:n kolmas kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu tilinpäätös. IFRS-standardeihin siirtymispäivä oli 1.1.2021. Konsernitilinpäätös 31.12.2024 sisältää vertailutiedot 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta.

### **Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyritykset, joissa Loihdeella on määräysvalta (tytäryhtiöt). Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja yhdistely lopetetaan, kun Loihde menettää määräysvallan yhtiössä.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset oikaistaan tarvittaessa vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, sekä tuotot ja kulut liiketoimista konserniyritysten välillä eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenetelmää. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, on kirjattu kuluksi.

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernitaseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin laajassa tuloslaskelmassa erikseen.

### **Segmenttiraportointi**

Loihde Oyj:llä on yksi raportoitava segmentti. Raportoitu segmentti koostuu konsernista, ja segmenttiluvut ovat yhteneviä Loihde-konsernin lukujen kanssa, katso tarkemmin liitetieto 2. Myyntituotot asiakassopimuksista.

### **Valuuttakurssit ja ulkomaiset konserniyritykset**

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Loihde-konsernilla oli ennen tilikauden päättymistä ulkomailla, Ruotsissa, yksi tytäryhtiö, jolla oli eri toimintavaluutta kuin euro.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskipäivillä ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla. Laajan tuloksen ja taseen eri valuuttakurssista johtuva keskipäiväkurssi kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden yhdistelystä johtuvat muuntoerot ja hankinnan jälkeen kertyneet oman pääoman erien muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Valuuttamääräiset tuotot ja kulut rahamääräisistä eristä, jotka kuuluvat ulkomaisen yksikön nettosisäilytykseen, huomioidaan muissa laajan tuloksen erissä ja kirjataan laajaan tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan.

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin. Rahamääräiset erät muunnetaan toimintavaluutaksi raportointikauden lopun valuuttakurssien perusteella. Muut kuin rahamääräiset erät arvostetaan tapahtumapäivän vaihtokurssiin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa vastaavissa erissä liikevoiton yläpuolella. Rahoituseriin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluissa.

### **Maailmantilanteen vaikutukset liiketoimintaan**

Markkinoilla vallitseva epävarmuus saattaa vähentää yritysten investointihalukkuutta ja maksukykyä. Kustannusten nousu voi vaikuttaa Loihdeen kannattavuuteen. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan on osaltaan kasvattanut riskitasoa edellä mainittujen epäsuorien vaikutusten kautta. Maailmanpoliittisen tilanteen epävarmuus voimistaa tarvetta myös kyberturvun ja fyysisen turvallisuuden palveluille. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat yleisen taloustilanteen kehittymistä ja päivittävät arvioitaan tilanteiden muuttuessa.

## **1.4. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdon tekemien arvioiden ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määriin sekä niihin liittyviin liitetietoihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Myös konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltaminen vaatii johdolta erilaisia arvioita. Merkittävimmät johdon harkintaa ja arvioita sisältävät erät esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

- Myyntituotot asiakassopimuksista (liitetieto 2.1.5.)
- Osakeperusteiset maksut (liitetieto 3.5.3.)
- Vuokrasopimukset (liitetieto 8.1.3.)
- Arvon alentumistestaus (liitetieto 9.5.)
- Laskennalliset verosaamiset ja -velat (liitetieto 12.1.)
- Odotettavissa olevat luottotappiot (liitetieto 25.1.1.)
- Liiketoimintojen yhdistäminen (liitetieto 26.2.)

### **1.5. Uudet tai muutetut IFRS-standardit**

---

Loihde-konserni soveltaa uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja niiden tullessa voimaan. 1.1.2025 tai myöhemmin käyttöönotettavilla standardeilla ja standardien muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta Loihde Oyj:n konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Seuraavat uudet standardit ja standardien muutokset tulevat voimaan 1.1.2025 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Ainoastaan Loihde-konsernin kannalta olennaisimmat muutokset on sisällytetty alla olevaan yhteenvetoon.

#### **Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit**

\* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2024 mennessä.

#### ***Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Uusi IFRS 18 -tilinpäätösstandardi\****

(Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Standardi korvaa nykyisen IAS 1 -standardin "Tilinpäätöksen esittäminen" ja sillä muutetaan useita muita IFRS-tilinpäätösstandardeja, kuten IAS 7 -standardia "Rahavirtalaskelmat" ja IAS 8 -standardia "Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet". Standardi sisältää:

- uusia vaadittuja summia, välisummia ja kategorioita voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa
- uusia vaatimuksia johdon määrittelemiä, tuloksellisuutta kuvaavia lukuja koskevien tietojen antamisesta ja
- uusia esitettävien tietojen yhdistämisen ja erittelemisen periaatteita

Yhtiö tutkii uuden standardin vaikutuksia taloudelliseen raportointiin.

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### 2. MYYNTITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

#### 2.1. Laadintaperiaatteet

##### 2.1.2. Segmenttitieto

Toimintasegmentti on konsernin osa, joka harjoittaa liiketoimintaa, josta se voi saada tuottoja ja josta voi aiheutua kuluja, ja josta on saatavilla erillistä taloudellista informaatiota. Loihde-konsernilla on neljä liiketoiminta-alueita: Data & AI, Digitaaliset palvelut, Kyberturva, pilvi ja yhteydet sekä Turvaratkaisut. Nämä neljä liiketoiminta-alueita muodostavat yhden raportoitavan toimintasegmentin, joka tarjoaa asiakkaille liiketoiminnan jatkuvuuden palveluja. Yhden segmentin esittäminen pohjautuu Loihteen liiketoimintamalliin, toiminnan luonteeseen, tuoteportfolioon ja hallinnointirakenteeseen. Raportoitavan segmentin luvut ovat yhteneväisiä konsernin lukujen kanssa. Loihteen liiketoiminta-alueet ovat muuttuneet vuoden 2024 alusta alkaen ja sen seurauksena johto on arvioinut toimintasegmenttien määrittämistä uudelleen.

Loihteen ylin operatiivinen päätöksentekijä on Loihde-konsernin toimitusjohtaja.

Myyntituotot yhdeltä asiakasryhmältä ylittävät 10 % Loihde-konsernin kokonaistuotoista ja olivat n. 15,5 M€ tilikaudella 2024 (15,9 M€ tilikaudella 2023).

##### 2.1.3. Tuloutusperiaatteet

Myyntisopimusten tuotot kirjataan, kun tuotteet ja palvelut siirtyvät asiakkaan määräysvaltaan sen vastikkeen määrää vastaavasti, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu vastineena tavaroista tai palveluista. Tuotoksi kirjaaminen tapahtuu yhtenä ajankohtana tai ajan kuluessa.

Loihde toimii pääasiassa myytyjen tuotteiden päämiehenä, koska asiakkaalle siirrettävien tuotteiden ja palvelujen hallinta on tyypillisesti sillä. Osassa palveluita Loihde kuitenkin toimii agenttina kolmansien osapuolten puolesta. Näitä palveluja on kuvattu tarkemmin seuraavassa kappaleessa.

##### 2.1.4. Liikevaihdon tuloutus

Loihde-konserni tuottaa asiakkailleen liiketoiminnan jatkuvuuden palveluita seuraavilla alueilla ja tavoilla:

- asiakkaiden digitaalisen ympäristön, pilviympäristön sekä datan, analytiikan ja tekoälyn ratkaisuilla ja palveluilla
- asiakkaiden digitaalisen ympäristön, pilviympäristön sekä datan turvaamiseen liittyvillä palveluilla kuten esimerkiksi verkko-, kyberturva- ja pääsynhallintaratkaisuilla ja -palveluilla
- ihmisten, esineiden ja rakennusten turvaamiseen liittyvillä ratkaisuilla, joita ovat mm. kameravalvonta-, kulunvalvonta-, paloilmoitin- ja hoitajakutsujärjestelmät sekä lukitus-, ovi- ja porttiautomaattikaratkaisut.

Loihde-konsernin liikevaihto muodostuu pääosin seuraavista tulovirroista:  
Tuntiperusteiset palvelut ja projektit, kiinteähintaiset projektit, jatkuvat palvelut, lisenssituotteet, tavaramyynti ja asennuspalvelut.

Loihde-konserni kirjaa tuotot eri tulovirroista pääosin ajan kuluessa. Yhtenä ajankohtana tuotot kirjataan erikseen myytävistä laitteista ja tarvikkeista ja näiden asennuksista sekä lisenssituotteista, joiden osalta asiakas saa määräysvallan yhtenä ajankohtana.

Tuntiperusteisiin palkkioihin perustuvat projektit kirjataan tuotoiksi tehtyjen tuntien mukaisesti kuukausittain. Kiinteähintaisissa projekteissa tuotot kirjataan ajan kuluessa valmistusasteen mukaisesti projekteille kirjattujen todellisten kulujen tai tehtyjen tuntien perusteella projektin arvioituihin kokonaiskuluihin tai kokonaistuntimääriin verrattuna.

Loihde välittää asiakkailleen myös kolmansien osapuolten lisenssituotteita, joiden myynnissä Loihde toimii agenttina ja kirjaa tuotoksi vain saadun katteen osuuden. Sen sijaan jatkuvissa palvelusopimuksissa Loihde tuottaa asiakkaille yhtä palvelukokonaisuutta, jolloin palveluissa mahdollisesti käytettävät lisenssituotteet ja laitteet sekä niiden asennukset ja mahdolliset palvelun aloitusmaksut käsitellään yhtenä suoritevelvoitteena, ja kokonaispalvelu tuloutetaan bruttoperiaatteella ajan kuluessa. Näissä sopimuksissa asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa hyödyt Loihteen toimittaessa palvelua.

Jos Loihde luovuttaa asiakkaalle palveluja ennen kuin asiakas maksaa vastikkeen tai maksu eräännyy, sopimus esitetään sopimukseen perustuvana omaisuuseränä pois lukien määrät, jotka esitetään myyntisaamisena. Jos Loihde saa ennakkomaksuja, ne kirjataan asiakassopimuksiin perustuviksi veloiksi, ja tuotot kirjataan, kun palvelut on toimitettu.

##### 2.1.5. Merkittävät harkintaan perustuvat ratkaisut

Kun tuottojen kirjaaminen perustuu valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen, sopimuksen lopputulosta arvioidaan säännöllisesti ja luotettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeen odotettavissa olevista todennäköisistä myyntituotoista ja kuluista samoin kuin hankkeen valmiusasteen luotettavaan mittaamiseen. Tehtyjä arvioita tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä ja mahdolliset muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolla muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Jos on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saattamiseen tarvittavat kokonaisuudet ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Osatuloutettavien sopimusten tuloutukseen sisällystyistä arvioista johtuen toteutuneet tuotot ja kulut lähtökohtaisesti eroavat arvioituista.

Loihteen johto arvioi myös, toimiiko Loihde agenttina vai päämiehenä kolmansien osapuolten lisenssituotteiden myynnissä. Loihde katsoo toimivansa agenttina kolmansien osapuolten lisenssituotteiden osalta, kun ne ovat erotettavissa, ja kun johto arvioi, että Loihdeella ei ole päävastuuta loppuasiakkaaseen nähden.



## 2.2. Myyntituottojen jaottelu

### Liikevaihto liiketoiminnoittain

1 000 euroa	2024	2023
Turvaratkaisut	76 766	67 552
Kyberturva, pilvi ja yhteydet	31 335	28 978
Data ja AI	15 919	18 462
Digitaaaliset palvelut	15 964	18 128
Muut (sis.eliminoinnit)	-282	-430
<b>Yhteensä</b>	<b>139 702</b>	<b>132 690</b>

### Liikevaihto maantieteellisesti

1 000 euroa	2024	2023
Kotimaa	138 459	131 320
Muut maat	1 243	1 370
<b>Yhteensä</b>	<b>139 702</b>	<b>132 690</b>

Liikevaihto on jaettu maantieteellisesti asiakkaiden sijainnin perusteella.

## 2.3. Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät

### 2.3.1. Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt varat

1 000 euroa	2024	2023
Myyntisaamiset, liitetietokohta 14	16 025	20 303
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät (lyhytaikaiset), liitetietokohta 15	6 425	7 695
<b>Yhteensä</b>	<b>22 450</b>	<b>27 997</b>

### 2.3.2. Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt velat

1 000 euroa	2024	2023
Asiakassopimuksiin perustuvat velat (pitkäaikainen), liitetietokohta 22	67	283
Asiakassopimuksiin perustuvat velat (lyhytaikainen), liitetietokohta 24	5 221	6 329
<b>Yhteensä</b>	<b>5 287</b>	<b>6 612</b>

## 2.4. Täyttämättömät pitkäaikaiset asiakassopimukset

### Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohinta

1 000 euroa	2024	2023
Osaksi tai kokonaan täyttämättä oleville pitkäaikaisille kiinteähintaisille sopimuksille kohdistetun transaktiohinnan määrä	7 630	7 384

Johdon odotus on, että täyttämättömille suoritevelvoitteille kohdistetusta transaktiohinnasta 31.12.2024 tuloutetaan seuraavalla tilikaudella 88 % (6 721 tuhatta euroa) ja loput 12 % (910 tuhatta euroa) sen jälkeen.

Loihde-konserni soveltaa käytännön apukeinoa, joka koskee raportointipäivänä jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistetun transaktiohinnan esittämistä. Käytännön apukeinoa voi soveltaa, kun konsernin suoritevelvoitteet, jotka ovat raportointipäivänä vielä suorittamatta, ovat yleisesti osa sopimusta, jonka alkuperäinen odotettavissa oleva kestoaika on enintään yksi vuosi tai kirjattavat myyntituotot vastaavat tarkasteluhetken mennessä konsernin tuottaman suoritteen arvoa asiakkaalle.

## 3. MUUT TUOTTO- JA KULUERÄT

### 3.1. Liiketoiminnan muut tuotot

#### 3.1.1. Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät muun muassa käyttöomaisuuden ja liiketoimintakauppojen myyntivoitot sekä saadut avustukset. Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti kausille, joille niitä kattamaan tarkoitetut menot on kirjattu, kun on kohtuullisen varmaa, että avustuksiin liittyvät ehdot täytetään ja avustukset tullaan saamaan. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta. Tulosvaikutus kirjataan hankitun omaisuuserän pienentyneiden poistojen muodossa. Loihde-konsernin tytäryhtiöt ovat saaneet tilikauden 2024 aikana Business Finlandin myöntämiä avustuksia.

1 000 euroa	2024	2023
Myyntivoitot aineellisista käyttö-omaisuushyödykkeistä ja liiketoimintakaupoista	3	78
Saadut avustukset	60	268
Vuokrat	9	8
Muut tuotot	184	232
<b>Yhteensä</b>	<b>257</b>	<b>586</b>

Tilikaudella 2023 kirjattiin 78 tuhannen euron suuruinen myyntivoitto Loihde Advisory AB:n liiketoiminnan myynnistä.

### 3.2. Aineiden ja palveluiden käyttö

#### 3.2.1. Laadintaperiaatteet

Ostot koostuvat asiakasopimuksiin sisällyvistä laitteista ja tarvikkeista sekä sellaisista lisensseistä, joissa Loihde-konserni ei toimi agenttina. Ulkopuoliset palvelut koostuvat pääosin alihankintaostoista. Vaihto-omaisuuden arvostuksesta on kerrottu tarkemmin liitetietokohdassa 13. 'Vaihto-omaisuus'.

1 000 euroa	2024	2023
Ostot tilikauden aikana	-42 619	-36 901
Vaihto-omaisuuden muutos	2 068	1 702
Ulkopuoliset palvelut	-7 865	-6 716
<b>Yhteensä</b>	<b>-48 416</b>	<b>-41 915</b>

### 3.3. Liiketoiminnan muut kulut

#### 3.3.1. Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät muut kuin myytyjen tuotteiden ja tuotettujen palvelujen hankintamenot.

1 000 euroa	2024	2023
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-2 085	-1 857
Vuokrat ja muut toimitilakulut 1)	-1 927	-2 000
ATK laite- ja ohjelmistokulut 1)	-3 347	-4 304
Ajoneuvokulut 1)	-1 608	-1 702
Matka- ja edustuskulut	-2 007	-1 722
Hallintokulut	-2 591	-3 356
Yritysosastoihin liittyvät kulut		-95
Odotettavissa olevien luottotappioiden (ECL) muutos	-60	-71
Muut kiinteät kulut	-1 688	-1 446
<b>Yhteensä</b>	<b>-15 312</b>	<b>-16 554</b>

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät odotettavissa olevista luottotappioista kirjatut määrät. Lisätietoa odotetuista luottotappioista on esitetty liitetiedossa 25.1. Luottoriski.

1) Vuokralle ottajan kulut on eritelty liitetiedossa 8.1. Vuokrasopimukset, vuokralle ottajan tuloslaskelman erät.

### 3.4. Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2024	2023
Tilintarkastuspalvelut nykyinen tilintarkastusyhteisö	-136	-120
Tilintarkastuspalvelut edellinen tilintarkastusyhteisö		-92
Veroneuvontapalvelut nykyinen tilintarkastusyhteisö		-4
Muut palvelut nykyinen tilintarkastusyhteisö	-15	-14
Muut palvelut edellinen tilintarkastusyhteisö		-82
<b>Yhteensä</b>	<b>-151</b>	<b>-312</b>

### 3.5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

#### 3.5.1. Laadintaperiaatteet

Palkat, palkkiot ja luontoisedut, vuosilomat ja bonukset sisältyvät lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin, ja ne kirjataan sille kaudelle, jolla kyseinen työ on suoritettu. Loihden henkilöstö kuuluu palkkiojärjestelmän piiriin, joka perustuu yhtiön yhteisten sekä osittain henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Osakeperusteisia maksuja kuvataan alempana kohdassa 3.5.3.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä.

Loihde-konsernin nykyiset eläkejärjestelyt ovat pääosin maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, ja niistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Loihde-konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen määrä ei ole merkittävä.

#### 3.5.2. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 euroa	2024	2023
Palkat ja palkkiot ilman osakeperusteisia palkkioita	-55 170	-55 757
Osakeperusteiset palkkiojaksotukset	-153	-399
Eläkekulut - maksupohjainen eläkejärjestely	-9 677	-9 821
Eläkekulut - etuus pohjaiset järjestelyt	3	42
Muut henkilösivukulut	-1 356	-2 229
<b>Yhteensä</b>	<b>-66 354</b>	<b>-68 164</b>

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	2024	2023
Turvaratkaisut	367	366
Kyberturva, pilvi ja yhteydet	158	154
Data ja AI	123	159
Digitaaliset palvelut	113	137
Muut	65	47
<b>Yhteensä</b>	<b>826</b>	<b>863</b>

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista esitetään liitetiedossa 28. Liiketoimet lähipiirin kanssa.  
Tiedot osakepohjaisista kannusteohjelmista esitetään kohdassa 3.5.3. Osakeperusteiset maksut.

### 3.5.3. Osakeperusteiset maksut

#### Laadintaperiaatteet

Osakeperusteiset kannustinohjelmien arvostetaan niiden ansaintapäivän käypään arvoon annettujen osakkeiden bruttomäärän perusteella ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sen kauden aikana, jona edellytykset täyttyvät (ansainta-aika) ja vastaavalla oikaisulla omaan pääomaan (kertyneet voittovarot). Ennakkonpidätyksen maksaa osittain yhtiö, ja osallistujat saavat osakkeet siten tältä osin verottomina. Nettomaksuominaisuutta sovelletaan ja osakeperusteiset maksut luokitellaan kokonaisuudessaan omaan pääomana maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin, kuten ne olisi luokiteltu ilman nettomaksuominaisuutta. Kannustinohjelmien palkkio maksetaan ensisijaisesti osakkeiden ja rahan yhdistelmänä siten, että rahana maksettava osuus kattaisi palkkiosta aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut.

Konserni tarkistaa jokaisena raportointipäivänä arviotaan toteutuvista osakeperusteisista maksuista. Aiempien arvioiden tarkistuksen vaikutus kirjataan henkilöstökulukuksi sekä omaan pääomaan.

Ulkona olevien osakepalkkioiden laimennusvaikutus näkyy ylimääräisenä osakelaimennuksena laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskennassa.

#### Kuvaus osakeperusteisista maksuohjelmista

Tarkemmat tiedot osakeperusteisista ohjelmista on esitetty taulukkomuodossa tekstiosuuden jälkeen.

#### Henkilöstön osakeohjelma 2021

Loihteen hallitus päätti 27.5.2021 yhtiön henkilöstölle suunnattavasta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta (Henkilöstön osakeohjelma 2021). Ohjelman kohderyhmänä on koko Loihde-konsernin henkilöstö johto mukaan lukien.

Ohjelmaan sisältyy yksi ansaintajakso, joka ajoittuu ajalle 1.6.2021–31.12.2023. Ansaintajakson jälkeen 18.6.–24.6.2021 annissa merkinnän tehneet saavat yhden maksuttoman lisäosakkeen jokaista merkitsemäänsä ja palkkion maksuhetkellä yhä omistamaansa kolmea osaketta kohden. Lisäosakkeiden saaminen edellyttää, että henkilö on ansaintajakson päättyessä edelleen Loihde-konsernin palveluksessa. Lisäosakkeiden ansaintaan perustuvat palkkiot maksetaan merkinnän tehneille ansaintajakson jälkeen eli tavoitteellisesti alkuvuodesta 2024. Kannustinohjelman palkkio maksetaan ensisijaisesti yhtiön osakkeiden ja rahan yhdistelmänä siten, että rahana maksettava osuus kattaisi palkkiosta aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Hallituksella on myös oikeus päättää palkkion maksusta kokonaan osakkeina tai kokonaan rahana.

#### Henkilöstön osakeohjelma 2022

Loihde Oyj:n hallitus käynnisti uuden koko henkilöstölle suunnatun osakepohjaisen kannustinohjelman (henkilöstön osakeohjelma 2022). Henkilöstön osakeohjelma koostuu 14.-22.6.2022 toteutetusta henkilöstöannista sekä siihen liittyvästä lisäosakejärjestelmästä.

Vuoden 2024 lopussa päättyvän ansaintajakson jälkeen ohjelmaan osallistuville annetaan palkkiona lisäosakkeita, joiden bruttomäärä on yksi jokaista kolmea osaketta kohden.

Lisäosakkeet maksetaan henkilöille ensisijaisesti nettomääräisenä ja palkkiosta toimitettava ennakkonpidätyksen määrä maksetaan rahana. Lisäosakkeiden saaminen edellyttää, että työntekijä omistaa henkilöstöannissa hankitut osakkeet sitoutumisjakson päättymiseen saakka ja on Loihde-konsernin palveluksessa ansaintajakson päättyessä.

#### Johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta 2021-2023 (LTI)

Yhtiön hallitus päätti 3.3.2021 yhtiön konsernihoitoyhmälle ja valituille avainhenkilöille suunnatusta suoritusperusteisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden ansaintajaksoista 2021-2023, 2022-2024 ja 2023-2025, joista kukin edellyttää hallituksen erillistä hyväksyntää. Palkkion maksamisen kriteereinä ovat hallituksen ansaintajaksolle asettamat liikevaihto- ja käyttökatetavoitteet. Palkkion maksamisen edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimisuuhdetta ei ole kyseisen avainhenkilön tai yhtiön toimesta irtisanottu tai purettu ennen ansaintajakson päättymistä. Ensimmäisen ansaintajakson 2021–2023 nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2024.

Loihde Oyj:n hallitus on 25.11.2021 päättänyt jatkaa konsernin johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta 2021 (LTI) uudella ansaintajaksolla, joka ajoittuu vuosille 2022–2024. Ansaintajaksolla 2022–2024 kannustinohjelmiaan kuuluu enintään 25 henkilöä. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2022–2024 maksetaan keväällä 2025.

Loihde Oyj:n hallitus on 29.11.2022 päättänyt jatkaa konsernin johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta 2021 (LTI) uudella ansaintajaksolla, joka ajoittuu vuosille 2023–2025. Ansaintajaksolla 2023–2025 kannustinohjelmiaan kuuluu enintään 27 henkilöä. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2023–2025 maksetaan keväällä 2026.

### **Johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelma 2024 (LTI)**

Yhtiön hallitus päätti 28.11.2023 yhtiön konsernihoitoryhmälle ja valituille avainhenkilöille suunnatusta suoritusperusteisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta, jossa on yksi, vuosille 2024–2026 ajoittuva ansaintajakso. Palkkion maksamisen kriteereinä ovat hallituksen ansaintajaksolle asettama käyttökate tavoite ja omistaja-arvon (TSR, total shareholder return) kehittyminen. Palkkion maksamisen edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimisuhdetta ei ole kyseisen avainhenkilön tai yhtiön toimesta irtisanottu tai purettu ennen ansaintajaksoston päättymistä. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2024–2026 maksetaan keväällä 2027.

### **Hallituksen osakepalkkiojärjestelmät**

Yhtiökokous on vuosina 2020–2023 päättänyt hallituksen jäsenille suunnatuista pitkän aikavälin osakepohjaisista palkkiojärjestelmistä ja niihin liittyvistä osakeanneista. Merkintähinnan pohjana on käytetty osakkeen vaihdolla painotettua etukätee määritellyn ajanjakson keskimuutosta vähennettynä 10 prosentin alennuksella. Tiedot ulkona olevista osakkeista ja tilikauden muutoksista on annettu tarkemmin alla olevassa taulukossa.

### **Henkilöstön osakesäästöohjelma (ESSP) 2023**

Loihteen hallitus päätti 25.5.2023 käynnistää henkilöstön osakesäästöohjelman Loihde Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden työntekijöille. Osakesäästöohjelmassa henkilöstöllä on mahdollisuus säästää osuus palkastaan ja sijoittaa säästösummat Loihteen osakkeisiin. Osakesäästöohjelma rakentuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on noin vuoden kestävä säästöjakso ja säästöjaksoa seuraava omistusjakso. Säästöillä hankitaan Loihteen osakkeita neljästi vuodessa. Loihde antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden lisäosakkeen kahta säästöillä hankittua osaketta kohden. Lisäksi osallistujilla on mahdollisuus saada puolikas tai yksi ansaintaperusteinen lisäosake kahta säästöillä hankittua osaketta kohden ansaintakriteerin saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteeri on konsernin käyttökateprosentti tilikaudella 2025. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilön työsuhte on voimassa ja hän omistaa säästöillä hankitut osakkeet koko omistusjakson ajan.

### **Henkilöstön osakesäästöohjelma (ESSP) 2024**

Loihteen hallitus päätti 29.4.2024 jatkaa edellisvuonna alkanutta henkilöstön osakesäästöohjelmaa uudella säästöohjelmalla. Osakesäästöohjelma rakentuu vuoden kestävästä säästöjaksosta ja sitä seuraavasta omistusjaksosta. Osakesäästöohjelmaa tarjotaan kaikille Loihteen työntekijöille. Ohjelmassa työntekijöillä on mahdollisuus säästää osuus palkastaan ja sijoittaa säästösummat Loihteen osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Loihteen osakkeita neljästi vuodessa. Loihde antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden lisäosakkeen kahta säästöillä hankittua osaketta kohden. Lisäksi osallistujilla on mahdollisuus saada puolikas tai yksi ansaintaperusteinen lisäosake kahta säästöillä hankittua osaketta kohden ansaintakriteerin saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteeri on konsernin käyttökate tilikausilla 2024–2026. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilön työsuhte on voimassa ja hän omistaa säästöillä hankitut osakkeet koko omistusjakson ajan.

### **Toimitusjohtajan osakepohjainen kannustinohjelma 2024**

Loihde Oyj:n hallitus päätti 26.2.2024 käynnistää uuden pitkän aikavälin ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän yhtiön toimitusjohtajalle. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja toimitusjohtajan tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä sekä toimitusjohtajan sitouttamiseksi. Toimitusjohtajan osakepalkkiojärjestelmässä on yksi kolmen vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa vuodet 2024–2026. Ohjelman keskeisiin ehtoihin sisältyy toimitusjohtajan toimisuhteen voimassaolo tietyn edellytyksin palkkion maksuhetkellä. Luovutettavien palkkio-osakkeiden lukumäärään vaikuttaa lisäksi toimitusjohtajan markkinaehtoisesti hankkimien osakkeiden määrä.

1 000 euroa

Ohjelma	Henkilöstön osake-ohjelma 2021	Henkilöstön osake-ohjelma 2022	Pitkän tähtäimen kannustinohjelma				Hallituksen osakepohjainen palkkiojärjestelmä			Henkilöstön osakesäästö-ohjelma (ESSP)				Toimitusjohtajan osakepalkkio-ohjelma 2024		Yhteensä
	Matching ansaintajakso 2021-2023	Matching ansaintajakso 2022-2024	LTI 2021	LTI 2022	LTI 2023	LTI 2024	Hallituksen palkkiojärjestelmä 2021-2023	Hallituksen palkkiojärjestelmä 2022-2024	Hallituksen palkkiojärjestelmä 2023-2025	ESSP 2023 lisäosakkeet	ESSP 2023 suoriteperusteiset lisäosakkeet	ESSP 2024 lisäosakkeet	ESSP 2024 suoriteperusteiset lisäosakkeet	CEO-palkkio 1.	CEO-palkkio 2.	
Maksimi osakemäärä, kpl	27 614	16 736	48 000	63 864	102 000	107 600	685	916	960	-62 500		-71 500		12 000		514 375
Ensimmäinen myöntämispäivä	8.7.2021	6.7.2022	28.6.2021	5.7.2022	8.5.2023	31.5.2024	8.7.2021	22.6.2022	21.6.2023	21.9.2023	21.9.2023	12.9.2024	12.9.2024	26.2.2024	26.2.2024	
Ansaintajakso alkaa	1.6.2021	6.7.2022	1.1.2021	1.1.2022	1.1.2023	1.1.2024				1.7.2023	1.7.2023	1.7.2024	1.7.2024	26.2.2024	26.2.2024	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.5.2024	31.5.2024	31.5.2025	31.5.2025			
Vapautuminen, pvm	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026	30.6.2024	30.6.2025	30.6.2026	31.5.2026	31.5.2026	31.5.2027	31.5.2027	15.12.2024	16.12.2025	
Ansaintakriteerit			Liikevaihto & EBITDA	Liikevaihto & EBITDA	Liikevaihto & EBITDA	TSR & EBITDA					EBITDA		EBITDA			
	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	2,6	2,5	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	0,8	1,8
Jälellä oleva juoksu-aika, vuotta	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	2,0	0,0	0,5	1,5	1,4	1,4	2,4	2,4	0,0	1,0	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	115	0	17	21	29	0	0	2	133	133	156	156	1	1	
Toteutustapa	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake	Osake	Osake	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	
<b>Muutokset tilikauden aikana</b>	<b>Matching ansaintajakso 2021-2023</b>	<b>Matching ansaintajakso 2022-2024</b>	<b>LTI 2021</b>	<b>LTI 2022</b>	<b>LTI 2023</b>	<b>LTI 2024</b>	<b>Hallituksen palkkiojärjestelmä 2021-2023</b>	<b>Hallituksen palkkiojärjestelmä 2022-2024</b>	<b>Hallituksen palkkiojärjestelmä 2023-2025</b>	<b>ESSP 2023 lisäosakkeet</b>	<b>ESSP 2023 suoriteperusteiset lisäosakkeet</b>	<b>ESSP 2024 lisäosakkeet</b>	<b>ESSP 2024 suoriteperusteiset lisäosakkeet</b>	<b>CEO-palkkio 1.</b>	<b>CEO-palkkio 2.</b>	<b>Yhteensä</b>
1.1.																
Osakkeita ulkona tilikauden alkaessa	20 064	14 902	37 800	52 373	99 200		578	773	960	7 603	7 603					241 855
Muutokset tilikauden aikana						102 274										
Kaudella myönnetyt							0	773		8 197	8 197	9 980	9 980	6 000	6 000	150 626
Kaudella menetyt	956	1 061	24 985	2 000	14 900		0	773	682	774	774	39	39			46 983
Kaudella maksetut	19 108		12 815				578									32 501
31.12.																
Osakkeita ulkona tilikauden päättyessä	0	13 841	0	50 373	84 300	102 274	0	0	278	15 025	15 025	9 941	9 941	6 000	6 000	312 997

### Käyvän arvon määrittely

Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2024	2023
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä	12,39	14,67
Osakkeen hinta tilikauden päättyessä	12,00	12,05
Oletetut osingot *)	0,81	1,44
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä	11,58	13,23

\*) Oletettuun osinkoon on sisällytetty koko ansaintakauden kumulatiivinen oletusosinko.

### Osakepalkkiojärjestelmien vaikutus tulokseen ja taloudelliseen tilanteeseen

1 000 euroa	2024	2023
Tilikauden kulu, osakeperusteiset maksut, tulos	-153	-399
Tilikauden kulu, osakeperusteiset maksut, oma pääoma	158	397
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka*		5

\*) Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka vertailukaudella sisältää arvion Loihde-konsernin ruotsalaisen tytäryhtiön osalta maksettavaksi tulevista osakepalkkioiden sivukuluista. Suomessa osakepalkkiosta ei tule sivukuluja maksettavaksi.

### Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Myönnettävien osakkeiden määrää arvioidaan aina tilinpäätöksen yhteydessä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset Loihteen tulosennusteissa, osakepalkkiojärjestelmien piirin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät.

## 3.6. Rahoitustuotot ja -kulut

### 3.6.1. Laadintaperiaatteet

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan kaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### 3.6.2. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2024	2023
<b>Rahoitustuotot</b>		
Tuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjatuihin varoista	21	37
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuihin varoista	390	1 221
Muut korkotuotot	181	169
Muut rahoitustuotot	17	26
<b>Yhteensä</b>	<b>608</b>	<b>1 452</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Kulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatuihin veloista	-36	-76
Tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuihin varoista	-5	-651
Muut korkokulut	-465	-324
Muut rahoituskulut	-31	-7
<b>Yhteensä</b>	<b>-537</b>	<b>-1 058</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>71</b>	<b>394</b>
<b>Muut tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssierot riveittäin</b>		
Liikevaihto	5	6
Aineiden ja palveluiden käyttö	-8	13
Liiketoiminnan muut kulut	-1	-6
<b>Yhteensä</b>	<b>-3</b>	<b>13</b>

## 4. TULOVEROT

### 4.1. Laadintaperiaatteet

#### Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Tuloverot muodostuvat verotettavaan tuloon perustuvasta verosta sekä laskennallisista veroista. Verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan kunkin maan säännösten ja voimassa olevan verokannan mukaisesti. Kauden verotettava tulo ja laskennallinen vero kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi siltä osin kuin se liittyy eriin, jotka on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

### 4.2. Tuloverot tuloslaskelmassa

1 000 euroa	2024	2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero varsinaisesta toiminnasta	-472	-322
Aikaisempien tilikausien verot	130	33
Laskennalliset verot	25	177
<b>Yhteensä</b>	<b>-317</b>	<b>-112</b>
Efekttiivinen veroaste -%	4,1 %	22,1 %

4.3. Verokantatäsmäytys	2024	2023
1 000 euroa		
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>-7 766</b>	<b>-507</b>
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 % (2023:20%)	1 553	101
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	0	2
Verovapaat tulot	4	1
Vähennyskelvottomat kulut	-46	-75
Tuloveroihin kirjaamattomat tilikauden tappiot	-6	-195
Verot aikaisemmilta tilikausilta	130	33
Liikearvon arvonalentuminen	-1 980	
Muut verot	28	21
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-317</b>	<b>-112</b>

#### 4.4. Tulosvaikutteisesti kirjattuihin veroihin liittyvät lisätiedot

Kuhunkin muuhun laajan tuloksen erään liittyvä tulovero

1 000 euroa	2024	2023
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi	-59	-88
Kirjattu laskennallinen vero	12	18
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	14	-12

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kts. liitetieto 12

Suoraan omaan pääomaan kirjatut laskennalliset verot, kts. liitetieto 12.2

Kertyneistä tappioista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia, kts. liitetieto 12.2

## 5. OSAKEKOHTAINEN TULOS

### 5.1. Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa laskettaessa vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

Laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa on huomioitu osakepalkkiojärjestelmän vaikutus silloin, kun se pienentää osakekohtaista voittoa tai kasvattaa osakekohtaista tappiota.

### 5.2. Osakekohtainen tulos

1 000 euroa	2024	2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-8 083	-620
Osakkeiden lukumäärän laimentamaton painotettu lukumäärä tilikauden aikana, 1 000 kpl	5 730	5 741
Osakekohtainen tulos, euroa/osake, laimentamaton	<b>-1,41</b>	<b>-0,11</b>
Osakkeiden lukumäärän laimennettu painotettu lukumäärä tilikauden aikana, 1 000 kpl	5 730	5 801
Osakekohtainen tulos, euroa/osake, laimennettu	<b>-1,41</b>	<b>-0,11</b>

## TASEEN LIITETIEDOT

### Pitkäaikaiset varat

## 6. AINEELLISET HYÖDYKKEET

### 6.1. Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Muiden omaisuuserien hankintamenu jaksetetaan tasapoistoina hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle. Käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

#### Poistoajat

Rakennukset ja rakennelmat	15-25 vuotta
Koneet ja kalusto	3-5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet ja verkostot	3-10 vuotta

### 6.2. Aineelliset hyödykkeet

2024	Maa- alueet omassa käytössä	Raken- nukset ja raken- nelmat omassa käytössä	Koneet ja kalusto omassa käytössä	Muut aineel- liset hyödyk- keet ja verkostot	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
1 000 euroa						
Hankintamenu 1.1.	1 591	6 100	9 350	478	241	17 760
Tytäryrityksen hankinta						
Muut lisäykset	7	174	933	121	32	1 268
Muut vähennykset ja luovutukset			-19		-122	-140
Siirrot erien välillä	-784	-1 220		24		-1 980
Kurssierot						
<b>Hankintamenu 31.12.</b>	<b>815</b>	<b>5 054</b>	<b>10 265</b>	<b>623</b>	<b>151</b>	<b>16 907</b>

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4 439	-7 653	-265			-12 356
Uudelleen luokituksesta johtuva muutos						
Tytäryrityksen hankinnan kertyneet poistot						
Muut vähennykset ja luovutukset, kertyneet poistot		4				4
Siirtojen kertyneet poistot	1 105		-1			1 104
Tilikauden poistot	-157	-684	-90			-932
Arvonalentumiset		-7				-7
Kurssierot						
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-3 491</b>	<b>-8 339</b>	<b>-356</b>			<b>-12 187</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 591	1 661	1 697	213	241	5 404
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>815</b>	<b>1 563</b>	<b>1 925</b>	<b>267</b>	<b>151</b>	<b>4 721</b>

2023	Maa-alueet omassa käytössä	Rakennukset ja rakennelmat omassa käytössä	Koneet ja kalusto omassa käytössä	Muut aineelliset hyödykkeet ja verkostot	Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	Yhteensä
1 000 euroa						
Hankintameno 1.1.	1 636	6 220	7 587	400	106	15 950
Tytäryrityksen hankinta			466			466
Muut lisäykset		145	1 317	80	135	1 678
Tytäryrityksen myynti						
Muut vähennykset ja luovutukset			-21			-21
Siirrot erien välillä	-46	-265		-2		-313
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 591</b>	<b>6 100</b>	<b>9 350</b>	<b>478</b>	<b>241</b>	<b>17 760</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 438	-6 689	-178		-11 304
Uudelleen luokituksesta johtuva muutos						
Tytäryrityksen hankinnan kertyneet poistot			-378			-378
Siirtojen kertyneet poistot		256		1		257
Tilikauden poistot		-257	-586	-88		-931
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-4 439</b>	<b>-7 653</b>	<b>-265</b>		<b>-12 356</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 636	1 783	898	223	106	4 646
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 591</b>	<b>1 661</b>	<b>1 697</b>	<b>213</b>	<b>241</b>	<b>5 404</b>

## 7. SIIJOITUSKIINTEISTÖT

### 7.1. Laadintaperiaatteet

Sijoituskiinteistöt ovat pääasiassa toimistorakennuksia, jotka kerryttävät pitkäaikaista vuokratuottoa, eivätkä ole konsernin omassa käytössä. Sijoituskiinteistöt arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennustappioilla. Sijoituskiinteistöiksi on myös luokiteltu vuokratut tontit, joiden osuus kirjanpitoarvosta tilikauden lopussa on 73 tuhatta euroa (2023: 85 tuhatta euroa).

#### Poistoajat

Sijoituskiinteistöt 15-25 vuotta

#### Sijoituskiinteistöt

1 000 euroa	2024	2023
Hankintameno 1.1.	9 032	8 705
Lisäykset	24	16
Vähennykset		
Siirrot muiden omaisuuserien välillä	2 004	311
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>11 061</b>	<b>9 032</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6 651	-6 170
Tilikauden poistot	-298	-225
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1 105	-256
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-8 054</b>	<b>-6 651</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 381	2 534
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 007</b>	<b>2 381</b>

### 7.2. Vuokrausjärjestelyt

Sijoituskiinteistöt on annettu vuokralle operatiivisilla vuokraopimuksilla, joiden mukaan vuokra maksetaan kuukausittain. Joihinkin sopimuksiin sisältyy kuluttajahintaideksiin perustuvia korotuksia, mutta muita indekseistä tai hinnasta riippuvia muuttuvia vuokria ei ole. Konserni voi hankkia vuokra-ajaksi pankkitakauksia, jos sitä pidetään tarpeellisenä luottoriskin pienentämiseksi. Vaikka konserni on altistunut jäännösarvon muutoksille nykyisten vuokrasopimusten päättyessä, se tekee yleensä uusia operatiivisia vuokrasopimuksia eikä se näin ollen realisoi jäännösarvon mahdollista vähentymistä näiden sopimusten päättyessä. Odotus tulevasta jäännösarvoista otetaan huomioon kiinteistöjen käyvissä arvoissa.



Sijoituskiinteistöistä saatavat vähimmäisvuokrat ovat seuraavat:

0-1 vuoden kuluttua	701
1-2 vuoden kuluttua	128
2-3 vuoden kuluttua	104
3-4 vuoden kuluttua	104
4-5 vuoden kuluttua	104
Myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua	364

Sopimuksiin perustuvista velvoitteista, jotka koskevat sijoituskiinteistöjen hankintaa, rakentamista tai kehittämistä taikka korjauksia, kunnossapitoa tai parannustöitä esitetään liitetiedot kohdassa 27. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset.

### 7.3. Hankintameno arvoistetun sijoituskiinteistön käypä arvo

1 000 euroa	Kirjanpitoarvo		Käypä arvo	
	2024	2023	2024	2023
Sijoituskiinteistöt	3 007	2 381	3 547	3 005
<b>31.12.</b>	<b>3 007</b>	<b>2 381</b>	<b>3 547</b>	<b>3 005</b>

Arvio käyvästä arvosta perustuu tilikauden lopussa tehdyssä käypien arvojen tarkastelussa käytettyyn markkina-arvoon tai tulevien kassavirtojen nykyarvoon.

### 7.4. Tulosvaikutteisesti kirjatut määrät sijoituskiinteistöistä

1 000 euroa	2024	2023
Vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista	825	699
Välittömät hoitokulut vuokratuottoa tuottaneista kiinteistöistä	-684	-581
Tulosvaikutteisesti kirjattu voitto + tai tappio - myynnistä		
<b>Tulosvaikutus 31.12.</b>	<b>140</b>	<b>119</b>

## 8. VUOKRASOPIMUKSET

### 8.1. Konserni vuokralle ottajana

#### 8.1.2. Laadintaperiaatteet

Loihde-konsernin vuokrasopimukset koostuvat lähinnä toimitiloista, maa-alueista, ajoneuvoista ja IT-laitteista sekä liiketoiminnan palvelusopimuksiin sisällyvistä teknisistä laitteista. Toimitilojen vuokrasopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia tai määräaikaista sopimuksia ja muut sopimukset määräaikaista. Vuokrasopimuksen vuokra-ajaksi määritetään ajanjakso, jolloin sopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan lisätään mahdollisen jatko- tai päättämisoption sisältämä ajanjakso, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää jatko-option tai ei käytä päättämisoptiota.

Loihde arvostaa vuokrasopimusvelat diskonttaamalla vuokrasopimusten rahavirrat sopimuksen alkamispäivän lisäluoton korolla. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintameno mallin mukaiseen arvoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdyt poistot kirjataan kuluina tuloslaskelmaan. Lisäksi käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaamaan vuokrasopimusvelan arvoa, jos vuokrasopimusvelan arvo määritellään uudelleen kesken vuokratuotokauden.

Vuokrasopimusvelan alkuperäinen nimellisarvo on vuokratuotokauden aikana suoritettavien maksujen nykyarvo. Vuokramaksut sisältävät kiinteän maksun määrän ja muuttuvat vuokramaksut, jotka perustuvat hintamuutoksiin ja vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista johtuviin maksuihin. Osaan toimitilojen vuokrasopimuksista liittyy indeksiehtoja, joita ei huomioida vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Loihde arvostaa vuokrasopimusvelan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmää käyttämällä. Vuokrasopimusvelka määritellään uudelleen, jos tulevat vuokramaksut muuttuvat indeksikorotuksen tai hintamuutoksen takia tai jäännösarvotakuun perusteella maksettavat vuokrat muuttuvat. Lisäksi muutokset kohdeomaisuuserän osto-optiota tai jatkamis- tai päättämisoptiota koskeissa arvioissa voivat johtaa vuokrasopimusvelan uudelleen arviointiin. Vuokramaksut diskontataan käyttämällä konsernin lisäluoton korkoa, koska korkokantoja ei ole saatavilla vuokrasopimuksista. Konsernin lisäluoton korko määräytyy saatujen rahoitustarjousten ja markkinaolosuhteiden perusteella, ja sitä tarkistetaan vähintään vuosittain.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 25. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Loihde soveltaa standardin lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimuksia koskevia helpotuksia. Lyhytaikainen vuokrasopimus on sopimus, jonka vuokra-aika on 12 kuukautta tai sitä lyhyempi. Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä ovat muun muassa omassa käytössä olevat it-laitteet ja työsuhdelpolkupyörät. Vähäarvoisia ja lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ei kirjata taseeseen, vaan maksut näistä sopimuksista kirjataan kuluksi tasaerinä. Toimitilojen vuokrasopimuksissa Loihde ei erota palvelukomponentteja vuokrasopimuskomponenteista.

#### 8.1.3. Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Keskeisin johdon harkinta liittyy toistaiseksi voimassa oleviin vuokrasopimuksiin, joissa Loihdeen johto arvioi vuokratuotokauden pituutta, millä voi olla olennainen vaikutus kirjattavien käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sekä näihin liittyvien poistojen ja korkokulujen määrään.

Johdon harkinnalla on merkitystä myös vuokramaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittelemisessä.

8.1.4. Vuokralle ottajan käyttöoikeusomaisuuserät

2024	Maa- alueet käyttö- oikeus	Raken- nukset ja raken- nelmat käyttö- oikeus	Koneet ja kalusto käyttö- oikeus	Yhteensä
<b>1 000 euroa</b>				
Hankintameno 1.1.	124	7 414	12 014	19 552
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys / vähennys	3	841	-68	776
Lisäykset		1 540	5 482	7 022
Vähennykset		-1 533	-2 859	-4 391
Siirrot erien välillä		-1		-1
Kurssierot				
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>126</b>	<b>8 262</b>	<b>14 570</b>	<b>22 958</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-46	-4 000	-5 604	-9 650
Tilikauden poistot	-17	-1 939	-3 731	-5 687
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1 533	2 859	4 391
Kurssierot				
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-63</b>	<b>-4 406</b>	<b>-6 476</b>	<b>-10 945</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	78	3 414	6 410	9 902
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>63</b>	<b>3 856</b>	<b>8 093</b>	<b>12 013</b>

2023	Maa- alueet käyttö- oikeus	Raken- nukset ja raken- nelmat käyttö- oikeus	Koneet ja kalusto käyttö- oikeus	Yhteensä
<b>1 000 euroa</b>				
Hankintameno 1.1.	116	5 555	9 925	15 596
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys / vähennys	8	1 467	-146	1 329
Lisäykset		1 638	3 571	5 209
Vähennykset		-1 242	-1 337	-2 579
Kurssierot		-4		-4
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>124</b>	<b>7 414</b>	<b>12 014</b>	<b>19 552</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-29	-3 353	-3 758	-7 140
Tilikauden poistot	-17	-1 891	-3 183	-5 091
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1 242	1 337	2 579
Kurssierot		2		2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-46</b>	<b>-4 000</b>	<b>-5 604</b>	<b>-9 650</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	87	2 202	6 168	8 457
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>78</b>	<b>3 414</b>	<b>6 410</b>	<b>9 902</b>

8.1.5. Vuokralle ottajan laajan tuloslaskelman ja rahavirtalaskelman erät

1 000 euroa	2024	2023
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-391	-221
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista		-62
Vuokrakulut vähäarvoisista vuokrasopimuksista	-355	-464
<b>Yhteensä</b>	<b>-746</b>	<b>-746</b>

Tilikauden 2024 vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta oli yhteensä 5 541 tuhatta euroa (2023: 5 027 tuhatta euroa).

8.1.6. Taseeseen merkityt velat vuokrasopimuksista

Konserni vuokralle ottajana	2024	2023
<b>1 000 euroa</b>		
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	7 651	5 429
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	4 874	4 837
<b>Yhteensä</b>	<b>12 525</b>	<b>10 266</b>

8.2. Konserni vuokralle antajana

8.2.1. Laadintaperiaatteet

Loihde-konserni toimii vuokralle antajana kiinteistöliiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä kautta. Konserni vuokraa omistamiaan kiinteistöjä yritysten käyttöön. Ne vuokrasopimukset, joissa konserni toimii vuokralle antajana, on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi. Vuokralle annetut kiinteistöt sisältyvät taseeseen luonteensa mukaisesti sijoituskiinteistöihin tai aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sijoituskiinteistöinä on käsitelty ne kiinteistöt, joiden osalta konsernin oma käyttö on alle 5 % vuokrauskelpoisesta neliömäärästä. Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Konsernin toimiminen vuokralle antajana on merkitykseltään vähäistä.

**8.2.2. Vuokralle antajan operatiiviset vuokrasopimukset**

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

1 000 euroa	Kiinteät vuokra- tuotot	Muuttuvat vuokra- tuotot	2024 Yhteensä
Rakennukset ja rakennelmat	540	144	684
Sijoituskiinteistöt	692	133	825
<b>Yhteensä</b>	<b>1 231</b>	<b>277</b>	<b>1 509</b>

1 000 euroa	Kiinteät vuokra- tuotot	Muuttuvat vuokra- tuotot	2023 Yhteensä
Rakennukset ja rakennelmat	556	144	700
Sijoituskiinteistöt	571	129	699
<b>Yhteensä</b>	<b>1 127</b>	<b>273</b>	<b>1 399</b>

**8.2.3. Taseeseen merkityt saamiset vuokrasopimuksista**

Konserni vuokralle antajana

1 000 euroa

	2024	2023
Lyhytaikaiset vuokrasopimussaamiset, operatiiviset vuokrasopimukset	62	18
<b>Yhteensä</b>	<b>62</b>	<b>18</b>

**9. LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

**9.1. Laadintaperiaatteet**

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon, kun hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on odotettavissa, että aineettomasta hyödykkeestä kertyy taloudellista hyötyä konsernille. Aineettomat hyödykkeet, joilla on tunnettu tai arvioitu rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan vaikutusajanaan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan.

**Poistoajat**

Kehittämismenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3-10 vuotta
Asiakassuhteet	3-5 vuotta

**9.1.1. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet**

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun liikearvon laadintaperiaatteet on selostettu liitetiedossa 26.

Yrityshankintojen yhteydessä hankitut muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät aineettoman hyödykkeen määritelmän; ne ovat erotettavissa tai perustuvat sopimuksiin tai laillisiin oikeuksiin. Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut aineettomat hyödykkeet koostuvat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden arvosta, hankitusta teknologioista ja brändistä. Asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden arvo määritellään oletettujen asiakkuuksien pysyvyyden ja kestoajan mukaan arvioitujen rahavirtojen perusteella.

**9.1.2. Tutkimus- ja kehittämismenot**

Lohde kirjaa tutkimukseen liittyvät menot kuluksi tapahtumakaudelle. Kehittämismenot, jotka aiheutuvat uusien tuotteiden tai palveluiden suunnittelusta, kirjataan pääsääntöisesti kuluksi tapahtumakaudelle. Yritystojen yhteydessä konsernille saattaa siirtyä ennen yritysostoa aloitettuihin hankkeisiin liittyviä, aktivoitavina aineettomina hyödykkeinä käsiteltäviä kehittämismenoja. Ne aktivoidaan koko hankkeen osalta taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, mikäli IAS 38:n mukaiset vaatimukset täyttyvät.

Aktivoidusta hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

**9.1.3. Pilvipalvelujärjestelyt**

IFRS-tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 agendapäätöksen koskien ns. SaaS-järjestelyitä ja niiden implementointi-, konfigurointi- ja räätälöintityötä ja ostopalveluita. Pilvipalvelujärjestelyiden kirjanpitoikäsi riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi hyödykkeeksi vai palvelusopimukseksi. Ne järjestelyt, joissa Yhtiöllä ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina, jotka antavat Yhtiölle oikeuden käyttää pilvipalveluntarjoajan sovellusohjelmistoa sopimuskauden aikana. Sovellusohjelmiston jatkuvat käyttöoikeusmaksut sekä ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin silloin, kun palvelut vastaanotetaan. Pilvipalveluntarjoajalle maksettavat ennakkomaksut ohjelmiston räätälöinnistä, jotka eivät ole erotettavissa olevia, kirjataan kuluksi sopimuskauden aikana. Pilvipalvelujärjestelyiden merkitys konsernille on pieni.

**9.1.4. Aineettomat oikeudet ja Muut aineettomat hyödykkeet**

Aineettomat oikeudet sekä muut aineettomat hyödykkeet sisältävät lähinnä ohjelmistoja, joilla on rajattu taloudellinen vaikutusaika.

9.2. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

2024	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut Aineettomat hyödykkeet ilman asiakas-suhteita	Asiakas-suhteet	Aineettomat hyödykkeet Yhteensä	Liikearvo	Yhteensä
<b>1 000 euroa</b>							
Hankintameno 1.1.	551	1 551	3 071	2 788	7 961	63 881	71 842
Tytäryhtiön hankinta						-14	-14
Muut lisäykset /vähennykset	47		5	184	236		236
Siirrot muiden omaisuuserien välillä			-24		-24		-24
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>597</b>	<b>1 551</b>	<b>3 052</b>	<b>2 972</b>	<b>8 173</b>	<b>63 867</b>	<b>72 039</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-369	-1 542	-2 483	-1 427	-5 820		-5 820
Tytäryhtiön hankinnan kertyneet poistot						5	5
Tilikauden poistot	-129	-5	-268	-534	-936		-936
Arvon alentumiset -						-9 900	-9 900
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			1		1	-1	
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-498</b>	<b>-1 547</b>	<b>-2 750</b>	<b>-1 962</b>	<b>-6 756</b>	<b>-9 896</b>	<b>-16 652</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	182	9	588	1 361	2 140	63 881	66 021
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>100</b>	<b>4</b>	<b>303</b>	<b>1 010</b>	<b>1 416</b>	<b>53 970</b>	<b>55 387</b>

Tilikauden aikana konsernissa kirjattiin kuluksi tutkimus- ja kehittämismenoja yhteensä 990 tuhatta euroa.

2023	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut Aineettomat hyödykkeet ilman asiakas-suhteita	Asiakas-suhteet	Aineettomat hyödykkeet Yhteensä	Liikearvo	Yhteensä
<b>1 000 euroa</b>							
Hankintameno 1.1.	551	1 552	2 966	2 342	7 410	62 819	70 229
Tytäryhtiön hankinta			103	447	549	1 062	1 612
Muut lisäykset /vähennykset		-1			-1		-1
Siirrot muiden omaisuuserien välillä			2		2		2
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>551</b>	<b>1 551</b>	<b>3 071</b>	<b>2 788</b>	<b>7 961</b>	<b>63 881</b>	<b>71 842</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-237	-1 535	-2 011	-711	-4 495		-4 495
Tytäryhtiön hankinnan kertyneet poistot							
Tilikauden poistot	-131	-7	-470	-716	-1 325		-1 325
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-1		-1		-1
Arvon alentumiset							
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-369</b>	<b>-1 542</b>	<b>-2 483</b>	<b>-1 427</b>	<b>-5 820</b>		<b>-5 820</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	313	17	955	1 631	2 916	62 819	65 734
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>182</b>	<b>9</b>	<b>588</b>	<b>1 361</b>	<b>2 140</b>	<b>63 881</b>	<b>66 021</b>

Tilikauden aikana konsernissa kirjattiin kuluksi tutkimus- ja kehittämismenoja yhteensä 1692 tuhatta euroa.

### 9.3. Liikearvon ja aineellisten sekä aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä, on sen arvo alentunut. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappio perutaan vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo poistot huomioiden olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta myöhemmällä kaudella.

### 9.4. Loihde-konsernin liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan ja arvostetaan hankintahetkellä edellä esitettyjen periaatteiden mukaisesti. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain ja aina, kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu kahdelle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jotka ovat:

- IT-konsultointi, joka kattaa liiketoiminta-alueet Data & AI sekä Digitaaliset palvelut, ja
- Turvallisuus- ja yritysverkko palvelut, joka kattaa liiketoiminta-alueet Turvaratkaisut sekä Kyberturva, pilvi ja yhteydet.

Loihteen liiketoiminta-alueet ovat muuttuneet vuoden 2024 alusta alkaen ja sen seurauksena myös rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat muuttuneet vertailukaudesta, jolloin liikearvo kohdistettiin Digitaalisen kehittämisen liiketoiminnalle ja Turvaliiketoiminnalle.

Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa yksikön kirjanpitoarvon, arvonalennus kohdistetaan ensimmäiseksi liikearvoon ja sitten yksikön muihin varoihin. Jos liikearvoon on kohdistettu arvonalentumista, sitä ei peruuteta tulevilla tilikausilla. Liikearvo arvostetaan hankintameno kumulatiivisilla arvonalennuksilla vähennettynä.

#### Liikearvot

	31.12.2024
<b>1 000 euroa</b>	
IT-konsultointi	28 877
Turvallisuus- ja yritysverkko palvelut	25 093
<b>Yhteensä</b>	<b>53 970</b>
	31.12.2023
<b>1 000 euroa</b>	
Digitaalisen kehittämisen liiketoiminta	43 097
Turvaliiketoiminta	20 784
<b>Yhteensä</b>	<b>63 881</b>

### 9.5. Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvon testauksessa Loihde on käyttänyt käyttöarvomenetelmää. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat käyttökate ja diskonttauskorke.

Arvonalentumistestaus suoritetaan yhtiön vakiintuneen käytännön mukaan vuosittain vuoden viimeisen kvartaalin aikana. Arvonalentumistestausta suoritetaan välittömästi myös silloin, jos on havaittavissa viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Kerrytettävissä olevien rahamäärien testauksessa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat hallituksen hyväksymiin budjetteihin ja liiketoimintasuunnitelmiin (LTS). Rahavirtaennusteessa on käytetty 4 vuoden pituista skenaariota. Käytetyt budjetit ja liiketoimintasuunnitelmat ovat perustuneet johdon näkemykseen markkinan ja liiketoiminnan kehityksestä sekä historialliseen suoritukseen. Budjetti- ja liiketoimintasuunnitelmakauden jälkeisten kassavirtojen kasvuprosenttina on käytetty 1,5 %:n kasvutekijää (31.12.2023: 1,5 %).

Yhtiö käyttää arvonalentumistestauksen diskonttokorkona pääoman keskimääräistä kustannusta (WACC). Laskelmissa käytetyt ennen veroja määritellyt diskonttauskorot (pre-tax WACC) esitetään alla:

	IT-konsultointi	Turvallisuus- ja yritysverkko palvelut
<b>31.12.2024</b>	12,82 %	11,13 %
	Digitaalisen kehittämisen liiketoiminta	Turvaliiketoiminta
<b>31.12.2023</b>	15,10 %	13,30 %

Suoritettu arvonalentumistestaus osoitti, että Turvallisuus- ja yritysverkko palveluissa kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat kirjanpitoarvot eikä liikearvon arvonalentumiskirjaukselle ole tarvetta. Turvallisuus- ja yritysverkko palveluissa käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti vuonna 2024 kirjanpitoarvon 69,63 miljoonalla eurolla. IT-konsultoinnin kerrytettävissä olevat rahamäärät puolestaan alittivat vastaavat kirjanpitoarvot 9,9 miljoonalla eurolla, joten Loihde kirjasi liikearvosta 9,9 miljoonan euron suuruisen arvonalennuksen. Termiinaalijanjakson osuus kertyneistä rahamääräistä oli 75 % Turvallisuus- ja yritysverkko palveluissa ja 71 % IT-konsultoinnissa.

#### Herkkyyks

Kirjatun arvonalentumisen seurauksena IT-konsultoinnin arvonalentumistestaus on edelleen herkkä muutokselle diskonttokoron ja käyttökatteen osalta, ja lisäarvonalentumista voisi syntyä, mikäli

- ennen veroja määritelty diskonttauskorke (pre-tax WACC) nousisi nyt käytetystä tasosta 12,82 %
- pitkän aikavälin käyttökateprosentti (EBITDA %) putoaisi 12,5 %:sta.

## 10. MUUT RAHOITUSVARAT

1 000 euroa	2024	2023
<i>Pitkäaikaiset varat</i>		
Muut osakkeet ja osuudet	17	17
<b>Yhteensä</b>	<b>17</b>	<b>17</b>

## 11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 euroa	2024	2023
Pitkäaikaiset lainasaamiset		6
Muut saamiset	126	152
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>126</b>	<b>158</b>

Pitkäaikaiset lainasaamiset koostuvat osakepalkkiojärjestelmän yhteydessä henkilökunnalle myönnettyistä lainoista. Osakepalkkiojärjestelmät kuvataan kohdassa 3.5.3 Osakeperusteiset maksut. Muut saamiset ovat maksettuja vakuustalletuksia, pääasiassa vuokratavuuksia.

## 12. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

### 12.1. Laadintaperiaatteet

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä käyttämällä tilinpäätöshetkellä hyväksyttävii verokantoi. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata veronalaisista väliaikaisista eroista, joissa laskennallinen verovelka syntyi liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketoimen toteutumisajankohtana. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan se voidaan hyödyntää.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät asiakassopimuksista, liiketoimintojen yhdistämisistä, käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavista eristä sekä aineellisista ja aineettomista käyttöomaisuushyödykkeistä.

Laskennallisten verosaamisten kirjanpitoarvoa tarkastellaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä, ja sitä vähennetään siltä osin kuin ei ole enää todennäköistä, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa laskennallisten verosaamisten käyttämiseen kokonaisuudessaan tai osittain. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä, ja ne kirjataan siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevat verotettavat tulot mahdollistavat laskennallisen verosaamisen kirjaamisen.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun tilikauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen vähentämiseen toisistaan on laillisesti täytäntöönpantavissa oleva oikeus ja kun laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja verovelat vähennetään toisistaan, kun yrityksellä on laillisesti täytäntöönpantavissa oleva oikeus niiden kuitaamiseen toisiaan vastaan ja se aikoo joko suorittaa velan nettoperusteisesti tai realisoida saamisen ja suorittaa velan samanaikaisesti.

### 12.2. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

2024		Kirjattu tulos- laskel- maan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Liiketoimintojen yhdistäminen	
1 000 euroa					31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>1.1.</b>				
Asiakassopimuksista	159	-102			57
Verotuksessa vähentämättä jätetyistä poistoista	676	28			704
Pilvipalvelujärjestelyistä	388	71			459
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	240	-22	-12		207
<b>Yhteensä</b>	<b>1 463</b>	<b>-25</b>	<b>-12</b>		<b>1 426</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Arvostaminen käypään arvoon	373	-54			319
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetuista eristä	44	60			104
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	40	-20			20
<b>Yhteensä</b>	<b>458</b>	<b>-14</b>			<b>444</b>
<b>Laskennalliset verot, netto</b>	<b>1 005</b>	<b>-11</b>	<b>-12</b>		<b>982</b>

2023		Kirjattu tulos- laskel- maan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Liiketoimintojen yhdistäminen	
1 000 euroa					31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>1.1.</b>				
Asiakassopimuksista	338	-179			159
Verotuksessa vähentämättä jätetyistä poistoista	669	7			676
Pilvipalvelujärjestelyistä	108	280			388
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	231	26	-18	1	240
<b>Yhteensä</b>	<b>1 347</b>	<b>134</b>	<b>-18</b>	<b>1</b>	<b>1 463</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Arvostaminen käypään arvoon	412	-128		89	373
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetuista eristä	-48	92			44
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	48	-7			40
<b>Yhteensä</b>	<b>412</b>	<b>-43</b>		<b>89</b>	<b>458</b>
<b>Laskennalliset verot, netto</b>	<b>935</b>	<b>177</b>	<b>-18</b>	<b>-89</b>	<b>1 005</b>

Laskennallista verosaamista ei ole kirjattu syntyneistä tappioista 27 tuhatta euroa (2023: 967 tuhatta euroa).

## TASEEN LIITETIEDOT

### Lyhytaikaiset varat

#### 13. VAIHTO-OMAISUUS

##### 13.1. Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään pääosin FIFO-menetelmällä (first in - first out) tai pienelle osuudelle vaihto-omaisuudesta painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Vaihto-omaisuus arvostetaan joko hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon, joka tarkoittaa tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteutumiseksi tarvittavat menot. Aineiden ja tarvikkeiden hankintameno sisältää hankintahinnan. Keskeneräinen työ sisältää keskeneräisten asennustöiden kuluja.

1 000 euroa	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet, valmiit tuotteet	14 120	12 018
Ennakkomaksut	0	35
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>14 120</b>	<b>12 052</b>

Vaihto-omaisuuteen sisältyi ennakkomaksu liiketoimintaan liittyvälle päämiehelle. Sen vakuutena oli päämiehen hallussa oleva ja Loihteen toimituksiin käytettävä vaihto-omaisuus. Ennakkomaksu on lyhennetty tilikauden 2024 aikana. Tilikaudella vaihto-omaisuuteen tehtiin 184 (472) tuhannen euron arvonalennus. Arvonalentumiskirjauksia ei ole peruutettu tilikauden aikana (2023: ei peruutuksia).

#### 14. MYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

##### 14.1. Laadintaperiaatteet

Myyntisaamisiin luokitellaan saamiset, jotka johtuvat asiakkaille tavanomaisessa liiketoiminnassa myydyistä tuotteista tai tuotetuista palveluista. Ne erääntyvät yleensä maksettaviksi 30 päivän kuluessa, ja sen vuoksi ne kaikki luokitellaan lyhytaikaisiksi. Myyntisaamiset arvostetaan alun perin vastikemäärään, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu sitä vastaan, että luvatut tavarat tai palvelut luovutetaan asiakkaalle. Lyhytaikaisten myyntisaamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

1 000 euroa	2024	2023
Myyntisaamiset	16 025	20 303
Odotettavissa olevat luottotappiot	-57	-62
Lainasaamiset	7	128
Muut saamiset	90	234
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä</b>	<b>16 065</b>	<b>20 603</b>

Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämisestä on kerrottu liitetiedossa 25.1 Luottoriski, jossa on esitetty myös myyntisaamisten ikäjakautuma.

#### 15. ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT

##### 15.1. Laadintaperiaatteet

Loihde-konsernissa laskutuksen aikataulu voi poiketa tuotteiden kirjaamisen aikataulusta. Kun tuotot kirjataan ennen asiakkaan laskuttamista, Loihde kirjaa taseeseen sopimukseen perustuvan omaisuuserän.

1 000 euroa	2024	2023
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	6 425	7 695

#### 16. SIIRTOSAAMISET

##### Lyhytaikaiset

1 000 euroa	2024	2023
Siirtosaamiset ostoista	4 716	2 811
Työsuhde-etuuksista johtuvat saamiset	1	44
Muut siirtosaamiset	237	435
<b>Yhteensä</b>	<b>4 954</b>	<b>3 290</b>

#### 17. TILIKAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROSAAMISET

1 000 euroa	2024	2023
Tilikauden tulokseen perustuva verojaksotus	290	291

## 18. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT

1 000 euroa	2024		2023	
	Käypä arvo	Voitto+/ Tappio-	Käypä arvo	Voitto+/ Tappio-
Listayhtiöiden osakkeet ja osuudet	31	23	30	23
Sijoitusrahasto-osuudet	4 068	498	3 744	197
<b>Yhteensä</b>	<b>4 099</b>	<b>522</b>	<b>3 775</b>	<b>220</b>

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien sijoitusten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla julkaistuihin hintanoteerauksiin (luokitellaan käypien arvojen hierarkian tasolle 1).

Käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottojen tai -kulujen ryhmään.

## 19. RAHAVARAT

1 000 euroa	2024	2023
Rahavarat	7 479	12 436
<b>Yhteensä</b>	<b>7 479</b>	<b>12 436</b>

Rahavirtalaskelman rahavarat koostuvat taseen rahavaroista.

### TASEEN LIITETIEDOT

## 20. OMA PÄÄOMA

### 20.1. Perustiedot

Loihde Oyj:n osakkeet on noteerattu Nasdaq First North Growth Market Helsinki -markkinapaikalla. Loihde Oyj:llä on yksi osakelaji. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus, oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Loihde Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä ei ole vähimmäis- ja enimmäispääomaa.



20.1.1. Osakkeet ja oman pääoman muutokset

1 000 euroa	Osake- pää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Vara- rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Omat osakkeet	Oma pääoma yhteensä
1.1.2024	1 504	50 152	8 132	-4	40 993		100 778
Tilikauden laaja tulos					-8 083		-8 083
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					47		47
Muuntoerot				4	10		14
Osingonjako, varojenjak					-5 731		-5 731
Omien osakkeiden hankinta		-900					-900
Voitot osakeperusteisista maksuista					158		158
Osakeanti		437					437
<b>31.12.2024</b>	<b>1 504</b>	<b>49 689</b>	<b>8 132</b>		<b>27 393</b>		<b>86 719</b>
1.1.2023	1 504	50 189	8 132	-4	51 490		111 312
Tilikauden laaja tulos					-620		-620
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					70		70
Muuntoerot					-12		-12
Osingonjako, varojenjak					-10 335		-10 335
Omien osakkeiden hankinta		-287					-287
Voitot osakeperusteisista maksuista					397		397
Osakeanti		249					249
Yhteistilillä olevien osakkeiden vanhentuneet osingot					3		3
<b>31.12.2023</b>	<b>1 504</b>	<b>50 152</b>	<b>8 132</b>	<b>-4</b>	<b>40 993</b>		<b>100 778</b>

	Osakkeiden lukumäärä kaikki osakkeet	Emoyhtiöstä ulkona olevien osakkeiden lukumäärä
<b>1.1.2024</b>	5 761 707	5 738 513
Omien osakkeiden hankinta	0	-72 885
Omien osakkeiden mitätöinti	-59 123	0
Osakeanti	57 799	57 799
<b>31.12.2024</b>	<b>5 760 383</b>	<b>5 723 427</b>
<b>1.1.2023</b>	5 729 709	5 729 709
Omien osakkeiden hankinta	0	-23 194
Osakeanti	31 998	31 998
<b>31.12.2023</b>	<b>5 761 707</b>	<b>5 738 513</b>

**20.1.2. Osakkeisiin liittyvät tapahtumat****Osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2024****Osakeannit 1.1.-31.12.2024**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 583 000 osakkeen antamisesta osakeannilla.

Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden antamista.

Osakkeet voidaan antaa vastikkeena yritysjärjestelyissä enintään 483 000 osaketta ja osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä enintään 100 000 osaketta. Valtuutus osakeantiin on voimassa yritysjärjestelyihin käytettävien osakkeiden osalta seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 saakka, ja henkilöstön kannustinjärjestelmiin liittyvien osakkeiden osalta 4 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä. Valtuutus ei kumoa varsinaisen yhtiökokouksen 6.5.2021, 5.5.2022 ja 4.5.2023 hallitukselle antamia aiempia valtuutuksia siltä osin kuin aiemmat valtuutukset koskevat osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä annettavia osakkeita.

Yhtiö on tilikauden aikana laskenut liikkeelle yhteensä 57 799 uutta osaketta seuraavasti:

Lohde toteutti maaliskuussa suunnatun maksuttoman osakeannin liittyen henkilöstön osakekannustinohjelman vuonna 2021 alkaneen ansaintajakson lisä- ja palkkio-osakkeiden maksamiseen. Osakeannissa luovutettiin ohjelmaan osallistuneille kaikkiaan 12 987 uutta osaketta.

Lohde toteutti maaliskuussa suunnatun maksuttoman osakeannin myös johdon ja avainhenkilöiden vuonna 2021 alkaneen kannustinohjelman palkkioiden maksamiseksi. Osakeannissa luovutettiin yhteensä 7 762 osaketta kannustinohjelman ehtojen ja ansaintakriteerien mukaisesti.

Vuonna 2023 alkaneen henkilöstön osakesäästöohjelman säästöosakkeiden merkitsemiseksi yhtiö laski maaliskuussa liikkeelle 8 470 ja kesäkuussa 8 043 uutta osaketta. Uudet osakkeet ovat ajanjaksolla 1.12.2023–30.5.2024 kertyneillä ohjelmaan osallistuvien säästöillä merkittävää säästöosakkeita.

Tilikauden 2024 aikana alkaneeseen henkilöstön osakesäästöohjelmaan liittyen on toteutettu kaksi osakeantia, joissa yhtiö on luovuttanut osallistujille näiden 1.6.-30.11.2024 kertyneitä säästöjä vastaavat osakkeet. Syyskuussa yhtiö laski säästöosakkeiden merkitsemiseksi liikkeelle 9 670 osaketta ja joulukuussa 10 289 osaketta.

Varsinainen yhtiökokous päätti 7.5.2024 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön hallituksen pitkän aikavälin osakepohjaisen palkkiojärjestelmän vuonna 2021 alkaneen ansaintajakson palkkio-osakkeiden maksamiseksi. Osakeannissa yhtiö luovutti ansaintajaksolle osallistuneille yhteensä 578 osaketta.

Kannustinohjelmia ja niiden ehdot on kuvattu tarkemmin liitetietokohdassa 3.5.3.

**Omiin osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2024**

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 350 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 saakka.

Yhtiön 5.9.2023 aloittama omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma päättyi 19.4.2024. Ohjelman aikana yhtiö hankki 59 123 omaa osaketta, jotka on yhtiön hallituksen 29.4.2024 tekemällä päätöksellä mitätöity 7.5.2024.

Lohde Oyj:n hallitus päätti 27.6.2024 käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman yhtiökokouksen 7.5.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen mukaisesti. Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 1.7.2024 ja 31.12.2024 mennessä Lohde oli hankkinut osto-ohjelman kautta 36 956 omaa osaketta. Osakkeet hankitaan Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla järjestetyssä kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Tytäryhtiöillä oli 31.12.2024 hallussaan 400 kpl emoyhtiön osakkeita (0,0 % kaikista osakkeista). Emoyhtiöllä oli tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 hallussaan omia osakkeita 36 956 kpl.

**Osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2023****Osakeannit 1.1.-31.12.2023**

Yhtiö on yhtiökokouksen valtuutuksella laskenut liikkeelle 31 998 osaketta osana kannustinjärjestelmiä.

**Omiin osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2023**

Yhtiö on yhtiökokouksen valtuutuksella hankkinut yhteensä 23 194 omaa osaketta.

Tytäryhtiöillä oli 31.12.2023 hallussaan 400 kpl emoyhtiön osakkeita (0,0 % kaikista osakkeista). Emoyhtiöllä oli tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 hallussaan omia osakkeita 23 194 kpl.

**20.2. Vararahasto**

Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden.

**20.3. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajien yhtiöön tekemien sijoitusten merkintähinnan, ellei yhtiö nimenomaisesti ole päättänyt toisin.

**20.4. Muuntoerot**

Muuntoerot sisältävät ulkomaisen tytäryhtiön tilinpäätöksen muuntamisen emoyhtiön toimintavaluutaksi.

**20.5. Osingot**

Yhtiökokous päätti jakaa vuoden 2023 tuloksesta osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 10.5.2024 ja maksupäivä 17.5.2024.

Hallituksen osingonjakoesitys tilikaudelta 2024 on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen Muut liitetiedot -kohdassa.

**TASEEN LIITETIEDOT**

**Pitkäaikaiset velat**

**21. KOROLLISET RAHOITUSVELAT**

1 000 euroa	2024	2023
Korolliset rahoitusvelat		4
Vuokrasopimusvelat	7 651	5 429
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>7 651</b>	<b>5 432</b>

Korolliset rahoitusvelat koostuivat vertailukaudella osamaksuveloista ja Valtiokonttorin lainasta. Käypää arvoa ei esitetä, koska yhtiön korollisten lainojen kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä käypää arvoa. Vuokrasopimusvelat on esitetty liitetiedossa 8. Vuokrasopimukset.

**22. KOROTTOMAT VELAT**

1 000 euroa	2024	2023
<b>Asiakassopimuksiin perustuvat velat</b>	67	283
<b>Siirtovelat</b>		43
Työsuhde-etuuksista johtuvat velat		
<b>Eläkeveloitteet, etuusperusteiset järjestelyt</b>	14	75
<b>Laskennallinen verovelka, tarkempi erittely liitetietokohdassa 12.2.</b>	444	458
<b>Korottomat velat yhteensä</b>	<b>524</b>	<b>859</b>
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>8 175</b>	<b>6 291</b>

Sopimuksiin perustuvilla veloilla tarkoitetaan velvollisuutta luovuttaa tavaroita tai palveluita asiakkaalle, jolta konserni on saanut vastikkeen (tai jonka on maksettava vastike). Sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun Loihde on saanut maksun tai maksu eräännyy, mutta tuottoja ei ole vielä kirjattu. Sopimukseen perustuvat velat kirjataan tuotoiksi, kun konsernin suoritus on sopimuksen mukainen.

**TASEEN LIITETIEDOT**

**Lyhytaikaiset velat**

**23. KOROLLISET RAHOITUSVELAT**

1 000 euroa	2024	2023
Korolliset rahoitusvelat		14
Vuokrasopimusvelat	4 874	4 837
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>4 874</b>	<b>4 852</b>

Korolliset rahoitusvelat koostuivat vertailukaudella osamaksuveloista ja Valtiokonttorin lainasta. Käypää arvoa ei esitetä, koska yhtiön korollisten lainojen kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä käypää arvoa. Vuokrasopimusvelat on esitetty liitetiedossa 8. Vuokrasopimukset.

**24. KOROTTOMAT VELAT**

1 000 euroa	2024	2023
<b>Ostovelat ja muut velat</b>		
Ostovelat	6 527	9 894
Muut lyhytaikaiset velat	4 490	4 642
<b>Yhteensä</b>	<b>11 018</b>	<b>14 536</b>
<b>Asiakassopimuksiin perustuvat velat</b>	5 221	6 329

<b>Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat</b>		
Tilikauden tulokseen perustuva verojaksoitus	362	34
<b>Siirtovelat</b>		
Työsuhde-etuuksista johtuvat velat	11 838	10 958
Siirtovelat ostoista	1 923	1 652
Muut siirtovelat		60
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>13 761</b>	<b>12 670</b>
<b>Korottomat velat yhteensä</b>	<b>30 362</b>	<b>33 569</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>35 235</b>	<b>38 421</b>

Ostovelat ovat vakuudettomia ja maksetaan yleensä 30 päivän kuluessa niiden kirjaamisesta. Ostovelkojen ja muiden korottomien velkojen kirjanpitoarvojen oletetaan vastaavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen. Muut lyhytaikaiset velat koostuvat lähinnä arvonlisäveroveloista sekä työntajasuorituksiin liittyvistä veloista.

Sopimuksiin perustuvilla veloilla tarkoitetaan velvollisuutta luovuttaa tavaroita tai palveluita asiakkaalle, jolta konserni on saanut vastikkeen (tai jonka on maksettava vastike).

Sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun Loihde on saanut maksun tai maksu eräännyy, mutta tuottoja ei ole vielä kirjattu.

Sopimukseen perustuvat velat kirjataan tuotoiksi, kun konsernin suoritus on sopimuksen mukainen.

## 25. RAHOITUSRISKIEN JA PÄÄOMAN HALLINTA

Loihteen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on pienentää rahoitusmarkkinoiden muutoksista johtuvien tekijöiden vaikutusta yhtiön tulokseen, toimintaan ja taserakenteeseen. Rahoitusriskit aiheutuvat pääasiassa vastapuoliin liittyvästä luottoriskistä, maksuvalmiusriskistä sekä markkinakorkojen ja valuuttakurssien vaihteluista.

Vastuu riskien hallinnasta kuuluu toimitusjohtajalle, johdolle ja viime kädessä hallitukselle.

Loihteen konsernitaloushallinto arvioi konsernin rahoitusriskejä sekä toimenpiteitä, joilla konserni aikoo suojautua mahdollisilta riskeiltä.

Konsernin taloushallinto tukee myös tytäryhtiöitä niiden rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnassa.

Tytäryhtiöt toimittavat konsernin taloushallinnolle ajantasaista informaatiota rahoitusasemastaan ja luottoriskistään.

### 25.1. Luottoriski

Loihteen luottoriski liittyy asiakkaisiin, joilta konsernilla on avoimia saatavia tai joiden kanssa on solmittu pitkäaikais sopimuksia.

Luottoriski voi toteutua siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan.

Loihde käy kauppaa vain tunnistettujen, luottokelpoisten osapuolten kanssa. Saamisten saldoja seurataan ja saatavia peritään aktiivisesti.

#### 25.1.1. Odotettavissa olevat luottotappiot

Loihde arvioi myyntisaamisten määrää ja luottotappioriskiä vuosineljänneksittäin raportoinnin yhteydessä.

Loihteen luottotappiot ovat historiallisesti olleet vähäisiä, joten odotettavissa oleva luottotappio arvioidaan yleisen mallin mukaan riskiperusteisesti.

Arvioimiseen käytetään seuraavia tekijöitä:

- Tiedot asiakkaan ja toimialan talouteen vaikuttavista asioista
- Erääntyneiden määrä ja kesto
- Asiakkaan taloudellinen tilanne ja maksukäyttäytyminen
- Saadut erillisivakuudet

Luottotappiovaraus kirjataan arvioidun kokonaisriskin perusteella erääntyneistä myyntisaamisista käyttäen tapauskohtaista harkintaa.

Lähtökohtaisesti, mikäli myyntisaaminen on erääntynyt yli 90 päivää, eikä sille ole turvaavaa vakuutta, se kirjataan luottotappiovaraukseksi.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin keskeneräisiin töihin ja ovat riskiominaisuuksiltaan samanlaisia kuin samantyyppisistä sopimuksista johtuvat myyntisaamiset. Tämän vuoksi Loihteen johto on oletanut, että erääntymättömien myyntisaamisten odotettavissa oleva tappioaste on kohtuullisen lähellä sopimukseen perustuvien omaisuuserien tappioastetta.

Odotettavissa olevia luottotappioita koskevat vähennyserät esitetään taseessa vähennyksenä myyntisaamisten bruttomääräisestä kirjanpitoarvosta. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrä kirjataan tulosvaikutteisesti luottotappiovarauksen muutoksena liiketoiminnan muihin kuluihin.

Loihde kirjaa myyntisaamiset pois taseesta lopullisina luottotappioina, kun perintä on osoittautunut tuloksettomaksi.

Lopullinen luottotappiokirjaus tehdään esimerkiksi silloin kun perintäkumppani antaa luottotappiosuosituksen tai velallinen hakeutuu konkurssiin tai maksuvaikauksissa olevan asiakkaan kanssa ei päästä sopuun maksusuunnitelmasta.

Alla on esitetty myyntisaamisten ikäjakautuma sekä luottotappiovarauksen määrä.

#### 25.1.2. Myyntisaamisten erääntymiserittely

	2024	2023
<b>1 000 euroa</b>		
Erääntymättömät	15 274	17 550
1-30 päivää erääntyneet	699	2 558
31-60 päivää erääntyneet	73	169
61-90 päivää erääntyneet	-3	49
Yli 90 päivää erääntyneet	-18	-24
<b>Yhteensä</b>	<b>16 025</b>	<b>20 303</b>
Luottotappiovaraukset	-57	-62
<b>Yhteensä</b>	<b>15 968</b>	<b>20 241</b>

### 25.1.3. Muiden rahoitusvarojen luottoriski

Rahavarat on sijoitettu vakavaraisiin pankkeihin ja rahoituslaitoksiin, eikä yhtiö katso niihin sisältyvän olennaista luottoriskiä. Osake- ja korkorahastoihin sijoitettujen varojen hallinnassa käytetään luotettavia varainhoitajia ja varat on hajautettu useisiin markkinoilla noteerattuihin instrumentteihin, joten yhtiö ei katso niihin sisältyvän olennaista luottoriskiä.

Loihde on myöntänyt henkilökunnalleen henkilöstön osakepalkkiojärjestelmään liittyviä osakkeiden merkintähinnan maksuun käytettäviä luottoja. Niiden vakuutena ovat osakepalkkiojärjestelmässä merkityt osakkeet eikä yhtiö katso niihin sisältyvän olennaista luottoriskiä.

### 25.2. Maksuvalmiusriskit

Loihteen maksuvalmiusriski liittyy siihen, että toimintaympäristössä tapahtuisi merkittäviä muutoksia, joilla olisi huomattava vaikutus Loihteen kannattavuuteen ja kassavirtaan. Loihde tekee kannattavuuteen liittyvää liiketoimintaennustamista kuukausittain sekä tarkastelee kassavirtalaskelman kautta rahoitustilannettaan.

Loihteen tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääosin konsernin sisäisellä lainoituksella. Lisäksi emoyhtiöllä on käytössään lyhytaikaista rahoitustarvetta varten rahoituslimiitti.

#### 25.2.1. Rahoituksen lähteet

<b>1 000 euroa</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Rahoitusarvopaperit		4 099	3 775
Rahat ja pankkisaamiset		7 479	12 436
<b>Yhteensä</b>		<b>11 578</b>	<b>16 210</b>

<b>Rahoituslimiitit</b>			
<b>1 000 euroa</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Käyttämättömät tililiimitit		7 000	7 000
<b>Yhteensä</b>		<b>7 000</b>	<b>7 000</b>

#### 25.2.2. Rahoitusvelkojen maturiteetit

Seuraavat taulukot kuvaavat jäljellä olevien rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvaa diskonttaamatonta maturiteetijakaumaa tilinpäätöspäivänä.

<b>2024</b>	<b>1 000 euroa</b>	<b>Kirjanpito- arvo</b>	<b>Sopimuksiin perustuvat</b>		<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>Yli 4 vuotta</b>
			<b>rahavirrat yhteensä</b>						
	Vuokrasopimusvelat	12 525	13 342	5 316	3 798	2 457	1 276		496
	Ostovelat	6 527	6 527	6 527					
	<b>Yhteensä</b>	<b>19 052</b>	<b>19 869</b>	<b>11 843</b>	<b>3 798</b>	<b>2 457</b>	<b>1 276</b>		<b>496</b>

<b>2023</b>	<b>1 000 euroa</b>	<b>Kirjanpito- arvo</b>	<b>Sopimuksiin perustuvat</b>		<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Yli 4 vuotta</b>
			<b>rahavirrat yhteensä</b>						
	Korolliset rahoitusvelat *)	18	18	18					
	Vuokrasopimusvelat	10 266	10 707	5 115	3 221	1 427	739		205
	Ostovelat	9 894	9 894	9 894					
	<b>Yhteensä</b>	<b>20 179</b>	<b>20 619</b>	<b>15 027</b>	<b>3 221</b>	<b>1 427</b>	<b>739</b>		<b>205</b>

\*) Korolliset velat koostuvat osamaksuveloista ja Valtionkonttorilainasta.

### 25.3. Markkinariskit

#### 25.3.1. Valuuttakurssiriski

Merkittävä osa konsernin ostoista ja myynneistä ja muista rahamääräisistä eristä on euromääräistä. Tämän vuoksi konserni ei merkittävästi altistu valuuttakurssiriskille. Loihde on myynyt ruotsalaisen tytäryhtiönsä liiketoiminnan vertailukaudella ja osakkeet tilikaudella, joten Ruotsin kruunuun ei näin ollen liity merkittävää transaktio- eikä translaatoriskiä.

#### 25.3.2. Korkoriski, osake- ja rahoitusmarkkinariski

Loihde altistuu toiminnassaan korkoriskille ja osake- sekä rahoitusmarkkinariskille sijoitussalkun arvostuksen kautta. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti sijoitussalkun arvoon. Loihde noudattaa hallituksen hyväksymän varainhoitostrategian periaatteita.

Loihteella ei ole tilinpäätöshetkellä korollisia rahoitusvelkoja (2023: 18 tuhatta euroa). Vertailukaudella korolliset velat koostuivat osamaksuveloista ja Valtiokonttorin lainasta.

### 25.4. Pääoman hallinta

Loihteen pääoman hallinnan tarkoituksena on varmistaa osakkeenomistajien sijoittaman pääoman tuotto sekä varmistaa liiketoiminnan tavanomaiset toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa ja sen rakenteeseen voidaan vaikuttaa mm. tulorahoituksen, osingonjaon ja osakeantien kautta. Loihteen hallitus seuraa konsernin omavaraisuusastetta ja taseen kehitystä neljännesvuosittain. Loihteen omavaraisuusaste 31.12.2024 oli 66,7 % (2023: 69,6 %).

### 25.5. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka synnyttää rahoitusvaroja yhdelle osapuolelle ja rahoitusvelkaa tai oman pääoman ehtoisen instrumentin toiselle osapuolelle

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen arvioidaan vastaavan toisiaan.

**25.5.1. Rahoitusvarat**

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai rahoitusvaroihin kuuluva erä on siirtynyt pois konsernista, ja kun omistamiseen liittyvät riskit ovat siirtyneet pois konsernista.

Myyntisaamisten odotettavissa oleva luottotappio kirjataan IFRS 9 -standardin mukaisesti. Odotettavissa olevan luottotappion määrä päivitetään vuosineljänneksittäin kuvastamaan luottoriskin muutosta. Loihteen luottotappiot myyntisaamisten määrään suhteutettuna ovat historiallisesti olleet vähäisiä, joten odotettavissa oleva luottotappio arvioidaan yleisen mallin mukaan riskiperusteisesti. Luottotappiot esitetään tuloslaskelman liiketoiminnan muissa kuluissa.

Rahoitusvarojen luottoriskiä sekä luottoriskin hallintaa ja myyntisaamisten odotettavissa olevan luottotappion määrittelyä kuvataan liitetiedossa 25.1. Luottoriski.

Rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon. Myyntisaamiset kirjataan alun perin transaktiohintaan, ja myöhemmin jaksotettuun hankintahintaan odotetuilla luottotappioilla vähennettynä.

Sijoitukset pörssiosakkeisiin sekä osake- ja korkorahastoihin arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Ne kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

**25.5.2. Rahoitusvelat**

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon syntyneillä transaktiomenoilla vähennettynä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun se tullaan suorittamaan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä tai jos konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan maksua yli 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun se on suoritettu, peruutettu tai sen voimassaolo päättyy.

**25.5.3. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin**

1 000 euroa		Käyvän arvon hierarkia	2024	2023
<b>Rahoitusvarat</b>				
<b>Jaksotettuun hankintamenoön kirjaavat rahoitusvarat</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Muut rahoitusvarat		2	17	17
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		2		6
Pitkäaikaiset muut saamiset		2	126	152
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset			15 968	20 241
Lyhytaikaiset korolliset saamiset		2	7	128
Lyhytaikaiset muut saamiset		2	90	234
Rahavarat			7 479	12 436
<b>Yhteensä</b>			<b>23 688</b>	<b>33 215</b>
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>				
Sijoitukset		1	4 099	3 775
<b>Yhteensä</b>			<b>4 099</b>	<b>3 775</b>
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>27 787</b>	<b>36 989</b>

**Rahoitusvelat**

**Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat**

<b>Pitkäaikaiset</b>				
Korolliset rahoitusvelat		2		4
Vuokrasopimusvelat			7 651	5 429
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>				
Korolliset rahoitusvelat		2		14
Vuokrasopimusvelat			4 874	4 837
Ostovelat			6 527	9 894
Muut rahoitusvelat				
<b>Yhteensä</b>			<b>19 052</b>	<b>20 179</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>19 052</b>	<b>20 179</b>

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen arvioidaan vastaavan toisiaan.

**25.6. Rahoitusvarat ja -velat**

**25.6.1. Myyntisaamiset ja muut saamiset**

Myyntisaamiset ja muut saamiset on kirjattu jaksotettuun hankintamenoön. Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

**25.6.2. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellut rahoitusvarat**

Loihde arvostaa sijoitukset pörssiosakkeisiin sekä osake- ja korkorahastoihin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Ne kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

**25.6.3. Ostovelat ja muut velat**

Ostovelat ja muut velat on kirjattu jaksotettuun hankintamenoön. Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

#### 25.6.4. Hierarkiatasot

Käyvän arvon hierarkian tasot kuvaavat, missä määrin arvostusmenetelmä perustuu havaittaviin tietoihin.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat havainnoitavissa joko suoraan tai epäsuorasti.

Taso 3: Jos yksi tai useampi merkittävästä tekijästä ei perustu havaittavissa oleviin markkinatietoihin, instrumentti sisältyy tasoon 3.

## 26. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

### 26.1. Laadintaperiaatteet

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jona Loihde saa määräysvallan yhtiössä. Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään käyttämällä IFRS 3 -standardin mukaista hankintamenetelmää. Liiketoimintojen yhdistämisessä annettava vastike arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään hankintapäivänä konsernista siirtyneiden varojen ja yhdistämisessä hankitun kohteen aikaisemmilta omistajilta syntyvien velkojen käypien arvojen yhteissummasta mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa huomioituna. Liikearvo kirjataan määrään, jolla hankintameno ylittää hankittujen varojen ja velkojen nettoarvon hankintahetkellä. Liikearvoon katsotaan kuuluvan hankittu työvoima, tulevat asiakkaat, laajempi tuote- ja palveluvalikoima sekä markkina-aseman vahvistuminen.

Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu vastaavanlaisen omaisuuserän käypiin arvoihin, hankituista omaisuuseristä odotettavissa oleviin arvoituihin rahavirtoihin tai velvoitteen täyttämiseksi tarvittavia maksuja koskevaan arvioon. Lisäkauppahinnan käyvän arvon määrittäminen perustuu lisäkauppahinnan ehtojen mukaisten parametrien ennusteeseen ehtojen mukaiselta ajanjaksolta. Laskennalliset verot arvostetaan IAS 12 -standardin periaatteiden mukaisesti.

Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo on arvonalentumistestausta varten kohdistettava hankinta-ajankohdasta lähtien sille konsernin rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, riippumatta siitä, kohdistetaanko tälle yksikölle muita hankinnan kohteen varoja tai velkoja. Lisätietoja liikearvosta ja arvonalentumistestauksesta on liitetiedoissa 9.5 Arvonalentumistestaus.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät ehdolliset vastikkeet arvostetaan käypään arvoon ja sisällytetään vastikkeen kokonaismäärään. Tämän jälkeen se arvostetaan IAS 37 -standardissa "Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat" esitettyjen vaatimusten mukaisesti. Ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutokset, jotka eivät tule ilmi vuoden kuluessa hankinnasta ja liity seikkoihin ja olosuhteisiin, jotka olivat olemassa hankintahetkellä, kirjataan tuloslaskelmaan.

### 26.2. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään vastaavien omaisuuserien markkina-arvon tai aineettomien hyödykkeiden odotettavissa olevien tulevien kassavirtojen arvion perusteella. Käypään arvoon arvostus on edellyttänyt johdon tekemiä arvioita. Käytetyt arviot ja oletukset ovat johdon käsityksen mukaan riittävän luotettavia käyvän arvon määrittämistä varten.

### 26.3. Perustiedot yrityshankinnoista

#### Yrityshankinnat 2024

Loihde Trust Oy osti Vakka-Suomen Puhelin Oy:n ilmoituksensiirtoliiketoiminnan 31.5.2024. Tilikauden aikana ei hankittu tytäryrityksiä.

#### Yrityshankinnat 2023

Huhtikuussa 2023 Loihde Oyj osti Hämeen Lukko Oy:n koko osakekannan. Hämeen Lukko Oy tuottaa lukituksen ja sähköisen turvatekniikan palveluita Hämeenlinnan ja Salon seuduilla. Näin ollen se täydentää erinomaisesti Loihde Trustin paikallista palvelukykyä erityisesti Kanta-Hämeen alueella, jossa Loihdeella ei ollut ennestään toimipistettä. Hämeen Lukko toimii lisäksi Loihde Trustin ilmoituksensiirtopalvelun jälleenmyyjänä, ja tämän liiketoiminta-alueen yhdistäminen Loihdeen kanssa mahdollistaa yrityskaupan kokoon nähdessä merkittäviä synergiahyötyjä. Se myös tukee Loihdeen strategiaa painottua turvatekniikassa jatkuviin palveluihin. Hämeen Lukko Oy on yhdistelty konsernin lukuihin 3.4.2023 alkaen, jolloin määräysvalta siirtyi Loihde Oyj:lle. Ostetun osakekannan velaton kauppahinta 3.4.2023 oli 2,4 M€, ja se maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Nettovelka- ja nettokäyttöpääomakorjaukset huomioiden rahallinen vaikutus oli 2,0 M€. Konserni on kirjannut hankintaan liittyviä transaktiokuluja 95 tuhatta euroa. Transaktiokulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin tuloslaskelmassa.

### 26.4. Hankinnasta suoritettu vastike ja rahavirtavaikutus

1 000 euroa	2024	2023
Käteisvastike	147	2 042
Vähennetään: hankitut määrät		
Käteisvarat		217
<b>Nettomääräinen rahavirta - investoinnit</b>	<b>147</b>	<b>1 825</b>

Hankintaan liittyvät menot sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa investointien rahavirtoihin.

1 000 euroa	2024	2023
Hallinnon kulut		63
Varainsiirtovero		33
<b>Yhteensä</b>		<b>95</b>

**Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä  
1 000 euroa**

	2024	2023
<b>Varat</b>		
<b>Aineettomat omaisuuserät</b>		
Asiakassuhteet	147	447
Muut aineettomat hyödykkeet		
<b>Aineettomat omaisuuserät yhteensä</b>	<b>147</b>	<b>447</b>
Aineelliset omaisuuserät		88
Vaihto-omaisuus		648
Myyntisaamiset		364
Laskennallinen verosaaminen		1
Muut varat		77
Rahavarat		217
<b>Varat yhteensä</b>	<b>147</b>	<b>1 842</b>
<b>Velat</b>		
Korolliset velat		29
Laskennallinen verovelka		89
Korottomat velat		744
<b>Velat yhteensä</b>		<b>862</b>
<b>Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus</b>	<b>147</b>	<b>980</b>
<b>Liikearvo</b>		<b>1 062</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus = vastike yhteensä</b>	<b>147</b>	<b>2 042</b>

**26.5. Hankinnan vaikutus liikevaihtoon ja tulokseen**

Tilikauden aikana tehdyn hankinnan vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan ja tilikauden 2024 tulokseen ei ole merkittävä. Konserniin yhdisteltyjen hankittujen toimintojen liikevaihto oli vertailukaudella 2023 2 572 tuhatta euroa ja ne kerryttivät tappiota -73 tuhatta euroa.

Jos vertailukaudella tapahtuneet hankinnat olisi toteutuneet 1.1. niin konsernin pro forma perusteinen liikevaihto vertailukaudelta 2023 olisi ollut 133 737 tuhatta euroa ja tappio -1 029 tuhatta euroa.

**27. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUKSET**

**27.1. Ehdolliset velat**

**27.1.1. Laadintaperiaatteet**

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määrittellä. Ehdollinen velka esitetään tilinpäätöksen liitetietona.

**27.1.2. Ehdolliset velat**

Loihde-konsernilla on Vaasan Kaupungille maankäyttösopimukseen liittyvä 510 tuhannen euron ehdollinen velka, jonka vakuudeksi on haettu 612 tuhannen euron pankkitakaus. Velan toteutuminen on ehdollinen sille, että maankäyttösopimukseen liittyvä asemakaava hyväksytään ja rakennuslupa saa lainvoiman.

**27.2. Vakuudet ja vastuusitoumukset**

1 000 euroa	2024	2023
Yrityskiinnitykset	7 084	7 084
Vuokravakuudet	357	328
Työ- ja takuuajan vakuudet, käytössä oleva määrä	1 507	1 143
Pankkitakaukset	612	612
Muut sitoumukset	68	47
<b>Yhteensä</b>	<b>9 628</b>	<b>9 214</b>
<b>1 000 euroa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Arvonlisäveron palautusvastuu kiinteistöinvestoinneista	83	85
<b>VAKUUDET JA VASTUUSITOUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>9 711</b>	<b>9 299</b>

Loihde-konsernin emoyhtiö on antanut takauksen konserniyhtiöiden antamille työ- ja takuuajan vakuuksille sekä pankkitakauksen vakuudeksi.

**27.3. Riita-asiat ja oikeudenkäynnit**

Loihde Trust Oy voitti joulukuussa 2021 Suomen Tullin järjestämän julkisen tarjouskilpailun. Toimitusprojektin aikana Loihteen ja Tullin kesken syntyi erimielisyys sopimuksen sisältämistä toiminnallisuuksista, ja Tulli purki toimitussopimuksen lokakuussa 2023. Loihteen käsityksen mukaan Tullin tekemä sopimuksen purkaminen on perusteeton, ja Loihde Trust Oy nosti 21.3.2024 Tullia vastaan kanteen, jossa se vaatii Tullilta noin 1,9 miljoonan euron vahingonkorvausta. Tulli on jättänyt Loihde Trust Oy:lle vastakanteen, jossa Tulli vaatii Loihde Trust Oy:ltä noin 2,2 miljoonan euron vahingonkorvausta. Loihde pitää vastakannetta perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyviä varauksia. Riita-asian käsittely on kesken.

Loihde-konsernilla ei ole muita olennaisia avoimia riita-asioita tai oikeudenkäyntejä.

**28. LIIKETOIMET LÄHIPIIRIN KANSSA**

Loihde Oyj:n lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja yhteisöt, joissa mainituilla henkilöillä on joko määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty kohdassa 1. Laadintaperiaatteet



### 28.1. Johdolle maksetut palkat ja palkkiot

Loihde-konsernin avainhenkilöt koostuvat hallituksen jäsenistä, konsernin toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmän jäsenistä. Johdon palkoissa ja palkkioissa esitetään myös nimitystoimikunnan palkkiot. Taulukoissa esitetyt määrät ovat raportointikauden aikana johdolle maksettuja kompensatioita.

### 28.2. Hallituksen palkat ja palkkiot

1 000 euroa	Raha- palkka 2024	Raha- palkka 2023	Osake- perusteiset maksut 2024	Osake- perusteiset maksut 2023
Kauppi Marko (hallituksen puheenjohtaja 7.5.2024 alkaen)	39			
Kotilainen Timo (hallituksen puheenjohtaja 7.5.2024 saakka)	22	66	3	4
Hagros Kaj (7.5.2024 saakka)	12	33	1	1
Murtopuro Juha (4.5.2023 alkaen)	31	21		1
Niska Jari (7.5.2024 alkaen)	29			
Piispanen Elina (4.5.2023 saakka)		13		2
Piri Veli-Matti (7.5.2024 saakka)	11	34	1	
Ronkainen Anni (4.5.2023 alkaen)	33	21		1
Vikkula Matti (4.5.2023 alkaen)	33	21		
Wetterstrand Christian (7.5.2024 alkaen)	21			
Wikman Stefan (7.5.2024 saakka)	11	36	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>242</b>	<b>242</b>	<b>7</b>	<b>10</b>

Hallitukselle maksettuihin palkkoihin ja palkkioihin sisältyvät osakeperusteiset maksut johtuvat kannustepalkkiojärjestelmässä myytyjen osakkeiden 10 % alennuksesta.

### 28.3. Muiden hallintoelinten maksetut palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2024	2023
Nimitystoimikunta	8	19
<b>Yhteensä</b>	<b>8</b>	<b>19</b>

### Konsernin toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2024	2023
Samu Konttinen		
Palkat ja palkkiot	328	360
Osakeperusteiset maksut	54	
<b>Yhteensä</b>	<b>382</b>	<b>360</b>

### Konsernin johtoryhmän palkat ja palkkiot (poislukien toimitusjohtaja)

1 000 euroa	2024	2023
Palkat ja palkkiot	1 175	1 291
Osakeperusteiset maksut	100	7
<b>Yhteensä</b>	<b>1 275</b>	<b>1 298</b>

### Konsernin johtoryhmään kuuluville henkilöille myönnettyt lainat

1 000 euroa	2024	2023
Tilikauden alussa	19	85
Lainojen takaisinmaksut	-15	-66
Uusien lainojen nostot		
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>4</b>	<b>19</b>
Tilikauden aikana saadut korkomaksut		1

Konsernissa ei ollut edellä esitettyjen lisäksi muita olennaisia lähipiiritapahtumia kuin konserniyhtiöiden välisiä lähipiiritapahtumia.

### 28.4. Johdon eläkesitoumukset

Konsernin johtoryhmään kuuluvilla henkilöillä on lakisääteinen eläkeikä. Johtoryhmän jäsenet eivät ole osallisina etuus pohjaisissa eläkevakuutus sopimuksissa.

## 29. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Loihde tiedotti 15.1.2025 aloittavansa muutosneuvottelut, joiden tavoitteena on parantaa yhtiön liiketoiminnallista kilpailukykyä ja kannattavuutta. Neuvottelut päättyivät 6.3.2025, ja niiden tuloksena vähennetään 35 työtehtävää ja lomautetaan 10 henkilöä. Yhtiö päätti lisäksi liiketoimintarakenteensa muuttamisesta siten, että Data & AI- ja Digitaaliset palvelut -liiketoiminnat yhdistyvät 1.4.2025 alkaen.

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1000 EUR		1.1.2024- 31.12.2024	1.1.2023- 31.12.2023
	Liite		
<b>LIKEVAIHTO</b>	3	<b>11 815</b>	<b>3 529</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	5	18	20
Materiaalit ja palvelut	6	-5 363	
Henkilöstökulut	7	-6 315	-3 707
Poistot ja arvonalentumiset	8	-24	-77
Liiketoiminnan muut kulut		-3 597	-3 671
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-3 466</b>	<b>-3 906</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	10	-16 885	4 566
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>-20 351</b>	<b>661</b>
Tilinpäätössiirrot	11	4 780	3 694
Tuloverot	12	-310	27
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-15 881</b>	<b>4 382</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

1000 EUR

	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
	13		
Aineettomat hyödykkeet		34	44
Aineelliset hyödykkeet		240	239
Sijoitukset		84 849	101 950
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>85 123</b>	<b>102 233</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	14	883	1 081
Lyhytaikaiset saamiset	16	10 524	6 937
Rahoitusarvopaperit	17	3 559	3 535
Rahat ja pankkisaamiset		4 831	5 730
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>19 798</b>	<b>17 284</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>104 922</b>	<b>119 516</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	18		
Osakepääoma		1 504	1 504
Vararahasto		8 132	8 132
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		49 689	50 152
Edellisten tilikausien voitto		49 010	50 360
Tilikauden voitto (-tappio)		-15 881	4 382
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>92 455</b>	<b>114 530</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19	5 389	2 494
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	7 078	2 492
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>12 467</b>	<b>4 986</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>104 922</b>	<b>119 516</b>

## Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

	1.1.2024- 31.12.2024	1.1.2023- 31.12.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto/tappio	-15 881	4 382
Oikaisut tilikauden voittoon	12 438	-8 211
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-3 443</b>	<b>-3 829</b>
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>		
Lyhytaikaiset saamiset lisäys -/ vähennys +	-3 279	90
Lyhytaikainen vieras pääoma vähennys -/ lisäys +	3 840	-159
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-2 882</b>	<b>-3 898</b>
Saadut osingot	12	3 522
Korko- ja muut rahoitustuotot	352	281
Rahoituskulut	-190	-129
Verot	-1	-154
Konsernitilisaamisen/-velan muutos	2 085	-548
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-624</b>	<b>-925</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Osakkeiden ostot		-2 295
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-15	-27
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		21
Osakkeiden myynnit ja pääomanpalautukset	84	869
Investoinnit sijoituksiin	-7	
Myönnettyt lainat		-2 175
Lainasaamisten takaisinmaksut	2 535	1 965
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>2 597</b>	<b>-1 642</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksullinen osakeanti	589	828
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-500	
Lyhytaikaisten lainojen nostot		1 000
Saadut ja maksetut konserniavustukset	3 694	3 616
Omien osakkeiden myynti		
Omien osakkeiden hankinta	-900	-281
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-5 732	-10 333
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2 849</b>	<b>-5 170</b>
<b>Rahavarojen muutos laskelman mukaan</b>	<b>-875</b>	<b>-7 737</b>
Rahavarat 1.1.	9 266	17 003
Rahavarat 31.12.*	8 390	9 266
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-875</b>	<b>-7 737</b>

\* Rahoitusarvopaperit on rahoituslaskelmassa käsitelty rahavaroina.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet 2024

Loihde Oyj, kotipaikka Seinäjoki, on Loihde-konsernin emoyhtiö.  
Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Loihde Oyj:n konttorista  
Silmukkatie 6, 65100 Vaasa tai sivulta [www.loihde.com](http://www.loihde.com).

## 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitostandardien (FAS) mukaisesti.

## 2. Arvostusperiaatteet

### 2.1. Pysyvien vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen muuttuvaan hankintameno-  
vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	15-25 vuotta
Koneet ja kalusto	3-5 vuotta

Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintameno- tai sitä alempaan todennäköiseen  
käypään arvoon.

### 2.2. Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tuloslaskelmaerät on muutettu Suomen rahan määräiseksi  
tilikauden keskipurssiin.

Ulkomaanrahan määräiset tase-erät on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätös-  
päivän kurssiin.

### 2.3. Rahoitusarvopapereiden arvostus

Vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintameno- tai sitä pienempään  
todennäköiseen jälleenhankintameno-.

Sijoitusten ja rahoitusarvopapereiden arvonalentumat tai -alennukset esitetään rahoituserissä.

### 2.4. Eläkkeet

Emoyhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.  
Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat vakuutusyhtiön tekemiin laskelmiin.  
Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### 2.5. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Kuluvan tilikauden rahoituseriin sisältyy -17,1 M€:n suuruisen tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumiskirjaus.

### 2.6. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen.  
Jaksotuseroista johtuva taseeseen kirjaamaton laskennallinen verosaaminen  
oli vuonna 2024 yhteensä 1.610,70 euroa.

### 2.7. Liikevaihdon tuloutus

Myyntisopimusten tuotot kirjataan liikevaihtoon, kun tuotteet ja palvelut luovutetaan asiakkaille siihen määrään  
mitä yhtiö odottaa olevansa oikeutettu saamaan vastikkeena tuotteista ja palveluista. Tuntiperusteisiin  
palkkioihin perustuvat ulkoiset myyntituotot tuloutetaan tuotoksi tehtyjen tuntien mukaisesti kuukausittain.

## Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot (FAS)

	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
<b>3. LIIKEVAIHTO</b>		
<b>Toimialoitain</b>		
Hallintopalvelut konserniyhtiöille	6 433	3 529
Konsernin ulkoinen palvelumyynti	5 382	
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>11 815</b>	<b>3 529</b>
<b>Markkina-alueittain</b>		
Kotimaa	11 753	3 500
Muu Eurooppa	62	30
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>11 815</b>	<b>3 529</b>
<b>4. KONSERNIYHTIÖIDEN VÄLISET LIIKETOIMET</b>		
Konserniyhtiöiden väliset liiketoimet perustuvat konsernin sisäiseen siirtohinnoitteluohjeeseen, jossa lähtökohtana on markkinaehtoinen hinnoittelu.		
Konserniyhtiöille myydyt palvelut ja tuotteet	6 433	3 529
Konserniyhtiöiltä ostetut palvelut, tuotteet ja vuokrat tilikaudella	5 418	758
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	151	140
Korkokulut konserniyhtiöille	162	80
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä		3 500
Konserniavustukset konserniyhtiöiltä	6 000	3 694
Konserniavustukset konserniyhtiöille	1 220	
<b>5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Muut tuotot	9	11
Vuokratuotot	9	8
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>18</b>	<b>20</b>
<b>6. MATERIAALIT JA PALVELUT</b>		
Ulkopuoliset palvelut	-5 363	
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-5 363</b>	
<b>7. HENKILÖSTÖKULUT</b>		
Palkat ja palkkiot	-5 366	-3 139
Eläkekulut	-849	-494
Muut henkilösivukulut	-101	-74
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-6 315</b>	<b>-3 707</b>
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja hallintoelimet yhteensä	<b>-640</b>	<b>-630</b>
Toimitusjohtaja	-382	-360
Hallintoelimet	-258	-270
Emoyhtiön palveluksessa oli henkilöstöä tilikauden aikana keskimäärin joista toimihenkilöitä	65	40
	65	40
Työsuhteen osa-aikaisuus huomioon ottaen henkilöstöä oli keskimäärin joista toimihenkilöitä	65	40
	65	40
<b>8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-24	-77
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>-24</b>	<b>-77</b>

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan pysyvät vastaavat

#### 9. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Tilintarkastusyhteisöt

Tilintarkastuspalkkiot nykyinen tilintarkastusyhteistö	-69	-60
Tilintarkastuspalkkiot edellinen tilintarkastusyhteistö		-34
Muut palkkiot nykyinen tilintarkastusyhteistö	-9	-6
Muut palkkiot edellinen tilintarkastusyhteistö		-82
<b>Tilintarkastuspalkkiot yhteensä</b>	<b>-78</b>	<b>-182</b>

#### 10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Osinkotuotot

Saman konsernin yrityksiltä		3 500
Muilta	12	22
Osinkotuotot yhteensä	12	3 522
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	151	140
Muilta	253	928
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	403	1 068
Konsernisosuuksien arvonalentumiset	-17 108	
Rahoitusarvopaperien arvonalentumiset ja -palautumiset	1	760
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-162	-80
Muille	-32	-704
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-193	-784
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-16 885</b>	<b>4 566</b>

#### 11. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Saatu konserniavustus	6 000	4 000
Annettu konserniavustus	-1 220	-306
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>4 780</b>	<b>3 694</b>

#### 12. TULOVEROT

Tuloverot edelliseltä tilikaudelta		28
Tuloverot tilikaudelta	-310	-1
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-310</b>	<b>27</b>

## Emoyhtiön taseen liitetiedot

VASTAAVAA

### 13. PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut		Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
		aineettomat hyödykkeet			
Hankintameno 1.1.2024	298	759			1 057
Lisäykset		4			4
Hankintameno 31.12.2024	298	763			1 061
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	297	716			1 013
Tilikauden poisto	1	13			14
Kertyneet poistot 31.12.2024	298	729			1 027
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>		<b>34</b>			<b>34</b>

Aineelliset hyödykkeet	Rakennukset ja		Koneet ja	Yhteensä
	Maa-alueet	rakennelmat	kalusto	
Hankintameno 1.1.2024	87	204	41	333
Lisäykset			11	11
Vähennykset				
Hankintameno 31.12.2024	87	204	52	343
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024		55	39	94
Tilikauden poisto		8	1	9
Kertyneet poistot 31.12.2024		63	40	103
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>87</b>	<b>141</b>	<b>12</b>	<b>240</b>

Sijoitukset	Osakkeet		Osakkeet Muut	Saamiset		Yhteensä
	Osakkeet	Omistus-yhteisytykset		Konserni-ytykset	Konserni-ytykset	
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	101 736	214				101 950
Lisäykset		7				7
Vähennykset						
Arvonalentumiset	-17 108					-17 108
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>84 628</b>	<b>221</b>				<b>84 849</b>

### 14. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTUSOSUUDET 31.12.2024

	Konsernin omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistus-osuus-%	
<b>Konserniyritykset</b>			
Loihde Trust Oy, Vaasa	100,00	100,00	
Loihde Advance Oy, Helsinki	100,00	100,00	
Loihde Factor Oy, Oulu	100,00	100,00	
Loihde Kiinteistöt Oy, Vaasa	100,00	100,00	
Loihde Cloudon Oy, Espoo	100,00	100,00	
Hämeen Lukko Oy, Hämeenlinna	0,00	0,00	Sulautunut Loihde Trust Oy:hyn 29.2.2024
<b>Omistusyhteisytykset</b>			
Fast. Ab Jakobstads Bottenvikvägen 31, Pietarsaari	25,62	25,62	

### VAIHTUVAT VASTAAVAT

#### 15. PITKÄAIKAISET SAAMISET

	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Lainasaamiset		6
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	875	1 075
Muut pitkäaikaiset saamiset	8	
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>883</b>	<b>1 081</b>



	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
<b>16. LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>		
Myyntisaamiset	1 880	5
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	402	45
Lainasaamiset	7	128
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	200	2 535
Muut saamiset		4
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	6 810	4 000
Siirtosaamiset	1 221	178
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	4	41
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>10 524</b>	<b>6 937</b>

Siirtosaamisten erittely:		
Siirtosaamiset ostoista	172	168
Siirtosaamiset myynneistä	1 030	
Muut	19	11
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>1 221</b>	<b>178</b>

#### 17. RAHOITUSARVOPAPERIT

Rahoitusarvopaperit koostuvat julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista, rahasto-osuuksista ja joukkovelkakirjalainoista.

Jälleenhankintahinta	4 099	3 775
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>3 559</b>	<b>3 535</b>
<b>Erotus</b>	<b>540</b>	<b>239</b>

#### VASTATTAVAA

##### 18. OMA PÄÄOMA

	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Osakepääoma 1.1.	1 504	1 504
Osakepääoma 31.12.	1 504	1 504
Vararahasto 1.1.	8 132	8 132
Vararahasto 31.12.	8 132	8 132
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	50 152	50 189
Siirto osakeannista		
Osakeanti	437	249
Omien osakkeiden hankinta / myynti	-900	-287
Varojen jako		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	49 689	50 152
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	54 742	60 693
Voitonjako	-5 732	-10 336
Muut oman pääoman muutokset		3
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	49 010	50 360
Tilikauden voitto	-15 881	4 382
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>92 455</b>	<b>114 530</b>

##### LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	49 689	50 152
Voitto edellisiltä tilikausilta	49 010	50 360
Tilikauden voitto	-15 881	4 382
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>82 818</b>	<b>104 894</b>

Oman pääoman muutoksista, yhtiön osakkeista ja omista osakkeista, on kerrottu tarkemmin konsernin liitetiedoissa 20.1.1.-20.1.2.

VIERAS PÄÄOMA

	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
<b>19. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Konsernitilivelat saman konsernin yrityksille	5 389	2 494
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>5 389</b>	<b>2 494</b>
<b>20. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Ostovelat	295	291
Ostovelat saman konsernin yrityksille	1 912	70
Muut velat	362	145
Muut velat saman konsernin yrityksille	1 220	306
Lainat saman konsernin yrityksiltä	500	1 000
Siirtovelat	1 741	667
Siirtovelat saman konsernin yrityksille	1 048	13
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>7 078</b>	<b>2 492</b>
Siirtovelkojen erittely:		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 391	625
Maksamattomat tuloverot	310	1
Muut	40	41
<b>Yhteensä</b>	<b>1 741</b>	<b>667</b>

## Toimintakertomuksen liitetiedot

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tarkempia tietoja yhtiön taloudellisesta tilasta ja kehityksestä on annettu toimintakertomuksessa.

#### Muut liitetiedot

	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
<b>Vakuudet</b>		
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritys- tai kiinteistökiinnitys</b>		
Rahalaitoslainat		
Sekkitiliimiinit		
Myönnetyn liimitin kokonaismäärä	7 000	7 000
Käytössä	0	0
Yritys- ja kiinteistökiinnitykset		
Vakuudeksi annetut yritys- ja kiinteistökiinnitykset	7 000	7 000
<b>Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet ja takaukset</b>		
Käytössä olevien annettujen vakuuksien ja takausten määrä	2 119	1 755
Annettujen vakuuksien ja takausten enimmäismäärä	2 312	2 312
<b>Vastuusitoumukset</b>		
<b>Vuokra- ja leasingsopimuksista johtuva vastuu</b>		
Seuraavan 12 kuukauden aikana maksettavat	935	366
Myöhemmin maksettavat	2 569	1 037
<b>Yhteensä</b>	<b>3 504</b>	<b>1 402</b>
<b>Muut vastuut ja vakuudet</b>		
Myönnetyn vakuuden kokonaismäärä	200	81
<b>Käytössä</b>	<b>200</b>	<b>81</b>
<b>Vakuudet ja vastuusitoumukset yhteensä</b>	<b>12 823</b>	<b>10 238</b>

#### Esitys tilikauden voiton käsittelystä

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista (82.818.276,42 euroa), josta tilikauden tappio on 15.880.926,49 euroa, jaetaan osinkopolitiikan mukaista osinkoa 0,23 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,52 euroa osakkeelta, eli yhteensä 0,75 euroa osakkeelta. Osinko ja lisäosinko vastaisivat tilinpäätöksen allekirjoituspäivän tilanteen mukaan yhteensä 4.280.705,25 euroa.

Tämän lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään mahdollisen lisäosingon jakamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että jaettavan lisäosingon määrä on yhteensä enintään 0,75 euroa osakkeelta. Yhtiö julkistaa tällaisen päätöksen erikseen ja vahvistaa samassa yhteydessä lopulliset täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutus on voimassa 31.12.2025 asti.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

#### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Loihde tiedotti 15.1.2025 aloittavansa muutosneuvottelut, joiden tavoitteena on parantaa yhtiön liiketoiminnallista kilpailukykyä ja kannattavuutta. Neuvottelut päättyivät 6.3.2025, ja niiden tuloksena vähennetään 35 työtehtävää ja lomautetaan 10 henkilöä. Yhtiö päätti lisäksi liiketoimintarakenteensa muuttamisesta siten, että Data & AI- ja Digitaaliset palvelut -liiketoiminnot yhdistyvät 1.4.2025 alkaen.

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen päiväys ja allekirjoitus

Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti.

Vaasassa 25.3.2025

Marko Kauppi  
Puheenjohtaja

Juha Murtopuro

Jari Niska

Anni Ronkainen

Matti Vikkula

Christian Wetterstrand

Samu Konttinen  
Toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätösmerkintä on allekirjoitettu sähköisesti.

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä.

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Maria Onniselkä  
KHT



Building a better  
working world

Ernst & Young Oy  
Korkeavuorenkatu 32-34  
00130 Helsinki  
Finland

Puhelin: 020 728 0190  
www.ey.com/fi  
Y-tunnus 2204039-6,  
kotipaikka Helsinki

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Loihde Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Loihde Oyj:n (y-tunnus 0747682-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että



**Building a better  
working world**

väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön ja konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö ja konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## **Muut raportointivelvoitteet**

### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmemme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmemme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 25.3.2025

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Maria Onniselkä  
KHT

# **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

# Selvitys Loihde Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Loihde Oyj:n hallinnoinnissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikan (First North) sääntöjä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen vahvistamia hallinnointiperiaatteita.

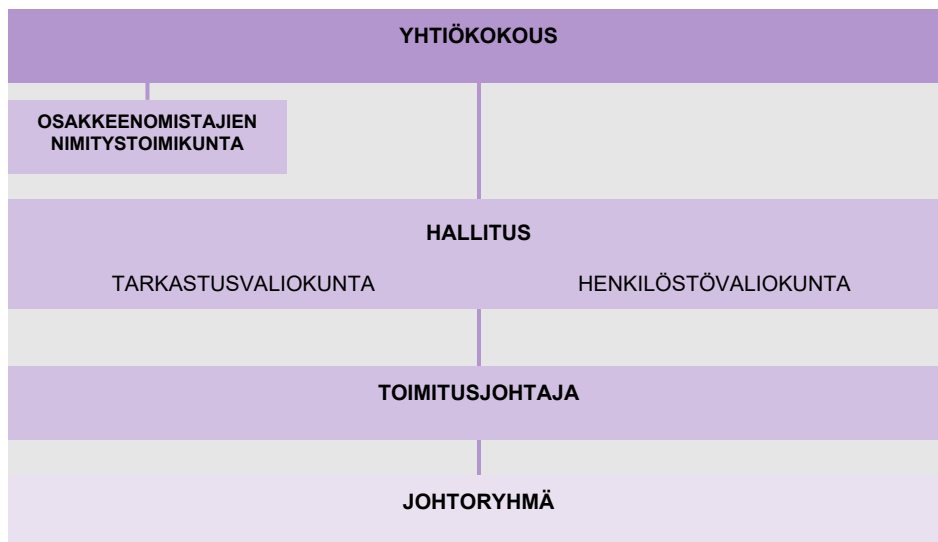
Loihde noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2025 kokonaisuudessaan (monimuotoisuutta koskevat siirtymäsäännökset huomioiden). Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivulla [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)

Vaikka hallinnointikoodin noudattamista ei edellytetä First North -yhtiöiltä, Loihde haluaa sen suosituksia noudattamalla edistää yhtiön hyvää hallintotapaa ja avoimuutta osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien suuntaan.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

## Loihteen hallinnointirakenne

Yhtiön hallinto on jaettu osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön hallintoon ja valvontaan yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiöjärjestyksen lisäksi hallinnointia säännellään hallinnon työjärjestyksessä, jossa määritellään hallituksen, valiokuntien ja toimitusjohtajan keskeiset tehtävät sekä yhtiön noudattamat kokouskäytännöt.





## Yhtiökokous

Yhtiökokous on Lohde Oyj:n ylin päättävä elin. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa

- tilinpäätöksen vahvistamisesta ja taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
- vastuuvapauden antamisesta hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle,
- hallituksen jäsenten valinnasta ja palkkioista,
- tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkiosta,
- yhtiöjärjestyksen muutoksista
- omien osakkeiden hankinnasta ja luovutuksesta

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kesäkuun loppuun mennessä ja siinä käsitellään osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut ehdotukset. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

### **Yhtiökokous 2024**

Lohde Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.5.2024 Vaasassa. Kokouksessa oli edustettuna 2 576 228 osaketta eli noin 44 % kaikista osakkeista. Kokouksessa olivat läsnä joko paikalla tai etäyhteydellä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja.

## Hallitus

Hallituksella on yleinen vastuu yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on vahvistanut kirjallisen hallinnon työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen käsiteltäväksi kuuluvat asiat, kokouskäytännöt ja päätöksentekomenettelyt.

Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan viidestä seitsemään varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Myös hallituksen puheenjohtaja valitaan yhtiökokouksessa. Ehdotuksen yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenistä ja puheenjohtajasta sekä heidän palkitsemisestaan valmistelee osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään kahden jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti puheenjohtajan kutsusta, vähintään kuitenkin kuusi kertaa vuodessa. Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on yli puolet jäsenistä.

Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

### **Hallituksen keskeiset tehtävät**

Työjärjestyksen mukaan hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat muun muassa:

- hyväksyä konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden pitkän aikavälin tavoitteet ja strategiat
- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden tilikautta koskevat toiminta-, talous- ja investointisuunnitelmat
- huolehtia siitä, että konsernissa ja sen yhtiöissä tehdään asianmukaisesti tarvittavat lakien edellyttämät ulkoiset tilinpäätökset

- luoda yhtiön toiminnalle tarpeellinen organisaatorakenne
- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja, konsernin liiketoiminta-alueiden johtajat ja konsernihallinnon tukitoiminnoista vastaavat johtajat sekä päättää heidän palkkioistaan ja eduistaan
- päättää konsernin kannustepalkkiojärjestelmien yleisistä periaatteista
- hyväksyä konsernin arvot ja seurata niiden toteutumista
- organisoida sisäinen tarkastustoiminta, seurata ulkoista tilintarkastusta ja toteuttaa niistä seuraavia toimenpiteitä yhdessä toimitusjohtajan kanssa
- määritellä yritysostostrategia ja hyväksyä yrityskaupat
- päättää merkittävistä konserniyhtiöiden investoinneista, muista pitkävaikutteisista menoista, omaisuuden luovutuksista sekä rahoitusjärjestelyistä
- päättää merkittävistä toiminnan laajentamisista ja supistamisista
- valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja huolehtia niiden täytäntöönpanosta;

## Hallituksen monimuotoisuus

Monimuotoisuus on Loihteen hallituksen valinnassa keskeinen periaate, joka tukee yhtiön liiketoiminnan kehittämistä ja tavoitteiden saavuttamista. Hallituksen jäsenten osaamisen, kokemuksen ja näkemysten monimuotoisuus mahdollistaa avoimen ja innovatiivisen lähestymistavan liiketoiminnan kehittämiseen, tukee asiakasymmärryksen parantamista ja edistää hyvää hallintotapaa.

Hallituksen monimuotoisuuden olennaisia tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä koulutus, osaaminen ja kokemus eri ammattialoilta ja liiketoiminnan johtamisesta eri kehitysvaiheissa sekä hallituksen jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Monimuotoisuutta tukevat hallituksen laaja ikärakenne, sukupuolten tasapainoinen edustus sekä jäsenten kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä ja eri kulttuureista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa monimuotoisuusperiaatteet huomioon hallituksen kokoonpanoa suunnitellessaan. Valinta- ja arviointiprosessiin etsitään molempien sukupuolten edustajia. Yhtiön hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämän pätevyyden lisäksi mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituskokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös pitkän aikavälin tarpeet ja seuraajasuunnittelu.

Vuonna 2024 hallituksen jäsenistä oli naisia 17 % ja miehiä 83 % (1/6 ja 5/6).

## Hallituksen jäsenet ja kokoontuminen 2024

Loihde Oyj:n hallituksen muodostivat 7.5.2024 asti Timo Kotilainen (puheenjohtaja), Kaj Hagros, Juha Murtopuro, Matti Piri, Anni Ronkainen, Matti Vikkula ja Stefan Wikman sekä 7.5.2024 alkaen Marko Kauppi (puheenjohtaja), Juha Murtopuro, Jari Niska, Anni Ronkainen, Matti Vikkula ja Christian Wetterstrand.

Kaikki jäsenet olivat riippumattomia Loihdesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 15 kertaa. Hallituksen työskentelyssä vuonna 2024 painottuivat strategiatyö sekä operatiivisen tehokkuuden parantaminen.

Hallituksen sihteerinä toimi yhtiön general counsel Antti Hemmilä.

## Hallituksen jäsenet 2024

Nimi	Suku- puoli	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätoimi	Omistus 31.12.2024	Jäsenyys alkanut
Timo Kotilainen <sup>1</sup> (puheenjohtaja)	mies	1959	DI	KASIN Consulting Oy:n osakas, hallitusammattilainen	6 596	2019
Kaj Hagros <sup>1</sup>	mies	1970	DI, MBA	Pääomasijoittaja, Redstone Nordics Oy:n toimitusjohtaja	10 600	2021
Juha Murtopuro	mies	1972	KTM	Toimitusjohtaja, Alltime Oy	557	2023
Matti Piri <sup>1</sup>	mies	1969	KTM	Accountor Groupin talousjohtaja	1 387	2021
Anni Ronkainen	nainen	1966	KTM	Hallitusammattilainen	557	2023
Matti Vikkula	mies	1960	KTM	Hallitusammattilainen	6 000	2023
Stefan Wikman <sup>1</sup>	mies	1956	OTK, varatuomari	Senior Advisor, Stewicon Oy	1 765	2021
Marko Kauppi <sup>2</sup> (puheenjohtaja)	mies	1970	KTM	Toimitusjohtaja, Tenendum Oy	79 000 (Tenendum Oy)	2024
Jari Niska <sup>2</sup>	mies	1971	KTM	Hallitusammattilainen	46 000 (Atilos Capital Oy ja Hidalgo Oy)	2024
Christian Wetterstrand <sup>2</sup>	mies	1971	KTM	Johtaja, Capman Wealth	56 365 (henkilökohtainen omistus, C. Wetterstrand Oy ja Asedin Capital Oy)	2024

<sup>1</sup> Hallituksen jäsen 7.5.2024 asti

<sup>2</sup>Hallituksen jäsen 7.5.2024 alkaen

## Hallituksen valiokunnat

Yhtiön hallituksen vastuulle kuuluvien asioiden valmistelua varten hallituksen alaisuudessa on vuonna 2024 toiminut tarkastusvaliokunta ja henkilöstövaliokunta.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on muun muassa seurata välitilinpäätösten, tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilinpäätösraportoinnin prosessia sekä valvoa Loihde-konsernin tilinpäätöksen oikeellisuutta, taloudellista raportointiprosessia sekä lakisäateistä tilintarkastusta. Valiokunta seuraa Loihde-konsernin sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta sekä valvoo konsernin riskejä ja riskienhallinnan laatua ja kattavuutta. Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle tehtäviä esityksiä hyvän hallintotavan (Corporate Governance) kehittämiseen liittyvistä asioista.

Tarkastusvaliokunnan muodostavat hallituksen valitsemat yhtiön johtoon kuulumattomat jäsenet, joiden tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja joista ainakin yhden tulee olla riippumaton yhtiön suurista osakkeenomistajista.

Vuonna 2024 tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 7.5.2024 asti Matti Piri (puheenjohtaja), Stefan Wikman, Timo Kotilainen ja Matti Vikkula sekä 7.5.2024 alkaen Matti Vikkula (puheenjohtaja), Marko Kauppi ja Christian Wetterstrand. Valiokunta kokoontui vuoden aikana yhteensä kuusi kertaa. Kunkin jäsenen osallistuminen kokouksiin ilmenee jäljempänä olevasta taulukosta. Tarkastusvaliokunnan sihteerinä toimi konsernin talousjohtaja Pirjo Suhonen.

## Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnan tehtävänä on muun muassa valmistella Loihteen hallitukselle tehtäviä esityksiä toimitusjohtajan ja muiden Loihde-konsernin johtoryhmään kuuluvien johtajien nimittämisestä ja tarvittaessa heidän seuraajiensa kartoittamisesta. Lisäksi henkilöstövaliokunta valmistelee esitykset henkilöstön ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisperiaatteista ja kompensatiosta sekä osakepohjaisista palkitsemisjärjestelmistä. Valiokunta valmistelee Loihteen toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin.

Henkilöstövaliokunnan muodostavat hallituksen valitsevat jäsenet. Vuonna 2024 henkilöstövaliokuntaan kuuluivat 7.5.2024 asti Kaj Hagros (puheenjohtaja), Juha Murtopuro ja Anni Ronkainen sekä 7.5.2024 alkaen Anni Ronkainen (puheenjohtaja), Juha Murtopuro ja Jari Niska. Valiokunta kokoontui vuoden aikana yhteensä viisi kertaa. Henkilöstövaliokunnan sihteerinä toimivat konsernin ihmisistä ja kulttuurista vastaava johtaja Kristiina Aaltonen ja hr-partneri Jaana Mäkinen.

## Osallistuminen kokouksiin

Nimi	Asema	Hallitus	%	Tarkastus- valiokunta	%	Henkilöstö- valiokunta	%
Timo Kotilainen <sup>1</sup>	Hallituksen puheenjohtaja 7.5.2024 asti	5	100	2	100		
Kaj Hagros <sup>1</sup>	Jäsen, henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja 7.5.2024 asti	5	100			3	100
Juha Murtopuro	Jäsen	15	100			5	100
Matti Piri <sup>1</sup>	Jäsen, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 7.5.2024 asti	5	100	2	100		
Anni Ronkainen <sup>2</sup>	Jäsen	15	100			5	100
Matti Vikkula	Jäsen, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 7.5.2024 alkaen	15	100	6	100		
Stefan Wikman <sup>1</sup>	Jäsen, hallituksen varapuheenjohtaja 7.5.2024 asti	5	100	2	100		
Marko Kauppi <sup>2</sup>	Hallituksen puheenjohtaja 7.5.2024 alkaen	10	100	4	100		
Jari Niska <sup>2</sup>	Jäsen, hallituksen varapuheenjohtaja 7.5.2024 alkaen	8	80			2	100
Christian Wetterstrand <sup>2</sup>	Jäsen	10	100	4	100		

<sup>1</sup> Hallituksen jäsen 7.5.2024 asti

<sup>2</sup> Hallituksen jäsen 7.5.2024 alkaen

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Loihde Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 6.5.2021 perustaa yhtiölle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelevaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevia ehdotuksia yhtiökokoukselle ja vahvasti nimitystoimikunnalle työjärjestyksen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on yhtiön osakkeenomistajien tai osakkeenomistajien edustajien toimielin, jonka tehtävänä on vuosittain valmistella hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle. Toimikunnan päätehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on yhtiön tarpeita vastaava riittävä asiantuntemus, osaaminen ja kokemus sekä valmistella tätä varten yhtiökokoukselle perustellut ehdotukset.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan toimikunnan jäsenet nimetään siten, että yhtiön viisi suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Suurimmat osakkeenomistajat määritetään yhtiön osakasluettelon perusteella kunkin vuoden elokuun viimeisen päivän tilanteen mukaisesti. Suurimpia osakkeenomistajia määriteltäessä huomioidaan tässä yhteydessä myös ns. valtakirjaosakkeenomistajat, jotka ovat oikeutettuja edustamaan yhtä tai useampaa muuta yhtiön osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa, ja jotka ovat esittäneet yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön elokuun loppuun mennessä. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain toimikunnan uusien jäsenten tultua nimetyksi.

Syyskuussa 2023 osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet

- Jussi Hattula Suomen Teollisuussijoitus Oy:n nimeämänä
- Matti Kulmakorpi Tuulia Holkkolan nimeämänä valtakirjojen nojalla
- Tuulia Holkkola Matti Kulmakorven nimeämänä valtakirjojen nojalla
- Vesa Puttonen Vesa Puttosen nimeämänä valtakirjojen nojalla ja
- Petri Tuutti Petri Tuutin nimeämänä valtakirjojen nojalla

Syyskuussa 2024 osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet

- Jussi Hattula Suomen Teollisuussijoitus Oy:n nimeämänä
- Tuulia Holkkola Tuulia Holkkolan nimeämänä valtakirjojen nojalla
- Matti Kulmakorpi Matti Kulmakorven nimeämänä valtakirjojen nojalla
- Vesa Puttonen Christian Wetterstrandin nimeämänä valtakirjojen nojalla ja
- Petri Tuutti Petri Tuutin nimeämänä valtakirjojen nojalla

Nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimi koko vuoden Vesa Puttonen. Nimitystoimikunnan jäsenistä oli naisia 20 % ja miehiä 80 %.

Loihteen hallituksen puheenjohtaja Timo Kotilainen/Marko Kauppi osallistui toimikunnan työskentelyyn asiantuntijana ilman oikeutta osallistua päätöksentekoon. Nimitystoimikunnan sihteerinä toimi konsernin viestintäjohtaja Tiina Nieminen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Jäsenten yhteenlaskettu osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön ns. juoksevaa hallintoa lain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, päättää hänen palkastaan, palkkioistaan ja muista toimitusjohtajan ehtoista sekä valvoo hänen toimintaansa. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Loihteen toimitusjohtajana on toiminut 1.1.2021 alkaen Samu Konttinen.

## Johtoryhmä

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Se muun muassa valmistelee Loihteen strategista suunnittelua ja vuosisuunnittelua, seuraa suunnitelmien toteutumista ja taloudellista raportointia sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja. Johtoryhmän keskeisiä tehtäviä ovat myös konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittäminen ja yhteisten kehityshankkeiden edistäminen. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti noin kaksi kertaa kuukaudessa. Johtoryhmän tekemistä päätöksistä vastaa toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenten tehtävänä on toteuttaa päätökset omilla vastuualueillaan.

### **Johtoryhmän jäsenet 31.12.2024**

Nimi	Sukupuoli	Syntymävuosi	Koulutus	Tehtävä	Omistus 31.12.2024	Jäsenyys alkanut
Samu Konttinen	mies	1973	MBA	Toimitusjohtaja	33 280	2021
Katja Ahola	nainen	1976	FM	Kehitysjohtaja	214 602 <sup>1</sup>	2017
Marko Järvinen	mies	1970	DI, eMBA	Turvaratkaisuliiketoiminnan johtaja	10 100	2014
Juha Meronen	mies	1972	VM	Digitaaliset palvelut - liiketoiminnan johtaja	2 917	2021
Pirjo Suhonen	nainen	1965	KTM	Talousjohtaja	7 699	2018
Jere Teutari	mies	1972	BBA	Markkinointijohtaja	753	2021
Tuuli Stenbäck	nainen	1988	VM	Henkilöstöjohtaja	0	2024
Jarno Mäki	mies	1978	DI	Kyberturva, pilvi ja yhteydet - liiketoiminnan johtaja	1 177 <sup>2</sup>	2022

<sup>1</sup> suora omistus 4 026 osaketta, Bellurum Oy:n kautta 210 576 osaketta

<sup>2</sup> Mäki omisti lisäksi 31,9 % Roaring Aspen Hill Oy:stä, jolla oli 50 000 Loihteen osaketta

Lisäksi vuoden 2024 aikana johtoryhmään ovat kuuluneet henkilöstöjohtaja Kristiina Aaltonen 30.6.2024 asti ja Data & AI -liiketoiminnan johtaja Tomi Bergman 31.10.2024 asti.

Vuonna 2024 johtoryhmän jäsenistä oli naisia ajankohdasta riippuen 25–38 prosenttia ja miehiä 62–75 prosenttia.

## Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Loihde Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

### **Riskienhallinta**

Loihteen riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategian toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista sekä edistää liiketoiminnan jatkuvuutta vähentämällä liiketoiminnan haavoittuvuutta ja suojaamalla liiketoimintakriittisiä toimintoja.

Riskienhallinta on olennainen osa Lohdekonsernin liiketoiminnan päivittäistä johtamista. Kunkin konserniyrityksen hallitus huolehtii siitä, että riskienhallinta huomioidaan yrityksen liiketoiminnassa niin strategisella kuin operatiivisella tasolla. Käytännön riskienhallinnan organisointia johtaa strategisella tasolla ja konsernissa konsernin kehitysjohtaja ja operatiivisella tasolla yrityksen riskienhallintavastuuhenkilö. Varsinainen riskienhallinta tehdään yrityksen jokaisen työntekijän ja esimiehen jokapäiväisessä työssä.

Riskejä tunnistetaan ja arvioidaan strategian yhteydessä tehtävän strategiariskien kartoituksen avulla, projektien yhteydessä projektiriskiarviointien avulla sekä vuosittaisen strukturoidun riskikartoituksen yhteydessä. Riskien tunnistuksessa muodostetaan kokonaisvaltainen näkemys konsernin, liiketoiminta-alueen ja yksikön sisäisestä ja ulkoisesta ympäristöstä sekä mahdollisista tapahtumista, jotka voivat vaikuttaa tavoitteiden saavuttamiseen.

Vuosittaisessa riskiarvioinnissa riskejä arvioidaan niiden toteutumisen todennäköisyyden ja vaikuttavuuden perusteella.

Tavoitteiden saavuttamisen kannalta erityisen merkittäväksi nähdyt riskit määritellään avainriskeiksi, jotka Lohdekonsernin hallitus tarkastelee ja hyväksyy vuosittain ja joihin riskienhallinnan resurssit ja toimenpiteet ensisijaisesti kohdistetaan. Avainriskeille nimetään riskin omistaja, joka suunnittelee ja organisoii riskin hallitsemiseen riittävät toimet ja vastaa niiden toteuttamisesta sekä raportoinnista.

### **Merkittävimmät riskit**

Lohdekonsernin toimintaan vaikuttavia merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä on kuvattu yhtiön tilinpäätöstiedotteessa ja toimintakertomuksessa.

### **Sisäinen valvonta**

Sisäinen valvonta on osa Lohdekonsernin riskienhallintajärjestelmää. Sen tehtävänä on varmistaa riittävällä tavalla prosessien oikeellisuus ja hallita riskejä, jotka voivat vaikuttaa kielteisesti taloudellisen raportoinnin oikeellisuuteen tai liiketoiminnan toimivuuteen ja tehokkuuteen tai jotka voivat liittyä ulkoisten lakien ja sisäisten toimintaperiaatteiden ja ohjeiden noudattamiseen.

Sisäisen valvonnan menettelyt sisältävät muun muassa politiikat ja ohjeet, riskien tunnistamisen ja niihin liittyvät kontrollitoimenpiteet riskien vähentämiseksi sekä kontrollien toimivuuden varmistamisen.

Konsernin sisäisen valvonnan ylin vastuu on Lohde Oyj:n toimitusjohtajalla ja liiketoiminta-/yhtiötasolla liiketoimintajohtajalla tai yhtiön toimitusjohtajalla. He vastaavat siitä, että on olemassa riittävät sisäisen valvonnan menettelyt riskien hallitsemiseksi ja epäsuotuisten tapahtumien estämiseksi. Operatiivisella johdolla on vastuu riskeistä ja niihin liittyvistä kontrolleista sekä kontrolleihin liittyvien korjaavien toimenpiteiden toteuttamisesta.

Johto edellä mainittuine vastuineen ja koko henkilöstö muodostavat sisäisen valvonnan ns. ensimmäisen puolustuslinjan. Toisena puolustuslinjana toimii konsernin ja tytäryhtiöiden talousorganisaatio. Sisäinen tarkastus, tilintarkastajat ja valvontaviranomaiset toimivat itsenäisesti riippumattomina organisaatioina muodostaen kolmannen puolustuslinjan.

Tarkastusvaliokunta valvoo hallituksen valtuuttamana sisäisen valvonnan sekä sisäisen tarkastuksen kehittämistä ja toteuttamista. Talousjohtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle vähintään vuosittain sisäisen valvonnan toteuttamisesta ja sisäisten tarkastusten tuloksista.

### **Sisäinen tarkastus**

Sisäinen tarkastus on toiminto, jonka tarkoitus on verifioida johtamis- ja valvontaympäristön toteutumista sekä suosittaa suorittamiensa tarkastusten perusteella valvontaympäristön

kehittämistä. Loihteella ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen funktiota. Hallitus arvioi sisäisen tarkastuksen tarvetta vuosittain ja päättää arvion perusteella vaadittavista sisäisen tarkastuksen tehtävistä ja niiden organisoinnista. Hallitus voi halutessaan hyödyntää ulkoista apua sen toteutuksessa.

## **Sisäpiirihallinto**

Loihde noudattaa sisäpiiritietoa koskevissa asioissa sovellettavaa lainsäädäntöä, kuten Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisia vaatimuksia ja Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö on laatinut oman sisäpiiriohjeen, jossa määritellään toimintaohjeet ja säännöt sisäpiiriasioiden hallinnosta, sisäpiiritiedon julkistamisesta, sisäpiiriluetteloiden ylläpidosta ja johtohenkilöiden liiketoimista.

Loihde pitää yllä hankekohtaista ei-julkista sisäpiiriluetteloa sellaisista hankkeista, jotka ovat sisäpiiritietoa. Luetteloon merkitään kaikki henkilöt, joilla on pääsy hanke- tai tapahtumakohtaiseen sisäpiiritietoon. Sisäpiiriluetteloon kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa eivätkä suositella kaupankäyntiä yhtiön rahoitusvälineillä kyseisen projektin aikana. Sisäpiiriluetteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan kirjallisesti tämän kuulumisesta sisäpiiriluetteloon ja tästä johtuvista velvoitteista sekä sisäpiirikauppoihin ja sisäpiiritiedon laittomaan ilmaisemiseen sovellettavista seuraamuksista.

Loihteen johtohenkilöiden tulee ajoittaa kaupankäyntinsä yhtiön rahoitusvälineillä siten, ettei se heikennä arvopaperimarkkinoiden yleistä luottamusta. Johtohenkilöillä tarkoitetaan Loihteen hallituksen ja johtoryhmän jäseniä. Johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa tilinpäätöstiedotteen, liiketoimintakatsauksen tai puolivuositiedotteen julkistamista edeltävän 30 päivän suljetun ikkunan aikana eikä julkistuspäivänä. Kaupankäyntirajoituksen piiriin kuuluvat myös henkilöt, jotka osallistuvat tulosraporttien valmisteluun tai saavat tietoa niiden tulevasta sisällöstä ennen tiedottamista.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen perustella Loihde Oyj:n johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä on ilmoitettava yhtiön rahoitusvälineillä omaan lukuunsa tehdyt liiketoimet sekä yhtiölle että Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän kuluessa liiketoimesta. Yhtiön on puolestaan julkistettava kyseiset liiketoimet yhtiötiedotteina viipymättä ja viimeistään kahden työpäivän kuluessa ilmoituksen vastaanottamisesta.

Sisäpiiriasioiden koordinoinnista ja valvonnasta vastaa Loihteen general counsel.

## **Lähipiiriliiketoimet**

Loihde arvioi ja seuraa IAS24-standardin mukaisesti määritellyn lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia. Yhtiön lähipiiriin muodostavat sen tytäryhtiöiden lisäksi hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä, näiden perheenjäsenet sekä mainittujen henkilöiden määräysvallassa olevat oikeushenkilöt. Loihde ylläpitää luetteloa yhtiön lähipiiriin kuuluvista tahoista sekä seuraa, käsittelee ja arvioi säännöllisesti lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia hallituksen hyväksymien periaatteiden ja sääntelyn mukaisesti.

Yhtiön taloushallinto seuraa ja valvoo lähipiiriliiketoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä ja raportoi lähipiiriliiketoimista tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti. Yhtiön hallitus päättää lähipiiritoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisista ehdoin. Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt ja tahot ovat velvollisia ilmoittamaan mahdollisista lähipiiritoimista yhtiölle. Lähipiiritapahtumat, jotka on tehty normaaleista kaupallisista ehdoista poikkeavain ehdoin, raportoidaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.



## **Tilintarkastus**

Loihteen tilintarkastajan on oltava tilintarkastusyhteisö, jonka päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja.

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan hallituksen ehdotuksen pohjalta. Hallituksen tarkastusvaliokunta valmistelee tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on myös tarkastettava konsernitilinpäätös. Tilintarkastaja raportoi säännöllisesti hallitukselle ja sen tarkastusvaliokunnalle sekä antaa yhtiön osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen siten kuin laissa edellytetään.

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Maria Onnisekä.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti tilintarkastajalle maksetaan palkkiota yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Tilintarkastajalle maksettiin vuonna 2024 palkkioita yhteensä 151 tuhatta euroa, josta 15 tuhatta euroa maksettiin tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista.

## **Hyväksytty neuvonantaja**

First Northin sääntöjen mukaisena hyväksyttynä neuvonantajana Loihteelle toimii Aktia Alexander Corporate Finance Oy.

# **Palkitsemisraportti**

# Loihde Oyj:n palkitsemisraportti 2024

## 1. Johdanto

Loihde Oyj:n (jatkossa Loihde) toimielinten palkitseminen perustuu palkitsemispolitiikkaan, jonka varsinainen yhtiökokous on hyväksynyt 5.5.2022. Palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää Loihdeen liiketoimintastrategian ja pitkän aikavälin kasvun ja kannattavuuden toteuttamista sekä kestävää omistaja-arvon kasvua.

Palkitsemisraportti on laadittu 1.1.2025 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 mukaisesti. Sen tarkoituksena on antaa selkeä ja ymmärrettävä kuva Loihdeen hallituksen, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen toteutumisesta ja myös palkitsemispolitiikan toteutumisesta.

### Palkitsemisen ja yhtiön taloudellisen tuloksen kehitys viiden vuoden ajalta

Loihde Oyj on siirtynyt IFRS-tilinpäätösstandardin mukaiseen raportointiin tilikaudesta 2022 lähtien, ja 2021 toimii vertailukautena. Tästä syystä kaikki niitä koskevat luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia edeltävien vuosien lukujen kanssa.

(tuhatta euroa)	2020 FAS	2021 <sup>3</sup> IFRS	2022 <sup>3</sup> IFRS	2023 IFRS	2024 IFRS
<b>Liikevaihto</b>	106 823	104 418	122 987	132 690	139 702
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	4 %	N/A <sup>4</sup>	18 %	8 %	5 %
<b>Oikaistu käyttökatte (EBITDA)</b>	6 160	7 236	10 290	7569	10 986
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	12 %	N/A <sup>4</sup>	42 %	-26 %	45 %
<b>(tuhatta euroa)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Hallitukselle maksetut palkkiot<sup>1</sup></b>	179	215	204	246	243
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	12 %	N/A <sup>4</sup>	-5 %	20 %	-1 %
<b>(tuhatta euroa)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Konsernijohtajalle maksettu peruspalkka ja etuudet</b>	273	291	300	303	328
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	6 %	7 %	3 %	1 %	8 %
<b>Konsernijohtajalle maksetut palkkiot yhteensä</b>	307	340	425	360	382
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	-7 %	N/A <sup>4</sup>	25 %	-15 %	6 %
<b>(tuhatta euroa)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Työntekijöiden keskipalkka<sup>2</sup></b>	61	67	65	65	67
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	1 %	N/A <sup>4</sup>	-3 %	0	3 %

<sup>1</sup> Hallituksen palkkioihin sisältyy kokouspalkkiot hallituksen jäsenten osallistumisesta valiokuntien ja nimitystoimikunnan kokouksiin sekä hallitusten jäsenten kokouspalkkiot heidän osallistumisestaan hallintoneuvoston kokouksiin vuosina 2020–2021.

<sup>2</sup> Työntekijöiden keskipalkka sisältää rahapalkan ilman sivukuluja, jaettuna henkilöstön keskimääräisellä määrällä (FTE) vuoden aikana. Palkka- ja palkkiotiedoissa esitetään kullakin tilikaudella maksetut palkat ja palkkiot. Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä maksettavat palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavana vuonna.

<sup>3</sup> Jatkuvat toiminnot ilman Hibox Systems Oy Ab:tä

<sup>4</sup> Kaikkia vuoden 2021 muutosprosentteja ei voi laskea, koska se oli ensimmäinen IFRS:n mukaisesti raportoitu vuosi

## **2. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen palkkiot tilikaudelta 2024**

### **Osakkeenomistajien nimitystoimikunta**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle maksettiin palkkiot 7.5.2024 saakka yhtiökokouksen 6.5.2021 tekemän päätöksen mukaisesti, jonka mukaan jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 400 euroa kokoukselta ja nimitystoimikunnan puheenjohtajalle 700 euroa kokoukselta.

Nimitystoimikunnan kokouksiin asiantuntijana osallistuvalla hallituksen puheenjohtajalle maksettiin kokouspalkkiota 400 euroa kokoukselta.

7.5.2024 yhtiökokous päätti, että nimitystoimikunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 4 000 euroa ja jäsenen vuosipalkkio on 2 500 euroa. Erillisiä kokouspalkkiota ei makseta.

Nimitystoimikunnalle vuoden 2024 aikana maksetut palkkiot olivat:

	<b>Kokous- ja vuosipalkkiot tuhatta euroa</b>
<b>Puheenjohtaja</b>	3
<b>Muut yhteensä</b>	6

Nimitystoimikunnan palkkiot sisältävät myös hallituksen jäsenille nimitystoimikunnan kokouksiin osallistumisesta maksetut palkkiot.

### **Hallitus**

Hallituksen jäsenille maksettiin palkkiot 7.5.2024 saakka yhtiökokouksen 4.5.2023 tekemän päätöksen mukaisesti. Tällöin hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa vuosipalkkiota 39 600 euroa ja kokouspalkkiota 700 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenille päätettiin maksaa vuosipalkkiota 16 500 euroa ja kokouspalkkiota 600 euroa kokoukselta. Valiokunnan puheenjohtajan kokouspalkkioksi päätettiin 700 euroa ja jäsenen kokouspalkkioksi 600 euroa kokoukselta.

7.5.2024 yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 55 000 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkio 40 000 euroa ja hallituksen jäsenen vuosipalkkio 27 400 euroa. Lisäksi maksetaan valiokunnan puheenjohtajalle vuosipalkkio, joka on 7 000 ja jäsenelle vuosipalkkio, joka on 3 500 euroa. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta.

Hallitus- ja valiokuntajäsennyksistä vuoden 2024 aikana maksetut palkkiot olivat seuraavat:

	Vuosi- palkkiot <sup>1</sup> tuhatta euroa	Kokous- palkkiot <sup>1</sup> tuhatta euroa	Yhteensä tuhatta euroa	Osake- pohjaisessa palkkiojärjes- telmässä v. 2024 saadut palkkio- osakkeet, kpl	Jäsennydet valiokunnissa
<b>Kaj Hagros<sup>2</sup></b>	7	5	12	107	Henkilöstövaliokunta, puheenjohtaja
<b>Marko Kauppi<sup>3</sup></b>	39	-	39	-	Tarkastusvaliokunta, jäsen
<b>Timo Kotilainen<sup>2</sup></b>	16	6	22	257	Tarkastusvaliokunta, jäsen
<b>Juha Murtopuro</b>	26	5	31	-	Henkilöstövaliokunta, jäsen
<b>Jari Niska<sup>3</sup></b>	29	-	29	-	Henkilöstövaliokunta, jäsen
<b>Matti Piri<sup>2</sup></b>	7	4	11	107	Tarkastusvaliokunta, puheenjohtaja
<b>Anni Ronkainen</b>	28	5	33	-	Henkilöstövaliokunta, jäsen/puheenjohtaja
<b>Matti Vikkula</b>	28	4	33	-	Tarkastusvaliokunta, jäsen/puheenjohtaja
<b>Christian Wetterstrand<sup>3</sup></b>	21	-	21	-	Tarkastusvaliokunta, jäsen
<b>Stefan Wikman<sup>2</sup></b>	7	4	11	107	Tarkastusvaliokunta, jäsen

<sup>1</sup> Hallituksen palkkiot -kohta ei sisällä hallituksen jäsenille nimitystoimikunnan kokoukseen osallistumisesta maksettuja palkkioita, vaan ne ovat nimitystoimikunnan palkkiot -kohdassa.

<sup>2</sup> Hallituksen jäsen 7.5.2024 asti

<sup>3</sup> Hallituksen jäsen 7.5.2024 alkaen

### **3. Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudelta 2024**

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta, eduista ja muista toimitusjohtajasopimuksen ehtoista. Toimitusjohtajasopimus määrittelee myös taloudelliset etuudet sisältäen toimitusjohtajan irtisanomiskorvauksen ja muut mahdolliset korvaukset.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta (sisältäen luontoisedut), henkivakuutuksesta, vuosittaisesta tulospalkkiosta (STI), toimitusjohtajasopimukseen liittyvästä henkilökohtaisesta ehdollisesta osakepalkkiosta sekä pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä (LTI). Lisäksi toimitusjohtajalla on mahdollisuus osallistua henkilöstön osakeohjelmiin. Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on kuvattu tarkemmin yhtiön verkkosivujen Sijoittajille-osion sivulla Palkitseminen.

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa.

Toimitusjohtajasopimuksen molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtaja tietyin edellytyksin oikeutettu 12 kuukauden kuukausipalkkaa vastaavaan kertakorvaukseen.

Toimitusjohtaja Samu Konttisen ansaitsemat palkkiot v. 2024:

<b>Maksettu 2024</b>	<b>Tuhatta euroa</b>	<b>Prosenttia enimmäismäärästä</b>
Kiinteä vuosipalkka sisältäen lomapalkan ja lomarahat	328	-
Lyhyen aikavälin tulospalkkio (STI) vuodelta 2023	0	0 %
<b>Maksettu 2025</b>		
Lyhyen aikavälin tulospalkkio (STI) vuodelta 2024	107	49,1 %
	<b>Osaketta</b>	<b>Prosenttia enimmäismäärästä</b>
Osakepalkkio henkilökohtainen osakeohjelma <sup>1</sup>	6000	-
Pitkän aikavälin kannustinohjelma LTI, v. 2022 alkanut ja v. 2024 päättynyt ansaintajakso <sup>2</sup>	2794	26,2 %
Henkilöstön osakeohjelma v. 2022 alkanut ja v. 2024 päättynyt ansaintajakso <sup>2</sup>	945	-

<sup>1</sup> Toimitusjohtajasopimuksen lisäyksessä on sovittu henkilökohtaisesta ehdollisesta osakeohjelmasta, jonka perusteella toimitusjohtaja on ansainnut 6000 osaketta tammikuussa 2025 ja jonka perusteella hänellä on mahdollisuus ansaita toiset 6000 osaketta valintansa mukaan, joko joulukuussa 2025 tai tammikuussa 2026.

<sup>2</sup> Osakepalkkioissa on kerrottu osakkeiden bruttomäärä ennen verojen vähentämistä. Todellinen toimitettujen osakkeiden määrä on pienempi, koska verovelvollisuutta vastaava osa osakkeista pidätetään tuloveron kattamiseksi.

#### **Lyhyen aikavälin STI-palkkio vuodelta 2024:**

Toimitusjohtajalle tilikauden 2024 perusteella maksettavan lyhyen aikavälin tulospalkkion (STI) tavoitteet perustuivat Lohde-konsernin liikevaihtoon (painoarvo 30 %) ja oikaistuun käyttökatteeseen (painoarvo 70 %). Tulospalkkio on maksettu maaliskuussa 2025. Toimitusjohtajalle maksetaan tulospalkkiota vuodelta 2024 yhteensä 107 tuhatta euroa (98,3 % palkkion tavoitetasosta ja 49,1 % tulospalkkion enimmäismäärästä).

#### **Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinohjelma (LTI), ansaintajakso 2022–2024**

Palkkion maksamisen kriteereinä olivat hallituksen ansaintajaksolle asettamat tavoitteet, jotka perustuivat Lohde-konsernin liikevaihtoon (painoarvo 40 %) ja oikaistuun käyttökatteeseen (painoarvo 60 %).

# LOIHDE

IHMISET  
EDELLÄ JO  
VUODESTA  
1882.