



**Duell Oyj**  
**Ensimmäisen vuosineljänneksen 2025**  
**liiketoimintakatsaus**  
Syyskuu-marraskuu 2024



Tämä ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuosikatsaus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuosisiraportointia ja tavanomaisesti julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot. Alla esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia:

## **Kasvu ja kannattavuuden parantuminen jatkuivat vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä**

### **Syyskuu–marraskuu 2024 "Q1 2025" (vertailuluvut suluissa 9/2023–11/2023):**

- Liikevaihto kasvoi 4,7 % ja oli 28,3 miljoonaa euroa (27,0 miljoonaa euroa), täysin orgaaninen kasvu. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi 4,4 %.
- Oikaistu EBITA oli 0,7 miljoonaa euroa (0,3) ja oikaistu EBITA-marginaali oli 2,4 % (1,0 %).
- Nettokäyttöpääoma oli 53,5 miljoonaa euroa (55,5 miljoonaa euroa).
- Liiketoiminnan kassavirta oli -4,8 miljoonaa euroa (-7,0 miljoonaa euroa).
- Osakekohtainen tulos oli -0,08 euroa (-0,06 euroa) (katsauskauden lopun osakemäärän mukaan).

### **Ohjeistus 2025 (muuttumaton)**

Markkinat ovat jonkin verran vakiintuneet, mutta kuluttajien luottamus on epävarmuuden vuoksi edelleen heikko. Duell odottaa, että kysyntä on seuraavan 12 kuukauden aikana hieman parempi kuin vertailujaksolla, mutta tuotekategorioiden voi esiintyä vaihtelua. Toimiala, jolla Duell toimii, on edelleen melko pirstaleinen, mikä tarjoaa pitkän aikavälin mahdollisuuksia ja suosii suurempia toimijoita, joihin Duell kuuluu. Siksi ohjeistuksemme tilikaudelle 9/2024–8/2025 on, että:

- Duell odottaa, että orgaaninen valuuttakurssikorjattu liikevaihto on samalla tasolla tai korkeampi kuin edellisenä vuonna.
- Duell keskittyy edelleen kannattavuuden parantamiseen ja odottaa oikaistun EBITA:n paranevan viime vuoden tasosta.

### **Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (3–5 vuotta) (muuttumaton)**

Kasvu: liikevaihto 200-300 miljoonan euron välillä keskipitkällä aikavälillä, saavutetaan vuotuisen orgaanisen kasvun ja yritysostojen yhdistelmällä.

Kannattavuus: oikaistu EBITA-marginaali vähintään 13 % keskipitkällä aikavälillä.

Velkaantuminen: nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen välillä 2–3. Velkaantumisaste voi tilapäisesti ylittää tavoitealueen (esimerkiksi yritysostojen yhteydessä).

### **Toimitusjohtaja Magnus Miemois:**

Olen tyytyväinen Duellin vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen tulokseen. Liiketoiminnan kehitys oli hyvä huolimatta talvikauden myöhäisestä alkamisesta Pohjoismaissa. Kasvatimme täysin orgaanista liikevaihtoamme 5 % yli 28 miljoonaan euroon ja oikaistu EBITA nousi 0,7 miljoonaan euroon. Molemmat markkina-alueet; Pohjoismaat ja Keski-Eurooppa tukivat kasvua päätuotekategorioiden ollessa ATV ja moottorikelkka, joissa Duellilla on vahva brändiportfolio ja markkina-asema. Lokakuussa aloitimme muutosneuvottelut, joiden tavoitteena on parantaa toiminnan tehokkuutta ja saavuttaa vuotuisia kustannussäästöjä.

Jatkoimme myös nettokäyttöpääoman hallinnan parantamista tavoitteenamme nopeuttaa varaston kiertoa ja alentaa varastotasoa. Kehitys oli positiivista molemmilla osa-alueilla. Vahvistimme myös merkittävästi

rahoitusasemaamme edellisvuoteen verrattuna tammikuussa 2024 toteutetun merkintäoikeusannin ansiosta.

Keskeiset tunnusluvut Tuhatta euroa	Q1 2025 (9/2024- 11/2024)	Q1 2024 (9/2023- 11/2023)	FY 2024 (9/2023- 08/2024)
Liikevaihto	28,292	27,014	124,652
Liikevaihdon kasvu, %	4,7	4,9	4,9
Valuuttakurssineutraali liikevaihdon kasvu, %	4,4	7,4	5,7
Myyntikate	7,057	6,456	30,339
Myyntikate-marginaali, %	24,9	23,9	24,3
EBITDA	810	-193	4,564
EBITDA marginaali, %	2,9	-0,7	3,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, EBITDA	115	731	2,577
Oikaistu EBITDA	925	538	7,141
Oikaistu EBITDA marginaali, %	3,3	2,0	5,7
EBITA	557	-457	3,628
EBITA marginaali, %	2,0	-1,7	2,9
Oikaistu EBITA	672	274	6,205
Oikaistu EBITA marginaali, %	2,4	1,0	5,0
Liikevoitto	-141	-1,148	842
Liikevoittomarginaali, %	-0,5	-4,3	0,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR*	-0,08	-0,06	-0,003
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR*	-0,08	-0,06	-0,003
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa, laimentamaton**	5,160,574	30,545,474	1,038,546,116
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa, laimennettu**	5,303,574	30,545,474	1,046,544,706
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ilman yritysostoja	176	267	746
Nettovelka	24,721	45,177	19,563
Nettokäyttöpääoma	53,509	55,456	48,323
Varasto, % LTM*** myynnistä	38,4	43,3	36,1
Liiketoiminnan kassavirta	-4,794	-7,014	-912
Omavaraisuusaste, %	53,1	34,8	55,0

\*Katsauskauden lopun osakemäärän mukaan

\*\*Yhtiö ei raportoi osakkeiden yhdistämisestä johtuen kauden keskimääräisiä osakemääriä

\*\*\*LTM = Viimeiset 12 kuukautta (Last twelve months)

Operatiiviset tunnusluvut	Q1 2025 (9/2024- 11/2024)	Q1 2024 (9/2023- 11/2023)	FY 2024 (9/2023- 08/2024)
Tuotemerkkien määrä	536	559	562
Omien tuotemerkkien osuus, % koko myynnistä	21	22	18
Onlinemyynnin osuus, % koko myynnistä	25	24	26
Myynti Pohjoismaihin, % koko myynnistä	54	56	53
Myynti Keski-Eurooppaan, % koko myynnistä	46	44	47
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna, keskimäärin	206	211	215

### Liikevaihto

Duellin liikevaihto kasvoi 4,7 % prosenttia 28,3 miljoonaan euroon (27,0 miljoonaa euroa).

Pohjoismaiden liikevaihdon osuus 54 oli % (56 %) ja Keski-Euroopan liikevaihdon osuus oli 46 % (44 %) Duellin kokonaisliikevaihdosta.

Online-myyntin osuus tilikauden kokonaisliikevaihdosta oli 25 % (24 %).

Omien tuotemerkkien myynnin osuus tilikauden kokonaisliikevaihdosta oli 21 % (22 %).

### Kannattavuus

Duellin EBITA nousi 0,6 miljoonaan euroon (-0,5 miljoonaa euroa). Oikaistu EBITA kasvoi 145,3 % 0,7 miljoonaan euroon (0,3 miljoonaa euroa). Oikaistu EBITA-marginaali kasvoi ja oli 2,4 % (1,0 %).

### Taloudellinen asema ja rahavirta

Duellin taseen loppusumma 30.11.2024 oli 96,1 miljoonaa euroa (101,4 miljoonaa euroa).  
Konserniliikearvon määrä taseessa oli 18,5 miljoonaa euroa (21,0 miljoonaa euroa).

Duellin käteisvarat 30.11.2024 olivat 5,5 miljoonaa euroa (5,7 miljoonaa euroa) ja korolliset velat yhteensä 30,2 miljoonaa euroa (50,8 miljoonaa euroa). Korolliset velat sisältävät lainat rahoituslaitoksilta ja Revolving Credit Facility -luoton käytön.

Duellin omavaraisuusaste 30.11.2024 oli 53,1 % (34,8 %) ja konsernin oman pääoman tuotto oli -0,8 % (-5,4 %). Omavaraisuusastetta nosti toteutettu merkintäoikeusanti sekä nettovelan pienentyminen.

Duellin liiketoiminnan nettorahavirta Q1 2025 oli -4,8 miljoonaa euroa (-7,0 miljoonaa euroa), kasvua oli 2,2 miljoonaa euroa.

Duellin nettovelka 30.11.2024 oli 24,7 miljoonaa euroa (45,2 miljoonaa euroa). Duellin nettovelka 30.11.2024 suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen viimeisten 12 kuukauden ajalta oli 3,1 (7,2).

### Investoinnit

Duellin investointien nettorahavirta Q1 2025 oli 0,2 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa), laskua 0,1 miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat pääasiassa panostuksista uuteen verkkokauppa-alustaan.

## Henkilöstö

Duellin palveluksessa oli kauden aikana keskimäärin 206 kokoaikaista työntekijää (211) ja katsauskauden lopussa 206 (212). Keskiarvoa laskettaessa on huomioitu myös työsuhteen osa-aikaisuus. Henkilöstöstä 142 (141) työntekijää työskentelee Pohjoismaissa ja 64 (70) Keski-Euroopassa.

## Merkittävät tapahtumat raportointikaudella

Duell ilmoitti 9.10.2024 aloittavansa muutosneuvottelut tavoitteena tehostaa operatiivista toimintaa sopeuttamalla toiminta ja työtehtävät vallitsevaan markkinatilanteeseen. Koko konsernin 220 työntekijää koskevien tehostamistoimenpiteiden tavoitteena on saavuttaa noin 1 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, jotka kohdistuvat pääsääntöisesti tilikaudelle 2025. Arvioitu työtehtävien vähennystarve on Duell-konsernissa yhteensä enintään 20 tehtävää.

Duell ilmoitti 9.10.2024, että Duellin hallitus ehdotti varsinaiselle yhtiökokoukselle, että varsinainen yhtiökokous päättää yhtiön osakkeiden yhdistämisestä eli osakkeiden lukumäärän vähentämisestä. Hallitus ehdotti, että osakkeiden yhdistäminen tehtäisiin antamalla vastikkeetta yhtiön uusia osakkeita ja lunastamalla vastikkeetta yhtiön osakkeita siten, että tämän ehdotuksen mukaisten toimenpiteiden jälkeen jokaista yhtiön nykyistä 200 osaketta vastaisi yksi (1) yhtiön osake.

Duell sai päätökseen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 15.10.2024. Ostot aloitettiin 5.8.2024. Takaisinosto-ohjelman nojalla yhtiö hankki 6 760 000 osaketta keskihintaan 0,0369 euroa. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämän First North Growth Market Finland -markkinapaikan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Takaisinostojen jälkeen yhtiön hallussa oli yhteensä 6 760 000 osaketta, mikä vastaa noin 0,7 prosenttia Duell Oyj:n 1 038 546 116 osakkeen kokonaismäärästä.

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 20. marraskuuta 2024, päätti osakkeiden yhdistämisestä eli osakkeiden lukumäärän vähentämisestä ja siihen liittyvästä suunnatusta osakeannista ja osakkeiden lunastamisesta.

Duell Oyj:n hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa päättänyt, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Anna Hyvönen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valitaan Anu Ora ja jäseniksi Niko Mokka ja Anna Hyvönen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valitaan Kim Ignatius ja jäseniksi Axel Lindholm ja Anna Hyvönen.

Duell ilmoitti 22.11.2024, että se oli toteuttanut Yhtiön osakkeiden yhdistämisen eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen sekä siihen liittyvän maksuttoman suunnatun osakeannin, osakkeiden lunastamisen ja osakkeiden mitätöinnin. Näiden toimenpiteiden jälkeen Yhtiön uusi osakemäärä on 5 194 374. Uusi osakkeiden lukumäärä on tänään 22.11.2024 merkitty Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ja kaupankäynti Yhtiön osakkeiden uudella kokonaismäärällä alkaa maanantaina 25.11.2024 uudella ISIN-tunnuksella FI4000582143. Duellin kaupankäyntitunnus DUELL säilyi ennallaan.

## Merkittävät tapahtumat raportointikauden jälkeen

Duell ilmoitti 16.1.2025 saaneen päätökseen 15.10.2024 aloitetut koko konsernin ja koko henkilöstöä, noin 220 henkilöä, kattavan toiminnan tehostamisohjelman. Osana toimenpiteitä yhtiö sai päätökseen muutosneuvottelut ja niihin liittyvät toimenpiteet Suomen ja Ruotsin yhtiöissä. Muissa konsernin



maayhtiöissä henkilöstömuutokset on toteutettu muun muassa työtehtävien uudelleenjärjestelyillä korvaavien rekrytointien sijaan. Tehostamisohjelman alussa yhtiö määritteli, että päätökset tehostamisohjelman toimenpiteistä tehdään 16.1.2025 mennessä. Säästöistä noin puolet toteutuvat henkilöstökustannusvähennyksinä ja puolet muina tehostamistoimenpiteinä. Henkilöstövähennys on Duell-konsernissa yhteensä 13 tehtävää Duell saavuttaa tehostamisohjelman avulla tavoitteen mukaiset noin 1 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, jotka kohdistuvat 1.9.2024 alkaneen tilikauden kolmelle viimeiselle vuosineljännekselle.

### **Webcast sijoittajille ja medialle**

Duell järjestää suoran webcast-lähetysten sijoittajille ja medialle englanniksi 16.1.2025 klo 10.30 EET. Webcast-lähetystä voi seurata verkossa livenä tämän [linkin](#) kautta.

Lähetyksessä sijoittajakatsauksesta vastaavat toimitusjohtaja Magnus Miemois, talousjohtaja Caj Malmsten ja sijoittajaviestinnästä vastaava Pellervo Hämäläinen. Tallenne tilaisuudesta on katsottavissa myöhemmin samana päivänä osoitteessa [wwhttps://investors.duell.eu/fi/](https://investors.duell.eu/fi/).

### **Duellin taloudellinen tiedottaminen ja varsinainen yhtiökokous tilikaudella 2025**

Tilikaudella 2025 Duell julkaisee taloudelliset katsaukset seuraavasti:

- Puolivuosikatsaus syyskuu 2024–helmikuu 2025 (Q2 2025), torstaina 10.4.2025.
- Liiketoimintakatsaus syyskuu 2025–toukokuu 2025 (Q3 2025), torstaina 3.7.2025.
- Tilinpäätöstiedote tilikaudelta syyskuu 2024–elokuu 2025 (Q4 2025), torstaina 16.10.2025.

Vuosikertomus 2025, joka sisältää muun muassa hallituksen toimintakertomuksen ja Yhtiön tilinpäätöksen, 27.10.2025 alkavalla viikolla.

Varsinainen yhtiökokous tilikaudella 2025 on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 25.11.2025.

Taloudelliset katsaukset ja vuosikertomus ovat saatavilla julkaisun jälkeen Yhtiön sijoittajasivuilla ([https://sijoittajat.duell.eu/fi/raportit\\_ja\\_esitykset](https://sijoittajat.duell.eu/fi/raportit_ja_esitykset)).

### **Lisätietoa**

Magnus Miemois, toimitusjohtaja  
Duell Oyj  
+358 50 558 1405  
[magnus.miemois@duell.eu](mailto:magnus.miemois@duell.eu)

Pellervo Hämäläinen, viestintä- ja IR-päällikkö  
Duell Oyj  
+358 40 674 5257  
[pellervo.hamalainen@duell.eu](mailto:pellervo.hamalainen@duell.eu)

### **Hyväksytty neuvonantaja**

Oaklins Finland Oy, +358 9 612 9670

## Taloustiedot Q1 2025 taloudellisesta katsauksesta 1.9.2024–30.11.2024

## Konsernin tuloslaskelma

	01.09.2024 - 30.11.2024	01.09.2022 - 30.11.2023	01.09.2023 - 31.8.2024
Valuutta: EURO			
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>28 292</b>	<b>27 014</b>	<b>124 652</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	55	72	273
<b>Materiaalit ja palvelut</b>			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-24 346	-20 102	-83 279
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	4 477	865	-4 501
Ulkopuoliset palvelut	-1 365	-1 322	-6 533
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-21 235</b>	<b>-20 559</b>	<b>-94 313</b>
<b>Henkilöstökulut</b>			
Palkat ja palkkiot	-2 895	-2 601	-10 707
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-359	-362	-1 124
Muut henkilösivukulut	-319	-371	-1 436
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-3 573</b>	<b>-3 333</b>	<b>-13 267</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-951	-955	-3 722
Liiketoiminnan muut kulut	-2 729	-3 387	-12 780
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-141</b>	<b>-1 148</b>	<b>842</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Muut Korko- ja rahoitustuotot	440	554	1 629
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-925	-1 231	-4 138
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-485</b>	<b>-677</b>	<b>-2 509</b>
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-626</b>	<b>-1 825</b>	<b>-1 667</b>
Tuloverot	203	-117	-959
<b>KATSAUSKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-423</b>	<b>-1 942</b>	<b>-2 626</b>

## Konsernitase

Valuutta: EURO	30.11.2024	30.11.2023	31.8.2024
<b>V A S T A A V A A</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat oikeudet	136	427	208
Konserniliikearvo	18 514	21 036	19 138
Muut pitkävaikutteiset menot	1 070	994	1 023
Keskeneräiset hankinnat	1 713	1 833	1 735
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>21 433</b>	<b>24 290</b>	<b>22 105</b>
Koneet ja kalusto	678	811	695
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>678</b>	<b>811</b>	<b>695</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>22 111</b>	<b>25 101</b>	<b>22 799</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Valmiit tuotteet / Tavarat	46 856	50 764	43 291
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	1 510	1 220	1 708
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>48 365</b>	<b>51 984</b>	<b>44 999</b>
Muut pitkäaikaiset saamiset	164	0	165
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>164</b>	<b>0</b>	<b>165</b>
Myyntisaamiset	17 612	16 975	14 445
Muut lyhytaikaiset saamiset	1 382	418	1 002
Siirtosaamiset	932	1 220	1 224
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>19 927</b>	<b>18 613</b>	<b>16 672</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>5 514</b>	<b>5 666</b>	<b>9 288</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>73 970</b>	<b>76 263</b>	<b>71 123</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>96 081</b>	<b>101 364</b>	<b>93 923</b>



Valuutta: EURO	30.11.2024	30.11.2023	31.8.2024
<b>V A S T A T T A V A A</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	52 797	32 887	52 979
Edellisten tilikausien kertyneet voittovarot	-1 468	4 262	1 214
Tilikauden voitto (-tappio)	-423	-1 942	-2 626
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>50 987</b>	<b>35 287</b>	<b>51 647</b>
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	25 441	32 157	25 552
Muut korolliset velat	95	113	95
<b>Putkääikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>25 536</b>	<b>32 270</b>	<b>25 647</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	4 795	18 685	3 298
Ostovelat	7 870	9 568	7 601
Muut lyhytaikaiset velat	2 936	2 220	2 720
Siirtovelat	3 957	3 334	3 008
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>19 558</b>	<b>33 807</b>	<b>16 627</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>45 093</b>	<b>66 077</b>	<b>42 275</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>96 081</b>	<b>101 364</b>	<b>93 923</b>

**Konsernin rahoituslaskelma**

	30.11.2024	30.11.2023	31.8.2024
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>			
Liikevoitto (-tappio)	-141	-1 148	842
Suunnitelman mukaiset poistot	951	955	3 722
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-304	114	-1 077
Käyttöpääoman muutos	-4 886	-6 431	-1 369
Rahoituskulut ja -tuotot	-404	-596	-2 672
Verot	-9	92	-358
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>-4 793</b>	<b>-7 014</b>	<b>-912</b>
<b>Investointien kassavirta</b>			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-176	-267	-746
Investoinnit tytäryrityksiin	0	0	-5 718
<b>Investointien kassavirta</b>	<b>-176</b>	<b>-267</b>	<b>-6 464</b>
<b>Rahoituksen kassavirta</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0	-5 798
Luottolimiitin muutos	1 497	10 242	-601
Osakeanti ja osakkeiden takaisinosto	-182	0	20 093
<b>Rahoituksen kassavirta</b>	<b>1 314</b>	<b>10 242</b>	<b>13 694</b>
Realisoitumattomat kurssi- ja muuntoerot	-118	319	585
<b>Rahavarat katsauskauden alussa</b>	<b>9 288</b>	<b>2 386</b>	<b>2 386</b>
Rahavarojen muutos	-3 775	3 280	6 902
<b>Rahavarat katsauskauden lopussa</b>	<b>5 513</b>	<b>5 666</b>	<b>9 288</b>

**Duell Oyj** (Duell) mustasaarelainen maahantuonti- ja tukkuyhtiö, joka on perustettu vuonna 1983. Duell maahantuo, valmistaa ja myy tuotteita laajan jakeluverkoston kautta Euroopassa kattaen 8 500 jälleenmyyjää. Duellin tuotevalikoimaan kuuluu yli 130 000 tuotetta yli 500 brändiltä. Valikoima kattaa varaosat ja tarvikkeet moottoripyöräilyyn, pyöräilyyn, ATV/UTV ajoneuvojen, moottorikelkkailun, veneilyn sekä puutarha- ja metsäpienkoneiden kategorioille. Yhtiön logistiikkakeskukset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Hollannissa ja Ranskassa ja Isossa-Britanniassa. Duellin liikevaihto vuonna 2024 oli 125 miljoonaa euroa ja se työllistää yli 200 henkilöä. Duellin osakkeet (DUELL) listattiin marraskuussa 2021 Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle. [www.duell.eu](http://www.duell.eu).