



Merus Power Oyj **Vuosikertomus 2024**

Sisällysluettelo

Vuosikertomus 2024

Merus Power lyhyesti	3
Vuoden 2024 kohokohdat	4
Avainluvut	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Strategia	8
Markkinanäkymät	11
Tietoa osakkeenomistajille	13
Merus Powerin vahvuudet sijoituskohteena	14
Hallitus	15
Johtoryhmä	16

Kestävyysselvitys

Vaikutuksemme ulottuvat omaa toimintaamme laajemmalle	17
Vastuullisuuden saavutukset	17
Energiätehokkuutta ja sähköverkon tukeminen	18
Asiakkaidemme avulla edistämme vihreää siirtymää	20
Vihreän siirtymän tukemista sähkövarastolla	21
Tähtäämme tulevaisuuteen sähkövarastoilla	22
Joustavaa sähköverkon tukemista	24
Vastuullisuus	25
Askel kerrallaan kohti päästötöntä tuotantoa	25
Vastuumme ihmisistä kasvaa henkilöstömäärän kasvaessa	27
Taloudellista turvaa, työtä ja hyvinvointia sidosryhmille	30

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoiminnan kehittyminen vuonna 2024	34
Tutkimus ja tuotekehitys	35
Henkilöstö, johtoryhmä ja hallitus	35
Yhtiökokoukset	35
Osake ja osakkeenomistajat	36
Vastuullisuus, ympäristö ja oman henkilökunnan hyvinvointi	36
Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	37
Markkinamnäkymät	37
Strategia ja taloudelliset tavoitteet	38
Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	39
Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2025	39
Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	39

Tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma	42
Konsernin tase	43
Konsernin rahoituslaskelma	44
Emoyhtiön tuloslaskelma	45
Emoyhtiön tase	46
Emoyhtiön rahoituslaskelma	47
Liitetiedot ja laatomisperiaatteet	48
Tunnuslukujen laskentakavat	55
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	56
Tilintarkastuskertomus	57

Kestävyysselvityksen liitteet

GRI-sisällysluettelo	59
----------------------------	----



Casetarina:
Vihreän siirtymän tukemista sähkövarastolla

21

Casetarina:
Tähtäämme tulevaisuuteen sähkövarastoilla



22



Casetarina:
Joustavaa sähköverkon tukemista

24



Merus Power kasvaa **parantamalla yhteiskunnan energiatehokkuutta ja tukemalla energiamurrosta.**

Merus Powerin tavoitteena on itse kehittämänsä teknologian avulla edistää kestäväää kehitystä. Asiakaskuntamme on monipuolinen ja koostuu muun muassa teollisuuden, sähköntuotannon ja uusiutuvan energian toimijoista. Olemme toimittaneet ratkaisujamme jo yli 70 eri maahan ympäri maailman.

Merus Powerin liiketoiminta on jaettu kahteen teknologiseen osa-alueeseen, sähkövarastoihin ja sähkönlaaturatkaisuihin. Suunnittelemme ja valmistamme itse tuotteemme Suomessa, Ylöjärvellä. Laitteemme perustuvat skaalautuvaan tehoelektroniikkaan, älykkäisiin ohjelmistoteknologioihin sekä vankkaan sähkötekniiseen erityisosaamiseen.

Sähkövarastojärjestelmämme mahdollistavat uusiutuvan energian kasvun sähköverkoissa luomalla vakautta verkkoon. Asiakkaillemme sähkövarasto luo uudenlaisia uusiutuvan energian tarjoamia ansaintamalleja. Suomessa olemme yksi markkinajohtajista sähkövarastomarkkinalla ja tavoittelemme voimakasta kasvua

ensisijaisesti Suomessa, mutta myös muualla Euroopassa.

Sähkönlaaturatkaisumme vähentävät sähköverkossa esiintyviä häiriöitä parantaen näin verkkoon liitettyjen laitteiden toimintavarmuutta ja energiatehokkuutta. Globaaleilla sähkönlaatumarkkinoilla arvioimme asemamme kehittyvän vakaasti myös jatkossa. Kasvuamme tukevat globaalit megatrendit, kuten yhteiskunnan sähköistyminen, digitalisaatio, automaation yleistyminen sekä kunnianhimoiset energiatehokkuustavoitteet. Pelkästään sähköverkon ja sen joustavuuden parantamiseen tarvittavien investointien arvioidaan olevan 650 miljardia dollaria vuoteen 2030 mennessä ja lähes 800

miljardia vuoteen 2050 mennessä. Kestävään energiaan kohdistuvat investoinnit ovat yksinkertaisesti välttämättömiä.

Merus Powerin henkilöstö edustaa kansainvälisesti arvostettua sähkötekniikan, digitalisaation ja uusiutuvan energian huippuosaamista. Yhtiömme pääkonttori ja tehdas sijaitsee Ylöjärvellä. Merus Powerilla on tytäryhtiöt Singaporessa ja Hongkongissa¹⁾ sekä kiinteät toimipaikat Saksassa ja Arabiemiraateissa. Olemme kaikki sitoutuneita asiakkaidemme menestyksen edistämiseen joka päivä. Yhdessä rakennamme kestävämpää tulevaisuutta.

¹⁾ Hongkongissa ei liiketoimintaa.





Vuoden 2024 kohokohdat

Liikevaihto
35,8 M€

Käyttökate
-0,8 M€

Sähkövarastomarkkinalla ennätysten vuosi. Etenemme strategian mukaisesti.

Merus Power luovutti valmistamansa Suomen suurimman taajuusmarkkinalla olevan **sähkövaraston Taaleri Energialle markkinakäyttöön.**

Liikevaihto
23 %
suurempi kuin
vuonna 2023

Vuonna 2024
ennätysmäärä uusia
tilauksia
53,6 M€

Sähkövarastoasiakkaille tehty tekoälypohjainen kaupankäyntisovellus **Merus® MERUSCOPE™ -trading-palvelu on valmis.**

Ratkaisujamme
on toimitettu
yhteensä jo yli
70
maahan

Henkilöstö
117
keskimäärin 2024

CO₂-vähennykset laitekannalla

240 000 CO₂
tonnia



2 050 000
Lontoo-Madrid
-lentomatkaa

Avainluvut



1 000 euroa ellei toisin mainittu	7-12-2024	7-12-2023	Muutos %	2024	2023	Muutos %
Liikevaihto	29 168	15 472	88,5 %	35 834	29 031	23,4 %
Käyttökate	2 604	581	348,6 %	-798	187	-526,1 %
% liikevaihdosta	8,9 %	3,8 %		-2,2 %	0,6 %	
Liiketulos	1 954	200		-2 055	-509	
% liikevaihdosta	6,7 %	1,3 %		-5,7 %	-1,8 %	
Tilikauden tulos	1 666	28		-2 654	-798	
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,22	0,00		-0,35	-0,10	
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,21	0,00		-0,34	-0,10	
Oma pääoma / osake, euroa	1,24	1,58		1,24	1,58	
Taseen loppusumma	26 711	21 189		26 711	21 189	
Oma pääoma	9 533	12 092		9 533	12 092	
Oman pääoman tuotto, %	19,2 %	0,2 %		-24,5 %	-6,4 %	
Korolliset nettovelat	-1 167	1 400		-1 167	1 400	
Nettovelkaantumisaste, %	-12,2 %	11,6 %		-12,2 %	-11,6 %	
Omavaraisuusaste, %	35,7 %	57,1 %		35,7 %	57,1 %	
Likvidit varat	2 970	2 615		2 970	2 615	
Liiketoiminnan rahavirta	-590	1 382		4 978	42	
Osakemäärä, kpl	7 673 416	7 644 966		7 673 416	7 644 966	
Osakemäärä keskimäärin, kpl	7 659 191	7 644 966		7 659 191	7 644 966	
Saadut tilaukset	13 969	13 718	1,8 %	53 626	33 805	58,6 %
Tilauskanta	29 953	13 841	116,4 %	29 953	13 841	116,4 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	124	94	31,9 %	117	88	33,0 %

1 000 euroa

Liikevaihto

29 031

35 834

+23,4 %

2023

2024

Tilauskanta

Käyttökate

29 953

13 841

187

-798

2023

2024

2023

2024

Liiketulos

-509

-2 055

2023

2024

Osakekohtainen tulos, eur
-0,10
2023

Osakekohtainen tulos, eur
-0,35
2024



Kasvoimme strategian mukaisesti **vahvasti vuonna 2024**

Vuonna 2024 liikevaihtomme kasvoi voimakkaasti ja oli ennätyselliset 35,8 (29,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu painottui vahvasti vuoden jälkimmäiselle puoliskolle, mikä johtui modulaaristen pitkän toimitusajan tilausten tuloutuksista sekä uusien tilausten ajoittumisesta. Kasvun ajureina olivat raskaan teollisuuden sähkölaatu- ja energiatehokkuushankkeet sekä erityisesti Suomessa toteutetut sähkövarastohankkeet.

Yrityksen kasvu ja panostukset tulevaisuuteen söivät kuitenkin kannattavuuttamme. Vuoden 2024 käyttökateemme oli 798 tuhatta euroa tappiollinen (187 tuhatta euroa voitollinen vuonna 2023). Tulosta heikensivät erityisesti Lempäälään toimitetun ensimmäisen kokonaisvastuullisen sähkövarastohankkeen viivästymisen aiheuttamat merkittävät kertaluontoiset kustannukset sekä hankkeen yhteydessä tehty ennakoitua vaativampi kehitystyö. Käyttökateemme parani kuitenkin merkittävästi vuoden jälkimmäisellä puoliskolla ja oli 2,6 (0,6) miljoonaa euroa heinä–joulukuussa. Toimenpiteemme kannattavuuden parantamiseksi jatkuvat edelleen.

Uusien tilausten määrä kasvoi vuoden 2024 aikana ja oli 53,6 (33,8) miljoonaa euroa. Uusiin tilauksiin osui useita tärkeitä sähkövarastoprojekteja, avaus vihreän teräksen markkinalle sekä vakaata aktiivisuodattimien tuoteliiketoimintaa.

Panostuksia henkilöstöön ja tuotekehitykseen

Kilpailukykyimme vahvistui vuoden aikana, kun saimme valmiiksi useita strategisesti tärkeitä tuotekehityshankkeita ja kun useampia merkittäviä ja referenssiarvoltaan suuria järjestelmätöitä luovutettiin asiakkaille. Olemme jatkaneet panostamista henkilöstöön sekä tuotekehitykseen, muun muassa



sähkövarastojen tuote-, ohjelmisto- ja palvelukehitykseen. Rakensimme vuoden aikana itsellemme myös oman sähkövaraston FIN-GRIDin taajuusreservimarkkinalle tukemaan tuotekehitystä ja koko arvoketjun markkinajohtajuutta. Henkilöstömme määrä kasvoi vuoden 2024 aikana 30:lla 127 henkeen. Tämä mahdollistaa Merus Powerin kasvun ja menestyksen myös tulevaisuudessa.

Tuoteportfoliossamme on vahva synergia; sähkövarastoissa ja sähkönlaaturatkaisuissa sovelletaan paljon samaa teknologiaa. Siten panostuksemme teknologian kehittämiseen mahdollistavat molempien tuotealueidemme tuotteiden kilpailukyvyyn ylläpidon ja yhtiön kasvustrategian toteuttamisen voimakkaasti kasvavalla sähkövarastomarkkinalla ja luovat menestystä stabiilisti kasvavalla sähkönlaatumarkkinalla.

Tilaukanta ennätystasolla

Vihreän siirtymän vahva kasvutrendi tuki myyntiämme sekä sähkövarastoissa että sähkönlaaturatkaisuissa. Kasvumme oli vahvinta erityisesti kotimaan markkinan sähkövarastohankkeissa sekä kansainvälisesti metalliteollisuuden energiatehokkuuden parannushankkeissa. Tilaukantomme oli vuoden lopussa ennätystasolla eli 30,0 (13,8) miljoonaa euroa.

Kasvustrategiamme sähkövarastoteknologiassa on tuottanut hyvää tulosta. Vuoden aikana sovimme toimittavamme 38MW / 40MWh:n sähkövaraston Lappeenrannan Energialle ja Ardianin eNordicille Lappeen-

rantaan. Alpiqille Valkeakoskelle toimitetaan 30 MW / 36 MWh:n sähkövarasto ja Enertia Oy:lle Forssaan 10MW / 10MWh:n sähkövarasto. Kaikki kaupat sisältävät myös huolto ja ylläpitosopimuksen ja ovat hyviä esimerkkejä koko elinkaaren kattavista toimituksista.

Sähkönlaatu teknologian osalta saimme vuoden aikana useampia isoja kompensattoritalauksia. Toimitamme esimerkiksi Saudi-Arabiaan kompensattorin tukemaan asiakkaamme valokaariuunin toimintaa ja parantamaan laitoksen energiatehokkuutta. Toinen esimerkki on kompensattorien toimitus GRK:lle tukemaan Viron raideliikenteen häiriötöntä toimintaa ja raideliikenteen sähköistymistä.

Aktiivinen työ palveluliiketoiminnan kasvattamiseksi jatkuu

Raskaan teollisuuden ja sähkövarastoasiakkaiden myötä jatkoimme aktiivista työtä palveluliiketoimintamme kasvattamiseksi. Merus Powerin kehittämä MERUSCOPE™-etäpalvelu- ja hallinnointiohjelmisto sekä MERUSCOPE™-kaupankäyntipalvelut antavat meille hyvät edellytykset palvella asiakkaita joustavasti ympäri maailmaa. Tuote- ja projektimyynnin kasvun myötä lisääntyvä asennettu laitekanta muodostaa pohjan palveluliiketoiminnan vakaalle kasvulle.

Luottavaisin mielin vuoteen 2025

Talouden epävarmuus heijastui koko vuoteen 2024. Vaikka korkotasojen lasku on enteillyt varovaista talouden elpymistä, talouskasvu pysyi hyvin maltillisena. Lisäksi geopolittiset

jännitteet loivat markkinaa epävarmuutta. Merus Powerin markkinat ovat kuitenkin edelleen vakaalla kasvupohjalla, ja työ strategianmukaisen kasvun eteen jatkuu kaikilla markkina-alueilla aktiivisesti. Yhdysvaltojen politiikan muutokset hidastanevat joiltain osin vihreää siirtymää. Emme kuitenkaan arvioi sen merkittävästi vähentävän kysyntää niissä markkinan segmenteissä, joita Merus Powerin teknologia palvelee.

Vuosi 2024 oli Merus Powerille työntäyteinen. Selviydimme voittajina monista haasteista, joita vuosi toi eteemme. Suuri kiitos tästä kuuluu ammattitaitoiselle henkilöstöllemme ja asiakkaillemme, jotka ovat uskoneet tärkeät investointihankkeensa meidän toteutettavaksemme. Kiitokset myös yhteistyökumppaneillemme ja yhtiön osakkeenomistajille – kaikkien panosta tarvitaan, jotta vihreä siirtymä jatkuu vahvana ja ilmastonmuutos voidaan pysäyttää. Lähdemme luottavaisin mielin viemään yhtiön strategiaa eteenpäin vuonna 2025.

Kari Tuomala
Toimitusjohtaja





Olemme kestävän ja energiatehokkaan **tulevaisuuden mahdollistava teknologiayhtiö**

Innovatiivinen tuoteportfoliomme on Merus Powerin kasvun perusta. Tuotteemme skaalautuvat modulaarisesti asiakkaidemme tarpeiden mukaan. Kasvustrategiamme toteuttamisen keskiössä ovat yhtiön tunnettuuden lisääminen, myynnin kasvattaminen sekä markkina-aseman vahvistaminen. Myyntistrategiamme perustuu monikanavaiseen asiakaspalveluun. Tilanteesta ja tuotteesta riippuen voimme myydä suoraan asiakkaalle, käyttää myyntikumppaneita tai olla yksi monista toimittajista esimerkiksi uudistehdashankkeissa. Tämän strategian avulla tavoitamme tehokkaasti meille parhaimmat kohdemarkkinat ja varmistamme, että ratkaisumme ja palvelumme ovat vahvasti läsnä sekä paikallisesti että globaalisti.

Tavoitteenamme on kehittyä yhä merkittävämmäksi tekijäksi nopeasti kasvavilla sähkövarastomarkkinoilla. Tällä hetkellä olemme yksi kotimaisista markkinajohtajista. Strategiamme mukaisesti tavoittelemme voimakasta kasvua ensisijaisesti Suomen, mutta myös muun Euroopan sähkövarastomarkkinoilla. Haluamme profiloitua Suomessa kokonaishanketoimittajaksi ja koko toimialalla luotettavaksi

järjestelmätoimittajaksi, jonka palvelut kattavat kannattavan investointikonseptin hankkeen suunnittelusta ja lupien hakemisesta maarakentamiseen ja itse laitoksen ja sähkövarastojärjestelmän pystyttämiseen, testaamiseen, huoltoon ja kaupankäyntialustaan asti.

Sähkönlaaturatkaisuissa haluamme olla vartenotettava toimittaja erilaisille kulut-

tajille, integraattoreille ja myyntikumppaneille. Kansainvälisen sähkönlaatumarkkinan kasvun ajureina ovat sähköistyminen, digitalisaatio, automaation kasvu sekä kestävän kehityksen energiatehokkuustavoitteet. Hyödynnämme tätä pyrkimällä kasvamaan markkinan mukana tai jopa sitä nopeammin samalla vahvistaen asemaamme.

Merkittävä sähkövarastotoimija

Merus Powerin tarjoaman sähkövaraston kokoluokassa olemme Suomen markkinajohtaja. Sähkövarastohankkeet vaativat laajaa erityisosaamista ja ymmärrystä sähkömarkkinasta, laitteista ja projektien kehittämisestä. Olemme laajentaneet palvelutarjontamme vastaamaan investointiasiakkaiden kokonaishanketarpeita. Kehitämme yhteistyössä asiakkaidemme kanssa kannattavan investointikokonaisuuden ja hoidamme kaiken asiakkaan puolesta lupien hakemisesta ja maanrakennustyöstä alkaen. Toimimme asiakkaan konsulttivana partnerina, laite-toimittajana ja kokonaishankevastaavana. Asiakkaamme eivät tarvitse muita kumppaneita.

Suomen ulkopuolella räätälöimme tarjontamme kohdemaan erityispiirteisiin ja markkinatarpeisiin sopivaksi. Toimimme yhteistyössä paikallisten kokonaishankevastaavien kanssa.

Palveluiden kysyntä kasvaa

Palveluliiketoimintamme kasvaa varaosa- ja huoltopalvelujen puolella tasaisesti. Perinteisen huoltopalveluliiketoiminnan lisäksi kehitämme ja tarjoamme asiakkaillemme älykkäitä IoT-palveluita. Merus® MERUSCOPE™ -etäpalvelu- ja hallinnointiohjelmisto avaa uusia mahdollisuuksia palveluliiketoimintamme laajentamiselle omien tuotteidemme ylläpidossa. Sähkövarastoasiakkaillemme Merus® MERUSCOPE™ -etäpalvelu- ja hallintaohjelmistoon on lisäksi tarjolla tekoälypohjainen kaupankäyntipalvelu. Laajenevan palvelutarjonnan ja laitekannan myötä palveluliiketoimintamme tuo kasvavaa ja tasaista tulovirtaa.

Kasvuamme tukevia megatrendejä ovat mm.

ilmasto- ja
päästötavoitteet

vihreä siirtymä
ja **investointi-
ohjelmat**

vastuullisuus

sähköistyminen
ja **digitalisaatio**

energiatehok-
kuustavoitteet

Merus Powerin kasvustrategian kulmakivet

Skaalautuva tuoteportfolio

Tuotteemme ovat modulaarisia ja skaalautuvat asiakkaidemme tarpeiden mukaan. Ratkaisemme asiakkaiden moninaiset järjestelmätarpeet yhdistämällä tuotteita, joilla on sarjatuotannon laatu ja hintakilpailukyky. Samaa tuotetta tai teknologiaa voidaan soveltaa hyvin erilaisissa sovelluksissa ja kokoluokissa lisäämällä tai konfiguroimalla moduulien ohjelmistoja.

Monikanavainen myyntistrategia

Kehitämme monikanavaista myyntiverkostoamme jatkuvasti ja pyrimme näin pääsemään uusille markkinoille ja vahvistamaan asemaamme globaalina toimijana. Verkostomme perustuu suoramyyntiin, jälleenmyyntiverkostoon, järjestelmäintegraattoreihin, alkuperäisiin laitevalmistajiin ja uusiin yhteistyökumppanuuksiin maailmanlaajuisesti. Globaaleilla sähkölaatumarkkinoilla pyrimme vakaaseen kasvuun kehittämällä myyntiverkostoamme. Sähkövarastomarkkinoilla panostamme erityisesti kotimaan myynnin kehitykseen ja tavoittelemme kasvua Euroopassa. Uusiutuvan energian megatrendit ja kestävä energian murros edistävät sähkövarastomarkkinoiden kasvua, joka tulee käsityksemme mukaan jatkumaan voimakkaana. Tämä takaa sen, että markkinoilta on mahdollista löytää uusia asiakkaita.

Pohjoismaiden kautta Eurooppaan

Sähkövarastomarkkinoilla haluamme profiloitua keskikokoluokan sähkövarastojen järjestelmätuottajaksi ja Suomessa kokonaishanketoimittajaksi. Tällä hetkellä olemme yksi kotimaan markkinajohtajista. Tavoitteenamme on edelleen panostaa Suomen taajuudensäätömarkkinan tarjoamiin mahdollisuuksiin ja niiden haltuunoton myötä edetä Euroopan markkinoille. Suomen taajuudensäätömarkkina on hyvin määritelty, ennustettava ja toimiva markkina, johon sijoittajien on helppo tulla mukaan. Panostamme jatkuvaan kehitystyöhön, jotta taajuudensäätöratkaisumme ja -palvelumme ovat markkinoiden edistyksellisimpiä ja luotettavimpia, ja että tuotteiden tekniset ominaisuudet mahdollistavat asiakkaillemme laadukkaan sähköntuotannon ja osallistumisen toimintaan nopeaa vastetta vaativilla taajuudensäätömarkkinoilla. Sähkövarastomarkkinoiden kehitys on nopeaa ja pyrimme vastaamaan tähän aktiivisesti laajentamalla kumppanuusverkostoamme uusiutuvan energian investointiyrityksiin, järjestelmäintegraattoreihin ja suunnittelulaitoihin.



Talouden **kehitys**

OECD:n joulukuussa 2024 julkaistun talousennusteen mukaan globaali talous jatkaa edelleen maltillista kasvua. Vuoden 2025 kasvuennuste on hyvin saman kaltainen kuin vuoden 2024 ennuste. Inflaation arvioidaan hidastuvan edelleen. Geopoliittinen kasvava epävarmuus ja talouden hidas kasvu heijastuvat myös Merus Powerin yleiseen markkinanäkymään.

EU:n alueella talouskasvu voimistuu hieman kahden seuraavan vuoden aikana. Yhdysvalloissa talouskasvu on voimakkaampaa EU-alueeseen verrattuna, mutta kasvu hieman hidastuu kahden seuraavan vuoden aikana. Aasiassa Intialle ja Kiinalle ennustetaan hyvää talouskasvua. Geopoliittinen tilanne nostaa kauppajännitteitä ja saattaa vaikuttaa talousennusteisiin. ⁽¹⁾

Energiamurros ja sähkövarastomarkkina

YK:n ilmastokokouksessa Bakussa päätettiin kolmin kertaistaa kehitysmaille myönnettävä rahoitus, jolla pyritään vahvistamaan vihreää siirtymää. Samalla todettiin, että ilmastomuutostavoitteita on vauhditettava tulevaisuudessa. Tavoitteilla pyritään vahvistamaan vihreää siirtymää globaalisti ja rajoittamaan ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. ⁽²⁾

Uusiutuvan energian hankkeisiin investoidaan vuo-

sittain noin 2 000 miljardia dollaria. Kansainvälisessä energijärjestössä peräänkuulutetaan voimakkaampia toimia energiatehokkuuden parantamiseksi. Energiatehokkuuden parannuksilla olisi mahdollisuus vähentää päästöjä enemmän kuin millään muilla toimilla. ⁽³⁾

EU:ssa yhteisiksi tavoitteiksi on määritelty uusiutuvan energian osuus sähköntuotannosta 42,5 %:iin vuoteen 2030 mennessä. Jotta EU:n vähimmäistavoitteisiin päästäisiin, uusiutuvan energian sähköntuotannon käyttöönoton pitäisi kaksinkertaistua nykyisestä. ⁽⁵⁾ Tällä hetkellä Ruotsissa ja Suomessa on EU:n korkein uusiutuvan energian osuus ⁽⁶⁾. EU:ssa on arvioitu olleen noin 7 GW energiavarastoja vuonna 2023, ja määrän on nouseva 57 GW:iin vuoteen 2030 mennessä. Energiavarastomarkkinan koon Euroopassa arvioidaan kasvavan 33 miljardiin euroon vuoteen 2030 mennessä. ⁽⁴⁾

Suomen ja Ruotsin sähkömarkkinat ja erityisesti



taajuudensäätömarkkina ovat olleet otollisia sähkövarastoinvestoinneille. Pohjoismaissa on tällä hetkellä 0,75 gigawattia ja rakenteilla 0,84 gigawattia sähkövarastoja, ja suunnitteilla on jo noin 1,5 gigawattia lisää vuoteen 2027 mennessä. Pohjoismaissa sähkövarastomarkkinakasvun esteet ovat pienet, ja sähkömarkkina tukee kasvua.⁽⁸⁾ Fingridin mukaan sähköverkon tasapainotuksen tarve kasvaa edelleen. Vuonna 2023 tasapainotusta on hankittu noin 1 GW:n verran, vuonna 2024 sen arvioidaan olleen jo 1,5 GW ja vuonna 2030 saavuttavan 2,5 GW.⁽⁷⁾

Lyhyen ja pitkän aikavälin markkinanäkymät uusiutuvan energian sekä erityisesti sähkövarastojen osalta ovat yhtiön mukaan edelleen positiiviset, ja markkinan arvioidaan kasvavan voimakkaasti. Merus Powerin kotimarkkinalla Pohjoismaissa kysyntä on eri lähteiden mukaan edelleen kasvussa. Euroopan sähkövarastomarkkina on myös kasvussa. Eri maiden sähkömarkkinakehitykset ovat eri vaiheissa, ja niiden kehittyminen luo sähkövarastolle otolliset markkinat eri aikaan eri maissa. Eriaikaisuus luo jatkuvuutta yhtiön sähkövarastomarkkinakasvuun. Euroopan yhtenäistynä sähkö-

kömarkkina luo kuitenkin pitkällä aikavälillä selkeyttä ja ennakoitavuutta markkinakehitykseen.

Sähkönlaatumarkkina

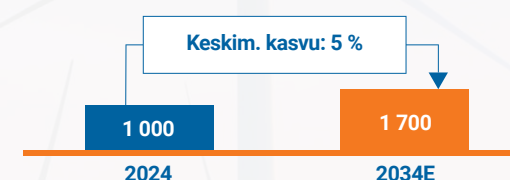
Sähkönlaatumarkkina on globaali 7,4 prosentilla kasvava markkina vuosina 2024–2029. Markkinan koon arvioidaan olleen 17 miljardia dollaria vuonna 2024 ja kasvavan 24 miljardiin dollariin vuonna 2029.⁽⁹⁾

Yhtiön tuotteiden näkökulmasta sähkönlaaturateknologian markkinaennusteet ovat hyvin samankaltaiset viime vuoteen verrattuna. Yhtiön liiketoiminnan kannalta keskeisimmät markkina-alueet sähkönlaaturatkaisujen osalta ovat aktiivisuodattimet, staattiset synkronikompensoattorit ja staattiset loistehon kompensoattorit, joiden yhteenlaskettu markkinan koko oli noin 3,1 miljardia dollaria vuonna 2024. Tämän markkinan arvioidaan kasvavan 6,0 miljardiin dollariin vuoteen 2033 mennessä. Keskeisten markkinoiden suuruuden ja kasvuennusteiden arvioidaan pysyneen ennallaan.

Sähkönlaaturatkaisut

Tuotteiden globaali markkinoiden koko (milj. USD)

Staattiset loistehon kompensoattorit¹⁰⁾



Staattiset synkronikompensoattorit¹¹⁾



Aktiivisuodattimet¹²⁾



1. Economic Outlook: Global growth to remain resilient in 2025 and 2026 despite significant risks, 4.12.2024 : <https://www.oecd.org/en/about/news/press-releases/2024/12/economic-outlook-global-growth-to-remain-resilient-in-2025-and-2026-despite-significant-risks.html>
2. COP 29, 24.11.2024 , <https://unfccc.int/news/cop29-un-climate-conference-agrees-to-triple-finance-to-developing-countries-protecting-lives-and>
3. IEA, Energy Outlook 2024: <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2024>
4. Aurora, European Battery Market, February 2024
5. European Commission: https://energy.ec.europa.eu/topics/renewable-energy/renewable-energy-directive-targets-and-rules/renewable-energy-targets_en
6. EEA 10-2024, share of energy consumption from renewable source in Europe, <https://www.eea.europa.eu/en/analysis/indicators/share-of-energy-consumption-from>
7. Fingrid, 12.11.2024: www.fingrid.fi/globalassets/dokumentit/fi/ajankohtaista-tapahtumat/fingrid-current_12112024.pptx.pdf
8. Aurora, Nordic Flexible Energy Market Forecast Report, June 2024
9. Mordor Intelligence: <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/power-quality-equipment-market>
10. Future Market Insight: <https://www.globenewswire.com/news-release/2024/11/18/2982407/0/en/Global-Static-VAR-Compensator-Market-Size-to-Surge-at-5-0-CAGR-Growth-as-Demand-for-Grid-Stability-and-Renewable-Integration-Increases-FMI.html>
11. Maximize Market Research: <https://www.maximizemarketresearch.com/market-report/global-statcom-market/70411/>
12. Polarismarket research: <https://www.polarismarketresearch.com/industry-analysis/harmonic-filter-market>

Tietoa osakkeenomistajille

Kaupankäynti Merus Power Oyj:n osakkeilla tapahtuu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Merus Powerin kaupankäyntitunnus on **MERUS**.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Varsinainen yhtiökokous järjestetään 17.3.2025 klo 14.00 alkaen Hatanpään kartanossa osoitteessa Hatanpään puistokuja 1, 33900 Tampere.

Yhtiökokouskutsu on nähtävillä yhtiön nettisivuilla osoitteessa



<https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/yhtiokokous>

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio -2,7 miljoonaa euroa siirretään edellisten vuosien voittovarojen tilille ja että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2025

Yhtiön puolivuosisikatsaus julkaistaan 21.8.2025.

Kaupankäyntitietoja

Osakevaihto kpl

1 193 229

Korkein,
euroa

5,80

Arvo yhteensä,
MEUR

5,10

Vuosi 2024

MERUS

Alin,
euroa

3,03

Keskihinta,
euroa

4,27

Viimeisin
31.12., euroa

3,71

Markkina-arvo,
1 000 euroa

31.12.2024

28 468

31.12.2023

30 886

Osakkeenomistajia

31.12.2024

4 727

31.12.2023

5 019

Merus Powerin vahvuudet sijoituskohteena

Skaalautuvat korkean teknologian ratkaisumme edistävät kestävän energian¹⁾ murrosta



Globaalit megatrendit tukevat uusiutuvan energian ja sähkövarastojemme kysynnän vahvaa kasvua



Sähkönlaaturatkaisumme parantavat teollisuuden energiatehokkuutta ja vähentävät hiilidioksidipäästöjä



Vakiintunut liiketoimintamme sähkönlaaturatkaisuissa tukee kasvuamme ja luo vahvan pohjan tuotekehityksellemme



Kasvava, digitalisoitumista hyödyntävä palveluliiketoimintamme mahdollistaa jatkuvan kassavirran



Meillä on maailmanlaajuiset myyntikanavat ja vahvat kumppanuudet



Insinööriosaisemme on kansainvälisesti tunnustettua



Katso tästä yritysvideomme!

¹⁾ Kestävä energia tarkoittaa energiaa, joka edistää päästöjä ja energiankäyttöä vähentävää yhteiskuntaa.



Vesa Sadeharju s. 1957

Diplomi-insinööri ja kauppatieteiden maisteri
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013

Sadeharju toimii osakkaana VNT Management Oy:ssä.

Aiempi työkokemus

- 3i Nordic Plc, johtaja ja osakas, 2000–2007
- SFK Finance Oy, perustajaosakas, 1996–2000
- ABB:n sähkökäyttöjen liiketoimintayksiköt, eri johtotehtäviä, 1981–1996

Luottamustehtävät:

- Elcogen Group Plc, hallituksen jäsen, 2021–
- Norsepower Oy, hallituksen jäsen, 2016–
- Power Fund III GP Oy, hallituksen jäsen, 2011–
- Elcogen Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2009–
- Elcogen AS, Supervisory Boardin puheenjohtaja, 2008–
- VNT Management Oy, hallituksen jäsen, 2008–
- Sadeharju Consulting Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2007–

Vesa Sadeharju on riippumaton yhtiöstä. Vesa Sadeharju ei ole riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, sillä hän ei ole riippumaton VNT Management Oy:stä, joka hallinnoi Power Fund III Ky -rahastoa, joka on Merus Powerin merkittävä osakkeenomistaja (osakeomistus 340 661).



Anne Koutonen s. 1962

Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Aiempi työkokemus

- Nokian Renkaat Oyj, talousjohtaja ja sijoitajasuhteista vastaava johtaja, 2006–2018; Treasuryn esimies ja tiimin vetäjä, 1997–2006
- Oy Kyro Ab, Financial Analyst, 1995–1997
- Suomen Säästöpankki - SSP Oy:n rahoituspankki, kotimaan rahamarkkinapäällikkö ja johtoryhmän jäsen, 1992–1994

Luottamustehtävät:

- Modulight Oyj, hallituksen puheenjohtaja, 2024–; hallituksen jäsen, 2023–
- Kemppi Oy, hallituksen jäsen, 2022–
- Tammer Brands Oy, hallituksen puheenjohtaja 2020–; hallituksen jäsen, 2018–
- Componenta Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja, 2019–; hallituksen jäsen, 2017–
- Kojamo Oyj, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, 2019–; hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 2018–
- HKScan Oyj, hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, 2019–
- Image Wear Oy, hallituksen jäsen, 2019–
- Robit Oyj:n hallituksen jäsen 2020–2024
- Tampereen Naislaulajat ry:n hallituksen jäsen, 2024–

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



Vesa Riihimäki s. 1966

Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen vuodesta 2015

Riihimäki toimii Wärtsilä Finland Oy:ssä Director, Delivery Management -tehtävässä ja on Power Supply -liiketoiminnan johtoryhmässä.

Aiempi työkokemus

- Wärtsilä Finland Oy, toimitusjohtaja, 2018–2020
- Wärtsilä Finland Oy, Vice President, Wärtsilä Quality 2014–2020
- Wärtsilä Finland Oy, Vice President, QEHS, Wärtsilä Service ja Services-liiketoiminnan johtoryhmän jäsen, 2014–2018
- Wärtsilä Finland Oy, President, Power Plants & Executive Vice President ja Wärtsilä Corporationin johtoryhmän jäsen, 2009–2014
- Wärtsilä Finland Oy, Vice President, Power Plant Technology ja Power Plants -liiketoiminnan johtoryhmän jäsen, 2004–2009
- Wärtsilä Finland Oy, eri tehtäviä, 1992–2003

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



Tapani Kiiski s. 1962

Tekniikan lisensiaatti
Hallituksen jäsen vuodesta 2024

Aiempi työkokemus

- Raute Oyj, toimitusjohtaja, 2004–2022; myynnin ja teknologian johtotehtäviä, 2002–2004
- Konecranes Oyj, asiantuntija- ja johtotehtäviä teknologian parissa, 1985–2002

Luottamustehtävät:

- Orfer Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2024–; hallituksen jäsen 2023–
- Geneset Powerplants Oy, hallituksen jäsen, 2023–
- Jartek Invest Oy, hallituksen jäsen, 2023–
- Mantsinen Group Ltd, hallituksen jäsen, 2023–
- Teknologiateollisuuden työnantajat ry, hallituksen jäsen, 2021–
- Tekniikan Akatemia -säätiön hallituksen jäsen, 2016–
- Helkama Emotor -konsernin eri yhtiöt, hallitusten jäsen, 2014–
- Teknologiateollisuus ry:n hallituksen jäsen, 2016–2021
- Hämeen kauppakamari, hallituksen puheenjohtaja, 2014–2018; hallituksen jäsen, 2005–2022
- Finnish Wood Research Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2011–2014; hallituksen jäsen 2009–2014
- Dimecc Oy, hallituksen jäsen, 2008–2018

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



Kari Tuomala s. 1962

Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja

- Merus Power Oyj:n perustajaosakas
- Merus Power Oyj, toimitusjohtaja, 2009–
- Merus Power Oyj, hallituksen puheenjohtaja, 2008–2012; hallituksen jäsen, 2008–2021
- Nokian Capacitors Oy, toimitusjohtaja, 2000–2008
- Wärtsilä Oyj, tuotannon ja voimalaliiketoiminnan johtotehtäviä Hollannissa, Hong Kongissa ja Vaasassa, 1989–2000



Rainer Antila s. 1967

Kauppätieteiden maisteri
Talousjohtaja

- Merus Power Oyj, talousjohtaja, 2017–
- Talousruutu Oy, talousjohtaja, 2012–2017
- Confidex Oy, talousjohtaja, 2008–2012
- Nokian Capacitors Oy, talousjohtaja ja muita tehtäviä, 2000–2008
- Vaasa Engineering Oy, kontrolleri, 1994–2000



Mikko Marttala s. 1979

MSc
Rahoitus- ja projektikehitysjohtaja

- Merus Power Oyj, rahoitus- ja projektikehitysjohtaja, 2022–
- KPA Unicon, rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja ja KPA Uniconin johtoryhmän jäsen, 2012–2022
- Nordea, asiakasvastaavallinen johtaja, vastuualueena viennin ja projektien rahoittaminen pankin pohjoismaisille asiakkaille, 2005–2012



Maiju Levirinne s. 1989

Tradenomi
Johtaja, tehdastoimitusprosessit

- Merus Power Oyj, johtaja, tehdastoimitusprosessit, 2023–2024
- Merus Power Oy, hankinta- ja logistiikkajohtaja, 2021–2023, muut hankinnan ja logistiikan tehtävät 2011–2021



Markus Ovaskainen s. 1991

Diplomi-insinööri
Myyntijohtaja

- Merus Power Oyj, myyntijohtaja, 2022–
- Merus Power Oy, tuotekehitys, sähkövaraston ohjausjärjestelmään ja järjestelmäsuunnitteluun liittyviä tehtäviä, 2017–2019
- Merus Power Oy, myyntipäällikkö, Latinalaisen Amerikan ja Pohjois-Amerikan markkinat, ja tuotehallintaan liittyvät tehtävät, 2020–2022



Toni Peltomaa s. 1979

Insinööri
Jälkimarkkinointi- ja huoltojohtaja

- Merus Power Oyj, jälkimarkkinointi- ja huoltojohtaja, 2023–2024
- Arnon Oy, Sales Manager, 2020–2021
- VEO Oy, Sales Manager, 2018–2020
- Grid Solutions Oy (GE) ja ALSTOM Grid Canada Inc, After Sales & Service Manager ja Power Electronics Senior Specialist, 2013–2018



Jyri Öörni s. 1980

Diplomi-insinööri
Tuotekehitysjohtaja

- Merus Power Oyj:n perustajaosakas
- Merus Power Oyj, tuotekehitysjohtaja, 2025–
- Merus Power Oyj, kehitysjohtaja, 2015–2024
- Merus Power Oyj, kehityspäällikkö 2009–2015
- Merus Power Oy, hallituksen jäsen, 2014–2018
- Nokian Capacitors Oy, projekti-insinööri, 2005–2009



Juuso Järvinen s. 1976

Diplomi-insinööri
Johtaja, toimitusprosessi ja PMO

- Merus Power Oyj, projektiosaston johtaja, 2022–2024
- Teleste Information Solutions, projektinjohtotehtäviä, 2019–2020
- RUAG Space Finland, projektinjohtotehtäviä, 2016–2019
- Patria Systems, projektinjohtotehtäviä, 2008–2016
- UPM:n RFID-organisaatio, eri tehtäviä, 2001–2008

1.1.2025 alkaen yhtiön johtoryhmän jäsenet ovat olleet toimitusjohtaja Kari Tuomala, talousjohtaja Rainer Antila, myyntijohtaja Markus Ovaskainen, tuotekehitysjohtaja Jyri Öörni, järjestelmätoimitus- ja palvelujohtaja Mikko Marttala, sekä tehdastoimitus- ja laatujohtaja Jarkko Latonen.

Vaikutuksemme kestävän kehityksen edistämisessä ulottuu omaa toimintaamme laajemmalle

Merus Powerin liiketoiminnan ytimessä on ilmastonmuutoksen hidastaminen ja torjuminen valmistamamme teknologian avulla. Tässä kestävyysselelytyksessä avaamme Merus Powerin vastuullisuustyötä ympäristön, sosiaalisen ja taloudellisen vastuullisuuden sekä hyvän hallintotavan näkökulmista. Sitä ennen haluamme kuitenkin kertoa, kuinka yhtiömme koko liiketoiminta on syntynyt vastaamaan kestävän kehityksen tarpeisiin. Merus Power on merkittävä työnantaja, joka työllistää vuonna 2024 jo yli 140 henkilöä ja mahdollistaa välillisesti työtä paljon laajemmalle joukolle eri yhteistyökumppaneita. Kasvuyhtiöksi Merus Powerilla on myös merkittävä verojalanjälki, ja teemme tärkeitä investointeja tulevaisuuteen.

Merus Powerin mahdollistamat ilmastohyödyt tukevat YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista

Kestävä kehitys turvaa nykyisille ja tuleville sukupolville hyvät elämisen mahdollisuudet. Vuonna 2015 kaikki YK:n 193 jäsenvaltiota hyväksyivät suunnitelman paremmasta tulevaisuudesta kaikille – syntyi kestävän kehityksen toimintaoh-

jelma Agenda 2030 ja sen sisältämät 17 kestävän kehityksen tavoitetta (Sustainable Development Goals, SDG) vuosille 2016-2030.

Merus Power on sitoutunut tavoiteohjelmassa määriteltyihin tavoitteisiin, ja olemme tunnistanee, että voimme aktiivisesti toiminnallamme ja teknologiallamme vaikuttaa etenkin kolmen alueen, tavoitteiden 7, 9 ja 13 toteutumiseen.

7 EDULLISTA JA PUHDASTA ENERGIAA



9 KESTÄVÄÄ TEOLLISUUTTA, INNOVAATIOITA JA INFRASTRUKTUUREJA



13 ILMASTOTEKOJA



Vastuullisia saavutuksiamme lyhyesti

Liiketoimintamme vaikuttaa talouden ja yhteiskunnan kestävään ja energiatehokkaaseen kehitykseen globaalisti. Olemme kytkenneet verkkoon uusiutuvaa energiaa yhteensä 630 MW, ja osuutemme Suomen sähkömarkkinoiden käytöreservistä on 32 %. Asiakkaamme saavuttivat teknologiamme avulla vuonna 2024 yli 240 000 tonnin CO₂-päästövähennykset, mikä tarkoittaa yli 2 050 000 henkilölentomatkaa. Tämä on vain yksi osoitus siitä, miten merkittävä rooli teknologialla on ympäristömme ja maapallomme tulevaisuuden kannalta.

Olemme kytkenneet verkkoon uusiutuvaa energiaa jo yhteensä

630 MW

Osuutemme Suomen sähkömarkkinoiden käytöreservistä

32 %

Vuosittaiset CO₂-päästövähennykset asiakkaillemme

yli 240 000 tonnia

Tämä tarkoittaa

yli 2 050 000

henkilölentomatkaa

(Lontoo–Madrid).

Energiatehokkuutta ja sähköverkon vakautta Merus Powerin tuotteilla

Kestävintä energiaa on säästetty energia – eli energia, jota ei koskaan tarvinnut tuottaa. Parantamalla sähkönlaatua vähennämme asiakkaidemme CO₂-päästöjä. Merus Powerille tärkeä mittari on asiakkaillemme mahdollistamamme päästövähennykset. Laitteidemme avulla saavutetut CO₂-vähennykset ylittävät selvästi niiden valmistuksen ja käytön aiheuttamat päästöt. Olemme ylpeitä siitä, että positiivinen kädenjälkemme on suurempi kuin hiilijalanjälkemme. Sähkövarastojemme avulla tasapainotetaan hetkelliset erot sähkön tuotannon ja kulutuksen välillä, mikä tukee uusiutuvan energian osuuden kasvua sähköverkossa. Sähköverkon tasapainoa ylläpidetään muun muassa taajuudensäätömarkkinalla. Merus Power seuraa toimittamiensa sähkövarastojen osuutta Fingridin taajuudensäätömarkkinasta.

Sähkönlaadulla on väliä

Merus Powerin nykyiset teollisen alan asiakkaat käyttävät pääosin sähkönlaaturatkaisuja parantaakseen energiatehokkuuttaan ja varmistaakseen toimintansa luotettavuuden esimerkiksi vesi- ja jäteenkäsittelylaitoksissaan. Moniin teollisiin prosesseihin, kuten hitsaukseen ja metallinsulatusuuneihin, liittyy syklisiä toimintoja, jotka aiheuttavat sähkönlaadun haasteita. Näillä haasteilla voi olla merkittäviä vaikutuksia, kuten energiate-

hokkuuden lasku ja lisääntynyt huollon tarve. Teollisuudenaloilla, joilla käytetään paljon sähköä, energiatehokkuuden parantamisella on suuri vaikutus kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa. Parempi sähkönlaatu voi esimerkiksi nostaa merkittävästi metallinsulatusuunien tehokkuutta ja vähentää niiden huollon tarvetta. Merus Powerin ratkaisut auttavat asiakkaita paitsi täyttämään kansallisten sähköverkkojen vaatimukset myös tehostamaan tuotantoaan.



Sähkönlaaturatkaisuilla on keskeinen rooli myös uusiutuvan energian tuotannossa, sillä aurinko- ja tuulivoimasta tuotettu sähkö ei aina täytä sähköverkon laatuvaatimuksia. Verkkoonliityntävaatimukset vaihtelevat maittain ja vaikuttavat suoraan sähkönlaaturatkaisujen kysyntään. Esimerkiksi Australiassa, Iso-Britanniassa ja Etelä-Afrikassa vaatimukset ovat erityisen tiukat, mikä saattaa edellyttää uusiutuvan energian tuottajilta sähkönlaadun parantamiseen tarkoitettujen ratkaisujen, kuten aktiivisuodattimien, käyttöä. Näiden ratkaisujen avulla voidaan varmistaa, että uusiutuva energia täyttää verkon laatuvaatimukset ja että se voidaan liittää sähköverkkoon. Uusiutuvan energian hyödyntäjät muodostavat yhden Merus Powerin viidestä asiakassegmentistä. Seuraamme toimintamme positiivista ympäristövaikutusta useilla eri mittareilla, joista yksi on toimittamiemme sähkönlaaturatkaisujen avulla verkkoon syötetty uusiutuvan energian määrä.

Sähkövarasto edistää vihreää siirtymää

Sähköä ei voi tuottaa enempää tai vähempää kuin sitä kulutetaan. Uusiutuvan energian suhteellisen osuuden kasvu sähköverkossa vaatii sähkövarastoja, joilla tasapainotetaan kulutuksen ja tuotannon hetkellistä epätasapainoa. Monet asiakkaistamme hyödyntävät sähkövarastoa energian tuotannon tasapainottamiseen, sähköverkon toimintavarmuuden nosta-

miseen sekä osallistuaakseen taajuuden säätömarkkinoille. Sähkövarastot ovat siis tärkeä mahdollistaja sille, että uusiutuvan energian osuutta sähköverkossa voidaan kasvattaa ja näin edistää vihreää siirtymää.

Merus Power tukee asiakkaitaan tässä nopeasti kehittyvässä ja dynaamisessa markkinassa. Strategiamme mukaisesti olemme vahvistaneet asiantuntemustamme, osaamistamme ja ymmärrystämme sähkömarkkinoista ja hankehityksestä. Tuomme tämän tietotaidon asiakkaidemme käyttöön ja tarjoamme tukeamme sähkövarastohankkeiden kaikissa vaiheissa – investointikartoitukselta aina kaupankäyntiin asti. Toimitustemme avulla edistämme vihreää siirtymää ja uusiutuvan energian käytön kasvua.

SVC- kompensaattorien modernisoinnit ovat merkittävä ja kasvava osa vastuullista tekemistämme

Vastuulliseen liiketoimintaan kuuluu ole-massa olevista laitteistoista huolehtiminen. Aina ei ole tarve ostaa kokonaan uutta laitteistoa – laitteistojen modernisointi on kannattava vaihtoehto, joka säästää myös asiakkaan aikaa ja luonnonvaroja. SVC-kompensaattorien modernisoinnit ovat yhtiön kannalta merkittävä markkina, joka kohdistuu jo teollisuuden ikääntyvään laitekantaan. SVC-kompensaattoreita käytetään mm. terästehtaissa vä-

hentämään sähköisiä häiriöitä verkossa ja huolehtimaan sähkön laadusta.

Olemme toteuttaneet useita SVC-modernisointeja. Modernisointi on paitsi kustannustehokas myös ympäristöä säästävä, vastuullinen tapa pidentää SVC-järjestelmän käyttöikää. Hyödynämme mahdollisimman paljon olemassa olevan järjestelmän käyttökelpoisia osia, kuten filttarikondensaattoriparistoja ja rakennuksia. Vain välttämättömät osat, kuten ohjausjärjestelmät, ohjelmistot, tyristoriventtiilit ja jäähdytysjärjestelmät, korvataan uusilla.

Kattavilla palveluilla asiakkaille huoltopalveluita ja tekoälypohjaista kaupankäyntiä sähkömarkkinalla

Lanseerasimme kesäkuussa 2023 Merus® MERUSCOPE™ -etäpalvelu- ja hallinnointiohjelmiston, joka parantaa tehokkuutta, vähentää seisokkeja sekä tarjoaa kustannussäästöjä ja positiivisia ympäristövaikutuksia sähkönlaaturatkaisuissa. Etäpalvelu täydentää Merus Powerin kattavaa huoltopalvelua ja tuo siihen tehokkuutta ja vähentää esimerkiksi matkustamisen tarvetta. Vuonna 2024 toimimme markkinoille tekoälyä hyödyntävän kaupankäyntialustan, jolla sähkövarastoasiakkaamme voivat kytkeytyä sähkömarkkinaan. Edistynyt kaupankäyntialusta on osa kattavaa Merus® MERUSCOPE™ -palvelukokonaisuutta.

Asiakkaidemme avulla edistämme vihreää siirtymää

Merus Power edistää vihreää siirtymää ja kestävä kehitystä ensisijaisesti asiakkaidensa kautta. Sähkövarastoilla voidaan vaikuttaa siihen, miten paljon uusiutuvaa energiaa voidaan yhdistää sähköverkkoon ilman että verkon vakaus heikkenee. Sähkövarastot tasaavat uusiutuvan energian kulutuksen vaihteluita. Sähkönlaatuotteilla parannetaan sähkönlaatua ja energiatehokkuutta. Haluammekin asiakas- ja case-tarinoiden kautta kertoa siitä, miten edistämme kestävä kehitystä.



Casetarina:
Alpiq



Casetarina:
**Merus Powerin oma
sähkövarasto**



Casetarina:
Herrfors

Valkeakosken sähkövarasto – vihreän siirtymän voimavara

Valkeakoskelle nousee Merus Powerin rakentama suuri 30 MW / 36 MWh:n sähkövarasto. Varaston omistaa sveitsiläinen Alpiq, Euroopan johtava energiapalvelujen tarjoaja, jonka vähähiilinen sijoitussalkku perustuu vahvasti vesivoimaan, lämpölaitoksiin, ydinvoimaan ja uusiutuviin energialähteisiin. Merus Power toimii sähkövarastohankkeen kokonaishankevastaavana, ja projekti on kokoluokkineen lähes identtinen Lempäälään valmistuneen ja marraskuussa 2024 käyttöönotetun sähkövaraston kanssa. Käyttöönotettaessa sähkövarasto oli Suomen suurin taajuudensäätömarkkinalla toimiva varastointijärjestelmä.

Katamme liiketoiminnan koko arvoketjun

Merus Powerin toimittama moderni sähkövarasto yhdistää tehoelektroniikkaa, älykkäitä ohjelmistoja ja korkealaatuisia akustoja huipputeknologiseksi kokonaisuudeksi. Vahva asiantuntemuksemme ja teknologiaosaamisemme mahdollistavat sen, että voimme kattaa liiketoiminnan koko arvoketjun. Kaikki Merus Powerin tuotteet suunnitellaan ja valmistetaan Suomessa, ja olemme täällä markkinajohtaja alallamme. Pyrimme kokonaishankkeissa mahdollisimman suureen toistettavuuteen, sillä näin voidaan saavuttaa mahdollisimman hyvä tehokkuus ja riskien minimointi.

Vastuullisuus ja huipputeknologia toimivat yhdessä

Valkeakosken sähkövarasto tukee Fingridin kantaverkon tasapainottamista ja uusiutuvan energian käyttöä. Se auttaa tasoittamaan uusiutuvan energian tuotannon vaihteluita ja tuo verkkoon vakautta ja tasapainoa, minkä ansiosta hanke vähentää fossiilisten polttoaineiden tarvetta ja tukee merkittävästi ilmastotavoitteiden saavuttamista. "Tämä investointi parantaa energiaverkon resilienssiä ja edistää vihreän energiakokonaisuuden toimivuutta. Se osoittaa, miten vastuullisuus ja huipputeknologia voivat yhdessä olla liiketoiminnan keskiössä", kiteyttää Merus Powerin projektikehitys- ja rahoitusjohtaja **Mikko Marttala**.

Kaikki Merus Powerin tuotteet suunnitellaan ja valmistetaan Suomessa, ja olemme täällä markkinajohtaja alallamme.

Oma sähkövarasto mahdollistaa Merus Powerille uusien teknologioiden kehittämisen ja testaamisen reaaliympäristössä

Merus Power on rakentanut Lempäälään omaan käyttöönsä 1MW / 1MWh:n sähkövaraston, jonka kaupankäyntiä hallinnoimaan otetaan käyttöön yrityksen itsensä kehittämä Merus® MERUSCOPE™ -järjestelmä. Nämä merkittävät investoinnit vahvistavat entisestään yrityksen asemaa sähkövarastomarkkinan edelläkävijänä Suomessa. Sähkövaraston energialla käydään myös kauppaa eri sähkömarkkinoilla.

Tavoitteena sähkövaraston optimaalinen toiminta tulevaisuuden sähkömarkkinoilla

Lempäälän sähkövarasto tukee tehokkaasti Merus® ESS -teknologian keskeisten komponenttien, kuten Merus® PCS -invertteriteknologian ja Merus® MERUSCOPE™ -kaupankäynti- ja etähallinta-järjestelmän ohjelmisto- ja tuotekehitystä. Uusien teknologioiden ja ohjelmistojen testaus ja sähkövaraston toiminnan optimointi tulevaisuuden sähkömarkkinoilla on kaikki mahdollista toteuttaa yrityksen itse valmistamassa ja omistamassa sähkövarastossa. Tuotekehityksen avulla voidaan entisestään tehostaa Merus Powerin tarjoaman kaupankäyntipalvelun optimointikykyä minimoimalla akuston kuluminen ja maksimoimalla investoinnin tulot.

”Oma sähkövarasto tarjoaa meille ai-

nutlaatuisen mahdollisuuden testata ja kehittää uusia teknologioita aidossa käyttöympäristössä. Se auttaa meitä myös optimoimaan järjestelmien toimintaa ja syventämään entisestään ymmärrystämme akustojen toiminnasta. Hyödynnämme sähkövarastoamme täysimääräisesti parantaaksemme innovaatioidemme tehokkuutta ja kilpailukykyä”, sanoo Merus Powerin tuotekehitysjohdaja **Jyri Öörni**.

Kaupankäynti palveluna – tekoälyn ja ammattilaisten yhteistyö

Merus Powerin oma sähkövarasto tuo myös tuloja, sillä se toimii sekä sähkön tukkumarkkinalla että Fingridin taajuudensäätömarkkinalla. Kaupankäyntiä hallinnoidaan Merus® MERUSCOPE™ -järjestelmän avulla, joka hyödyntää tekoälysovellusta. Tekoälyteknologian soveltaminen MERUSCOPE™ -kaupankäyntipalveluun on osoittautunut te-



Merus Powerin sähköanalytiikkatiimi tarjoaa asiakkailleen kattavan kaupankäyntipalvelun, joka yhdistää asiantuntijoidemme syvällisen erikoisosaamisen ja MERUSCOPE™-tekoälypohjaisen kaupankäyntiohjelmiston edut.

hokkaaksi ratkaisuksi. Tekoälyn luomia mahdollisuuksia täydentää omalla osaamisellaan Merus Powerin sähkömarkkinan erikoistunut huippuammattilaisten tiimi.

”Merus Powerin sähköanalytiikkatiimi tarjoaa asiakkailleen kattavan kaupankäyntipalvelun, joka yhdistää asiantuntijoidemme syvällisen erikoisosaamisen ja MERUSCOPE™-tekoälypohjaisen kaupankäyntiohjelmiston edut. Tämä palvelu täydentää arvoketjun kokonaisuudessaan ja tuo asiakkaillemme merkittävää kilpailuetua markkinoilla”, sanoo **Mikko Marttala**, Merus Powerin projektikehityksen ja rahoituksen johtaja.

Asiakkaidemme ja kumppaneidemme käytössä

Merus Powerin sähkövarasto on yritykselle merkittävä panostus tulevaisuuden energiaratkaisujen kehittämiseen ja alan edelläkävijyyden säilyttämiseen. ”Tämä investointi ei ole vain askel eteenpäin teknologian ja palveluiden kehittämisessä vaan myös vahva osoitus sitoutumisestamme markkinajohtajuuteen sähkövarastomarkkinoilla ja asiakkaidemme palvelemiseen nyt ja tulevaisuudessa. Esimerkiksi kaupankäyntipalvelumme jatkuva optimointi tuo asiakkaidemme käyttöön reaaliaikaisia etuja ja vahvistaa heidän kilpailukykyään”, sanoo Merus Powerin toimitusjohtaja **Kari Tuomala**. ”Uusi sähkövarasto antaa meille mahdollisuuden olla entistä lähempänä asiakkaitamme ja markkinoiden tarpeita.”

Yhteistyössä sähköverkon vakauden ja lämmöntuotannon puolesta

Oy Herrfors Ab:n Merus Powerilta tilaama sähkövarasto ja kaupankäyntialusta muodostavat kokonaisvaltaisen palvelukokonaisuuden. Sähkövarasto tuo joustavaa energiakapasiteettia aina sinne missä sitä kipeimmin tarvitaan ja MERUSCOPE™-kaupankäyntialusta kattaa optimoinnin sekä tukkusähkömarkkinoilla että Fingridin taa-juusreservimarkkinoilla. Tällä tavalla sähköverkko saa lisää aktiivista toimintaa, mikä auttaa sitä pysymään vakana.

Lämpöä ja tuottoja ympäristöstävällisesti

Herrfors haluaa tuottaa ympäristöstävällistä energiaa mahdollisimman vastuullisesti ja kustannustehokkaasti. Edistysellinen kaukolämmöntuotannon ja sähkövaraston yhdistelmä on juuri tätä. Teholtaan 7 MW:n ja energiakapasiteetiltaan 7 MWh:n suuruinen sähkövarasto toimii sähkökattilan kanssa yhteistyössä, ensimmäisenä Pohjoismaissa ja ehkä koko maailmassa. Sähkövaraston ja sähkökattilan teknologiset ominaisuudet täydentävät toisiaan. Sähkövarasto on nopea ja tarkka ja sillä voidaan reagoida sähköverkon vaatimuksiin hyvin nopeasti. Hitaammalla sähkökattilalla on puolestaan pitkäkestoisempi potentiaali tuottaa lämpöä juuri silloin kun verkkoon halutaan lisää kulutusta. Kyse on siis optimoinnista: yhdistämällä

nämä kaksi teknologiaa Herrfors pystyy palvelemaan sellaisia markkinoita ja kokoluokkia, joihin ei pelkästään toinen teknologia pystyisi – eli käytännössä osallistumaan markkinaan entistä suuremmalla volyymilla. Samalla edistetään tehokkaasti uusiutuvan energian kasvua sähköverkoissa, ja juuri tätä Merus Power haluaa olla tekemässä.

Tekoälypohjainen kaupankäyntipalvelu optimoi energiayhteistyötä

Merus Power toimittaa myös innovatiivisen kaupankäyntialustan Herrforsin sähkövarastolle. Tekoälypohjainen kaupankäyntialusta on osa Merus® MERUSCOPE™-palvelukokonaisuutta, joka optimoi sähkön kaupankäynnin asiakkaan puolesta analysoimalla sähkömarkkinoiden laajaa historiapohjaa ja yhdistämällä siihen Merus Powerin syvällisen

laitteisto-osaamisen. "Olemme todella tyytyväisiä siihen, että ratkaisumme on peräisin kotimaisesta yhtiöstä, joka on lisäksi alan johtava asiantuntija", kommentoi Herrforsin kehityspäällikkö **Victor Wistbacka**.

Palvelu tarjoaa älykkään optimointiprosessin, jossa valitaan Herrforsin kannalta paras ja taloudellisen hyödyn maksimoiva kaupankäyntistrategia. Tärkeä osa optimointia on akustojen keston ja suorituskyvyn huomiointi. Tekoäly ei siis pyri maksimoimaan lyhyen aikavälin voittoja akuston kulumisen kustannuksella vaan ottaa huomioon sähkömarkkinoiden erityispiirteet ja niiden vaikutukset energiavarastointijärjestelmiin. Näin varmistetaan laitokselle pitkäaikaisesti kestävä ja tehokas ratkaisu.

Olemme todella tyytyväisiä siihen, että ratkaisumme on peräisin kotimaisesta yhtiöstä, joka on lisäksi alan johtava asiantuntija."

Kaksoisolennaisuus-analyysi ja vastuullisuustavoitteet

Mikä on Merus Powerille ja toimintaympäristöllemme olennaista? Liiketoimintamme vaikuttaa monenlaisiin sidosryhmiin joka päivä. Samaan aikaan kun henkilöstömme turvallisuus ja hyvinvointi on meille tärkeää, ymmärrämme vaikutuksemme ihmisiin myös laajemmin. Ensisijaiset sidosryhmämme ovat asiakkaat, toimittajat, henkilöstö, analyytikot ja osakkeenomistajat. Haluamme käydä aktiivista vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa, jotta oppisimme ymmärtämään paremmin liiketoimintaympäristöömme ja vastuullisuuteen liittyviä haasteita ja mahdollisuuksia.

Kaksoisolennaisuuden käsite on keskeisessä asemassa CSRD-direktiivin mukaisessa kestävyysraportoinnissa. Merus Powerilla on aloitettu systemaattinen työ tätä raportointia varten, ja vuonna 2023 teimme paljon kehitystyötä nimenomaan vastuullisuuden ja oman vastuullisuusvaikutuksemme ymmärtämiseksi ja kehittämiseksi. Tekemämme kestävä kehityksen kartoituksen ja hankintaketjun vastuullisuuskyselyn avulla saadun taustatiedon pohjalta aloitimme kaksoisolennaisuusanalyysin teon tekemällä haastatteluja ja kyselyjä aiemmin mainituille sidosryhmille kuten asiakkaille, toimittajille ja henkilöstölle.

Kaksoisolennaisuusanalyysin tarkoitus on selvittää, kuinka vaikutamme muihin toimijoihin ja mitä muut odottavat meiltä. Analyysissä arvioidaan vastuullisuuden eri osa-alueiden merkitystä sen mukaan, mikä on Merus Powerille oleellista ja mihin asioihin vaikutamme joko välillisesti tai aktiivisesti toiminnallamme. Kaksoisolennaisuuden ulottuvuuksista vaikutusolennaisuus kuvaa yrityksemme vaikutuksia ympäristöön, ihmisiin ja yhteiskuntaan ja taloudellinen olennaisuus valottaa vastuullisuusnäkökohtien aiheuttamia liiketoimintariskejä ja -mahdollisuuksia.

Oleellisina aiheina haastatteluissa nähtiin muun muassa energiatehokkuus, ilmastonmuutoksen hillintä, päästöjen vähentäminen, arvoketju ja sen hallinta, ilman, veden ja maaperän saastumisen estäminen, jätteiden minimointi ja käsittely, kierrätys, ympäristön biodiversiteetti, omien työntekijöiden hyvinvointi ja lapsityövoiman käytön ehkäisy.

Vuoden 2024 aikana olemme jatkaneet aktiivisesti yhtiömme vastuullisuussuunnitelman kehittämistä keskittyen osa-alueisiin, joihin voimme tehokkaimmin vaikuttaa. Yhtiön hallitus on hyväksynyt selkeät vastuullisuustavoitteet, joita mittaamme ja raportoimme säännöllisesti.

Tavoitteemme ovat energian kulutuksen ja hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä. Keskitymme erityisesti Scope 1-luokan (yrityksen itse tuottama energia ja omistamat kuluneuvot) ja Scope 2-luokan (yrityksen hankkima energia) päästöihin. Olemme sitoutuneet vähentämään Merus Powerin GHG-protokollan mukaisesti laskettuja Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidipäästöjä 50 % vuoden 2022 tasosta vuoteen 2026 mennessä. Lisäksi tavoitteenamme on vähentää tehtaamme tuotannossa syntyvää jätettä 2 % vuosittain liikevaihtoon suhteutettuna (kg/kEUR/v vuosina 2024–2026). Pääkonttorimme ja tehtaamme osalta olemme asettaneet tavoitteeksi sähköenergian kulutuksen vähentämisen 2 % vuosittain suhteessa liikevaihtoon (kWh/kEUR/v vuosina 2024–2026).

YMPÄRISTÖVASTUU

Askel kerrallaan kohti päästötöntä tuotantoa

Merus Powerin tuotannossa käytetään ainoastaan uusiutuvalla energialla tuotettua sähköä, ja olemme optimoineet prosessimme vähentämään jätteen määrää tehokkaasti.



GHG-protokollan mukaisten Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidipäästöjen vähennys
30 928 kg CO₂e (2022) >
15 500 kg CO₂e (2026)



-2 %

Tuotannossa syntyvän jätteen vähentäminen 2 % vuodessa liikevaihtoon suhteutettuna (kg/kEUR/v 2024–2026)



-2 %

Tehtaan ja pääkonttorin sähköenergiankulutuksen vähentäminen
2 % vuodessa liikevaihtoon suhteutettuna (kWh/kEUR/v 2024–2026)



Ei työtapaturmia



ESG-arvioinnit valituille toimitusketjun avaintoimittajille vuoteen 2026 mennessä.

Lisäksi kuljetusten optimointi ja akkujen kierrätys ovat keskeisiä osia ympäristövastuullisessa toiminnassamme.

Merus Powerin tuotanto pyörii uusiutuvalla energialla

Merus Power on siirtynyt käyttämään tuotannossaan uusiutuvalla energialla tuotettua sähköä, ja asettanut samalla tavoitteeksi sähkö energiankulutuksen vähentämisen 2 %:lla vuodessa liikevaihtoon suhteutettuna. Merus Power on siirtynyt käyttämään uusiutuvalla energialla tuotettua kaukolämpöä vuoden 2025 alusta alkaen.

Seuraamme ja vähennämme jätteiden määrää

Tuotannon jätteet pyritään minimoimaan jo suunnittelu- vaiheessa. Tavanomaiset jätteet sisältävät romumetallin, metallilastut, puujätteen, yhdyskuntajätteen, kartongin ja jättepaperin. Yrityksen toimipisteissä ja tuotannossa jätteet lajitellaan paikallisten jätehuoltomääräysten mukaisesti. Tuotannossa on useita kierrätyspisteitä, jotta kierrätys olisi mahdollisimman helppoa. Toimistojätteet kierrätetään sädösten mukaisesti. Merus Powerin tavoitteena on vähentää tehtaan tuotannossa syntyvän jätteen määrää liikevaihtoon suhteutettuna 2 %:lla vuodessa aikavälillä 2024–2026.

Suunnittelemme, pakkaamme ja kuljetamme tuotteemme ympäristöstävällisesti

Suosimme EU:n alueella olevia toimittajia pienentääksemme komponenttien kuljetuksen hiilijalanjälkeä. Kuljetuksissa hyödynnämme mahdollisimman paljon muita kuin lentokuljetuksia, ja logistiikassa pyrimme optimoimaan reitit niin, että hiilijalanjälki on mahdollisimman pieni, jollei kuljetuksella ole erityinen kiire. Logistiset ympäristöhaitat huomioidaan ja minimoidaan jo tuotteiden suunnitteluvaiheessa: tuotteet suunnitellaan niin, että pystymme pakkaamaan ne mahdollisimman tiiviisti ja kuljettamaan kustannus- ja päästötehokkaasti. Pyrimme myös käyttämään kiertopakkauksia toimituksissamme.

Merus Powerin akustot on suunniteltu siten, ettei niistä aiheudu normaalissa käytössä päästöjä ilmakehään, vesistöihin tai maaperään. Lisäksi akkutyypeiksi on valittu vaihtoehtoja, jotka eivät ole helposti syttyviä.

Varmistamme korkean kierrätysasteen ja laadun

Tuotannossa korjaamme korjauskelpoiset komponentit ja hyödynnämme materiaalin mahdollisimman tehokkaasti, jottei turhaa jätettä syntyisi. Reklamaatioprosesseilla pyrimme varmistamaan, että korjattavissa olevat vialliset osat lähtevät toimittajalle takaisin korjattavaksi. Korkean kierrätysasteen saavuttamiseksi jätteet lajitellaan mahdollisimman tarkasti. Kaikki, mikä on mahdollista kierrättää, kierrätetään. Esimerkiksi kupari, kaapelijäte ja SER-jätteet toimitetaan raaka-aineeksi muihin prosesseihin.

Entä jos Merus Powerin toimittama laite vaurioituu asiakkaan käytössä? Pyrimme aina ensisijaisesti kunnostamaan asiakkaidemme laitteet, jotka ovat jollain tapaa vaurioituneet. Merus Power testaa kaikki toimitettavat järjestelmät ja laitteet jo tehtaalla, jotta laitteen toiminta ja soveltuvuus voidaan varmistaa ennen asennusta. Näin pidämme kiinni Merus Powerin korkeista laatustandardeista ja voimme samalla välttää turhaa matkustamista.

Pienistä päivittäisistä valinnoista syntyy iso muutos

Yleinen periaattemme on välttää turhia matkoja kaikissa toiminnoissamme päästöjen vähentämiseksi. Tämän vuoksi Teams-yhteydet ovat meillä käytössä paitsi tiimien sisällä myös asiakkaidemme ja muiden sidosryhmiemme kanssa. Olemme myös panostaneet siihen, että asiakkaidemme on mahdollista seurata toimitusten tehdashyväksyntätestejä (Factory Acceptance Test, FAT) videon välityksellä, jottei heidän tarvitse matkustaa paikan päälle. Vastaavalla tavalla seuraamme omissa hankinnoissamme toimittajien FAT-testejä usein videon välityksellä. Toimintamalli on mahdollistanut sen, että olemme esimerkiksi pystyneet ostamaan eteläamerikkalaiselle asiakkaallemme paikan

päältä komponentteja ilman, että niitä on tarvinnut rahdata toiselle puolelle maapalloa tai että oman asiantuntijamme olisi tarvinnut matkustaa paikan päälle.

Myös Merus® MERUSCOPE -etäpalvelu- ja hallinnointiohjelmiston avulla huoltotöitä voidaan tehdä etäyhteyksien avulla ilman että kenenkään tarvitsee matkustaa. Voimme varmistaa laitteiden toiminnan ja suorittaa monia laitteen toimintaan liittyviä korjauksia nopeasti ja tehokkaasti toimistoltamme käsin.

Merus Powerilla vastuullisuus tarkoittaa myös kaikilla osastoilla ja toimitusketjun osa-alueilla pieniä päivittäisiä valintoja. Suosimme laadukkaita ja pitkäikäisiä tuotteita toimistotarvikkeita myöten. Asiakassuhteen luottamuksellisuus on meillä tärkeä osa vastuullisuutta. Toimimme sopimusten mukaan, ja jos sovituihin asioista on tarve poiketa, sovimme siitä erikseen neuvottelemalla ja kirjaten ylös sovitut muutokset. Haluamme olla kaikkien sidosryhmiemme luottamuksen arvoinen toimija.

Työmaan luontoselvitys

Merus Power tekee tarvittaessa myös luontoselvityksiä. Sähkövarastojen kokonaishankkeissa arvioidaan aina luontoselvitysten tarpeellisuus, ja selvitykset tehdään tarvittaessa. Tutkimukset ovat kohdistuneet tunnettuihin uhanalaisiin tai suojeltuihin eläimiin ja kasveihin ja näiden esiintymismahdollisuutta on arvioitu.

Vuoden 2024 aika on toteutettu luontokartoitus Valkeakosken sähkövarastohankkeelle ennen hankkeen aloitusta. Asiantuntijakartoituksessa ei selvinnyt toteuttamisen esteenä olevia seikkoja. Suunnittelualueella ei ollut tiedossa eikä löytynyt kartoituksessa luonnonsuojelulain luontotyyppikohteita tai muita uhanalaisia kohteita. Alueella käynnin perusteella ei myöskään havaittu liito-oravasta kertovia havaintoja, ja puusto oli lähinnä nuorta havupuuvaltaista metsää ja yksittäisiä vanhempia koivuja.



Merus Power aktiivisesti mukana teollisuusakkujen tuottajayhteisön perustamisessa

Akkuja tarvitaan sähköenergian varastointiin. Tärkeästä tehtävästään huolimatta elinkaarensa päähän tulleet akut luokitellaan ongelmajätteeksi, eivätkä ne saa jäädä kuorittamaan ympäristöä. Suomen jätelain mukaan jokainen akkuja maahantuova tai niitä valmistava yritys on siksi velvollinen järjestämään akkujen jätehuollon omalla kustannuksellaan, kun akut poistetaan käytöstä.

Osana liiketoimintaamme olemme teollisuusakkujen rekisteröity maahantuojia ja olemme toimintamme alusta asti sitoutuneet akkujen käytöstä poistamiseen ja kierrättämiseen Suomessa jo ennen vuonna 2023 voimaan tullutta EU:n akku- ja paristoasetusta. Huolehdimme akkujen kierrätyksestä yhdessä Recser Oy:n kanssa. Merus Power on myös sähkö- ja elektroniikkalaitteiden tuottajayhteisö SELT Ry:n jäsen. EU:n vuonna 2023 voimaan tullut akku- ja paristoasetus laajenee elokuusta 2025 alkaen koskettamaan vahvasti myös suurempia teollisuusakkuja käyttävää uusiutuvan energian teollisuutta, kuten esimerkiksi aurinko- ja tuulivoimaloita ja Merus Powerin toimittamia sähkövarastoja.

Merus Power on ollut vuonna 2024 aktiivisesti mukana perustamassa Suomeen uutta, aiempien tuottajajyhdistysten tapaan toimivaa isojen teollisuusakkujen tuottajayhteisöä, johon kaikki halukkaat voivat liittyä. Yhtiön valmistamissa sähkövarastoissa on merkittäviä määriä akustoja, joista ensimmäiset tulevat kierrätysikänsä noin 20 vuoden päästä. Merus Power haluaa olla jo hyvissä ajoin etukäteen vaikuttamassa siihen, että niiden kierrätys toteutetaan turvallisesti, järkevästi ja kustannustehokkaasti, koska asiantuntijoina tiedämme, kuinka niitä tulee käsitellä.

Perusteilla oleva tuottajayhteisö tarjoaa teollisuusakkujen tuottajille mahdollisuuden olla aktiivisesti vaikuttamassa siihen, mitä omalla alalla tapahtuu. Se myös tarjoaa Merus Powerille tilaisuuden olla edelläkävijä sekä vastuullinen toimija, joka on mukana kehittämässä tulevaisuuden toimintamalleja.

SOSIAALINEN VASTUU

Vastuumme ihmisistä kasvaa henkilöstömäärämme kasvaessa

Vastuun kantaminen myös ihmisistä on elintärkeä osa Merus Powerin strategiaa ja yrityskulttuuria. Voimakkaasti kasvavana yrityksenä kiinnitämme yhä tarkempaa huomiota kaikkiin henkilöstömme turvallisuuteen, hyvinvointiin, palkkaukseen, perehdytykseen, osaamisen kehitykseen sekä ihmisoikeuksiin ja tasa-arvoon liittyviin asioihin. Osaava ja työssään viihtyvä henkilöstö on tärkein voimavaramme.

Henkilöstö, hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

Nykyisen ja tulevan menestyksemme perusta ovat työntekijämme. Sen vuoksi haluamme vaalia työympäristöä, jossa ihmiset nauttivat työstään sekä tuntevat että heitä arvostetaan ja kunnioitetaan työntekijöinä. Haluamme tarjota henkilöstöllemme mahdollisuuden kehittyä ja edetä urallaan. Ihmisten tulee saada mahdollisuus mielenkiintoihin tehtäviin, sopiviin haasteisiin ja vastuun ottamiseen.

Henkilöstömäärämme on viimeisen neljän vuoden aikana lähes kolminkertaistunut ja oli vuoden 2024 lopussa 127. Rekrytoinneissa otetaan entistä vahvemmin huomioon kansainvälistymiseen ja organisaation uudistamiseen tarvittavat kyvykkyyksivaatimukset sekä myös tasa-arvon, yhdenvertaisuuden ja monimuotoisuuden näkökohdat. Henkilöstömme koostuu hyvin tasaisesti eri ikäisistä ja erilaisissa elämäntilanteissa olevista osaajista. Voimakkaasti kasvava yhtiö tarvitsee kehittyäkseen sekä nuoria, työuransa alkutaipaleella olevia että kokeneempia tekijöitä hyvin erilaisiin tehtäviin. Siksi olemme painottaneet rekrytoinneissamme sekä tuoretta osaamista ja näkemystä että vankkaa työ- ja työelämäkokemusta.

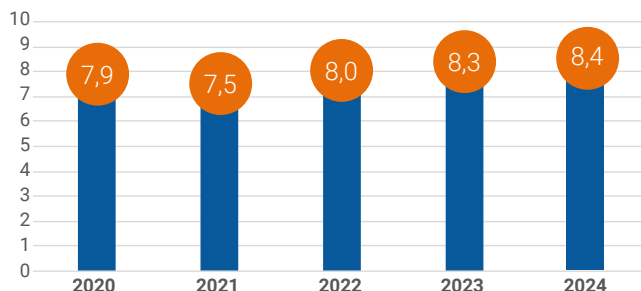
Henkilöstökyselyn 2024 tulokset

Uskomme Merus Powerissa vahvasti siihen, että kannustava ja sitoutunut työyhteisö rakennetaan sisältä päin. Teemme vuosittain henkilöstötutkimuksen, jossa kartoitetaan hyvin laajasti työntekijöiden mielipiteitä ja yksilöllisiä kokemuksia omasta työstään ja työyhteisöstään. Henkilöstökyselyssä selvitämme, miten työntekijämme näkevät oman työnsä mielekkyyden, työmotivaationsa ja työkykynsä sekä millaisen arvosanan he antavat Merukselle työnantajana. Henkilöstömme saa äänensä kuuluviin kyselymme kautta, ja sen tulokset ja tulkinnat auttavat sekä työympäristön että työtapojen parantamisessa, sillä siitä saadun palautteen pohjalta laaditaan toimintasuunnitelma yhtiö- ja tiimitasolle sekä nimetään vastuuhenkilöt asioiden kehittämiseen.

Vuoden 2024 henkilöstötutkimus toteutettiin keväällä 2024. Henkilöstötyytyväisyys oli säilynyt hyvällä tasolla, jopa noussut hieman edellisestä vuodesta. Tutkimuksessa oli kuitenkin huomionarvoista, että lukumäärämme kasvaessa meillä alkoi näkyä pieniä indikaattoreita työhön liittyvän tiedonkulun haasteiden aiheuttamasta kuormituksen kasvusta ja vaikutuksesta työkykyyn. Tähän olemme heti aktiivisesti puuttuneet OKR-johtamiskäytännön mukaisesti laatimalla toimenpidesuunnitelman, jonka osa-alueiksi määriteltiin toimenkuvien määrittelyn kehittäminen, johtamiskoulutuksen lisääminen ja sisäisen viestinnän tarkemmista pelisäännöistä sopiminen.

Henkilöstötutkimuksen tuloksia keväällä 2024

Henkilöstötyytyväisyys



Meillä Meruksella on tärkeää, että jokaisella on turvallinen ja hyvä olla työssään. Yrityksellä on epäasialliseen käyttäytymiseen liittyvät ohjeet, ja siihen liittyy matalan kynnyksen puheeksiottokäytäntö, jos epäasiallista käytöstä tai kohtelua havaitaan. Henkilöstökyselyissä on ilahduttanut, ettei epäasiallista käytöstä tai kiusaamista ole henkilöstömme kertoman mukaan ollut havaittavissa, ja tällä linjalla haluamme pysyä jatkossakin. Emme hyväksy syrjintää, työpaikkakiusaamista tai mitään laitonta, epäeettistä tai muuta haitallista käyttäytymistä, ja meillä on käytössä whistleblowing-kanava väärinkäytöksistä ja epäkohdista ilmoittamiseen.

Erilaiset näkökulmat tuottavat tuloksia

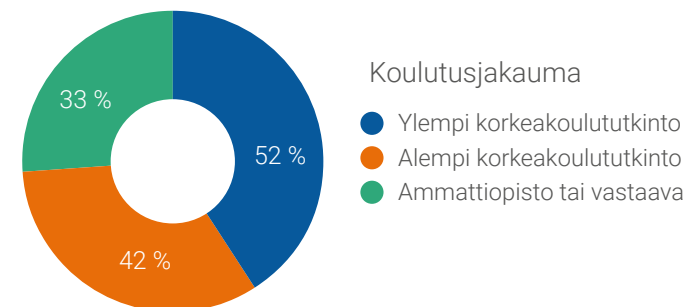
Parhaat ideat, entistä kilpailukykyisemmät tuotteet ja tuloksellinen ja kestävä kansainvälinen liiketoiminta syntyvät usein erilaisten ihmisten yhteistyön tuloksena. Siksi Merus Powerin tavoitteena on monimuotoinen työyhteisö. Tätä edistääksemme pyrimme mahdollisuuksiemme mukaan luomaan ja kehittämään tiimejä, joiden jäsenet edustavat eri taustoja, sukupuolia ja kulttuureja. Se tuo meille arvokasta henkistä pääomaa, jota haluamme myös vaalia.

Uusia työntekijöitä ja harjoittelijoita palkatessamme haluamme tarjota yhtäläiset mahdollisuudet kaikille. Pidämme tärkeänä tarjota mielekkäitä työmahdollisuuksia Suomessa koulutuksensa saaneille ammattilaisille etniseen alkuperään katsomatta niin, että he voivat työskennellä Suomessa oman alansa kansainvälisellä huipulla ja jäädä Suomeen edistämään kehitystä. Merus Power edustaa globaalisti tunnustettua huipputeknologiaa, joten meille on luontevaa palkata myös muualla koulutettuja ulkomaalaisia huippuosaajia töihin Suomeen.

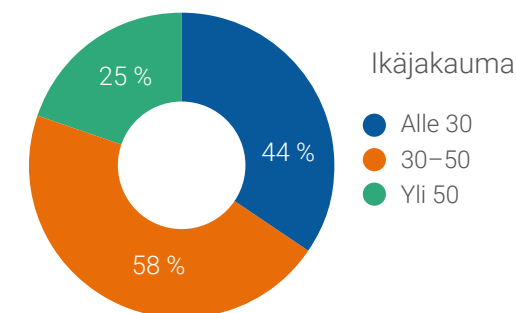
Haluamme edistää sukupuolten välistä tasa-arvoa. Suomessa naisopiskelijoiden osuus sähkö-, automaatio- ja energiatekniikan ammatillisessa koulutuksessa ja korkeakouluopiskelijoista vaihtelee välillä 4–10 % lähteestä ja laskeutavasta riippuen. Me Merus Powerilla olemme onnellisia siitä, että olemme viime vuosina onnistuneet saamaan kasvavaan joukkoomme lisää osaavia naisia. Tällä hetkellä henkilöstöstämme 16 % on naisia, ja haluamme naisten osuuden kasvavan tästä reilusti tulevaisuudessa. Henkilöstön viihtyvyyden ja hyvinvoinnin varmistamiseksi pyrimme mahdollisimman hyvin huomioimaan eri elämäntilanteissa ja työuran vaiheissa olevia ja tarjoamaan tukea ja joustavuutta elämän eri osa-alueiden yhteensovittamisessa. Työyhteisön rikastuttamisen lisäksi työntekijöidemme monipuolinen kokemustausta parantaa kykyämme palvella asiakkaitamme.

Uskomme, että monimuotoisuus tekee meistä myös mielenkiintoisen työyhteisön ja luo siten arvoa sekä henkilöstöllemme että asiakkaillemme. Merus Powerin toimintakäsikirjassa on yhtiön tavoitteeksi ja sen kannattavan kasvun ja vastuullisen liiketoiminnan mahdollistajaksi määritelty tyytyväiset asiakkaat, joita palvelee hyvinvoivassa työympäristössä osaava, motivoitunut ja tyytyväinen henkilöstö. Toista ei ole ilman toista.

Koulutus 2024



Ikärakenne 2024



Kannustava ja tasa-arvoinen palkkaus edistää hyvää työilmapiiriä

Merus Power soveltaa ja noudattaa kaikissa maissa paikallista työainsäädäntöä sekä työehtosopimuksia. Lisäksi alkupalkkoja verrataan tehtäväkohtaisesti ja koulutuksen perusteella alan yleiseen palkkataseen. Laki ja muut määräykset asettavat minimitasen, mutta todelliset palkat ovat usein tätä tasoa korkeampia. Peruspalkka määräytyy paikallisten olosuhteiden, työn vaativuuden ja työntekijän pätevyyden ja työsuorituksen mukaan. Yhtiön henkilöstöstä 94,8 % on toistaiseksi voimassa olevissa kuukausipalkkaisissa työsuhteissa, joissa työaika- ja muutoin on kokoaikainen päivätyö.

Kasvu kannustaa ja mahdollistaa entistä systemaattisemman ja tehokkaamman tekemisen. Vuonna 2023 otimme yhdeksi strategiseksi tavoitteeksi palkkausjärjestelmän rakentamisen. Tavoitteena on ollut läpinäkyvän ja kilpailukykyisen ja työntekijän näkökulmasta oikeudenmukaisen järjestelmän luominen juuri Meruksen tarpeisiin.

Syksyn 2023 ja alkuvuoden 2024 aikana toteutettiin ylempien toimihenkilöiden tehtävien vaativuusryhmittely, joka pohjautuu Mandatumin rekisteröityyn Palkkavaaka-menetelmään. Palkkavaaka-projektissa esihenkilöt ovat laatineet kuvaukset rooleista, jonka jälkeen roolikuvausten pohjalta on tehty tehtävien vaativuuden arvioinnit ja muodostettu vaativuusryhmiä, ja lopuksi vaativuusryhmille on muodostettu palkkahaarukat. Saatuja raameja käytetään tulevien rekrytointien tukena.

Rekrytointiprosessissa luodaan perusta positiiviselle työnantajamielikuvalle

Aktiivinen ja positiivinen työnhakijaviestintä on merkittävässä roolissa Merus Powerin työnantajamielikuvan rakentamisessa, ja siksi haluamme hoitaa sen mahdollisimman hyvin. Meruksella otettiin vuonna 2024 käyttöön kehittynyt rekrytointijärjestelmä, joka mahdollistaa aktiivisen yhteydenpidon yrityksestä kiinnostuneiden työnhakijoiden kanssa. Järjestelmästä rekrytoivat esihenkilöt näkevät oman yksikkönsä tehtävistä kiinnostuneiden työnhakijoiden tiedot ja yksikkönsä rekrytointien edistymisen. Yrityksen toiminnan kasvaessa ei aina tarvitse palkata uusia ihmisiä. Sisäisillä hauilla olemme pystyneet tarjoamaan nykyiselle henkilöstölle mahdollisuuden uusiin työtehtäviin, urakehitykseen ja osaamisensa kehittämiseen. Myös jokainen Merus Powerin nykyinen työntekijä voi osallistua rekrytointeihin rekrytointijärjestelmän kautta tai vinkata avoimista paikoista omalle verkostolleen ja suositella Meruksen suuntaan sopivia henkilöitä omasta tuttavapiiristään.

Työntekijöiden ja sidosryhmien työturvallisuus on ykkösprioriteettimme

Merus Powerilla on ISO 45001 -standardin mukainen sertifioitu työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä, jossa määritellään työterveyden ja työturvallisuuden toimintaperiaatteet, tavoitteet sekä toimenpiteet järjestelmän toteuttamiseksi. Säännöllisten auditointien tavoitteena on laadukas ja turvallinen työympäristö. Vuosisuunnitelman mukaisilla auditoinneilla varmistetaan, että toimintamme on lainsäädännön, ympäristö-, turvallisuus- ja laatu politiikan sekä ISO 9001-, ISO 45001- ja ISO 14001 -standardien vaatimusten mukainen. Teemme sisäisiä auditointeja säännöllisesti vuosisuunnitelman mukaisesti. Ulkopuolinen auditoija tekee kerran vuodessa katselmuksen, jossa arvioidaan, onko toimintamme standardien mukaista. Lisäksi viranomaiset ja vakuutusyhtiöt valvovat lakien ja säädösten noudattamista vuosittain tai tarvittaessa.

Pelkät sertifikaatit itsessään eivät takaa hyvää ja turvallista työturvallisuuskulttuuria, vaan sen eteen on tehtävä aktiivisesti töitä. Työturvallisuuden edistämisessä yhtenä toimintamme kulmakivenä on, että toiminta-, ympäristö- ja työturvallisuuspolitiikkamme on henkilöstölle tuttu ja käytännönläheinen. Kaikki uudet työntekijät perehdytetään työtehtäviin ja koulutetaan työturvallisuusasioihin. Jokaisella Merus Powerissa on sekä mahdollisuus että velvollisuus osallistua oman työnsä ja työyhteisön kehittämiseen.

Pyrimme siihen, ettei työtapaturmia tapahtuisi lainkaan. Tavoitteenamme on turvallisuuskulttuuri, jossa ohjeistuksen lisäksi mietitään ennen kuin tehdään. Näin saadaan karsittua valtaosa inhimillisistä virheistä. Tuotteita ja työolosuhteita kehitettäessä pyrimme ennakoimaan mahdolliset vaaranpaikat valmistuksessa, asennuksessa, testauksessa ja itse tuotteen käytössä jo etukäteen ja suunnittelemaan tuotteen turvalliseksi. Kehitämme myös jo olemassa olevia tuotteitamme, jos havaitsemme mahdollisuuden parantaa turvallisuutta tai käyttömukavuutta.

Ennaltaehkäisyn voimaa

Merus Powerin työkykyjohtamisen ja varhaisen tuen mallin mukaisesti henkilöstön työkykyä ja työhyvinvointia ylläpidetään ennaltaehkäisevästi. Olemme laatineet yhdessä työterveyden asiantuntijoiden kanssa toimintasuunnitelman, jossa pääpaino on ennaltaehkäisevässä toiminnassa ja asiantuntijapalveluiden tarjoamisessa tilanteissa, joissa on merkkejä työkyvyn heikentymisestä.

Merus tarjoaa työntekijöilleen myös tarpeelliset turvavaatteen ja työvälineet, mukaan lukien näyttöpäätelasit ja vastamelukuulokkeet. Vastamelukuulokkeet ovat tulleet ajankohtaisiksi henkilöstömäärän kasvettua. Kukin saattaa välillä kaivata avokonttorissa keskittymisrauhaa, jonka kuulokkeet mahdollistavat.

Tuotteiden toiminnallisuuden varmistaminen ja testaaminen

Merus Powerin tuoteohjelmisto- ja parametrisoinnin testaukseen kehitetyt järjestelmät ovat edistyksellisiä. Tuotekehityksessä ja testauksessa käytössämme oleva huipputeknologiaa edustava Real Time Digital Simulator mahdollistaa ohjausjärjestelmien testaukset ja toiminnan optimoinnin jo ennen laitteiden asennusta. Esimerkiksi terästehtaalla valokaariuunista kerätään dataa prosessien eri vaiheissa: kuinka uuni toimii, minkälaista virtaa ja jännitettä laitoksen sähköverkossa on. Data syötetään simulaattoriin, johon kytketään ohjausjärjestelmä, ja järjestelmän toiminta voidaan simuloida todellisissa tilanteissa. Tämä helpottaa käyttöönottoa ja sen arvioimista, minkä tyyppinen ja kokoinen laite tehtaalle tarvitaan. Samalla voidaan varmistaa, että laite ja ohjausjärjestelmä varmasti toimivat ja ovat oikein mitoitettut, vaikka tehdas, johon järjestelmä toimitetaan, sijaitisi toisella puolella maailmaa. Järjestelmä mahdollistaa erilaisten vikatilojen ja tehtaan alasajon testaamisen vaikuttamatta oikeasti tuotantoon. Kaikki mahdolliset vikatilanteet pyritään luomaan simulaattorilla etukäteen, ja näin päästään



optimoimaan laitteen reagointi tilanteisiin. Tämän ansiosta laitteita ei tarvitse säätää enää paikan päällä niin paljon kuin ilman simulaattoria olisi välttämätöntä. Samaa menetelmää käytetään muissakin tuotteissa, kuten sähkövarastoissa.

Koulutukset, kesätyöntekijät ja harjoittelijat

Merus Powerilla koulutetaan aktiivisesti henkilöstöä paitasi ammatillista osaamista tukevalla koulutuksella myös sähkö-, ensiapu- ja työturvallisuuskursseilla. Koulutusten ajantasaisuutta seurataan kaiken aikaa HR-järjestelmässä, jossa koulutuskokonaisuuksista ilmoitetaan. Järjestelmän avulla varmistetaan, että kaikki asianmukaiset koulutukset ovat työntekijöillä suoritettuina ja voimassa. Koulutuksia järjestetään säännöllisesti ja usein työturvallisuuden varmistamiseksi. Myös muu ammatillinen koulutus tallennetaan HR-järjestelmään.

Merus Powerilla työskentelee opintojensa ohella useita ammatillista tai korkeakoulututkintoa suorittavia työntekijöitä. Opiskelijoita rekrytoimalla Merus Power tarjoaa heille mahdollisuuden kartuttaa oman alansa työkokemusta jo opiskeluaikana. Toisaalta Merus Power saa myös opiskelijoiden myötä uusinta tutkimustietoa käyttöönsä, ja tavoitteena on työllistää eri alojen tuoreita ammattilaisia heidän valmistuttuaan.

Merkittäviä yhteistyöprojekteja oppilaitosten ja järjestöjen kanssa

Merus Power haluaa tarjota nuorille kiinnostavan polun työelämää ja tarjoaa sen vuoksi vuosittain useita kesätyö- ja harjoittelupaikkoja opiskelijoille ja lopputyöntekijöille. Monet heistä ovat sen jälkeen jääneet töihin yhtiöön ja löytäneet oman alansa yhdellä vihreän siirtymän avainpaikoista sähkötekniikan kehityksen parista. Olemme myös teettäneet vuosien varrella lukuisia akateemisia lopputöitä, ja monet opiskelijat eri oppiasteilta ovat saaneet harjoittelupaikan Merukselta.

Meillä on yhteistyöprojekteja useiden koulujen sekä eri koulutustasojen oppilaitosten kanssa, esimerkiksi ammattikoulujen, ammattikorkeakoulujen, yliopistojen ja oppilaitosten ainejärjestöjen kanssa. Merus Powerin asiantuntijat ovat luennoineet esimerkiksi sekä Tampereen yliopistolla että Aalto-yliopistossa.

Sähkövarastopuolen koulutus on toistaiseksi koko maailmankin mittakaavassa uutta, joten meille on tärkeää edistää sähkövarastoteknologian koulutusta, jotta saadaan lisää ammattilaisia alalle, jolla ei ole vielä pitkää koulutushistoriaa. Tässä tarkoituksessa koulutusta on edistetty mm. toimittamalla TAMK:lle energiavarasto koulutus- ja tutkimuskäyttöön sekä suunnittelemalla yhteistyössä Oulun Ammattikorkeakoulun kanssa heidän tarpeisiinsa sopiva energiatutkimuslaboratorio. Meillä on ollut myös useita tutkimushankkeita esimerkiksi Tampereen yliopiston kanssa.

TALOUELLINEN VASTUU JA HYVÄ HALLINTOTAPA

Taloudellista turvaa, työtä ja hyvinvointia sidosryhmillemme

Merus Power toimii liiketoiminnan eettisten pelisääntöjen mukaan ja pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintaansa ja yrityskulttuuriaan kasvun ja turvallisuuden mahdollistamiseksi. Panostamme koulutukseen ja systemaattiseen kehitykseen kaikilla organisaatiomme tasoilla. Tietoturva ja kyberturvallisuus liittyvät kiinteästi sekä tuotteisiimme että päivittäiseen tekemiseemme ja ovat siksi olennainen osa strategiaamme.

Eettiset ohjeet

Merus Power noudattaa liiketoiminnassaan yleisesti hyväksyttyjä liiketoiminnan eettisiä pelisääntöjä ja YK:n yleismaailmallisesti hyväksyttyjä ihmis-, lasten ja työntekijöiden oikeuksia. Yhtiöiden vastuulliseen toimintaan kuuluu EU:n säännösten mukainen toiminta. Tarvittaessa myös asiakasyritysten taustat tarkistetaan. Tarkistus kattaa yrityksen toiminnan, maksukyvyn ja esimerkiksi yrityksen taustahenkilöt liittyen sanktiolistoihin ja pakotteiden kohteisiin. Meillä on käytössä whistleblowing-kanava mahdollisten yrityksessämme tapahtuvien sekä toimittajien ja muiden yhteistyökumppanien väärinkäytösten havaitsemiseksi ja selvittämiseksi.

Yrityskulttuurin kartoitus ja kehitys

Merus Powerissa haluttiin kartoittaa, millainen on sen tämänhetkinen yrityskulttuuri ja kuinka kulttuuri tukee yrityksen kasvun ja kannattavuuden tavoitteita sekä kehittämistä kohti tulevaisuutta. Kulttuuritutkimus toteutettiin yhdessä ulkopuolisen kumppanin kanssa. Ensin teetettiin koko henkilöstölle kulttuurikysely nykykulttuurista. Sen jälkeen johdon ja esihenkilöiden kanssa määriteltiin tulevaisuuden tavoitekulttuuri suhteessa strategian toteuttamiseen. Tuloksista selvisi, että tavoitteisiin nähden optimaalinen yrityskulttuuri on saavutettavissa melko pienillä muutoksilla. Kaiken kaikkiaan luottamus työnantajaan ja työpaikkaan on Merus Powerissa korkealla. Samaan aikaan ollaan sitä mieltä, että parantamisen varaa on, ja tärkeimpänä kehityskohteena nähtiin johtamiskulttuurin ja ajanhallinnan kehittäminen. Yrityksen suurimpina etuina tutkimuksessa nousivat esiin työilmiöihin avoimuus ja joustavuus sekä yrityksen teknologinen osaaminen. Henkilöstö kokee, että työntekijöistä pidetään huolta, monimuotoisuutta arvostetaan ja uuden työntekijän on helppo sopeutua yritykseen.

Tavoitejohtamiskäytännöllä varmistamme, että teemme oikeita asioita

Koska olemme kasvava yritys, meillä on uusia esihenkilöitä, joiden koulutus on tärkeää. Johtamisen kehittäminen on noussut esiin myös henkilöstökyselyissä ja vuonna 2024 tehdyssä yrityskulttuurikyselyssä. Tämän vuoksi satsaamme kaiken aikaa erilaisiin johtamiskoulutuksiin, joita ovat esimerkiksi esihenkilöfoorumit, 360-arvioinnit palautteineen johdolle ja kaikille esihenkilöille, syvemmät analyysit johtoryhmälle ja johtoryhmätyöskentelyn kehitys ja erilaiset kehityspäivät.

Yrityksessä on käytössä OKR (Objectives and Key Results) -tavoitejohtamiskäytäntö, jonka tarkoituksena on varmistaa systemaattisesti kehityshankkeiden eteneminen ja se, etteivät ne jää päivittäisten asioiden jalkoihin. Kasvun keskellä olemme halunneet pitää huolen siitä, että priorisoimme oikeita asioita. OKR:n avulla pystymme keskittymään niihin teemoihin, joihin tarvitaan muutosta ja toteuttamaan kehityshankkeita mahdollisimman järkevän kokoisin askelin. Tärkeää on myös, että välietappien saavuttamisesta raportoidaan säännöllisesti.

Henkilökunnan kasvaessa tarvitaan lisää systemaattisuutta ja työkaluja helpottamaan työajan kirjaamista ja hallinnollista seuraamista. Tämän edistämiseksi tehtiin vuoden 2024 aikana kartoituksia ja hankittiin uusi järjestelmä, jolla tuetaan esihenkilötyötä.

Suurimpien toimittajien yhteistyö ja auditoinnit

Laatu on komponentteja hankittaessa Merus Powerissa aina tärkeä kriteeri. Komponenttien ja osien saatavuuskriteerit huomioidaan jo suunnitteluvaiheessa, ja mahdollisimman suuri osa tarvikkeista pyritään hankkimaan EU:n alueelta. Varmistamme toimittaja-auditoinnein ja sopimuksin, että kumppanillamme on laatusertifikaatit kunnossa ja että toimittaja noudattaa YK:n antamia yleisiä periaatteita, jotka koskevat mm. lahjomattomuutta, työolosuhteita, reilua



palkkausta ja työoloja. Merus Power käyttää esimerkiksi akkutoimittajina isoja globaalisti tunnettuja ketjuja, joiden vastuullisuusraportointi on kunnossa ja tarkistettavissa, jotta pystymme varmistamaan, että kumppanimme toimii asiallisesti. Olemme tunnistaneet tarpeen kehittyä tällä osa-alueella, ja olemmekin asettaneet yhdeksi vastuullisuustavoitteeksemme parantaa toimittajiemme ESG-arviointeja vuoteen 2026 mennessä.

Kyberturvallisuus ja GDPR

Merus Powerissa kyberturvallisuusasiat ovat poikkeuksellisen merkittävässä roolissa. Ne jakautuvat kahteen keskeiseen merkittävästi erilaiseen osa-alueeseen, toisaalta omaan jokapäiväiseen tekemiseemme ja toimintamme ohjaukseen, toisaalta taas tietoturvan ja ohjelmistosuunnittelun avainrooliin valmistamissamme tuotteissa.

Omassa toiminnassamme on käytössä toimintamallit, jotka koskevat kaikkia työntekijöitä. Kehitämme uusia turvajärjestelmiä kaiken aikaa, ja lakisääteisestikin meiltä edellytetään tietoturvatapahtumien seurantaa ja raportointia sekä mahdollisen kyberhyökkäyksen varalta tehtyjä elpymissuunnitelmia.

Merus Powerin tuotteita ja järjestelmiä käytetään kyberturvallisuuden näkökulmasta keskenään hyvinkin erilaisissa olosuhteissa, ja tietoturva on oleellinen osa toimintaamme. Olemme varautuneet sekä verkon kautta tapahtuvaan että fyysiseen tunkeutumiseen. Kaikkia toimittamiamme tuotteita ei ole kytketty tietoverkkoihin.

Osa toimituksistamme on varustettu Merus® MERUSCOPE™ -etämonitorointi-, hallinta- ja raportointipalvelulla, jossa tietoturva on ratkaisevan tärkeää. Meidän on varmistettava, ettei tuotteitamme voida käyttää asiakkaaseen kohdistuvassa kyberhyökkäyksessä. Käytössä on kaksivaiheinen tunnistautuminen ja salausalgoritmit sisältävä tiedonsiirtoprotokolla.

Ohjelmistosuunnittelussa olemme huomioineet palomuurin lisäksi myös verkkojen segmentoinnin, ja yhdestä verkon osasta ei ole pääsyä muihin segmentteihin. Laitteita on mahdollista käyttää vain yhtiössä valmistetuilla ohjelmistoilla.

Noudatamme datan säilytyksessä GDPR-direktiiviä. Säilytys tapahtuu turvallisuussäädösten mukaisesti, ja tarpeeton data tuhoetaan.

Hallituksen toimintakertomus **tilikaudesta 2024**





Merus Power on suomalainen teknologiayhtiö, joka edistää kestävän energian murrosta ja toimii globaaleilla ja voimakkaasti kasvavilla markkinoilla. Yhtiö auttaa osaltaan yhteiskuntaa sähköistymään ratkaisemalla muutoksesta sähköverkoille aiheutuvia haasteita. Yhtiö suunnittelee, valmistaa ja myy innovatiivisia sähkötekniikan ratkaisuja, kuten sähkövarastoja, sähkölaaturatkaisuja ja palveluita uusiutuvan energian ja teollisuuden tarpeisiin. Skaalautuvan teknologiansa avulla yhtiö mahdollistaa uusiutuvan energian kasvun sähköverkoissa ja parantaa yhteiskunnan energiatehokkuutta.

Yhtiörakenne

Konsernin emoyhtiö on Merus Power Oyj. Yhtiön pääkonttori, tuotekehitys sekä valmistus ja muut tärkeimmät toiminnot sijaitsevat Ylöjärvellä. Konsernilla on Singaporessa tytäryhtiö Merus Power Asia-Pacific Pte Ltd ja Hongkongissa tytäryhtiö Merus Power Hong Kong Limited, joka ei ole harjoittanut liiketoimintaa raportointikaudella. Konsernissa on myös tytäryhtiö Lempäälän Tasapainotus Oy, joka on yhtiön tuotekehitysympäristö. Lisäksi Merus Power Oyj:llä on myyntikonttorit Saksassa ja Arabiemiraateissa sekä toimisto Helsingissä.

Liiketoiminnan kehittyminen vuonna 2024

Vuonna 2024 Merus Powerin liikevaihto kasvoi voimakkaasti ja oli 35,8 (29,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu painottui vahvasti vuoden jälkimmäiselle puoliskolle, mikä johtui modulaaristen pitkän toimitusajan tilausten tuloutuksesta sekä uusien tilausten ajoittumisesta. Kasvun ajureina olivat raskaan teollisuuden sähkölaatu- ja energiatehokkuushankkeet sekä erityisesti Suomessa toteutetut sähkövarastohankkeet.

Käyttökate oli 798 tuhatta euroa tappiollinen (187 tuhatta euroa voitollinen vuonna 2023). Tulosta heikensivät erityisesti Lempäälään toimitetun ensimmäisen kokonaisvastuullisen

sähkövarastohankkeen viivästymisen aiheuttamat merkittävät kertaluontoiset kustannukset sekä hankkeen yhteydessä tehty ennakoitua vaativampi kehitystyö. Käyttökate parani kuitenkin merkittävästi vuoden jälkimmäisellä puoliskolla ja oli 2,6 (0,6) miljoonaa euroa heinä–joulukuussa.

Vihreän siirtymän vahva kasvutrendi tuki yhtiön myyntiä sekä sähkövarastoissa että sähkölaaturatkaisuissa. Kasvu oli vahvinta erityisesti kotimaan sähkövarastohankkeissa sekä kansainvälisesti metalliteollisuuden energiatehokkuuden parannushankkeissa. Tilauskanta oli vuoden lopussa 30,0 (13,8) miljoonaa euroa.

Vuoden aikana yhtiö solmi merkittäviä sähkövarastojen toimitussopimuksia, jotka sisältävät myös huoltosopimuksen ja ovat hyviä esimerkkejä koko elinkaaren kattavista toimituksista. Yhtiö sai vuoden aikana myös useita isoja kompensattoritilauksia muun muassa Saudi-Arabiasta ja Virossa.

Aktiivinen työ palveluliiketoiminnan kasvattamiseksi jatkui. Merus Powerin kehittämä MERUSCOPE™-etäpalvelu- ja hallinnointiohjelmisto sekä MERUSCOPE™-kaupankäyntipalvelut antavat yhtiölle hyvät edellytykset palvella asiakkaita joustavasti ympäri maailmaa. Tuote- ja hankemyynnin kasvun myötä lisääntyvä asennettu laitekanta muodostaa pohjan palveluliiketoiminnan vakaalle kasvulle.

Olennaiset tapahtumat tilikauden aikana

- 13.2.2024 Merus Powerille noin 15 miljoonan euron sähkövarastotilaus eNordicilta ja Lappeenrannan Energialta – uusi sähkövarasto vahvistaa sähköverkkoa
- Merus Powerin kehittämä tekoälypohjainen kaupankäyntipalvelu on valmistunut vuonna 2024
 - 2.5.2024 Merus Power toimittaa Oy Herrfors Ab:n käyttöön kaupankäyntialustan – tarjoaa välitöntä taloudellista hyötyä sähköyhtiölle
 - 16.5.2024 Merus Power toimittaa Sallila Energian käyttöön kaupankäyntialustan

- 19.6.2024 Merus Powerille lähes 20 miljoonan euron sähkövarastotilaus Alpiqilta
- 8.7.2024 Merus Power terästeollisuuden murroksessa – toimittaa kompensattorit vihreän teräksen tuotantoon
- 25.7.2024 Merus Power toimittaa vajaan 4 miljoonan euron kompensattorin Saudi-Arabiaan
- 1.8.2024 Merus Power toimittaa kaksi kompensattoria tukemaan raideliikennettä Virossa
- 13.8.2024 Merus Power alentaa käyttökatetta koskevaa ohjeistustaan
- 26.11.2024 Suurin Merus Powerin valmistama sähkövarasto siirtyy sähkömarkkinakäyttöön
- 18.12.2024 Merus Power toimittaa sähkövaraston Enertialle – sopimuksen arvo yli 4 miljoonaa euroa
- Saadut tilaukset olivat 53,6 (33,8) miljoonaa euroa, kasvu vertailukaudesta 58,6 %

Liikevaihto, kannattavuus ja tulos

- Konsernin liikevaihto 1.1.–31.12.2024 oli 35,8 (29,0) miljoonaa euroa. Kasvu vertailukaudesta oli 23,4 %. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat erityisesti toimitukset sähkövarastomarkkinoille ja raskaalle teollisuudelle.
- Käyttökate (EBITDA) oli -0,8 (0,2) miljoonaa euroa eli -2,2 (0,6) % liikevaihdesta.
- Liiketulos (EBIT) oli -2,1 (-0,5) miljoonaa euroa eli -5,7 (-1,8) % liikevaihdesta.
- Liikevaihdon laskuun ja kannattavuuden heikkenemiseen vaikuttivat kertaluontoiset hankekustannukset.
- Tilikauden tulos oli -2,7 (-0,8) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli -0,35 (-0,10) euroa.



Tase, rahoitus ja rahavirta

- Konsernin taseen loppusumma 31.12.2024 oli 26,7 (21,2) miljoonaa euroa.
- Oma pääoma 31.12.2024 oli 9,5 (12,1) miljoonaa euroa.
- Konsernin korolliset nettovelat 31.12.2024 olivat -1,2 (1,4) miljoonaa euroa, ja nettovelkaantumisaste oli -12,2 (11,6) %.
- Omavaraisuusaste oli 35,7 (57,1) %.
- Oma pääoma/osake oli 1,24 (1,58) euroa.
- Likvidit varat 31.12.2024 olivat 3,0 (2,6) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta 1.1.–31.12.2024 oli 5,0 (0,0) miljoonaa euroa.

Tutkimus ja tuotekehitys

Merus Power on rakentanut Lempäälään omaan käyttöön 1 MW/1 MWh:n sähkövaraston, jonka kaupankäynnistä tulee vastaamaan yrityksen itsensä kehittämä Merus® MERUSCOPE™ -järjestelmä. Oma sähkövarasto mahdollistaa Merus Powerille uusien teknologioiden kehittämisen ja testaamisen reaaliympäristössä. Sähkövarasto on yritykselle merkittävä panostus tulevaisuuden energiaratkaisujen kehittämiseen ja alan edelläkävijyyssaseman säilyttämiseen.

Merus® MERUSCOPE™-järjestelmä hyödyntää innovatiivista tekoälysovellusta. Järjestelmä yhdistää tekoälyn kyvyn analysoida isoja data-aineistoja ja Merus Powerin syvällisen tehoelektronikan ja akkuteknologian osaamisen.

Jatkuvan tuotekehityksen ansiosta Merus Powerin sähkövarastoa voidaan hyödyntää hyvin monipuolisesti sähkövarastomarkkinoilla. Varaston energianhallintajärjestelmä hyödyntää MERUSCOPE™-kaupankäyntipalvelun kaikkia ominaisuuksia, jotka mahdollistavat sähkövarastojen etävalvonnan ja -ohjauksen reaaliaikaisesti mistä tahansa. Palvelu maksimoi järjestelmien käyttöasteen, tehokkuuden ja tuottavuuden samalla minimoiden kustannuksia.

Sähkövaraston teknologiakehitys on ollut merkittävää. Yhtiö on panostanut Merus® MCP -Modular Control Platform

hallintalaitteistokehitykseen. Uusi entistä tehokkaampi hallintalaitteisto ohjaa yrityksen modulaarisia tuotejärjestelmiä, kuten sähkövarastoja ja sähkönlaatlaitteistoja. Uusi hallintajärjestelmä pystyy vastaamaan entistä tehokkaammin esimerkiksi sähkövaraston toiminnantarpeisiin erilaisissa markkinatilanteissa. Hallintajärjestelmän kehityksessä on pystytty huomioimaan myös tulevaisuuden tarpeita. Sähkövarastojen verkkovaihtosuuntaajien tuotekehityksen avulla on pystytty siirtymään suurempiin teholuokkiin ja varmentamaan laitteistojen energiatehokkuus. Merkittävää tuotekehitystyötä on tehty myös simulaatioissa, joilla pystytään optimoimaan sähkövarasto-ohjelmistot erilaisiin markkinatilanteisiin tai esimerkiksi sähköverkon luontiin. Tuotekehityksessä panostetaan myös jatkuvaan tietoturva-kehitykseen ja varmentamaan luotettava toiminta.

Henkilöstö

Tilikaudella 2024 konsernissa työskenteli keskimäärin 117 henkilöä (vuonna 2023 keskimäärin 88 henkilöä), joista 117 (87) työskenteli emoyhtiössä ja 0 (1) tytäryhtiöissä. Tilikauden lopussa yhtiön palveluksessa oli yhteensä 127 henkilöä (31.12.2023: 97 henkilöä).

Johtoryhmä

Vuonna 2024 Merus Power Oyj:n johtoryhmän muodostivat toimitusjohtaja Kari Tuomala, talousjohtaja Rainer Antila, myyntijohtaja Markus Ovaskainen, rahoitus- ja projektikehitysjohtaja Mikko Marttala, tehdastoimitusprosessijohtaja Maiju Levirinne, kehitysjohtaja Jyri Öörni, jälkemarkkinointi- ja huoltojohtaja Toni Peltomaa sekä PMP- ja toimitusprosessijohtaja Juuso Järvinen.

Yhtiön organisaatiota uudistettiin vuoden vaihtuessa, ja 1.1.2025 alkaen johtoryhmän jäsenet ovat olleet toimitusjohtaja Kari Tuomala, talousjohtaja Rainer Antila, myyntijohtaja Markus Ovaskainen, tuotekehitysjohtaja Jyri Öörni, järjestelmätoimitus- ja palvelujohtaja Mikko Marttala sekä tehdastoiminto- ja laatujohtaja Jarkko Latonen.

Hallitus

31.12.2024 Merus Power Oyj:n hallituksen jäsenet olivat Vesa Sadeharju (puheenjohtaja), Anne Koutonen, Vesa Riihimäki ja Tapani Kiiski.

Yhtiökokoukset

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.3.2024 Tampereella. Kokouksessa vahvistettiin vuoden 2023 tilinpäätös. Kokouksessa päätettiin, että tilinpäätöksen osoittama tappio kirjataan voitto- ja tappiotilille ja että osinkoa ei jaeta. Hallitukselle ja toimitusjohtajalle myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 1.1. – 31.12.2023. Toimielinten palkitsemisraportti käsiteltiin ja hyväksyttiin.

Yhtiökokouksessa käsiteltiin myös hallituksen jäsenten lukumäärä, ja tulevaksi toimikaudeksi päätettiin valita neljä varsinaista jäsentä. Tulevalle kaudelle hallitukseen jäseniksi valittiin jatkamaan Vesa Sadeharju, Vesa Riihimäki ja Anne Koutonen. Lisäksi hallitukseen valittiin uutena jäsenenä Tapani Kiiski. Kokouksessa hyväksyttiin tilintarkastajan palkio, ja tulevaksi toimikaudeksi valittiin jatkamaan tilintarkastajayhteisö Moore Idman Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Jukka Lahdenpää. Moore Idman Oy nimesi 4.12.2024 yhtiön uudeksi päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Jussi Savion.

Hallitus valtuutettiin päättämään antamansa ehdotuksen mukaisesti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavista erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Vesa Sadeharjun.

Vuonna 2024 hallitus kokoontui 18 kertaa, ja osallistumisprosentti oli 100 %.

Tilintarkastajat

13.3.2024 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Moore Idman Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jukka Lahden-

pää. Päävastuullinen tilintarkastaja on 4.12.2024 alkaen ollut KHT Jussi Savio.

Osake ja osakkeenomistajat

Merus Power Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2024 oli 270 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa 7 673 416 (7 644 966) kappaletta. Osakkeiden määrä oli katsauskaudella keskimäärin 7 659 191 osaketta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kaikilla osakkeilla on samanlainen äänioikeus sekä oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiöllä ei ollut tilikauden aikana hallussa omia osakkeitaan.

Yhteenveto kaupankäynnistä Nasdaq First North Growth Market Helsinkiä 1.1.–31.12.2024

Vuosi 2024	Osakevaihto kpl	Osakevaihdon arvo yhteensä, euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Keskiahinta, euroa	Viimeisin, euroa
MERUS	1 193 229	5 100 000	5,80	3,03	4,27	3,71
2024						2023
Markkina-arvo, 1 000 euroa				28 468		30 886
Osakkeenomistajia				4 727		5 019

31.12.2024 yhtiöllä oli 4 727 osakkeenomistajaa.

Suurimmat rekisteröidyt omistajat osakemäärän mukaan 31.12.2024

OSAKKEENOMISTAJA	OSAKE-MÄÄRÄ	% OSAKEISTA
Tuomala Kari Antero	1 497 144	19,51
Ahlstrom Invest B.V	1 041 890	13,58
Turret Oy Ab	387 500	5,05
Sijoitusrahasto Aktia Capital	374 572	4,88
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	370 780	4,83
Power Fund III Ky	340 661	4,44
Öörni Jyri Jaakko	329 360	4,29
Laakso Risto Juhani	329 360	4,29

Leinonen Aki Johannes	270 792	3,53
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	259 808	3,39
Holdix Oy Ab	259 377	3,38
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	230 000	3,00
Innocap Oy AB	103 300	1,35
Ensto Invest Oy	67 584	0,88
Anttila Rainer Olavi	63 139	0,82
Umo Capital Oy	61 428	0,80
Umo Invest Oy	61 428	0,80
Sijoitusrahasto Säästöpankki Pieniyhtiöt	61 271	0,80
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	49 090	0,64
Vilpponen Aki Hannu	45 500	0,59
20 suurinta yhteensä	6 203 984	80,85

Palkitsemisohjelmat

Yhtiön hallitus päätti 1.4.2021 optio-ohjelmasta ja antoi enintään 150 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään yhtä monta uutta yhtiön osaketta. Yhden osakkeen merkintähinta on 3,32 euroa. Osakekohtaista merkintähintaa voidaan alentaa, mikäli yhtiö ennen osakkeiden merkintää antaa uusia osakkeita osakkeenomistajille vastikkeetta näiden jo omistamien yhtiön osakkeiden mukaisessa suhteessa. Osakekohtainen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään 0,01 euroa.

Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden merkintäaika on 31.12.2023 – 31.12.2026. Optio-oikeuksia on allokoitu yhtiön vakituksessa työ- tai toimisuhteessa oleville avainhenkilöille ja työntekijöille. 31.12.2024 optio-oikeuksia oli 17:lla yhtiön vakituksessa työ- tai toimisuhteessa olevalla avainhenkilöllä ja työntekijällä.

Ulkona olevat optio-ohjelmat on esitetty alla olevassa taulukossa.

Optio-ohjelma	Optioiden kokonaismäärä kpl	Merkitty kpl	Merkittämättä kpl	Merkintähinta euroa	Merkintäaika
2021	150 000	28 450	121 550	3,32	31.12.2023–31.12.2026

Vastuullisuus, ympäristö ja oman henkilökunnan hyvinvointi

Merus Power on sitoutunut YK:n kestävän kehityksen toimintaohjelmassa määriteltyihin tavoitteisiin, joissa otetaan ympäristö, talous ja ihminen tasavertaisesti huomioon. Yrityksen liiketoiminta onkin syntynyt vastaamaan juuri kestävän kehityksen synnyttämiin uusiin energiantuotannon vaatimuksiin. Merus Powerin suunnittelemalla ja valmistamalla teknologialla on merkittävä rooli ilmastomuutoksen ja maapallon lämpenemisen hidastamisessa.

Merus Powerin tuotteiden keskeisiä tavoitteita ovat uusiutuvan energian käyttö, parantunut sähkölaatu ja energiatehokkuus. Yhtiön sähkövarastojärjestelmät mahdollistavat uusiutuvan energian integroinnin osaksi sähköverkkoa ja luovat sen asiakkaille uudenlaisia uusiutuvan energian tarjoamia ansaintamalleja. Merus Powerin sähkölaaturatkaisut puolestaan vähentävät sähköverkon jännitteessä esiintyviä häiriöitä parantaen siten prosessien tehokkuutta ja toimintavarmuutta sekä asiakkaiden toiminnan kannattavuutta. Paremman sähkölaadun mahdollistavat ratkaisut teollisissa ja kaupallisissa käyttökohteissa edistävät osaltaan hiilidioksidipäästöjen vähentämistä.

Huomioimme kestävän kehityksen vaatimukset myös omassa toiminnassamme. Kokonaisvastuullisiin toimi-
tuksiimme kuuluu oleellisena osana tarvittavien luontosel-
vitysten teko ja niissä nousevien asioiden huomioiminen
projektin suunnittelussa. Merus Powerin sähkövarastojen
suunnittelussa on puolestaan otettu huomioon se, että
akuista ei pääse mitään ilmakehään, vesistöihin tai maape-
rään, ja valittu sellaisia akkutyyppejä, jotka eivät ole helposti
syttyviä.

Merus Power pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintaansa ja yrityskulttuuriaan yhä optimaalisemmiksi kasvun ja tur-
vallisuuden mahdollistajiksi. Panostamme koulutukseen ja
systemaattiseen kehitykseen kaikilla organisaatiomme ta-
soilla. Yhtiö toteutti vuonna 2024 kartoituksen, jonka avulla
selvitettiin, millainen on sen tämänhetkinen yrityskulttuuri ja
kuinka kulttuuri tukee yrityksen kasvun ja kannattavuuden
tavoitteita sekä kehittämistä kohti tulevaisuutta.



Luottamus työnantajaan ja työpaikkaan on Merus Powerissa korkealla. Yhtiön suurimpina etuina yrityskulttuuritutkimuksessa nousivat esiin työilmapiirin avoimuus ja joustavuus sekä yrityksen teknologinen osaaminen. Henkilöstö kokee, että työntekijöistä pidetään huolta, monimuotoisuutta arvostetaan ja uuden työntekijän on helppo sopeutua yritykseen.

Yhtiö valmistautuu CSRD-direktiivin mukaiseen kestävyysraportointiin ja jatkaa vastuullisuuden kehitystoimiaan. Vuonna 2023 tehdyn kartoituksen ja kyselyjen pohjalta vastuullisuuden painopisteitä ja tavoitteita on tarkennettu. Yhtiön hallitus on määritellyt seurattavat tavoitteet, joihin kuuluvat jätteen, energiankulutuksen ja hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, sisältäen Scope 1 -luokkaan kuuluvat yrityksen itse tuottaman energian ja omistamat kulkuneuvot ja Scope 2 -luokkaan kuuluvan yrityksen hankkiman energian. Käytännössä tavoitteeksi on asetettu 50 %:n hiilidioksidipäästövähennys neljän vuoden aikana vuoden 2022 tasosta vuoteen 2026 mennessä ja toiminnassa syntyvän jätteen vähentäminen 2 %:lla vuodessa liikevaihtoon suhteutettuna (kg/kEUR/a 2024-2026). Tavoitteena on myös yhtiön pääkonttorin ja tuotantolaitoksen energiankulutuksen vähentäminen 2 %:lla vuodessa liikevaihtoon suhteutettuna (kWh/EUR/a 2024-2026). Muiksi tavoitteiksi hallitus on määritellyt, että valituille toimitusketjun avaintoimittajille tehdään ESG-arvioinnit vuoteen 2026 mennessä ja ettei yhtiön tuotannossa tapahtuisi lainkaan työtaturmia.

Sosiaalisen vastuun kantaminen on elintärkeä osa Merus Powerin strategiaa ja yrityskulttuuria. Voimakkaasti kasvavana yrityksenä kiinnitämme yhä tarkempaa huomiota kaikkiin henkilöstömme turvallisuuteen, hyvinvointiin, palkkaukseen, perehdytykseen, osaamisen kehitykseen sekä ihmisoikeuksiin ja tasa-arvoon liittyviin asioihin. Osaava ja työssään viihtyvä henkilöstö on tärkein voimavaramme. Vuonna 2024 panostimme erityisesti tasa-arvoisen ja läpinäkyvän palkkausjärjestelmän sekä rekrytointiprosessin kehittämiseen.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Riskienhallinnan avulla Merus Power tukee strategisten ja operatiivisten tavoitteidensa saavuttamista ja turvaa samalla sekä oman että asiakkaidensa toiminnan jatkuvuutta muuttuvissa olosuhteissa. Pyrimme kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan, joka painottaa riskien ja tarvittavien toimenpiteiden ennakointia ja järjestelmällistä, oikein ajoitettua toimintaa. Riskienhallinta on osa päivittäistä toimintaamme. Liiketoiminnan riskien arvioinnin lisäksi kestävään kehitykseen liittyvien riskien ennakkoinnilla ja hallinnalla on keskeinen rooli sekä meidän että asiakkaidemme toiminnassa.

Geopoliittiset jännitteet erityisesti Lähi-idässä ovat erittäin korkealla, mikä lisää merkittävästi energiapolitiikkaan, talousennusteeseen ja kaupankäyntiin liittyviä riskejä. Lisääntyvät globaalit kauppajännitteet saattavat haitata kaupan kasvua. Inflaatio on osoittautunut ennakoitua pysyvämmäksi, ja talousennusteet ovat hyvin maltillisia.¹

Vihreän siirtymän tärkeys poliittisesti näkyy edelleen, mutta sen kehittymiseen liittyy riskejä.³ Ilmastotavoitteet ovat pysyneet ennallaan, ja painetta on jopa tavoitteiden kasvatamiseen, jotta maksimissaan 1,5 °C:n lämpenemisen rajaa ei ylitettäisi. Poliittisessa päätöksenteossa ei ole päästy yhteisymmärrykseen, jota tarvittaisiin ilmastotavoitteiden saavuttamisessa.² Kasvava geopoliittinen epävarmuus ja inflaation hidas heikkeneminen voivat hidastaa talouden ja kaupan kehitystä sekä julkisella rahoituksella tuettujen hankkeiden etenemistä. Tämä vaikuttaa yritysten tekemiin investointeihin ja vihreän teknologian kehittämiseen ja käyttöönottoon sekä viivästyttää ilmastotavoitteiden saavuttamista.

Yhdysvaltojen energia- ja kauppapolitiikka lisäävät ainakin lyhyellä tähtäimellä epävarmuutta niin energiaan liittyvän teknologian markkinoilla yleensä kuin Merus Powerin vientimarkkinoilla Yhdysvalloissa erityisesti.

Merus Powerin tuotteet ovat pitkien investointihankkeiden laitteita, eikä nopeita materiaalien ja komponenttien hinnanmuutoksia välttämättä pystytä siirtämään lopputuotteiden hintaan. Tämä aiheuttaa riskiä kannattavuustavoitteille.

Inflaation aiheuttama hinnan nousu näkyi selvästi yleisesti käyttämiemme komponenttien hinnoissa vuonna 2024. Voimakas kysynnän kasvu edellisvuosina on aiheuttanut tuotantoketjulle haasteita. Komponenttien saatavuuskehitys oli epäyhtenäistä. Erityisesti energiainfrastruktuuriin sekä ajoneuvoteollisuuden yhteisten komponenttien saatavuudessa ilmeni edelleen ongelmia.

Akkujen saatavuuden ja hintatason riski ja ennuste ovat pysyneet ennallaan, mutta toimittajien keskittyminen Kiinaan ja muualle Aasiaan lisää geopoliittista riskiä. Vuonna 2024 akkujen saatavuus on ollut parempaa kuin aiempina vuosina, mutta kuljetuksen haasteet voivat edelleen vaikuttaa sähkövarastojen komponentteina käytettävien akkujen toimitusaikoihin ja rahtien hintoihin. Lisäksi EU:n uusi akkulainsäädäntö tulee vaikuttamaan akkuihin liittyviin vaatimuksiin esimerkiksi kierrätyksen osalta.

Kyberturvallisuus on yksi nykyaikaisen yhteiskunnan kasvavista haasteista. Energiatoimiala ja sähköverkot ovat kriittisiä kohteita jatkuvan tietoteknisen kehityksen myötä. Ohjelmistot ja elektroniikka ovat merkittävässä roolissa myös Merus Powerin liiketoiminnassa, ja siksi yhtiöön ja sen toimittamiin tuotteisiin kohdistuu kyberturvallisuusriskejä. Merus Power kehittää jatkuvasti tuotteitaan ja toimintaansa suojautuakseen näiltä riskeiltä huolehtimalla tietoturvapäivätyksistä, kouluttamalla henkilöstöä ja tekemällä yhteistyötä alan asiantuntijoiden kanssa.

Markkinanäkymät

Talouden kehitys

OECD:n joulukuussa 2024 julkaistun talousennusteen mukaan globaali talous jatkaa edelleen maltillista kasvua. Inflaation arvioidaan hidastuvan edelleen. Geopoliittinen kasvava epävarmuus ja talouden hidas kasvu heijastuvat myös yrityksen yleiseen markkinanäkymään.

EU:n alueella talouskasvu voimistuu hieman kahden seuraavan vuoden aikana. Yhdysvalloissa talouskasvu on voimakkaampaa EU-alueeseen verrattuna, mutta kasvu

hieman hidastuu kahden seuraavan vuoden aikana. Aasiassa Intialle ja Kiinalle ennustetaan hyvää talouskasvua. Geopoliittinen tilanne nostaa kauppajännitteitä ja saattaa vaikuttaa talousennusteisiin.¹

Energiamurros ja sähkövarastomarkkina

YK:n ilmastokokouksessa Bakussa päätettiin kolminkertaistaa kehitysmaille myönnettävä rahoitus, jolla pyritään vahvistamaan vihreää siirtymää. Samalla todettiin, että ilmastomuutostavoitteita on vauhditettava tulevaisuudessa. Tavoitteilla pyritään vahvistamaan vihreää siirtymää globaalisti ja rajoittamaan ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen.²

Uusiutuvan energian hankkeisiin investoidaan vuosittain noin 2 000 miljardia dollaria. Kansainvälisessä energijärjestössä peräänkuulutetaan voimakkaampia toimia energiatehokkuuden parantamiseksi. Energiatehokkuuden parannuksilla olisi mahdollisuus vähentää päästöjä enemmän kuin millään muilla toimilla.³

EU:ssa yhteisiksi tavoitteiksi on määritelty uusiutuvan energian osuus sähköntuotannosta 42,5 %:iin vuoteen 2030 mennessä. Jotta EU:n vähimmäistavoitteisiin päästäisiin, uusiutuvan energian sähköntuotannon käyttöönoton pitäisi kaksinkertaistua nykyisestä.⁵ Tällä hetkellä Ruotsissa ja Suomessa on EU:n korkein uusiutuvan energian osuus.⁶ EU:ssa on arvioitu olleen noin 7 GW energiavarastoja vuonna 2022, ja määrän on noustava 57 GW:iin vuoteen 2030 mennessä. Energiavarastomarkkinan koon Euroopassa kasvavan 33 miljardiin euroon vuoteen 2030 mennessä.⁴

Suomen ja Ruotsin sähkömarkkinat ja erityisesti taajuudensääätömarkkina ovat olleet otollisia sähkövarastoinvestoinneille. Pohjoismaissa on tällä hetkellä 0,75 gigawattia ja rakenteilla 0,84 gigawattia sähkövarastoja, ja suunnitteilla on jo noin 1,5 gigawattia lisää vuoteen 2027 mennessä. Pohjoismaissa sähkövarastomarkkinakasvun esteet ovat pienet, ja sähkömarkkina tukee kasvua.⁸ Fingridin mukaan sähköverkon tasapainotuksen tarve kasvaa edelleen. Vuonna 2023 tasapainotusta on hankittu noin 1 GW:n verran,

vuonna 2024 sen arvioidaan olleen jo 1,5 GW ja vuonna 2030 saavuttavan 2,5 GW.⁷

Lyhyen ja pitkän aikavälin markkinanäkymät uusiutuvan energian sekä erityisesti sähkövarastojen osalta ovat yhtiön mukaan edelleen positiiviset, ja markkinan arvioidaan kasvavan voimakkaasti. Merus Powerin kotimarkkinalla Pohjoismaissa markkina on eri lähteiden mukaan edelleen kasvussa. Euroopan sähkövarastomarkkina on myös kasvussa. Eri maiden sähkömarkkinakehitykset ovat eri vaiheissa, ja niiden kehittyminen luo sähkövarastolle otolliset markkinat eri aikaan eri maissa. Eriaikaisuus luo jatkuvuutta yhtiön sähkövarastomarkkinakasvuun. Euroopan yhtenäistyvä sähkömarkkina luo kuitenkin pitkällä aikavälillä selkeyttä ja ennakoitavuutta markkinakehitykseen.

Sähkönlaatumarkkina

Sähkönlaatumarkkina on globaali 7,4 prosentilla kasvava markkina vuosina 2024–2029. Markkinan koon arvioidaan olleen 17 miljardia dollaria vuonna 2024 ja kasvavan 24 miljardiin dollariin vuonna 2029.⁹

Yhtiön tuotteiden näkökulmasta sähkönlaatuteknologian markkinaennusteet ovat hyvin samankaltaiset viime vuoden verrattuna. Yhtiön liiketoiminnan kannalta keskeisimmät tuotesegmentit sähkönlaaturatkaisujen osalta ovat aktiivisuodattimet, staattiset synkronikompensaattorit ja staattiset loistehon kompensattorit, joiden yhteenlaskettu markkinan koko oli noin 3,1 miljardia dollaria vuonna 2024. Tämän markkinan arvioidaan kasvavan 6,0 miljardiin dolla-

riin vuoteen 2033 mennessä. Keskeisten markkinoiden suuruuden ja kasvuennusteiden arvioidaan pysyneen ennallaan.

Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Merus Powerin strategisena tavoitteena on kasvattaa yhtiön myyntiä, parantaa kannattavuutta sekä vahvistaa yhtiön markkina-asemaa kestäväan energian murroksessa. Merus Power tavoittelee voimakasta kasvua erityisesti sähkövarastomarkkinoilla ja uusiutuvan energian integraatiossa sekä pyrkii kasvamaan markkinaa nopeammin sähkönlaaturatkaisujen globaaleilla markkinoilla.

Merus Powerin strategian kulmakivet ovat

- skaalautuva tuoteportfolio
- monikanavainen myyntistrategia
- sähkövarastojen kasvu Euroopassa
- sähkönlaaturatkaisujen lokaali ja globaali läsnäolo
- palveluiden osuuden kasvattaminen

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- saavuttaa 80 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2026 ensisijaisesti orgaanisen kasvun kautta
- keskimäärin yli 15 prosentin käyttökatemarginaali (EBITDA)
- yli 35 prosentin omavaraisuusaste

	2020	2021	2022	2023	2024
Liikevaihto 1 000 euroa	6 500	14 770	16 204	29 031	35 834
Käyttökate-%	0,6	5,6	3,6	0,6	-2,2
Omavaraisuusaste, %	32,3	64,0	52,5	57,1	35,7

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Merus Power ilmoitti 30.12.2024 tiivistävänsä johtoryhmäänsä ja selkeyttävänsä yhtiön toimitusprosesseja modulaaristen järjestelmätoimitusten sekä oman tuotevalmistuksen osalta.

1.1.2025 alkaen konsernin johtoryhmän jäsenet ovat olleet

- Kari Tuomala, toimitusjohtaja
- Rainer Antila, talousjohtaja
- Markus Ovaskainen, myyntijohtaja
- Jyri Öörni, tuotekehitysjohtaja
- Mikko Marttala, johtaja, järjestelmätoimitukset ja palvelut
- Jarkko Latonen, johtaja, tehdastoiminnot ja laatu

13.2.2025 Merus Power ilmoitti 13 miljoonan euron sähkövarastotilauksesta eNordicilta ja Ardianilta.

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2025

Merus Power arvioi, että yhtiön liikevaihto kasvaa voimakkaasti vuoteen 2024 verrattuna ja että käyttökate on 1–3 miljoonaa euroa.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio -2,7 miljoonaa euroa siirretään edellisten vuosien voittovarojen tilille ja että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Merus Power Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 17.3.2025. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin.

Muut katsaukset ja tapahtumat

Tiedotteet

8.2.2024 Merus Power Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2023: Kasvua vaikeassa toimintaympäristössä

13.2.2024 Sisäpiiritieto: Merus Powerille noin 15 miljoonan euron sähkövarastotilaus eNordicilta ja Lappeenrannan Energialta – Uusi sähkövarasto vahvistaa sähköverkkoa

16.2.2024 Merus Power Oyj muuttaa vuosikertomuksen julkaisuaikataulua

19.2.2024 Kutsu Merus Power Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen 2024

21.2.2024 Merus Power Oyj:n vuoden 2023 vuosikertomus, vastuullisuus- ja palkitsemisraportit on julkaistu

13.3.2024 Merus Power Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset

2.5.2024 Merus Power toimittaa Oy Herrfors Ab:n käyttöön kaupankäyntialustan – tarjoaa välitöntä taloudellista hyötyä sähköyhtiölle

7.5.2024 Merus Power Oyj: Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla 2021

16.5.2024 Sallila Energia ottaa käyttöönsä Merus Powerin kaupankäyntipalvelun sähkövarastolleen

19.6.2024 Sisäpiiritieto: Merus Powerille lähes 20 miljoonan euron sähkövarastotilaus Alpiqilta

19.6.2024 Merus Powerin vuoden 2024 tulosoheistus säilyy ennallaan

8.7.2024 Sisäpiiritieto: Merus Power terästeollisuuden murroksessa – toimittaa kompensattorit vihreän teräksen tuotantoon

25.7.2024 Merus Power toimittaa vajaan 4 miljoonan euron kompensattorin Saudi-Arabiaan

1.8.2024 Merus Power toimittaa kaksi kompensattoria tukemaan raideliikennettä Virossa

13.8.2024 Sisäpiiritieto, negatiivinen tulosvaroitusta: Merus Power alentaa käyttökatetta koskevaa ohjeistustaan

22.8.2024 Merus Power Oyj:n puolivuosisikatsaus 1.1.–30.6.2024: Vahva tilauskertymä, tulos jäi heikoksi

26.11.2024 Suurin Merus Powerin valmistama sähkövarasto siirtyy sähkömarkkinakäyttöön

4.12.2024 Merus Power Oyj:n päävastuullinen tilintarkastaja vaihtuu

18.12.2024 Merus Power toimittaa sähkövaraston Enernti-alle – sopimuksen arvo yli 4 miljoonaa euroa

30.12.2024 Muutoksia Merus Powerin johtoryhmässä

Johdon liiketoimet ja liputusilmoitukset

12.1.2024 Merus Power Oyj - Johdon liiketoimet, Järvinen

12.1.2024 Merus Power Oyj - Johdon liiketoimet, Antila

18.3.2024 Merus Power Oyj – Johdon liiketoimet, Marttala

10.4.2024 Merus Power Oyj – Johdon liiketoimet, Sadeharju

23.5.2024 Merus Power Oyj: Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus omistussuudesta – Ahlström Invest B.V.

7.6.2024 Merus Power Oyj: Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus omistussuudesta – Kari Tuomala

10.6.2024 Merus Power Oyj: Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus omistussuudesta – Turret Oy Ab



Avainluvut

1 000 EUROA	2024	2023	2022
Liikevaihto	35 834	29 031	16 204
Liikevaihdon muutos	23,4 %	79,2 %	9,7 %
Käyttökate	-798	187	591
% liikevaihdosta	-2,2 %	0,6 %	3,6 %
Liiketulos	-2 055	-509	106
% liikevaihdosta	-5,7 %	-1,8 %	0,7 %
Tilikauden tulos	-2 654	-798	-108
Osakekohtainen tulos, eur (laimentamaton)	-0,35	-0,10	-0,01
Osakekohtainen tulos, eur (laimennettu)	-0,34	-0,10	-0,01
Oma pääoma / osake, eur	1,24	1,58	1,69
Taseen loppusumma	26 711	21 189	24 531
Oma pääoma	9 533	12 092	12 889
Oman pääoman tuotto-%	-24,5 %	-6,4 %	-0,8 %
Korolliset nettovelat	-1 167	1 400	-1 445
Nettovelkaantumisasaste-%	-12,2 %	11,6 %	-11,2 %
Omavaraisuusaste-%	35,7 %	57,1 %	52,5 %
Likvidit varat	2 970	2 615	5 287
Liiketoiminnan rahavirta	4 978	42	-4 965
Osakemäärä	7 673 416	7 644 966	7 644 966
Osakemäärä keskimäärin	7 659 191	7 644 966	7 644 966
Saadut tilaukset	53 626	33 805	16 884
Tilaukanta	29 953	13 841	9 068
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	117	88	67

Tilinpäätös 1.1.– 31.12.2014



Tilinpäätös 1.1.–31.12.2024

KOSERNITULOSLASKELMA	1.1.2024-31.12.2024	1.1.2023-31.12.2023
LIIKEVAIHTO	35 834	29 031
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden		
varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1 380	1 859
Valmistus omaan käyttöön (+)	2 483	1 573
Liiketoiminnan muut tuotot	786	154
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-22 198	-17 593
Ostot tilikauden aikana	-24 081	-10 948
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1 883	-6 644
Ulkopuoliset palvelut	-6 542	-5 083
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-28 740	-22 675
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-6 756	-5 239
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 121	-865
Muut henkilösivukulut	-167	-163
Henkilöstökulut yhteensä	-8 044	-6 267
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 257	-697
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 257	-697
Liiketoiminnan muut kulut	-4 498	-3 488
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-2 055	-509
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	67	12
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvo-	20	21
papereista		
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-685	-321
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-2 654	-798
Verot	0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-2 654	-798



KOSERNITASE	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	3 238	1 995
Aineettomat oikeudet	35	44
Muut aineettomat hyödykkeet	1 396	1 494
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	4 669	3 533
Aineelliset hyödykkeet		
Kiinteistöjen vuokraoikeudet	35	0
Koneet ja kalusto	240	163
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	275	163
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	4 945	3 696
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	5 659	3 776
Keskeneräiset tuotteet	2 361	1 006
Valmiit tuotteet	1 052	1 027
Ennakkomaksut	58	453
Vaihto-omaisuus yhteensä	9 131	6 263
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 072	3 097
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2	0
Muut saamiset	180	11
Siirtosaamiset	5 413	5 507
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	9 667	8 615
Rahoitusarvopaperit	276	756
Rahat ja pankkisaamiset	2 694	1 859
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	21 767	17 493
VASTAAVAA YHTEENSÄ	26 711	21 189

KOSERNITASE	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	270	270
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (oy)	17 595	17 501
Muut rahastot yhteensä	17 595	17 501
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-5 678	-4 880
Tilikauden voitto (tappio)	-2 654	-798
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 533	12 092
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	119	142
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	119	142
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	983	1 803
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	983	1 803
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	820	2 213
Saadut ennakot	4 916	959
Ostovelat	9 092	2 730
Muut velat	178	206
Siirtovelat	1 070	1 045
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	16 076	7 152
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	17 059	8 955
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	26 711	21 189



KONSERNIRAHOITUSLASKELMA	31.12.2024	31.12.2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	-2 055	-509
Oikaisut	1 234	672
Käyttöpääoman muutos	6 398	169
Rahoitustuotot ja -kulut	-599	-289
Verot	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	4 978	42
INVESTOINTIEN RAHAVIRRA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 505	-2 887
Investointien nettorahavirta	-2 505	-2 887
Rahavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	2 473	-2 845
RAHOITUKSEN RAHAVIRRA		
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-820	-663
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 393	836
Maksullinen osakeanti	94	0
Rahoituksen rahavirrat yhteensä	-2 118	173
Rahavarojen muutos	355	-2 672
Rahavarat vuoden alussa *)	2 615	5 287
Rahavarat vuoden lopussa *)	2 970	2 615

*) Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit



EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	1.1.2024-31.12.2024	1.1.2023-31.12.2023
LIIKEVAIHTO	35 834	29 031
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden		
varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1 380	1 859
Valmistus omaan käyttöön (+)	2 483	1 573
Liiketoiminnan muut tuotot	786	154
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-22 198	-17 593
Ostot tilikauden aikana	-24 081	-10 948
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1 883	-6 644
Ulkopuoliset palvelut	-6 542	-5 083
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-28 740	-22 675
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-6 707	-5 117
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 121	-865
Muut henkilösivukulut	-167	-163
Henkilöstökulut yhteensä	-7 994	-6 144
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 257	-697
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 257	-697
Liiketoiminnan muut kulut	-4 541	-3 614
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-2 048	-512
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	67	12
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvo-	20	21
papereista		
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-685	-321
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-2 647	-801
Verot	0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-2 647	-801



EMOYHTIÖN TASE	31.12.2024	31.12.2023
----------------	------------	------------

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	3 238	1 995
Aineettomat oikeudet	35	44
Muut aineettomat hyödykkeet	1 396	1 494
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	4 669	3 533
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	240	163
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	240	163
Sijoitukset	8	8
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	4 917	3 704

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	5 659	3 776
Keskeneräiset tuotteet	2 361	1 006
Valmiit tuotteet	1 052	1 027
Ennakkomaksut	58	453
Vaihto-omaisuus yhteensä	9 131	6 263
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 072	3 097
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	63	47
Muut saamiset	168	8
Siirtosaamiset	5 394	5 462
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	9 697	8 614
Rahoitusarvopaperit	276	756
Rahat ja pankkisaamiset	2 682	1 854
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	21 786	17 487
VASTAAVAA YHTEENSÄ	26 703	21 191

EMOYHTIÖN TASE	31.12.2024	31.12.2023
----------------	------------	------------

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	270	270
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (oy)	17 595	17 501
Muut rahastot yhteensä	17 595	17 501
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-5 693	-4 892
Tilikauden voitto (tappio)	-2 647	-801
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 525	12 077

PAKOLLISET VARAUKSET

Muut pakolliset varaukset	119	142
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	119	142

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	983	1 803
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	983	1 803
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	820	2 213
Saadut ennakot	4 916	959
Ostovelat	9 092	2 746
Muut velat	178	208
Siirtovelat	1070	1 024
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	16 076	7 168
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	17 059	8 971
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	26 703	21 191



EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	-2 048	-512
Oikaisut	1 234	670
Käyttöpääoman muutos	6 350	182
Rahoitustuotot ja -kulut	-599	-289
Verot	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	4 936	51
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 470	-2 886
Investointien nettorahavirta	-2 470	-2 886
Rahavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	-2 466	-2 836
Rahoituksen rahavirrat		
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-820	-663
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 393	836
Maksullinen osakeanti	94	0
Rahoituksen rahavirrat yhteensä	-2 118	173
Rahavarojen muutos	348	-2 663
Rahavarat vuoden alussa *)	2 610	5 273
Rahavarat vuoden lopussa *)	2 958	2 610
*) Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit		



LIITETIEDOT & LAATIMISPERIAATTEET

Tässä kohdassa esitetyt laadintaperiaatteet koskevat sekä emoyhtiötä että konsernia.

Emoyhtiö Merus Power Oyj:n ja konsernin tilinpäätös tilikaudelta 2024 on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti.

Konsernitiedot

Konsernin emoyhtiö on Merus Power Oyj.

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt ja emoyhtiön omistamat yritykset	Emoyhtiön omistusosuus
Merus Power Asia-Pacific Pte. Ltd., Singapore	100 %
Merus Power Hong Kong Ltd., Hong Kong	100 %
Lempäälän Tasapainotus Oy	100 %

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tutkimus- ja kehitykset

Tutkimus- ja tuotekehitykset on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät kehitykset on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan 5 vuoden aikana.

Yhtiön taseeseen aktivoidusta tuotekehityspanoksesta odotetaan merkittäviä uusia myyntituloja seuraavien tilikausien aikana.

Tuotekehitykset ovat syntyneet yhtiön laatiman liiketoimintasuunnitelman mukaisesti. Osa tuotekehitysmenoista on ollut osana Business Finlandin rahoittamia ja tukemia kehitysohjelmia.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Yhtiön omistaman pysyviin vastaaviin kuuluvan omaisuuden hankintameno poistetaan suunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelma on määritetty kokemusperäisesti. Poistoina kirjataan kuluksi kalustosta 25 %:n menojaan, atk-ohjelmissa tasapoisto 3 v ja aineettomat hyödykkeet tasapoisto 5 v.

Suunnitelman mukaiset poistoperiaatteet ovat:

Aineettomat hyödykkeet 5 v

Perusparannusmenot 10 v

Koneet ja kalusto 25 %

Atk-ohjelmat 3 v

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai tätä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Pitkän valmistusajan vaatima suorite

Pitkän valmistusajan vaatimista suoritteista syntyvä tulo on kirjattu tuotoksi valmiusasteen perusteella.

Pitkän valmistusajan vaativiksi suoritteiksi on katsottu hankkeet, joiden valmistusaika on ennakoitu vähintään vuodeksi tai hankkeen aloittamis- ja lopettamisajankohdat ajoittuvat eri tilikausille ja jotka lisäksi ovat olennaisia yhtiön liikevaihtoon verrattuna (kauppahinta 500 000 euroa tai enemmän).

Pitkäaikaishankkeiden valmiusaste on määritelty hankkeen toteutuneiden menojen suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Osatulotettavien projektien kustannuksia seurataan erillisin projektikustannuslaskennan avulla.

Kauppahinnan ollessa alle 5 000 000 euroa alle 10 %:n valmiusasteella olevia projekteja ei osatulouteta, kauppahinnan ollessa yli 5 000 000 euroa alle 5 %:n valmiusasteella olevia projekteja ei osatulouteta.

Rahoitus

Yhtiön hallitus on varmistunut suunnitelmissaan rahoituksen riittävyydestä ja yhtiön nykyisen liiketoiminnan jatkuvuudesta seuraavan 12 kuukauden jakson ajaksi.

Konsernin tuloslaskelman liitetiedot

MARKKINA-ALUEITTAIN	2024	2023
Suomi	28 700	18 178
Eurooppa	2 712	1 155
Muut maat	4 422	9 698
YHTEENSÄ	35 834	29 031
Liikevaihto yhteensä	35 834	29 031
Muu liikevaihto	26 659	13 932
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	9 175	15 100
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaille luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä	30 779	21 605
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2024	2023
Saadut avustukset	36	51
Muut tuotot	750	103
YHTEENSÄ	786	154
HENKILÖSTÖ	2024	2023
Henkilöstö keskimäärin	117	88
Johdon palkat, palkkiot ja luontaisedut	2024	2023
Toimitusjohtaja	243	216
Hallituksen jäsenet	103	72
YHTEENSÄ	346	288
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2024	2023
Toimitilakulut	744	685
Markkinointikulut	460	375
Tutkimus- ja kehityskulut	795	704
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuskulut	20	16
Muut palvelut	0	0
Muut kulut	2 480	1707
YHTEENSÄ	4 498	3 488

Konsernin taseen vastaavia ja vastattavia koskevat liitetiedot

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	2024	2023
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1	1995	1 308
Lisäykset	2 234	1 262
Tilikauden poisto	-992	-575
Kirjanpitoarvo 31.12	3 238	1 995
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1	65	15
Lisäykset	15	73
Tilikauden poisto	-28	-23
Kirjanpitoarvo 31.12	52	65
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1	1472	26
Lisäykset	63	1 497
Tilikauden poisto	-156	-51
Kirjanpitoarvo 31.12	1 380	1 472
AINEELLISET HYÖDYKKEET	2024	2023
Kiinteistöjen vuokraoikeudet		
Hankintameno 1.1	0	0
Lisäykset	35	0
Tilikauden poisto	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12	35	0
Koneet ja kalusteet		
Hankintameno 1.1	163	157
Lisäykset	157	54
Tilikauden poisto	-80	-48
Kirjanpitoarvo 31.12	240	163

LYHYTAIKAISET SAAMISET	2024	2023
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Valmiusasteen mukaiset tulot	4 469	5009
Muut saamiset	925	453
OMA PÄÄOMA	2025	2023
Osakepääoma tilikauden alkaessa	270	270
Lisäykset tilikaudella	0	0
Osakepääoma tilikauden päättyessä	270	270
Merkityt osakkeet tilikauden päättyessä	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alkaessa	17 501	17 501
Lisäykset ja vähennykset	94	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden päättyessä	17 595	17 501
Edellisten tilikausien voitto tilikauden alkaessa	-5 678	-4 880
Edellisten tilikausien voitto tilikauden päättyessä	-5 678	-4 880
Tilikauden tappio	-2 654	-798
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 533	12 092
PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOKSET	2024	2023
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana		
Pitkäaikaishankkeiden pakolliset varaukset	119	142
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	2024	2023
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	923	824
Muut siirtovelat	147	221

Konsernin muut liitetiedot

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut

Annetut vakuudet lajeittain ja velan tai sitä pienemmän vakuuden määrä:
Annettu yritysikiinnityksiä yhteensä 11.400.000 euroa kaupallisten takausliimitin sekä luottojen vakuudeksi.
Kaupallisen takausliimitin käytössä oleva määrä 22 279 918 euroa ja avoinna olevan luoton määrä 1 802 917 euroa

Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen
Kiinteistöinvestoinnit, arvonnäkövähennykset

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2023 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonnäkövähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi 2023

MUUT TALOUDELLISET VASTUUT	2024	2023
Kiinteistöinvestoinnit, arvonnäkövähennykset	325	346
LEASINGVASTUUT	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	143	144
Myöhemmin maksettavat	202	333
VUOKRAVASTUUT	2024	2023
Seuraavan vuoden aikana erääntyvät	433	420
Myöhemmin erääntyvät	2 510	3 241
PITKÄAIKAISHANKKEIDEN TUOTOIKSI KIRJAAMATTA OLEVA MÄÄRÄ	2024	2023
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	27 792	11 036
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	2 161	2 805
Tilaukanta yhteensä	23 953	13 841

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2023 tekemiään arvonnäkövähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi 2023.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

MARKKINA-ALUEITTAIN	2024	2023
Suomi	28 700	18 178
Eurooppa	2 712	1 155
Muut maat	4 422	9 698
YHTEENSÄ	35 834	29 031
Liikevaihto yhteensä	35 834	29 031
Muu liikevaihto	26 659	13 932
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	9 174	15 100
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaille luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä	30 779	21 605
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2024	2023
Saadut avustukset	36	51
Muut tuotot	750	103
YHTEENSÄ	786	154
HENKILÖSTÖ	2024	2023
Henkilöstö keskimäärin	117	87
Johdon palkat, palkkiot ja luontaisedut		
Toimitusjohtaja	243	207
Hallituksen jäsenet	103	72
YHTEENSÄ	346	279
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2024	2023
Toimitilakulut	736	674
Markkinointikulut	460	375
Tutkimus- ja kehityskulut	795	704
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuskulut	20	16
Muut palvelut	0	1
Muut kulut	2 530	1 844
YHTEENSÄ	4 541	3 614



Emoyhtiön taseen vastaavia ja vastattavia koskevat liitetiedot

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	2024	2023
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1	1 995	1 308
Lisäykset	2 235	1 262
Tilikauden poisto	- 992	-575
Kirjanpitoarvo 31.12	3 238	1 995
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1	65	15
Lisäykset	15	73
Tilikauden poisto	-28	-23
Kirjanpitoarvo 31.12	52	65
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1	1 472	26
Lisäykset	63	1 497
Tilikauden poisto	-156	-51
Kirjanpitoarvo 31.12	1 380	1 472
AINEELLISET HYÖDYKKEET	2024	2023
Hankintameno 1.1	163	157
Lisäykset	157	54
Tilikauden poisto	-80	-48
Kirjanpitoarvo 31.12	240	163
LYHYTAIKAISET SAAMISET	2024	2023
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Valmiusasteen mukaiset tulot	4 469	5 009
Muut saamiset	925	453

OMA PÄÄOMA	2024	2023
Osakepääoma tilikauden alkaessa	270	270
Lisäykset tilikaudella	0	0
Osakepääoma tilikauden päättyessä	270	270
Merkityt osakkeet tilikauden päättyessä	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alkaessa	17 501	17 501
Lisäykset ja vähennykset	94	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden päättyessä	17 595	17 501
Edellisten tilikausien voitto tilikauden alkaessa	-5 693	-4 892
Edellisten tilikausien voitto tilikauden päättyessä	-5 693	-4 892
Tilikauden tappio	-2 647	-801
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 525	12 077

LASKELMA OYL 13:5 §:N JAKOKELPOISESTA VAPAASTA OMASTA PÄÄOMASTA		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17 595	17 501
Edellisten tilikausien voitto	-5 693	-4 892
Tilikauden voitto	-2 647	-801
Aktivoidut kehittämismenot	-3 238	-1 995
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	6 017	9 812

PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOKSET	2024	2023
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana		
Pitkäaikaishankkeiden pakolliset varaukset	119	142

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	2024	2023
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	923	811
Muut siirtovelat	147	213



Emoyhtiön muut liitetiedot

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut

Annetut vakuudet lajeittain ja velan tai sitä pienemmän vakuuden määrä:

Annettu yrityskiinnityksiä yhteensä 11 400 000 euroa kaupallisen takauslimiitin sekä luottojen vakuudeksi.

Kaupallisen takauslimiitin käytössä oleva määrä 22 279 918 euroa ja avoinna olevan luoton määrä 1 802 917 euroa.

MUUT TALOUDELLISET VASTUUT	2024	2023
Kiinteistöinvestoinnit, arvonalisäverovähennykset	325	346
LEASINGVASTUUT	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	143	144
Myöhemmin maksettavat	202	333
VUOKRAVASTUUT	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	433	420
Myöhemmin erääntyvät	2 510	3 241
PITKÄAIKAISHANKKEIDEN TUOTOIKSI KIRJAAMATTA OLEVA MÄÄRÄ	2024	2023
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	27 792	11 036
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	2 161	2 805
Tilauuskanta yhteensä	29 953	13 841

Hallituksen ehdotus

Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä

Yhtiön jakokelpoiset varat ovat 6 017 247 euroa ja tilikauden tappio 2 653 792 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta päättäneeltä tilikaudelta.

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2023 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi 2023.



Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA)

= Liikevaihto +/- valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden ja varastojen lisäys tai vähennys + valmistus omaan käyttöön + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut

Käyttökate liikevaihdosta, %

= Käyttökate / Liikevaihto

Liikevoitto liikevaihdosta, %

= Liikevoitto / Liikevaihto

Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %

= Tilikauden voitto (tappio) / Liikevaihto

Korollinen nettovelka

= Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset – rahoitusarvopaperit

Tilaukanta

= Tilikauden päättyessä asiakkaiden tilauksista toimittamatta tai osatulouttamatta oleva osuus

Omavaraisuusaste, %

= Oma pääoma yhteensä / Taseen loppusumma

Nettovelkaantumisaste, %

= (Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset – rahoitusarvopaperit) / Oma pääoma yhteensä

Oman pääoman tuotot, %

= Tilikauden voitto (tappio) / Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana¹⁾

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), €/osake

Tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita

Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), €/osake

Tilikauden tulos / (Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita + ulkona olevien optioiden määrä)

Oma pääoma/osake, €/osake

Oma pääoma / osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: _____

Aika: _____.____._____

Vesa Sadeharju

Hallituksen puheenjohtaja

Anne Koutonen

Hallituksen jäsen

Tapani Kiiski

Hallituksen jäsen

Vesa Riihimäki

Hallituksen jäsen

Kari Tuomala

Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Paikka: _____

Aika: _____.____._____

Moore Idman Oy, tilintarkastusyhteisö

Jussi Savio

KHT-tilintarkastaja



Tilintarkastuskertomus

Merus Power Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Merus Power Oyj:n (y-tunnus 2230775-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomes-

sa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin



tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankki-

mamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tampereella, helmikuun 17. päivänä 2025

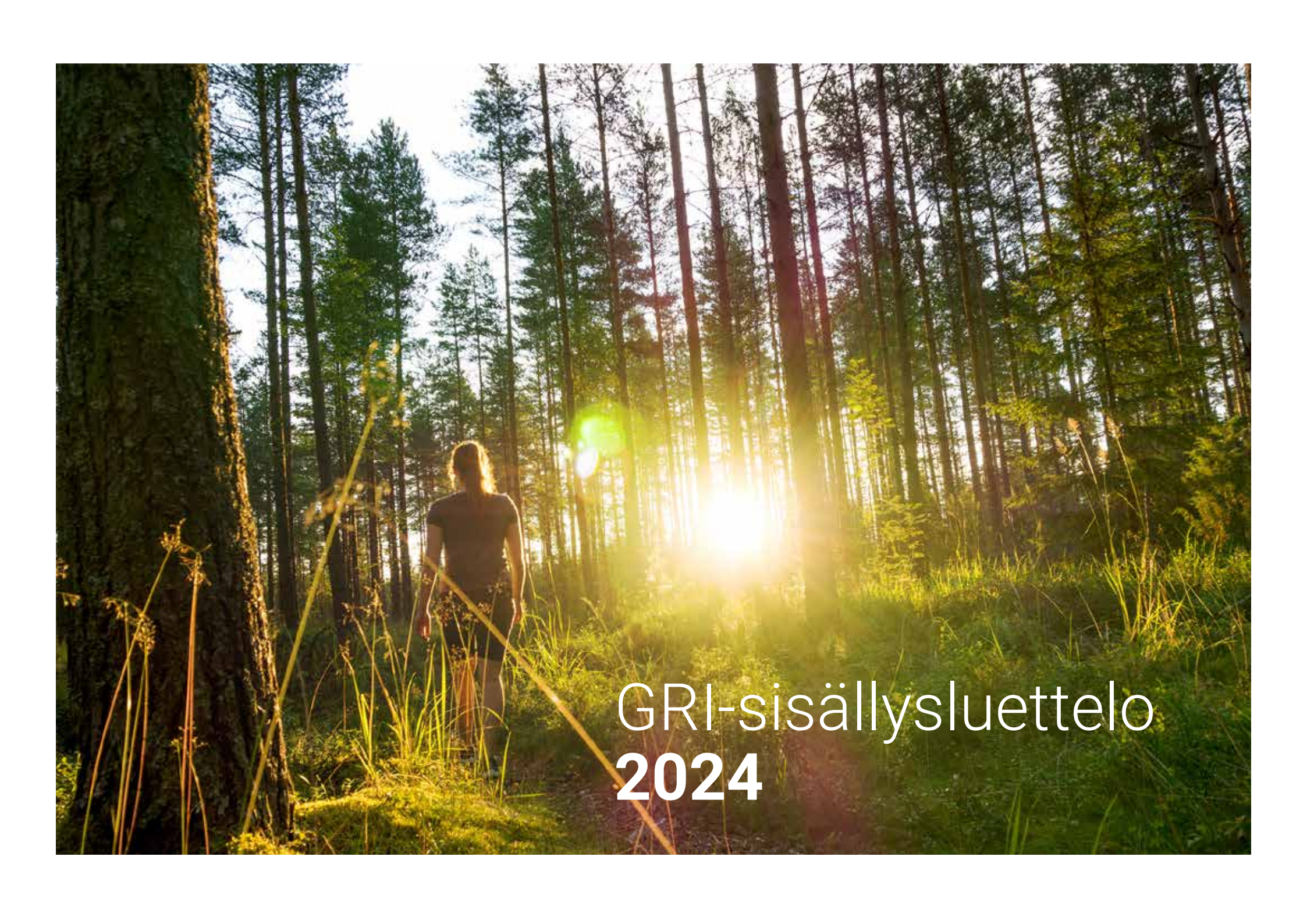
Moore Idman Oy

tilintarkastusyhteisö

Sähköisesti allekirjoitettu

Jussi Savio

KHT-tilintarkastaja

A photograph of a person walking away from the camera through a dense forest. The sun is low in the sky, creating a strong lens flare and illuminating the scene with a warm, golden light. Tall, thin trees line the path, and the ground is covered in grass and small plants. The overall mood is peaceful and natural.

GRI-sisällysluettelo **2024**

GRI-sisällysluettelo / Merus Power Oyj 2024

Merus Power Oyj:n vastuullisuusraportti ajalta 1.1.2024–31.12.2024 viittauksin GRI-standardiin.

GRI 1		
GRI 1: Perusteet 2021		
GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 2: Yleiset liitteet 2021	2-1 Organisaatio	Merus Power Oyj, Pallotie 2 33470 Ylöjärvi
	2-2 Raportoinnissa mukana olevat yksiköt	Tehdas ja pääkonttori, Ylöjärvi,Suomi. Myyntikonttorit Helsinki, Saksa, Yhdistyneet Arabiemiraatit. Merus Power Asia-Pacific PTE. Ltd, Merus Power Hong Kong Ltd, Lempäälän Tasapainotus Oy
	2-3 Raportointijakso, julkaisuväli ja yhteystiedot	2024, vuosittain, Risto Laakso.
	2-4 Oikaisut aiempiin raportteihin	Ei oikaisuja aiempiin raportteihin.
	2-5 Ulkoinen varmennus (raportoinnin varmennus)	Ei käytössä ulkoista varmennusta.
	2-6 Toimialat, arvoketju ja muut liiketoimintasuhteet	https://meruspower.com/
	2-7 Työntekijät	Taulukko 2-7 Työntekijät
	2-8 Ulkopuoliset työntekijät	Alihankkijoita käytössä suunnittelussa, asennuksessa ja käyttöönotoissa. Keskimäärin 20 henkeä.
	2-9 Hallintorakenne ja kokoonpano	Julkinen osakeyhtiö, perustettu 2008, yhtiö listattu First North 2021 https://sijoittajat.meruspower.fi/liiketoiminta/
	2-10 Hallituksen nimittäminen ja valinta	https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/yhtiojarjestys/
	2-11 Hallituksen puheenjohtaja	https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/yhtiojarjestys/
	2-12 Hallituksen rooli vaikuttavuuden johtamisessa	https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/hallitus/



GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 2: Yleiset litteet 2021		
	2-13 Vastuun delegointi vaikuttavuuden hallinnassa	https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/hallitus/
	2-14 Hallituksen rooli vastuullisuusraportoinnissa	Vastuullisuusraportin hyväksyntä
	2-15 Eturistiriidat	https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/hallitus/
	2-16 Kriittisten huolenaiheiden viestintä	Johdonkatselmus, ei raportoituja huolenaiheita 2024
	2-17 Hallituksen kollektiivinen tietämys	https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/hallitus/
	2-18 Hallituksen toiminnan arviointi	https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/hallitus/
	2-19 Palkitsemispolitiikka	https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/raportit-ja-esitykset/
	2-20 Palkitsemispolitiikan määrittely	Yhtiökokous
	2-21 Vuotuinen kokonaiskorvausaste	25 %
	2-22 Selvitys kestävä kehityksen strategiasta	https://meruspower.com/
	2-23 Poliittiset sitoumukset	https://meruspower.com/
	2-24 Poliittisten sitoumusten sisällyttäminen	https://meruspower.com/
	2-25 Negatiivisten vaikutusten korjaus	Jäsen tuottajayhteisöissä materiaalien kierrätyksessä
	2-26 Mekanismit neuvojen saamiseksi ja huolenaiheiden ilmaisuun	Johdonkatselmus, whistle blowing, läheltä piti, henkilöstön tyytyväisyystutkimus, kuukausipalaverit
	2-27 Lakien ja asetusten noudattaminen	Ei havaintoja vaatimustenvastaisuuksista.
	2-28 Jäsenyhdistykset	Suomen osto- ja logistiikkayhdistys Tampereen Kauppakamari Veronmaksajain keskusliitto Mining Finland Suomen Tuulivomayhdistys Sähkösuunnittelijat SELT ry Suomalais-Latinalais-Amerikkalainen kauppayhdistys Tecnologiateollisuus ry Recser ry Suomen Lähienergialiitto Suomen Yrittäjät "
	2-29 Sidosryhmien osallistaminen	Haastattelut ja kyselyt kaksoisolennaisuusanalyysia varten.
	2-30 Työehtosopimukset	Suomessa 100 % , muut 96 %



GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 3: Olennaiset näkökohdat 2021	3-1 Olennaisten näkökohtien määrittelyprosessi	Kaksoisolennaisuusanalyysi 2023
	3-2 Olennaiset näkökohdat	Kaksoisolennaisuusanalyysi 2023
	3-3 Olennaisten näkökohtien johtaminen	Kaksoisolennaisuusanalyysi 2023
GRI 201: Taloudellinen tulos 2016	201-1 Suoran taloudellisen arvon tuottaminen ja jakautuminen	Taulukko 201-1.
	201-2 Ilmastonmuutoksen aiheuttamien riskien ja mahdollisuuksien taloudelliset vaikutukset	Kaksoisolennaisuusanalyysi 2023, vaikutukset, riskit, mahdollisuudet
	201-3 Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet ja muut eläkejärjestelyt	Meruksen työntekijöiden eläketurva perustuu kunkin maan lainsäädäntöön. Suomessa järjestelyt on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta
	201-4 Valtiolta saatu taloudellinen tuki	398 020 EUR
GRI 202: Markkina-asema 2016	202-1 Sukupuolten välisen alkupalkan suhde verrattuna paikalliseen minimipalkkaan	Ei raportoida.
	202-2 Paikallisyhteisöstä palkatun ylimmän johdon osuus	Merus Powerin tytäryhtiöt ovat myyntitoimistoja, jossa työskentelevillä henkilöillä on kyseisen kohdealueen asiantuntemusta. Merus ilmoittaa avoimna olevista konsernin tehtävistä sisäisesti, jotta varmistetaan, että kaikilla on yhtäläiset mahdollisuudet hakea avoimeen tehtävään.
GRI 203: Epäsuorat taloudelliset vaikutukset 2016	203-1 Infrastruktuuri-investoinnit ja tuetut palvelut	Kaupallisia energiavarastoprojekti-investointeja Suomessa
	203-2 Merkittävät välilliset talousvaikutukset	Energiavarastojen vaikutus sähköverkon ominaisuuksiin
GRI 204: Hankintamenettelyt 2016	204-1 Paikallisten toimittajien käytön osuus	Taulukko 201-1.
GRI 205: Korruption vastainen toiminta 2016	205-1 Korruptioon liittyvien riskien arviointi	Tilaajavastuu: Luotettava kumppani-raportti ja palvelun käyttö
	205-2 Korruption vastainen viestintä ja koulutus	Ei raportoida.
	205-3 Vahvistetut korruptiotapaukset ja toteutetut toimet	Ei raportoituja korruptiotapauksia.
GRI 206: Kilpailun vastainen toiminta 2016	206-1 Oikeustoimet kilpailunvastaisesta toiminnasta	Ei raportoituja oikeustoimia.



GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 207: Verot 2019	207-1 Verotuksen lähestymistapa	Taulukko 207-1.
	207-2 Verohallinto, -valvonta ja riskienhallinta	Ei raportoida.
	207-3 Sidosryhmien sitouttaminen ja verotukseen liittyvien huolenaiheiden hallinta	Ei raportoida.
	207-4 Maakohtainen raportointi	Suomi, Singapore
GRI 301: Materiaalit 2016	301-1 Käytetyt materiaalit painon tai tilavuuden mukaan	61 425 kg (A2 valmistusmateriaalit) ; muut 748 397 kg
	301-2 Kierrätysmateriaalien käyttö tuotannossa	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	301-3 Uudelleen käytettävät tuotteet ja niiden pakkausmateriaalit	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
GRI 302: Energia 2016	302-1 Energiankulutus organisaatiossa	640 MWh / a (GHG, Scope 2, vuosi 2023, Merus arvio)
	302-2 Organisaation ulkopuolinen energiankulutus	5559 MWh / a (GHG, Scope 3, vuosi 2023, Merus arvio)
	302-3 Energiaintensiteetti (Wh/liikevaihto)	191 Wh / EUR (GHG, vuosi 2023, Merus arvio)
	302-4 Energiankulutuksen vähentäminen	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	302-5 Tuotteiden ja palveluiden energiantarpeen vähentäminen	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
GRI 303: Vesi ja jätevedet 2018	303-1 Vuorovaikutus veden kanssa yhteisenä resurssina	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	303-2 Vesipäästöjen hallinta	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	303-3 Vedenotto	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	303-4 Vesipäästöt	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	303-5 Vedenkulutus	552 m3/vuosi (Pallotie vesilasku)



GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 304: Luonnon monimuotoisuus 2016	304-1 Toiminta suojelualueilla tai niiden läheisyydessä. Biologisesti monimuotoisuuden kannalta arvokkaat alueet	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	304-2 Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden vaikutukset biodiversiteettiin	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	304-3 Suojellut tai ennallistetut elinympäristöt	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	304-4 IUCN:n punaisella listalla ja kansallisesti suojellut lajit, joiden elinympäristöt sijaitsevat toiminnan vaikutusalueella	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
GRI 305: Päästöt 2016	305-1 Suorat kasvihuonekaasupäästöt (GHG/Scope1 vuosi 2023)	0 t CO2e (itse tuotettu energia, yhtiön ajoneuvot,)
	305-2 Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (GHG/Scope2 vuosi 2023)	75 000 kgCO2e (hankittu energia)
	305-3 Muut epäsuorat kasvihuonepäästöt (GHG/Scope3 vuosi 2023)	16 404 000 kgCO2e (tuotteiden käyttö, tuotteiden valmistus etc)
	305-4 Kasvihuonepäästöjen intensiteetti	0,6 kg CO2e/EUR
	305-5 Kasvihuonepäästöjen vähentäminen	50 %
	305-6 Otsonikerrosta heikentävien aineiden päästöt (ODS)	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	305-7 Typen (NOx) ja rikin (SOx) oksidien sekä muut merkittävät päästöt	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
GRI 306: Jätteet 2020	306-1 Jätteiden synty ja merkittävät jätteisiin liittyvät vaikutukset	Tuotannon pakkausjätettä (lähinnä pahvi).
	306-2 Jätteiden hallinta	Lassila&Tikanoja Oy tilasto
	306-3 Tuotettu jäte	23 t (tuotanto Pallotie)
	306-4 Kierrätetty jäte	15 t
	306-5 Kierrättämätön jäte	8 t
GRI 308: Toimittajien ympäristövaikutusten arviointi 2016	308-1 Ympäristökriteerien mukaiset uudet toimittajat	Hankintaketjun toimittajien kysely toteutettu.
	308-2 Toimitusketjun kielteiset ympäristövaikutukset ja toteutetut toimet	Konfliktimineraalikysely toimittajille. Asiakkaan vaatimuksesta osa alihankkijoista vaihdettu.
GRI 401: Työllistäminen 2016	401-1 Uudet työntekijät ja työvoiman vaihtuvuus	Taulukko 401-1.
	401-2 Kokoaikatyön edut, jotka eivät kosketa osa- tai määräaikatyötä	Kaikki muut paitsi E-passi.
	401-3 Vanhempainvapaat	Nainen 0, mies 5, 100%.



GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 402: Henkilöstön ja työnantajan väliset suhteet 2016	402-1 Uudelleenjärjestelytilanteissa noudatettava vähimmäisilmoitusaika	Viisi päivää, yhteistoimintalain mukaan.
GRI 403: Työterveys ja -turvallisuus 2018	403-1 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmä	ISO45001
	403-2 Vaaratekijöiden tunnistaminen, riskienhallinta ja vaaratilanteiden tutkinta	Systemaattinen riskien arivointi, safety walk, työmaakohtaiset arviot
	403-3 Työterveyspalvelut	Yrityksessä on tehty työterveyshuollon toimintasuunnitelma ja työterveyshuollossa on lakisääteiset ennaltaehkäisevät palvelut sekä yleislääkäritasoinen sairaanhoito, joka sisältää sairauksien hoidon ja seurannan ja niiden selvittämiseen tarvittavat tutkimukset ja työterveysasemalla tehtävät pientoimenpiteet. Työpaikkaselvitys Ylöjärvellä toteutettu
	403-4 Työntekijöiden osallistuminen työterveyttä ja -turvallisuutta koskevaan keskusteluun	Vuosittainen työterveyskysely, kehityskeskustelut.
	403-5 Työntekijöiden työterveys- ja työturvallisuuskoulutus	Taulukko 2-7.
	403-6 Työterveyden edistäminen	E-passi etu käytössä. Henkilöstön psyykkistä hyvinvointia tuetaan tarjoamalla henkilöstölle työterveyslääkärin ja -psykologin palveluita matalalla kynnyksellä. Yrityksessä on kiinnitetty erityistä huomiota työergonomiaan, ja henkilöstön fyysistä työkykyä ja työergonomiaa tuetaan yhteistyössä työfysioterapeutin kanssa. Henkilöstön työkykyä tuetaan tehostamalla esimiestyötä työkykyä tukevilla ennakkoivilla toimenpiteillä ja puheeksiotolla. Työterveyshuollon kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä, jotta muutokset työkyvyssä tunnistetaan ja työkykyä tukevia toimenpiteitä suunnitellaan ja toteutetaan mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Altisteisiin ja tapaturmien ehkäisyyn ja työturvallisuuteen kiinnitetään erityistä huomiota. Silmä ja suojalasien sekä vastamelukullokkeiden hankinta. Ateriaetu e-passilla.
	403-7 Liiketoimintasuhteiden kautta liittyvien työterveys- ja työturvallisuusvaikutusten ennaltaehkäisy ja vähentäminen	Yhteistyö toimittajien kanssa, raportointi ja auditoinnit.
	403-8 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmän piirissä oleva henkilöstö	ISO 45001 – työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä kattaa koko organisaation toiminnan.
	403-9 Työperäiset tapaturmat	Taulukko 403-9.
	403-10 Työperäiset sairaudet	Taulukko 403-10.
GRI 404: Koulutus 2016	404-1 Koulutuspäivät	Taulukko 404-1.
	404-2 Ammattitaidon kehittämisohjelmat ja siirtymävaiheen tukiohjelmat	Kehittämissuunnitelma (MP163_Työyhteisön kehittämissuunnitelma)
	404-3 Suorituksen arviointi- ja kehityskeskusteluprosessien kattavuus	Kehityskeskustelut 95 % / 2024
GRI 405: Monimuotoisuus ja tasa-arvo 2016	405-1 Hallintoelinten ja henkilöstöryhmien monimuotoisuus	Taulukko 405-1.
	405-2 Naisten ja miesten välinen palkkatasa-arvo ja palkkioiden suhde	Ei raportoida.



GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 406: Syrjintäkielisyys 2016	406-1 Syrjintätapaukset ja toteutetut korjaavat toimenpiteet	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus sekä oikeudenmukainen ja reilu kohtelu ovat meille Meruksessa tärkeitä asioita. Arvojemme ja eettisten toimintaperiaatteidemme mukaisesti kunnioitamme jokaisen työntekijän ihmisarvoa, yksityisyyttä ja oikeuksia, emmekä suvaitse työpaikalla minkäänlaista syrjintää, uhkailua, häirintää, loukkauksia, kiusaamista tai muuta epäasiallista käyttäytymistä. Yrityksessä on käytössä epäasiallisen kohtelun ja häirinnän toimintaohje, jossa on kuvattu toimintatapa, jolla puututaan ei-toivottuun käyttäytymiseen sekä luodaan henkilöstölle hyvät mahdollisuudet ja edellytykset onnistua työssään sekä tehdä työnsä viihtyisässä ja turvallisessa työympäristössä. (MP157_Epäasiallinen kohtelu ja häirintä työpaikalla).
GRI 407: Yhdistymisvapaus ja työehtosopimusneuvottelut 2016	407-1 Toiminnot ja toimittajat joissa yhdistymisvapaus ja työehtosopimusneuvottelut voivat vaarantua	Euroopan ulkopuoliset hankintaketjut.
GRI 408: Lapsityövoiman käyttö 2016	408-1 Toiminnot ja toimittajat joissa on merkittävä riski lapsityövoiman käyttöön	Euroopan ulkopuoliset hankintaketjut.
GRI 409: Pakkotyö 2016	409-1 Toiminnot ja toimittajat joissa on merkittävä riski pakkotyövoiman käytölle	Euroopan ulkopuoliset hankintaketjut.
GRI 410: Turvallisuuskäytännöt 2016	410-1 Ihmisoikeuspolitiikkaan tai -toimenpiteisiin koulutettu henkilöstö	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
GRI 411: Alkuperäiskansojen oikeudet 2016	411-1 Alkuperäiskansojen oikeuksia rikkovat tapaukset	Ei raportoituja tapauksia.
GRI 413: Paikallisyhteisöt 2016	413-1 Paikallisyhteisön toimintaan sitoutuminen, vaikutusarviointi ja kehitysohjelmat	Rakennusluvan vaatimusten mukaiset toimet.
	413-2 Todelliset ja mahdolliset toiminnot, joissa merkittäviä kielteisiä vaikutuksia paikallisyhteisöön	Rakennusluvan vaatimusten mukaiset toimet.
GRI 414: Toimittajien sosiaalisen vastuun arviointi 2016	414-1 Sosiaalisen vastuun kriteerien perusteella arvioitua uudet toimittajat	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	414-2 Toimitusketjun kielteiset sosiaaliset vaikutukset ja toteutetut toimenpiteet	Konfliktimineraalikysely aktiivisuodattimien elektroniikan hankintaketjussa toteutettu. Asiakkaan vaatimuksesta osa alihankkijoista vaihdettu
GRI 415: Julkinen toiminta 2016	415-1 Poliittiset lahjoitukset	Ei ole.
GRI 416: Asiakkaiden terveys ja turvallisuus 2016	416-1 Tuotteiden ja palveluiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi	Raportointijaksolla ei havaittu tuotteiden terveys- ja turvallisuus- tai tuotetietoon liittyvien määräysten tai asiakastietoihin liittyviä rikkomuksia.
	416-2 Tuotteiden ja palveluiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten laiminlyönnit	Ei raportoituja tapauksia.
GRI 417: Markkinointi ja tuotemerkinnät 2016	417-1 Tuotteita ja palveluita kokevien tietojen ja merkintöjen vaatimukset	Merus Powerin tuotteiden merkintöjen on oltava sähkölaitteita ja toimitettujen laitosten kohdalla kriittistä infrastruktuuria koskevan lainsäädännön ja turvallisuusohjeiden mukaisia. Tuotteiden ja palveluiden käyttö edellyttää perehtymistä ja käyttökoulutusta, eikä niiden läheisyyteen ole pääsyä ulkopuolisilla, kouluttamattomilla henkilöillä.
	417-2 Tuote- ja palvelutietojen sekä -merkintöjen koskevat vaatimustenvastaisuudet	Raportointijaksolla ei ole esitetty tarkennusvaatimuksia olemassa oleviin merkintöihin.
	417-3 Markkinointiviestintää koskevat sääntöjenvastaisuudet	Ei raportoituja tapauksia.
GRI 418: Asiakkaiden tietosuoja 2016	"418-1 Asiakkaiden yksityisyyden suojan luokkaukset ja asiakastietojen menetyksiä koskevat valitukset"	Ei raportoituja tapauksia.

Verojalanjälki

GRI 207-1

YHTEENVETO	2024 (EUR)	2023 (EUR)	2022 (EUR)
Maksetut verot			
Yhteisöverot	0		0
Työllistämiseen liittyvät verot ja maksut	1 878 307	1 433 835	1 052 451
Muut verot			
Maksetut verot yhteensä	1 878 307	1 433 835	1 052 451
Tilitetyt verot			
Arvonlisävero, netto	3 210 358	-278 584	-1 280 107
Palkoista pidätetyt verot ja maksut	1 720 987	1 320 184	922 790
Lähdeverot	0		0
Tilitetyt verot yhteensä	4 931 345	1 041 600	-357 318
Verojalanjälki yhteensä	6 809 652	2 475 435	695 133

Henkilöstö

GRI 2-7 ja 405 1

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ	2024	2023	2022
31.12.	127	97	69
Keskimäärin	117	88	68
HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ TOIMIPISTEITTÄIN 31.12.	2024	2023	2022
Ylöjärvi	114	86	62
Helsinki	11	8	4
Singapore	0	1	1
Saksa	1	1	1
Arabiemiraatit	1	1	1
TYÖSUHTEIDEN LAADUT 31.12.			
Vakituisia	86,6 %	90,7 %	84,1 %
Koko-aikaisia	94,5 %	91,8 %	97,1 %
SUKUPUOLIJAKAUMA 31.12.			
Naisia	19	14	9
Miehiä	108	83	60
TYÖNTEKIJÄKATEGORIA 31.12.			
Johtoryhmä	9	10	9
Asiantuntijat	97	69	49
Työntekijät	21	18	11
IKÄJAKAUMA 31.12.			
Alle 30 v.	44	26	16
30-50 v.	58	52	39
Yli 50 v.	25	19	14

Vaihtuvuus

GRI 401-1

	2024	2023	2022
Työsuhteita alkoi	32,3 %	39,2 %	39,1 %
naisia	9	8	2
miehiä	32	30	25
Alle 30 v.	24	19	12
30-50 v.	12	17	8
Yli 50 v.	5	2	7
Työsuhteita päättyi	11,8 %	8,2 %	24,6 %
naisia	5	3	2
miehiä	10	5	15
Alle 30 v.	7	6	10
30-50 v.	5	2	4
Yli 50 v.	3	0	3
Kokonaisvaihtuvuus	44,1 %	47,4 %	63,8 %



Työterveys ja -turvallisuus

GRI 403-9 ja 403-10

TAPATURMAT JA AMMATTITAUDIT	2024	2023	2022
Kuolemaan johtaneet tapaturmat	0	0	0
Työtapaturmat ja työmatkatapaturmat	5	5	1
Tapaturmataajuus	0	0	0
Ammattitautiepäilyt	0	0	0
Ammattitaudit	0	0	0
Työtapaturmien, työmatkatapaturmien ja ammattitautien aiheuttamat sairauspäivät	0	0	0
Työntekijää kohti	0	0	0
SAIRAUSPOISSAOLOT			
Sairauspäiviä yhteensä	643	483	467
Keskimäärin päivää per henkilö	5,6	5,5	6,9
Sairauspoissaoloprosentti (%)	2,5 %	2,5 %	3,1 %



Koulutustunnit

GRI 404-1

HENKILÖSTÖN KOULUTUSJAKAUMA	2024	2023	2022
Ylempi korkeakoulututkinto/opiskelija	49	44	33
Alempi korkeakoulututkinto/opiskelija	39	31	21
Ammattiopisto tai vastaava	30	22	15
Muu koulutus	9	18	11
KOULUTUSTUNNIT			
Koulutuspäivät (pv)	169	147	108
Koulutuspäivät per henkilö (pv/hlö)	1	2	2
Koulutustunnit (h)	1269	1102	808
naiset	254	333	41,5
miehet	1015	669	766
Koulutustunnit per henkilö	10	11	12
SÄÄNNÖLLISTEN SUORITUSARVIOINTIEN JA KEHITYSKESKUSTELUJEN PIIRISSÄ OLEVAN HENKILÖSTÖN OSUUS	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Taloudellinen lisäarvo

GRI 201-1

SIDOSRYHMÄT	SELITYS	2024 (EUR)	2023 (EUR)	2022 (EUR)
Asiakkaat	Liikevaihto	35 833 967	28 954 082	16 203 835
Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen		35 833 967	28 954 082	16 203 835
Toimittajat	Ostetut tavarat, materiaalit ja palvelut	28 740 194	22 677 690	9 625 268
	Kotimaa	41 %	54%	30%
Työntekijät	Pakolliset ja vapaaehtoiset henkilöstökulut	8 534 828	6 411 143	4 717 292
Pääoman tuottajat	Rahoitustuotot ja -kulut	-598 946	-288 809	-214 525
Julkinen sektori	Välilliset verot ja ajoneuvoverot	0	0	0
Yhteisöt	Lahjoitukset	0	0	0
Taloudellisen lisäarvon jakautuminen		36 676 076	29 377 642	14 557 084
Taloudellisen lisäarvon säilyminen		-842 109	-423 560	1 646 750



Merus Power Oyj
Pallotie 2,
33470 Ylöjärvi
www.meruspowers.com
Y-tunnus 2230775-9